

TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ

29. OLAĞAN GENEL KURULU

Dönem Raporu

(05.04.2006 – 16.04.2008)

İ Ç İ N D E K İ L E R

SUNUŞ

I. KURUMSAL YAPI

- Türkiye Mütcaahhitler Birliği Geçmiş Dönem ve Uluslararası Mütcaahhitler Birliği Başkanları.....11
- Faaliyet Dönemi İçerisinde Kaybettiklerimiz.....12
- Türkiye Mütcaahhitler Birliği Organları.....13
- Üye ve Personel Hareketleri.....16
- Türkiye Mütcaahhitler Birliği Kalite Yönetim Sistemi.....18
- Üye Memnuniyeti Anketi Sonuçları.....18

II. İNŞAAT SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER

Yurtiçi İnşaat Sektörü

- Genel Değerlendirme.....19
- İnşaat Sektörünün Önemli Sorunları.....21
- 2008'e Bakış: Küresel Kriz, Ekonomi ve İnşaat Sektörü.....22

Yurtdışı İnşaat Sektörü

- Türk Mütcaahhitlerin Uluslararası Pazarlardaki Konumu ve Faaliyetleri.....23
- Uluslararası Pazarlardaki Gelişmeler.....25

III. SORUNLAR ve YAPILAN ÇALIŞMALAR

Yurtiçi Mütcaahhitlik Hizmetleri

- İhale Mevzuatı.....33
- Vergi Mevzuatı.....40
- Ödenek Yetersizliği ve Alternatif Finansman Olanakları.....45
- Yapı Kanunu Çalışmaları.....46
- Altyapı Projelerinde (DSİ-TCK) Karşılaşılan Sorunlar ve Sayıştay Nezdinde Yapılan Temaslar47

Yurtdışı Mütcaahhitlik Hizmetleri

- Teminat Mektupları.....48
- Çalışma Mevzuatı.....51
- İşçi Eğitimi ve Sertifikalandırma.....54

IV. STRATEJİK İŞBİRLİKLERİ

GZFT (Güçlü/Zayıf, Fırsat/Tehdit) Analizi

- Stratejik Analiz.....56

Ulusal Stratejik İşbirlikleri

- Dışişleri Bakanlığı59
- Dış Ticaret Müsteşarlığı.....59
- TOBB Türkiye Mütcaahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi.....62
- Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK).....63
- Türkiye İnşaat ve Tesisat İşçileri Eğitim Vakfı (İNİŞEV).....64
- Yollar Türk Milli Komitesi (YTMK).....64
- Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi (DEK-TMK).....65
- Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED).....66
- Avrupa İş Ahlakı Ağı Türkiye Branşı (EBEN-TR).....67
- İş Makinaları Mühendisleri Birliği (İMMB).....67

Uluslararası Stratejik İşbirlikleri

- Uluslararası Üyeliklerimiz ve Faaliyetlerimiz68
- Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC).....68
- Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC).....69
- Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği (UEPC).....69
- Dünya Su Konseyi (WWC).....70
- İslam Ülkeleri Müteahhitler Birliği (FCIC).....71
- Diğer Ülke ilgili Kuruluşları ile İmzalanmış olan Mutabakat Zabıtları.....71

V. ORGANİZASYONLAR

- Ulusal Organizasyonlar.....72
- Uluslararası Organizasyonlar.....76

VI. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER

- Temel İlke ve Stratejiler.....77
- Basınla İlişkiler.....77
- Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Web Sitesi.....86

VII. YAYINLAR

- Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) 2008 Tanıtım Katalog ve CD'si.....89
- TMB Üyesi İnşaat Firmalarının Planlama, Yapı Maliyeti Hesaplama ve Risk Yönetimi Yaklaşımları.....89
- İnşaat Sektöründe Riskler ve Risk Yönetimi.....90
- TMB Gündem Dergileri.....90

VIII. TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ (TMB) BİNASI ve DEMİRBAŞLAR.....91

IX. BİLANÇO RAPORLARI

- 2006 Yılı Bilançosu ve Gelir – Gider Tablosu.....92
- 2007 Yılı Bilançosu ve Gelir – Gider Tablosu.....93

X. DENETLEME KURULU RAPORLARI

- 2006 Yılı (01.01.2006-31.12.2006) Denetleme Kurulu Raporu.....94
- 2007 Yılı (01.01.2007-31.12.2007) Denetleme Kurulu Raporu.....95
- 2006 – 2007 (01.01.2006-31.12.2007) Yılları Denetleme Kurulu Raporu.....96

XI. 2008 – 2010 DÖNEMİ BÜTÇE ÖNERİSİ.....97

EKLER

- Ek 1. Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Faaliyetleri.....101**
- Ek 2. Halkla İlişkiler Kapsamındaki Haber Çalışmaları.....111**

SUNUŞ

Sayın Üyeler,

Değerli Meslektaşlarımız,

Birliğimizin Nisan 2006–Nisan 2008 dönemi faaliyetlerinin değerlendirileceği, önümüzdeki dönemde görev alacak arkadaşlarımızın seçileceği ve gelecekteki çalışma konularını gözden geçireceğimiz 29’uncu Olağan Genel Kurul toplantımızın, yeni başarılarla hep birlikte imza atacağımız bir döneme başlangıç oluşturmasını diliyor, sevgi ve saygılarımızı sunuyoruz.

Birliğimizin kurulduğu günden bugüne kadar geçen 56 yıllık sürede görev almış olan tüm TMB Yönetim Kurulları gibi biz de çalışma gücümüzü üyelerimizin desteğinden alarak, bizden önceki Yönetim Kurullarının atmış oldukları sağlam temeller üzerine daha fazlasını inşa etmeye çalışarak ve TMB bayrağını daha yükseklerle taşımanın sorumluluğunu her attığımız adımda duyarak göreve devam ettik. Bu nedenlerle, TMB 28. Dönem Yönetim Kurulu olarak, bizden önce görev almış olan ve bir bölümü ebediyete intikal etmiş olan meslektaşlarımıza ve çalışmalarımıza yapmış olduğunuz değerli katkılar için siz değerli üyelerimize teşekkür ediyoruz.

Geçtiğimiz dönemdeki faaliyetlerimizi; “Sektörel Analiz ve Değerlendirmeler”, “Üyelerimizin Sorunlarına Odaklanan Çalışmalar”, “Stratejik İşbirlikleri”, “Halkla İlişkiler”, “Organizasyonlar” ve “TMB’nin Kurumsal Altyapısını Güçlendirmeye Yönelik Çalışmalar” olmak üzere altı ana başlık altında ele alabiliriz.

Sektörel analiz ve değerlendirmelerde, üyelerimizin güçlü ve zayıf yönlerinden başlayarak yakın ve uzak çevremizde olup bitenleri geçmişten geleceğe uzanan bir çizgide doğru yorumlamaya ve uygun refleksleri zamanında geliştirmeye çalıştık.

Son iki yıllık faaliyet dönemimizde yurtiçi inşaat faaliyetinde altyapı ve sanayi yatırımlarından değil, konut sektöründen kaynaklanan ve geçtiğimiz yılın başından itibaren ciddi biçimde hız kesen bir büyümeye tanık olduk. Halen küresel krizin ve bir önceki yıla kıyasla reel olarak % 3.9 oranında azalmış olan kamu yatırım ödeneklerinin de etkisiyle artan ve önümüzdeki 2 yıl içerisinde devam edeceği izlenimi veren bir durgunlukla karşı karşıyayız.

Yurtdışı müteahhitlikte hem yurtiçi hem de yurtdışı konjonktüre ve beraberinde üyelerimizin artan rekabet gücüne bağlı olarak hızlı bir gelişme dönemi yaşadık. Öyle ki; 2007’de yurtdışı iş hacmimiz 2002’dekine kıyasla yaklaşık 12 kat arttı ve 19.5 milyar ABD Dolarına yükseldi. ENR Dergisi tarafından 2007’de yapılan değerlendirmenin sonuçları “Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi”nin %10’unun Türk Müteahhitleri olduğunu gösterdi. Bu %10’da yer alan 22 firmayla ve 20’sinin TMB üyeleri olmasıyla bir kez daha gururlandık.

Üyelerimizin sorunlarına odaklanan çalışmalarda, siyasi ve ekonomik istikrarsızlık, kaynak kıtlığı ve yatırım ortamının elverişsizliği başta olmak üzere sektörümüzün büyüme dinamiklerini olumsuz etkileyen faktörlere dikkat çekmeye ve beraberinde hem iç hem de dış pazardaki payımızı sınırlayan sorunlara çözüm üretmeye çalıştık. Ödenek yetersizliği, üyelerimizin yurtiçinde karşılaştıkları engellerin başında yer alan kamu ihale sistemi, çalışma mevzuatı, vergi mevzuatı, All-Risk sigorta uygulamaları, altyapı projelerinde karşılaşılan sorunlar, kamu–özel sektör işbirliğine dayalı alternatif finansman modellerinin uygulanması

için gerekli yasal ve kurumsal çerçeve bu gruptaki faaliyetlerimizde en çok ağırlık verdiğimiz konular oldu.

Stratejik İşbirlikleri kapsamında, Kuzey Afrika'dan Uzak Doğu'ya, Rusya'dan Ortadoğu'ya ve Afrika'nın derinliklerine kadar uzanan geniş bir yelpazedeki mevcut ve potansiyel partnerlerimizle işbirliği yaparak pazarlarımızı geliştirmeye çalıştık. Çin (CHINCA) ve Japon (OCAJI) Müteahhit Birlikleriyle yaptığımız işbirliği toplantıları, Etiyopya ile imzaladığımız ikili işbirliği anlaşması, Libya ile ilişkilerimizin uzun süren bir durgunluk döneminden sonra yeniden hızlı bir gelişme sürecine girmesi, Romanya ile ilişkilerimizde yoğun ikili temasların katkısıyla yeni ufuklar açılması, Rusya Federasyonu yetkilileri ile birebir temaslarımız, Katar, Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri başta olmak üzere petrol zengini ülkelerdeki çoğalan iş fırsatları paralelinde üye firmalarımızın bunlardan yararlanma düzeyinin çok hızlı bir yükselme trendi içerisine girmesi bizi memnun eden gelişmeler oldu. Bu gelişmelerin de ışığında yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde 2008 yılı hedefimizi 25 milyar ABD Doları olarak belirledik.

Basın ve Halkla İlişkiler faaliyetlerimiz sırasında "Biz sizin bildiğiniz müteahhitlerden değiliz. Kaliteyi, profesyonelliği ve uluslararası arenada yüksek rekabet gücünü temsil ediyoruz" iddiamızı hükümet yetkililerinden, bürokrasiye, basına ve kamuoyuna uzanan geniş bir yelpazedeki tüm hedef kitlelerimize anlatmaya ve benimsetmeye çalıştık. Son iki yıllık dönemde Birliğimiz ve üyelerimizin faaliyetleri ile ilgili olarak yazılı basında yer alan haber ve yazıların aylık ortalama reklam değeri 580 bin ABD Dolarını aştı ve yıllık hedefimizin üç katına ulaştı.

19 Kasım 2007'deki "Yurtdışı Müteahhitlik Başarı Ödülleri Töreni" ile TMB olarak, hem meslektaşlarımızın ilk kez Başbakanlarının elinden ödül almalarıyla, hem açılış konuşmasında "En iyi teklif en düşük teklif değildir" gerçeğinin Başbakanımız tarafından dile getirilmesiyle, hem de televizyon ve gazetelerde toplam 92 medya yansıması elde edilmesiyle üç ilke birden imza attık.

Organizasyonlarımızı, sorunlarımıza yetkililerin dikkatini çekmek, çözüm geliştirmek, üyelerimize pazardaki tehditlerle daha iyi başa çıkmalarını ve fırsatlardan daha iyi yararlanmalarını sağlayacak donanımı kazandırmak hedeflerinden en az birini gerçekleştirecek şekilde tasarladık ve uyguladık. "Aile Şirketleri Forumu", "Yeni Yıl Balosu" ve yıl içinde bir veya iki Yönetim Kurulumuzu, Ankara dışında, Yönetim Kurulu üyelerimizin ev sahipliğinde ve toplantı dışı sosyal programlara eşlerin de katılımıyla gerçekleştirmek gibi yeniliklerle iç iletişim ve dayanışmamızı daha da güçlendirmeye çalıştık.

Son iki yılda "Gündem" temalı yemekli sohbet toplantıları, resepsiyonlar, uluslararası toplantılar, forum, seminer, konferans, çalıştay ve panel formatlarında olmak üzere toplam 42 orta ve büyük ölçekli etkinlik düzenledik. Bunlara katılanların sayısı 4,807 kişiye ulaştı.

TMB'nin kurumsal altyapısını güçlendirmeye yönelik çalışmalarımız kapsamında, TMB markasının bilinirliğini ve itibarını arttırmaya, üye sayımızı, üye profilimizi ve üyelerimizin kuruma olan bağlılıklarını geliştirmeye ve memnuniyet düzeylerini yükseltmeye çalıştık.

Üye sayımızın bir önceki faaliyet dönemine göre %5 oranında artması, bazı ülkelerdeki işverenlerin ihalelerine başvuran Türk firmalarda TMB üyeliğinin bir kalite güvencesi olarak aranmaya başlaması, aramıza yeni katılan üyelerimizin inşaat sektörünün önde gelen firmaları arasında yer almaları, üyelerimizin aidat ödeme oranının son iki yıllık dönemde

%70'lerden %80'lere çıkması, son dönemde uyguladığımız "Üye Memnuniyeti Anketi" sonuçlarının üyelerimizin TMB'den memnuniyet oranının %89.8'e yükseldiğini göstermesi bizi memnun eden gelişmeler oldu.

Geçtiğimiz dönemde acı günler de yaşadık. 15 Haziran 2006'dan bu yana sırasıyla İNİŞEV Vakfı Genel Müdürü Cengiz ATAY, Birliğimizin geçmiş dönem başkanlarından Meb'us ERGÜVENÇ, Irak'taki elim uçak kazası sonucu Kulak İnşaat'ın Genel Müdürü İsmail KULAK ile 30 firma çalışanı, TMB eski Yönetim Kurulu Üyelerinden Özer ÖLÇMEN, KİSKA firmasının Başkan Vekili Vedit ARIĞ, Yönetim Kurulu Üyemiz Levent GÜRAY, Palet İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Cemal KURA, TMB Yönetim ve Danışma Kurullarında değerli hizmetlerde bulunmuş olan Atila ŞENOL, ERKEM İnşaat'ın Yönetim Kurulu Başkanı ve YENİGÜN ailesinin ağabeyi Fikret YENİGÜN aramızdan ayrıldılar. Kendilerini bir kez daha sevgi ve saygıyla anıyoruz.

Bu sunuşta kısaca değindiğimiz ve ayrıntıları raporumuzda yer alan faaliyetlere, ekip çalışması ruhu, yaratıcılık, profesyonellik, başarıya azmi ve hepsinden önemlisi TMB üyelerinden aldığımız güç kaynaklık etti. TMB'nin geçmişten bugüne en büyük hazinesi olduğuna inandığımız tüm bu değerleri yaratmış ve yaşatmış olanlara bir kez daha minnet ve şükranlarımızı sunuyoruz. Çalışma dönemimiz boyunca değerli emekleriyle bu sürece sağladıkları katkılar için Yönetim, Denetleme ve Yüksek Danışma Kurullarımızın Üyelerine, üye firmalarımızın çalışanlarına, Genel Sekreterimize ve Genel Sekreterliğimizin tüm personeline teşekkür ediyoruz. Önümüzdeki dönemde görev alacak arkadaşlarımıza şimdiden başarılar diliyoruz.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu adına
M. Erdal EREN
Başkan

I - KURUMSAL YAPI

□ Türkiye Mütcahhitler Birliği Geçmiş Dönem Başkanları

1. Hayrettin KAYADELEN 1952 – 1954
2. Feyyaz ŞAHİN 1955 – 1956
3. Tarık KOYUTÜRK 1956 – 1957
4. Hayri KAYADELEN 1958 – 1961
5. Mebus ERGÜVENÇ 1962 – 1965
6. İlhan ALPER 1966 – 1966
7. İdris YAMANTÜRK 1966 – 1967
8. Necmettin ÖZMEN 1967 – 1968
9. Hayri KAYADELEN 1969 – 1971
10. Haydar SİCİMOĞLU 1972 – 1977
11. Müfit KULEN 1978 – 1979
12. Nurettin KOÇAK 1980 – 1990
13. Kadir SEVER 1990 – 2001
14. Nihat ÖZDEMİR 2002 – 2003
15. M. Erdal EREN 2004 – 2008

□ Uluslararası Mütcahhitler Birliği Başkanları

1. Kadir SEVER 1991 – 2001
2. Nihat ÖZDEMİR 2002 – 2003

Sektörümüze vermiş oldukları hizmetlerden dolayı kendilerine şükranlarımızı sunuyoruz.

❑ Faaliyet Dönemi İçerisinde Kaybettiklerimiz

2006 Yılı

İNİŞEV (Türkiye İnşaat ve Tesisat İşçileri Eğitim Vakfı) Genel Müdürü **Cengiz ATAY**'ı 15 Haziran 2006 tarihinde kaybettik.

Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin 1954–1955 ve 1961–1966 dönemlerinde Başkanlığını üstlenmiş olan, sektörümüzün duayenlerinden, kıymetli büyüğümüz **Meb'us ERGÜVENÇ**'i 01 Eylül 2006 tarihinde kaybettik.

Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin 2004–2006 dönemi Yönetim Kurulu Üyesi, Birliğimiz üyesi ÖZDEMİR İnşaat Tur. En. San. ve Tic. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi ve Yürütme Kurulu Başkanı, değerli dostumuz **T. Levent GÜRAY**'ı 19 Kasım 2006 tarihinde kaybettik.

2007 Yılı

Irak'ta meydana gelen elim bir uçak kazası sonucunda üyelerimizden KULAK İnşaat Tic. ve San. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü **İsmail KULAK**'ı ve otuz firma çalışanını 09 Ocak 2007 tarihinde kaybettik.

Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin 1988–1990 döneminde Yönetim Kurulu Üyeliğini yapmış olan sektörümüzün duayenlerinden **Özer ÖLÇMEN**'i 28 Mart 2007 tarihinde kaybettik.

Sektörümüzün duayenlerinden, KİSKA Kom. Şti. Başkan Vekili, İnşaat Yüksek Mühendisi **Vedit ARIĞ**'ı 13 Nisan 2007 tarihinde kaybettik.

Türkiye Mütcaahhitler Birliği üyesi PALET İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı **Ahmet Cemal KURA**'yı 26 Mayıs 2007 tarihinde kaybettik.

Sektörümüzün değerli büyüğü, Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin 1992–1996 döneminde Yönetim Kurulu Üyeliği ve 1996–2002 döneminde Başkan Vekilliğini yapmış, MESA Mesken Sanayi A.Ş. Ortaklar Üst Kurul Üyesi **Atila ŞENOL**'u 09 Ağustos 2007 tarihinde kaybettik.

2008 Yılı

Türkiye Mütcaahhitler Birliği üyesi ERKEM İnşaat Ltd. Şti.'nin Yönetim Kurulu Başkanı **Fikret YENİGÜN**'ü 04 Şubat 2008 tarihinde kaybettik.

Sektörümüze vermiş oldukları hizmetlerden dolayı kendilerini saygıyla anıyoruz.

□ Türkiye Mütcahhitler Birliği Organları (05.04.2006–16.04.2008)

Yönetim Kurulu

M. Erdal EREN	Başkan	GÖÇAY İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.
Emin SAZAK	Başkan Vekili	YÜKSEL İnşaat A.Ş.
Emre AYKAR	Başkan Vekili	YAPI MERKEZİ İnşaat ve Sanayi A.Ş.
Yaşar EREN	Başkan Vekili	EREN İnşaat Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti.
Adnan ÇEBİ	Başkan Vekili	MAK-YOL İnşaat Sanayi Turizm ve Tic. A.Ş.
T. Levent GÜRAY	Muhasip Üye	ÖZDEMİR İnşaat Turizm Enerji San. ve Tic. A.Ş. (19.11.2006 tarihinde vefat etmiştir.)
Cengiz KÖKSAL	Muhasip Üye	EKO İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.
Celal KOLOĞLU	Üye	KOLİN İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ümit ÖZDEMİR	Üye	TEKFEN İnşaat ve Tesisat A.Ş.
Celal SEVER	Üye	CESAŞ İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.
M. Kemal TANKAL	Üye	KUR İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.
M. Necati YAĞCI	Üye	ZAFER Taahhüt İnşaat ve Ticaret A.Ş.
Edip YENİGÜN	Üye	YENİGÜN İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Selim BORA	Üye	SUMMA Turizm Yatırımcılığı A.Ş. (15.12.2006 tarihinden itibaren)

Denetleme Kurulu

E. Nazım USLUEL	Üye	USLUEL Enerji Tesisleri Taahhüt ve Tic. A.Ş.
Bülent ERDOĞAN	Üye	NUROL İnşaat ve Ticaret A.Ş.
İlhan ADİLOĞLU	Üye	ETS ESER Ticaret ve Sanayi A.Ş.

Yüksek Danışma Kurulu

Gönül TALU	Başkan	DOĞUŞ İnşaat ve Ticaret A.Ş.
Mithat YENİGÜN	Başkan Vekili	YENİGÜN İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İdris YAMANTÜRK	Üye	GÜRİŞ Holding A.Ş.
Yaşar ÖZKAN	Üye	YAŞAR ÖZKAN Mühendislik ve Mütcahhitlik A.Ş.
Mehmet AYDINER	Üye	AYDINER İnşaat A.Ş.
Bedri SEVER	Üye	METİŞ İnşaat ve Ticaret A.Ş.
İbrahim ŞENCAN	Üye	ÇALLIOĞLU İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Erhan BOYSANOĞLU	Üye	MESA Şirketler Topluluğu
Cihan CANDEMİR	Üye	YÜKSEL İnşaat A.Ş.

Genel Sekreterlik

1. Haluk BÜYÜKBAŞ	Genel Sekreter
2. Tuba GÜNAY	Genel Sekreter Yardımcısı (15.06.2006 tarihinde emekli olmuştur.)
3. Leyla ÖZHAN	Genel Sekreter Yardımcısı (01.02.2007 tarihine kadar)
4. Bülent ATAMER	Genel Sekreter Yardımcısı
5. Çiğdem ÇINAR	Genel Sekreter Yardımcısı / Müdür (01.01.2008 tarihinden itibaren)
6. Hakan ERTUNÇ	Bilgi Yönetimi Müdürü
7. Mustafa Sadık GÖNEN	İdari ve Mali İşler Müdürü
8. Ahmet Mithat KORKUSUZ	İdari ve Mali İşler Müdür Yardımcısı
9. Nihal HASKATAR	Uzman
10. Abdullah Murat METE	Uzman
11. Rengin YILMAZER	Uzman
12. Başak DOĞAN	Uzman
13. Can CENGİZ	Uzman
14. Ayten MENTEŞE	Sekreter
15. Gülcan BİÇİCİ	Sistem Dokümantasyon Sorumlusu (V.)
16. Osman GÖZLÜ	İdari Görevli
17. Cevdet ATALAN	Ulaşım Görevlisi
18. Seyit AYDOĞDU	Bina Sorumlusu
19. Emine GENÇ	Ofis Hizmet Görevlisi

Danışmanlar

Yarı Zamanlı Danışmanlar

1. Leyla ÖZHAN	Basın ve Halkla İlişkiler / Eğitim Programları (01.02.2007 tarihinden itibaren)
2. Hakkı USTAÖMER	Kamu İhale Mevzuatı
3. Mehmet ÖKTEN	Vergi Mevzuatı

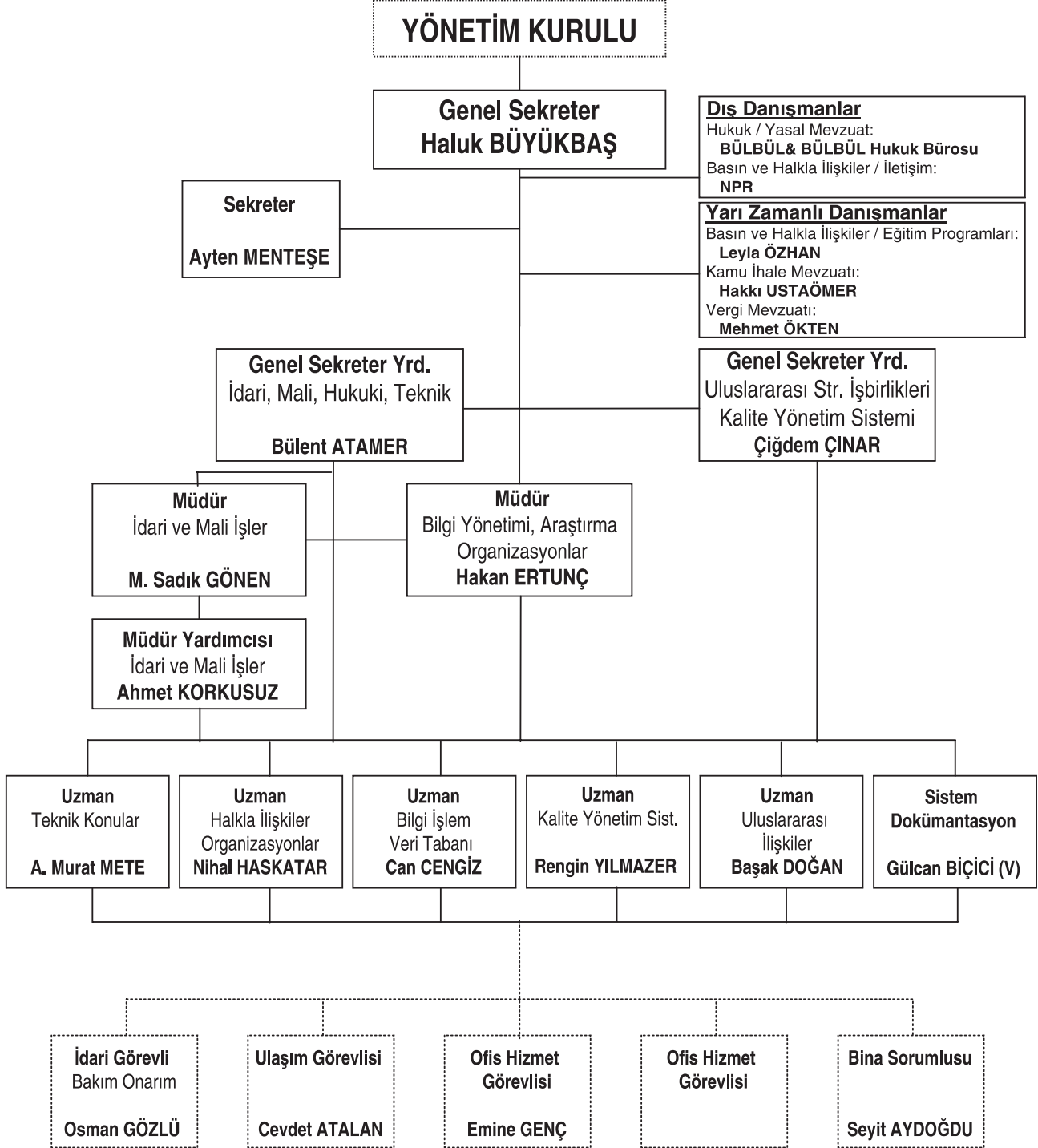
Dış Danışmanlar

1. NPR	Basın ve Halkla İlişkiler / İletişim
2. BÜLBÜL & BÜLBÜL Hukuk Bürosu	Hukuk / Yasal Mevzuat



TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ (TMB)

TMB ORGANİZASYON ŞEMASI



İSİMLİ
T.5.5.1

Tarih : 08.01.2008
Revizyon : G
Onay : Yönetim Kurulu

□ Üye ve Personel Hareketleri

05.04.2006–16.04.2008 Dönemi Üye Hareketleri

Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin 05.04.2006 tarihi itibariyle 136 firmayı temsilen 166 üyesi bulunmaktaydı.

05.04.2006–31.12.2006 tarihleri arasında 4 yeni üye girişı yapılmış, 7 üyelik sona ermiştir. 2006 yılı sonunda Türkiye Mütcaahhitler Birliği üye sayısı 137 firmayı temsilen 163 olmuştur.

01.01.2007–31.12.2007 tarihleri arasında 6 yeni üye girişı yapılmış, 7 üye ayrılmıştır. 31.12.2007 tarihi itibariyle Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin 140 firmayı temsilen 162 üyesi mevcuttur.

2008 yılında Genel Kurul tarihine kadar toplam 6 yeni üye girişı ve 3 üye çıkışı kaydedilmiş olup, 31 Mart 2008 tarihi itibariyle 143 firmayı temsilen toplam 165 üye bulunmaktadır.

a) Yeni Üyeler

05.04.2006–31.12.2006

- ERKEM İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. şti.
- ÇALIK Enerji Sanayi ve Ticaret A.ř.
- TEFİROM İnşaat Enerji Sanayi ve Ticaret A.ř.
- ALPTEKİN İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. şti.

01.01.2007–31.12.2007

- Ümit ÖZDEMİR (TEKFEN İnşaat ve Tesisat A.ř.)
- ÇELİKLER Taahhüt İnşaat ve Sanayi A.ř.
- MRA İnşaat A.ř.
- CEMİL ÖZGÜR – Özgür Ticaret ve Sanayi Müessesesi
- EPİK İnşaat Turizm Mühendislik İç ve Dış Ticaret A.ř.
- ARSAN Arıtma ve İnşaat A.ř.

01.01.2008–16.04.2008

- DORÇE Prefabrik Yapı ve İnşaat Sanayii Ticaret A.ř.
- GÖZDE İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. şti.
- POLİMEKS İnşaat Taahhüt ve San. Tic. A.ř.
- KAYI İnşaat Sanayi ve Ticaret A.ř.
- KONTEK İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. şti.
- ARAS İnşaat Sanayi ve Ticaret A.ř.

b) Üyelikten Ayrılanlar

05.04.2006–31.12.2006

- Murat BİNARK (GARANTİ KOZA A.ř.)
- Mete YALÇIN (TEKSER A.ř.)
- M. Başar ARIOĞLU (YAPI MERKEZİ A.ř.)
- Mithat YENİGÜN (YENİGÜN A.ř.)
- M. Hilmi ÖZKAZANÇ (MENSEL JV A.ř.)
- MENSEL JV Uluslararası Mühendislik Müşavirlik Taahhüt A.ř.
- BAYINDIR İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.ř.

01.01.2007–31.12.2007

- İbrahim YAYKIRAN (EKO Ltd. Şti.)
- Arslan BİBİOĞLU (TEKFEN A.Ş.)
- Atila ŞENOL (MESAA.Ş.)
- Mustafa ÖZCAN (MUSTAFA ÖZCAN A.Ş.)
- Erkut SOYAK (SOYAK A.Ş.)
- ATA İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- KARE İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

01.01.2008–16.04.2008

- AYSEL İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.
- PASİNER Endüstriyel Tesisler San. ve Tic. A.Ş.
- A.Hamit ÖZALP (SER-HAT Taahhüt İnşaat Turizm San. Tic. Ltd. Şti.)

05.04.2006–16.04.2008 Dönemi Personel Hareketleri

Bu dönemde, 6 kişi TMB kadrosuna dahil edilmiş olup 5 kişi TMB'deki görevinden ayrılmıştır.

a) Yeni Katılanlar

<u>Ad Soyad</u>	<u>Görev Ünvanı</u>	<u>Eğitim Durumu</u>	<u>Giriş Tarihi</u>
Çiğdem ÇINAR	Gn. Sekr. Yrd./Mdr.	Hacettepe Ün./İktisat	17.11.2006
Seyit AYDOĞDU	Hizmetli	Atatürk Yatılı İlköğretim	04.01.2007
Emine GENÇ	Hizmetli	Abidin Paşa İlk Okulu	10.01.2007
Rengin KIZILDOĞU	Uzman	Başkent Ün./İşletme	09.03.2007
Başak DOĞAN	Uzman	Başkent Ün./Siyaset Bilimi	01.08.2007
Can CENGİZ	Uzman	O.D.T.Ü./İstatistik	15.08.2007

b) Görevden Ayrılanlar

<u>Ad Soyad</u>	<u>Görev Ünvanı</u>	<u>Eğitim Durumu</u>	<u>Çıkış Tarihi</u>
Filiz YILDIRIM	Sis. Dök. Sorum.	Mimar Sinan Lis./Orta Öğr.	30.01.2006
F.Tuba GÜNAY	Gn. Sekr. Yrd.	O.D.T.Ü./Şeh. ve Böl. Plan.	15.06.2006
Sedat ŞİMŞEK	Bina Görevlisi	Anadolu Ün./Maliye	31.12.2006
Özlem TUNCEL	Uzman	Louis-Pasteur Stras. Ün. (Fransa)/İktisat	16.03.2007
Sinan ALPAY	Uzman	Ankara Ün./Jeoloji	26.04.2007

❑ Türkiye Mütcahitler Birliği Kalite Yönetim Sistemi

Türkiye Mütcahitler Birliği (TMB) Yönetim Kurulu 1999 yılında, üyelerine örnek olmak ve teşvik etmek amacıyla TMB’de bir kalite yönetim sistemi kurulmasına karar vermiştir.

1999 yılı Mart ayında başlatılan çalışmalar aynı yıl sonuna kadar sürmüş ve TMB, Aralık 1999 tarihinde TSE’den TS EN ISO 9001:1994 Kalite Sistem Belgesi’ni almaya hak kazanmıştır. O tarihte yalnızca 6 üye firma, kalite belgesi sahibi idi.

TMB, süresi dolan belgesini 05 Şubat 2003 tarihinde TS EN ISO 9001:2000 modeline güncellemiştir. 2006 yılında süresi dolan bu belge, 09–10 Şubat 2006 tarihlerinde TSE tarafından gerçekleştirilen başarılı bir belge yenileme tetkiki ile tekrar yenilenmiştir.

1999 yılından bu yana yürütölen üye firmaları bilgilendirme ve teşvik çalışmaları sonucunda bugün TMB üyesi 143 firmanın 134’ü (%94) kalite sistem belgelerine (ISO 9001:2000, Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001:1999 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) sahip bulunmaktadır.

❑ Üye Memnuniyeti Anketi Sonuçları

TMB’de en önemli ölçme aracı olan üye memnuniyeti anketlerinin yanıtlanma oranı bu yıl %52 (72 üye) olmuştur. Anketlerin yanıtlanma oranlarının yıllara göre dağılımı şu şekildedir;

<u>Yıllar</u>	<u>%</u>
1999	29
2000	48
2001	38
2002	64
2003	45
2004	51
2005	48
2006	48

Soruların değerlendirilmesinde yıllara göre memnuniyet eşik değeri aşağıdaki gibi kabul edilmiştir;

<u>Yıllar</u>	<u>%</u>
1999	60
2000	60
2001	65
2002	75
2003	75
2004	75
2005	75
2006	75

2007 yılında da memnuniyet eşik değeri %75 olarak kabul edilmiştir. Buna göre eşik değerin altında kalan soru bulunmamaktadır.

2006 Yılı Üye Memnuniyet Oranı Ortalaması : %88.84

2007 Yılı Üye Memnuniyet Oranı Ortalaması : %89.82

Birliğimiz misyon edinmiş olduğu “sürekli iyileşme” ilkesi doğrultusunda hizmet kalitesinin ve başarı çitasının yükseltilmesi amacıyla üyelerimizden gelen önerileri yeni dönemde daha titizlikle dikkate alarak hedeflerini belirleyecek ve faaliyetlerini çeşitlendirecektir.

II – İNŞAAT SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER

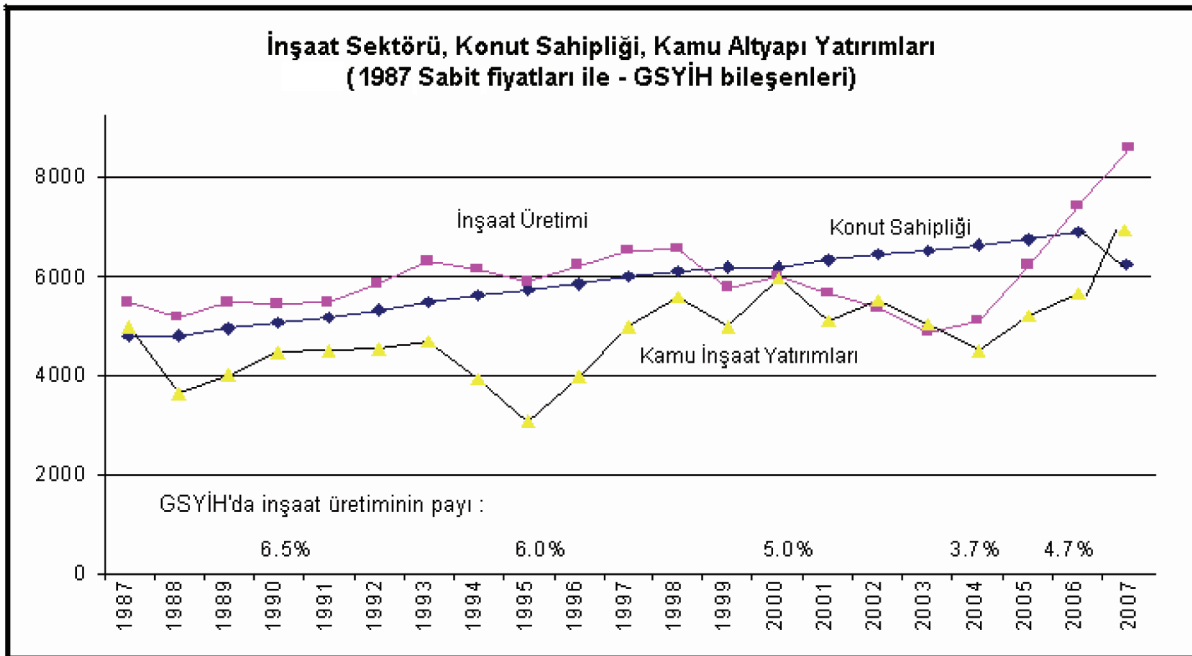
□ Yurtiçi İnşaat Sektörü

Genel Değerlendirme

GSYİH'nın %6'dan fazlasını oluşturan ve 1.3 milyon kişiye iş yaratan inşaat sektörü, dünyada olduğu gibi Türkiye'de de ekonomik kalkınmaya çok güçlü katkılar sağlayan bir sektördür. Diğer sektörler üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkileri de dikkate alındığında, Türk ekonomisindeki payı %30'lara ulaşmaktadır.

1980'lerdeki hızlı büyüme döneminin ardından, Türk inşaat sektöründe 1993–2003 yılları arasında %22.4'lük bir küçülme yaşanmıştır. 1999 ve 2001 yıllarındaki iki ekonomik krizi takiben uygulanan politikalar, sektörün 2004 yılından itibaren yeniden büyümeye başlamasını sağlamıştır. Artan ekonomik istikrar, azalan döviz kuru ile faiz oranları ve uzun vadeli kredi olanakları ile uyarılan konut talebi, bu sürece damgasını vurmuştur. Tüm bu faktörlere bağlı olarak, 2004'te %4.6, 2005'te %21.5, 2006'da %19.4 ve 2007'de (dokuz ay) %11.5 oranında büyüyen inşaat sektörü, ekonomik büyümenin lokomotifi olmuştur.

İnşaat sektörü 2006 yılında tarihinin en yüksek üretim değerine ulaşmıştır (30.6 milyar YTL). Ne var ki, ekonominin geneli son yıllarda daha hızlı büyüdüğünden, bu performansla bile, sektörün GSYİH'daki payı, 1987 yılında kaydedilmiş olan son yirmi yılın en büyük değerinden (%7.3'ten) aşağıdadır. Bu pay, 2006 yılında %4.7 olmuştur. Son yirmi yılın en kötü oranı ise 2004 yılında gerçekleşmiştir (%3.7). Sektörün 1980–1994 döneminde GSYİH içindeki payı ortalama %6.5 olmuştur. Bu pay, 1994–2004 yılları arasında düzenli olarak gerilemiş, nihayet 2005 ve 2006 yıllarında yukarı dönmüştür. Aşağıdaki grafikte 1988, 1995, 1999, 2001 ve 2004 yılları yatırımların daralma yılları olarak öne çıkmaktadır.



İnşaat sektörü üretimi ve kamu altyapı harcamaları (1987 sabit fiyatları ile)
Kaynak : TÜİK

2007 yılının ilk dokuz aylık döneminde inşaat sektörü bir önceki yılın aynı dönemine göre %11.5'lik büyüme oranı ile en hızlı büyüyen sektör olmuştur.

2007'nin ilk dokuz aylık döneminde sabit sermaye yatırımlarındaki (kamu+özel) reel büyüme %6.3 olarak gerçekleşmiş ve sabit sermaye tutarı 36.7 milyon YTL (1987 yılı sabit fiyatlarıyla) olmuştur. Kamu yatırımlarının ilk dokuz aylık dönemdeki reel büyümesi %18.5 olarak gerçekleşmiştir. Özel yatırımlarda ise ilk dokuz aylık reel büyüme %4.6 olmuş, ancak bu yatırımların büyük kısmı bina inşaatına yönelmiştir.

2007 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre belediyeler tarafından Yapı Ruhsatı verilen yapıların yüzölçümünde %0.2 oranında düşüş gerçekleşirken, bina sayısında %11.4 düşüş, değerinde %10 artış, daire sayısında ise %4.3 düşüş olmuştur.

2006 yılının ilk dokuz ayında Yapı Ruhsatına göre konut bina sayısı 73,596 iken, 2007 yılının ilk dokuz ayında konut bina sayısı %12.1 düşerek 64,661 olmuş; konut yüzölçümleri ise 2006 yılının ilk dokuz ayında 67,453,237 m² iken, %4.1 düşerek 2007 yılının aynı döneminde 64,687,859 m² olarak gerçekleşmiştir.

2006'nın birinci çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %27.1'e kadar yükselmiş olan büyüme performansı 2007'nin üçüncü çeyreğinde %5.4'e gerilemiştir. Söz konusu gerileme Ocak 2005'ten Eylül 2007'ye kadarki 11 çeyrekte gerçekleşmiş en düşük büyüme oranıdır. Ekonominin motoru olarak bilinen inşaat sektöründeki bu duraklama, tarım sektöründeki küçülme ile birlikte ekonominin geneline de yansımış, 2007'nin üçüncü çeyreğinde GSMH'nin büyüme performansı uzun süredir ilk kez olmak üzere %2 ile sınırlı kalmıştır.

Yakın geçmişi büyüteç altına alan bir değerlendirme yapıldığında, inşaat sektörünün 2005 sonunda ulaştığı %21.5'lik büyüme hızının azalma eğilimine girmesinin ilk sinyallerinin 2006'nın dördüncü çeyreğinde başladığı görülmektedir. Bu durumu, 2006 Nisan–Mayıs döneminde yaşanan ekonomik çalkantıya, faizlerin yükselmesine ve muhtemelen arz şişkinliğine bağlı olarak konut talebinde meydana gelmiş olan duraklamayla açıklamak mümkündür. Öte yandan, büyüme hesaplarında uygulanan yöntem nedeniyle, 2004 ve 2005'te inşaat ruhsatı almış olan projelerin bir bölümü 2006'ya dahil edildiğinden ve 2006 büyüme rakamı bunları da kapsadığından fiili durumun büyüme rakamlarına yansımaları 2007'de daha belirgin hale gelmiştir. İnşaat sektörü büyümesinin 2007'nin üçüncü çeyreğinde önemli ölçüde hız kesmiş olması, ilk dokuz aylık dönem itibarıyla yapı ruhsatı verilen konut binası sayısının %12.1, konut yüzölçümünün ise %4.1 oranlarında gerilemiş olması talep azalmasının devam ettiğinin göstergeleridir. Bunların etkileri büyük olasılıkla 2008'de daha da belirgin hale gelebilecektir. Devam etmesi halinde bu trendin işaret ettiği bir başka önemli gerçek de, önümüzdeki 1–3 yıllık dönemde inşaat sektöründe kaydedilecek büyüme performansında kamu sabit sermaye yatırımlarının daha da belirleyici rol oynayacağıdır.

İnşaat sektörünün 2006–2007 performansını değerlendirirken gözönünde tutulması gereken bir diğer önemli husus, yatırımcı kamu kuruluşlarının müteahhitlere borçlanarak iş yaptırılmaları nedeniyle oluşan büyümenin sanal bir büyüme niteliği taşıdığı ve hem sürdürülebilirlik hem de makro ekonomik krizlere duyarlılık açısından ciddi riskler içerdiğidir. Öte yandan, kamu altyapı yatırımlarında faaliyet gösteren inşaatçıların sıkıntıları ise artarak devam etmektedir. Bu gruptaki firmaların, Karayolları Genel Müdürlüğü başta olmak üzere yatırımcı kamu kuruluşlarından alacakları 2007 yılı sonu itibarıyla 1 milyon YTL olmuştur.

İnşaat sektöründeki büyüme performansının 2007'nin üçüncü çeyreğinde %5.4'e kadar gerilemiş olmasında rol oynayan etkenleri kısaca şöyle özetlemek mümkündür;

- 2007'nin seçim yılı olması mali disiplini sekteye uğratmış, vergi gelirlerinde hedeflerin altında kalınmasına, bütçe harcamalarında ise hedeflerin aşılmasına neden olmuştur. Bütçe açığı büyümüş, faiz dışı fazla hedefinin gerisinde kalınmış ve yatırımcı kamu kuruluşlarının harcamaları ertelenmiştir.
- İnşaat sektöründeki büyümenin hesaplanma yöntemi inşaat ruhsatı verilen yapıların izleyen yıllara, çan eğrisi biçiminde belirli artan ve azalan oranlarla yansıtılması esasına dayandığından, 2004'te ruhsat alan yapıların büyüme rakamlarını en yüksek oranda etkilemesi 2005 ve 2006 yıllarında olmuştur. Kamunun sabit sermaye yatırımlarına ayırdığı ödeneklerde reel olarak kayda değer artışlar olmaması ve konut talebinin 2006 Nisan–Mayıs dönemindeki ekonomik çalkantının ardından önce gerileme sonra duraklama dönemine girmesi, 2006'nın son çeyreğinden bugüne kadarki rakamlara da yansıyan yavaşlamanın en önemli nedenleridir.
- 2007'nin üçüncü çeyreğinde gelinen nokta beklenenden daha düşük büyüme, daha yüksek enflasyon, faiz dışı fazla hedefinin yatırım ödenekleriyle finanse edilmesi tercihinin tekrarlanması ve 2008 yatırım ödeneklerinin bir önceki yıla göre reel olarak azaltılmasıdır.
- İnşaat sektöründe 2004'te başlayan, 2005'te zirveye ulaşan ve kamu finansmanına dayalı altyapı yatırımlarından çok toplam inşaat faaliyeti içerisindeki payı %60'a ulaşan konut inşaatlarından kaynaklanan büyüme performansının aynı tempoyla sürdürülmesi güçleşmiştir. Bunun nedeni; dış kaynaklı likidite bolluğunun, düşük faizli konut kredilerinin ve düşük kur politikasının egemen olduğu bir ekonomik ortamda yatırım amaçlı talebin de katkıda bulunduğu 2004–2006 konut inşaatları patlamasını, o dönemdeki hızıyla uzun vadede sürdürebilecek dinamiklerden artık yoksun olunmasıdır.

İnşaat Sektörünün Önemli Sorunları

- Kamu yatırımlarının azalması,
- Kamu İhale Sistemi'ndeki istisnai uygulamalar, ihale başvurularında ön yeterlik aranmaması ve "aşırı düşük teklif" sorunu,
- Mesleki yetkinlik denetiminin olmaması ve müteahhitlik firmalarının sayısının sürekli olarak artması (tahmini 200 bin dolayında),
- İstihdam maliyetlerinin yüksekliğinin özel sektör yatırımlarını yavaşlatıcı rol oynaması,
- Ulusal, bölgesel ve kentsel ölçekte plansız gelişme,
- İmar denetimi yetersizliği ve yapı stokunun %65'inin imar mevzuatına aykırı olması,
- Yapı üretiminde kaliteyi güvence altına alacak yasal ve kurumsal çerçevenin ve bunların uygulamadaki etkinliğinin yetersiz olması,
- Mesleki teknik eğitim ve nitelikli işgücü eksikliğidir.

2008'e Bakış: Küresel Kriz, Ekonomi ve İnşaat Sektörü

ABD'de konut sektörüne verilen "mortgage" kredilerinin geri dönmemesiyle başlayan küresel krizin hem ülkemiz ekonomisini hem de inşaat sektörünü olumsuz etkilemesi beklenmektedir.

Yüksek cari açık ve işsizlik başta olmak üzere ekonominin mevcut zaafiyetleri, Türkiye'nin küresel krizden etkilenme düzeyini arttıracaktır. Küresel kriz nedeniyle 2008'de karşılaşılabilecek önemli riskler; Türkiye'nin uluslararası ekonomik konjonktürden aldığı destek itibariyle son 5 yıllık dönemdeki kadar şanslı olmaması, büyümenin hız kesmesi, sıcak para girişinin azalması, tüm sektörlerde maliyetlerin yükselmesi, ekmekten suya kadar her şeyin pahalalanması, tüketicinin harcama eğiliminin olumsuz etkilenmesi, ihracatın azalması ve cari açığın finansmanının büyük bir soruna dönüşmesidir.

2008 aşağıdaki nedenlerle Türk inşaat sektörü için de zor bir yıl olacaktır;

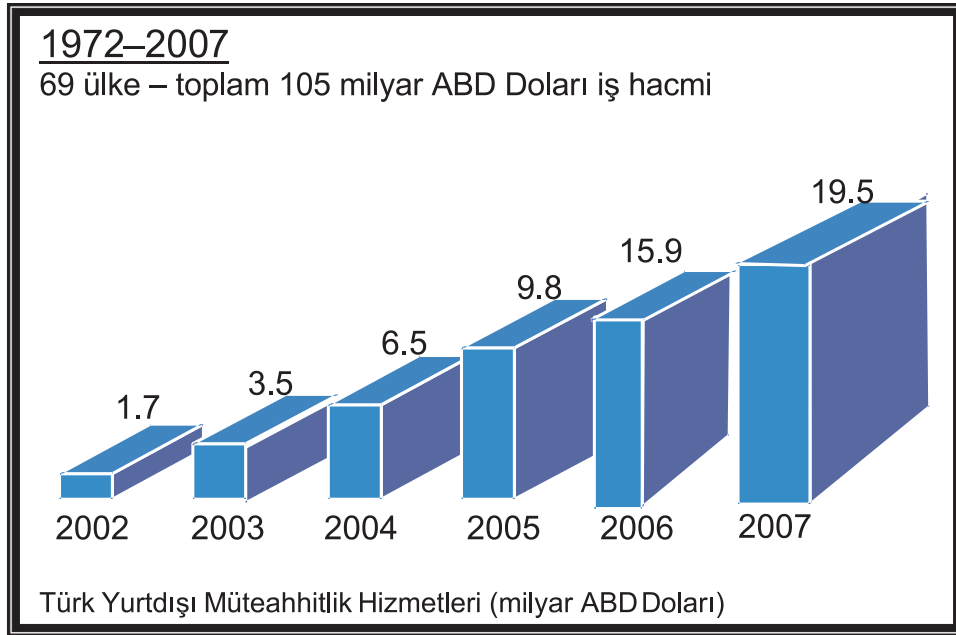
- İnşaat sektöründe 2004'ten itibaren kaydedilen büyüme performansı ağırlıklı olarak konut inşaatlarına dayalıdır.
- Niteliği itibariyle "mortgage" kaynaklı olan küresel kriz, konut sektörünü ve tüketici davranışlarını olumsuz yönde etkileyecektir.
- Kamu kesimi sabit sermaye yatırımlarının geçen yıla kıyasla reel olarak %3.9 oranında azaltılmış olması nedeniyle altyapı yatırımlarında canlılık beklemek mümkün görünmemektedir.
- Özel sektörün yatırım eğilimi krizden olumsuz etkilenecektir.
- Dünya piyasalarındaki likiditenin yön değiştirerek, Türkiye'ye ve inşaat sektörünü canlandıracak türde yatırımlara yönelmesi zayıf bir olasılıktır.

□ Yurtdışı İnşaat Sektörü

Türk Müteahhitlerin Uluslararası Pazarlardaki Konumu ve Faaliyetleri

Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri (YDMH), ülkemize döviz kazandıran faaliyetler arasında önemli bir yer tutmaktadır.

Türkiye'nin üç kıtanın (Avrupa, Asya ve Afrika) kavşağındaki benzersiz konumu, Türk müteahhitlik sektörünün küresel rekabet gücüne büyük katkı sağlamaktadır. Ancak, Türkiye'nin coğrafi konumu inşaat sektörünün rekabet gücünü artıran faktörlerden sadece biridir. Uluslararası standarttaki hizmeti rakiplerinden daha uygun fiyatlarla sunabilmek, yüksek müşteri memnuniyeti, güvenilir iş ortağı olmak, çok çeşitli projelerde kazanılmış zengin uluslararası deneyim, çevre ülkelerdeki iş ortamlarına aşinalık, nitelikli insan gücü ve risk alma kapasitesi uluslararası arenada iş yapan TMB üyesi müteahhitlerin diğer önemli özellikleridir.



Kaynak : Dış Ticaret Müsteşarlığı

Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde, 2001 ekonomik krizi sonrasında çok hızlı bir gelişme kaydedilmiş, 2002'de 1.7 milyar ABD Doları olan iş hacmi 5 yılda on kattan fazla bir artışla 2007 sonunda 19.5 milyar ABD Dolarına ulaşmıştır. Bu gelişmede rol oynayan faktörleri yurtiçindeki iş olanaklarının daralması, yurtdışındaki iş olanaklarının çekiciliği ve müteahhitlerimizin rekabet gücünün artması olmak üzere 3 ana başlık altında toplamak ve kısaca şöyle özetlemek mümkündür;

- 2001 krizi sonrasında yurtiçi yatırımlar önemli ölçüde azalmıştır. Diğer taraftan, yurtiçindeki ihalelerde varlığını sürdüren “aşırı düşük teklif” sorunu nitelikli firmaları iş yapamaz hale getirmiş ve iş geliştirme çabalarının yurtdışına yoğunlaşmasına neden olmuştur.
- 1985–2000 döneminde yurtiçi pazarda yabancı ortaklarla işbirliği içerisinde büyük ölçekli altyapı projeleri gerçekleştiren Türk müteahhitlik firmaları uluslararası standartlarda üretim, proje yönetimi ve uluslararası finans kuruluşları ile ilişkiler alanlarında önemli deneyimler kazanmıştır.

- Petrol fiyatlarındaki artışa bağlı olarak, petrol ve doğalgaz zengini olan, aynı zamanda coğrafi ve kültürel yakınlığımız bulunan ülkelerdeki yatırımlar artmış ve Türk müteahhitleri için cazip iş fırsatları doğmuştur.

Yukarıdaki faktörlere bağlı olarak yurtdışında alınan iş tutarları her yıl belirlenen hedeflerin üzerinde gerçekleşmiştir.

Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde üstlenilen projelerin niteliği ve büyüklüğü açısından da olumlu değişimler görülmüştür. 2002 yılı sonrasında, bir yandan pazarlar çeşitlenmiş, diğer yandan belirli proje türlerinde ihtisaslaşma başlamıştır. Çalışılan ülke sayısı giderek artmış, bu nedenle ülkelerin genel toplamdaki payları göreceli olarak azalmıştır.

1972–2007 arasındaki 35 yıllık dönemde yurtdışı müteahhitlik işlerinde BDT ülkelerinin payı %46, Afrika ülkelerinin payı %22, Ortadoğu ülkelerinin payı ise %21.7 olmuştur. Diğer bir deyişle, yurtdışında üstlenilen müteahhitlik işlerinin yaklaşık üçte ikisi BDT ve Afrika ülkelerinde, %90'ı ise BDT–Afrika–Ortadoğu üçlüsünde gerçekleşmiştir.

2007'de üstlenilen işlerde %38.3'lük bir pay ile BDT bölgesi ilk sırada yer almış, onu sırasıyla %29.7'lik ve %24.3'lük oranlarla Afrika ve Ortadoğu bölgeleri izlemiştir. BDT–Afrika–Ortadoğu üçlüsünün yurtdışında üstlenilen yıllık toplam iş hacmi içerisindeki payı 2007'de %92.3'e yükselmiştir.

Yurtdışındaki işlerin 2006'daki bölgesel dağılımının %39 BDT, %38 Ortadoğu ve %15 Afrika şeklinde olduğu göz önüne alındığında ve bu rakamlar 2007 ile kıyaslandığında Türk müteahhitlerinin yurtdışında üstlendikleri işlerde BDT ülkelerinin birinci sıradaki ağırlığını korumaya devam ettiği, Ortadoğu'nun payının gerilediği, buna karşın Afrika'nın payının %15'ten %29.7'ye yükselerek neredeyse ikiye katlandığı görülmektedir. Bu durum bir yandan Libya'da alınan işlerin bir önceki yıla kıyasla 3 katına yükselmiş olmasından, diğer yandan Fas, Tunus, Cezayir, Kenya ve Sudan dahil olmak üzere, diğer Afrika ülkelerine de nüfuz edilmesinden kaynaklanmaktadır. Diğer bir deyişle, pek çok Asyalı ve Avrupalı müteahhidin iştahını kabartmaya devam eden Afrika pazarında Türk müteahhitleri rekabet güçlerini arttırarak devam ettirmekte ve kıtanın iç kesimlerine doğru ilerlemektedirler.

2007'de üstlenilen projelerin ülkelere dağılımına bakıldığında toplam iş tutarının dörtte birine eşdeğer bir meblağ ile Libya'nın (4.9 milyar ABD Doları) birinci sırada yer aldığı, onu sırasıyla Rusya Federasyonu'nun (3.6 milyar ABD Doları), Katar'ın (1.9 milyar ABD Doları), Türkmenistan'ın (1.6 milyar ABD Doları) ve Kazakistan'ın (1.1 milyar ABD Doları) izledikleri görülmektedir. Diğer bir deyişle, 2007'de Libya, Rusya ve Katar'da üstlenilmiş olan işlerin toplamı (10.4 milyar ABD Doları), Türk müteahhitlerinin yurtdışındaki yıllık toplam iş tutarının yarısından fazlasını oluşturmuştur. 2006 ve 2007 rakamlarının işaret ettiği bir diğer önemli gerçek; yurtdışı müteahhitlikte 2000–2005 arasında ciddi bir duraklama geçiren Türkiye-Libya ilişkilerinin hızla normale döndüğü ve 2000–2005 arasındaki dönemde toplam iş hacmindeki payı itibariyle (%3.08) onbirinci sıraya kadar gerilemiş olan Libya'nın 2006'da üçüncülüğe, 2007'de ise, 70'li ve 80'li yılları anımsatan bir biçimde birinciliğe yükseldiğidir.

Son dönemde Türk müteahhitlerin yurtdışındaki projelerinin niteliği de önemli ölçüde değişmiştir. Daha önceleri, ağırlıklı olarak küçük ölçekli ve emek yoğun projeler üstlenen müteahhitlerimiz, artık daha az sayıda ancak yüksek katma değeri olan entegre ve büyük ölçekli projeler üstlenmeye başlamışlardır. 2002–2006 yıllarında üstlenilen 39.5 milyar ABD Doları tutarındaki projelerin üçte birinden fazlasını bedeli 200 milyon ABD Dolarının üzerindeki projeler oluşturmuştur. Aynı eğilim 2007 yılı için de geçerlidir.

2007'de üstlenilen işlerin sektörlere dağılımında %44.3 ile bina inşaatları ve %25.9 ile ulaşım projeleri ağırlıklı bir yer tutmuştur.

İş türleri itibariyle daha ayrıntılı bir değerlendirme yapıldığında, sırasıyla havaalanlarının (%14.7), ticaret merkezlerinin (%14.2), konut (%13.1) ve yol-köprü-tünel inşaatlarının (%9.2) ilk dört proje türü arasında yer aldığı görülmektedir. Bu dört kategorideki işlerin toplam tutarı 2007'de üstlenilen işlerin yarısından fazlasını oluşturmaktadır.

2000 yılı sonrasındaki dikkat çekici gelişmelerden biri de, bazı firmalarımızın havaalanları ve raylı ulaşım sistemleri başta olmak üzere, belirli proje türlerinde bölgesel markalara dönüşmeleri ve küresel markalaşmayı hedeflemeleri olmuştur.

Türk müteahhitlerin uluslararası pazardaki başarıları son yıllarda bir çok yönüyle, dünyanın dikkatini çeken düzeylere ulaşmıştır. Uluslararası müteahhitlik sektörünün önde gelen yayınlarından "Engineering News Record" Dergisi'nin her yıl, bir önceki yılda üstlenilen projelerin toplam bedeli üzerinden belirlediği ve dünyanın en büyük 225 müteahhitlik firmasını gösteren listede 2007 yılında 22 Türk firması bulunmakta olup, Türkiye bu sayı ile ABD ve Çin'den sonra üçüncü sırada yer almıştır. Söz konusu 22 firma sırasıyla; ENKA, RÖNESANS, GAMA, TEKFEN, YÜKSEL, BAYTUR, NUROL, CENGİZ, STFA, GAP, YAPI MERKEZİ, HAZİNE DAROĞLU, KOLİN, MAK-YOL, DOĞUŞ, SUMMA, SOYAK, ALARKO, RASEN, KAYI, ESER ve ASKA'dır. Bu firmalardan ikisi hariç tümü TMB üyesidir. İlk 6'sı, dünyanın en büyük 100 müteahhitlik firması arasındadır.

Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde 2008 yılı için belirlenmiş olan iş hacmi hedefi 25 milyar ABD Dolarıdır.

Uluslararası Pazarlardaki Gelişmeler

Engineering News Record (ENR) adlı derginin istatistiklerine göre; 2006 yılında dünyanın en büyük 225 uluslararası müteahhitlik firması arasında 17, 2007 yılında ise 20 TMB üyesi yer almıştır.

Dünya inşaat pazarının, gerek finansal krizler gerekse terör saldırıları ile savaşlardan ötürü yaşadığı pek çok sıkıntı ve belirsizlik, 2003 yılından itibaren giderilmeye başlanmış ve son üç dört yıldır pazar hareketlenmeye başlamıştır.

ENR listesinde yer alan en büyük 225 uluslararası inşaat firmasının yurtdışında elde ettiği toplam gelir 2006 yılında bir önceki yıla göre %13.1 artarak 189.4 milyar ABD Doları seviyesine çıkmışken aynı firmaların kendi ülke pazarlarında elde ettikleri toplam gelir de 2006 yılında bir önceki yıla göre %11.5 artarak 373.4 milyar ABD Doları olmuştur. Bu tutarlar, 2007 yılında ise sırasıyla; %18.5 artarak 224.4 milyar ABD Doları ve %14.2 artarak 426.3 milyar ABD Doları olmuştur.

Diğer taraftan, dünyada petrol fiyatlarındaki artışa bağlı olarak, petrol ve doğalgaz zengini olan, aynı zamanda coğrafi ve kültürel yakınlığımız bulunan ülkelerdeki yatırımlar artmış ve Türk müteahhitleri için çekici iş fırsatları oluşmuştur. Son iki yılda altyapı projelerine finansman sağlama önem kazanmıştır. Avrupa'da kimi ülkelerde, özellikle de İngiltere'de alımlarda pek çok yenilik/değişiklik (müteahhitlerin işe erken aşamalarda katılması vb.) gerçekleşmiştir. Büyümenin arkasındaki nedenlerden biri de dünyada Yap-İşlet-Devret projelerine ilginin artması olmuştur.

Küresel pazarla ilgili birkaç yıldır giderilemeyen önemli kaygılardan biri olan ucuz işgücüne sahip Çin vb. ülkelerin haksız rekabete yol açmaları hususu 2006 ve 2007 yıllarında da etkisini göstermiştir.

Son yıllarda finansman ve inşaat alanında konsorsiyumlar giderek çoğalmış ve bu nedenle kimi firmalar abartılı biçimde büyümüştür. Bir anlamda dünyada monopolleşme başlamıştır. Bu durum birçok uluslararası müteahhidi olumsuz yönde etkilemiştir.

Bu çerçevede, Birliğimiz stratejilerinin ve faaliyetlerinin belirlenmesine ışık tutmak amacıyla, önümüzdeki dönemde yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde üye firmalarımızın iş geliştirme faaliyetleri açısından öne çıkması öngörülen ülke ve bölgelere ilişkin olarak yapılan detaylı bir çalışma aşağıda özetlenmektedir;

Libya

1970'lerden beri Türk müteahhitlerinin iş yaptığı geleneksel bir pazardır (toplam yurtdışı iş hacmindeki payı %24).

Libya'da, Türk müteahhitlik firmalarının genel olarak olumlu bir imajı bulunmaktadır. 1990'larda yaşanan yaklaşık 10 yıllık sorunlu bir dönemden sonra, özellikle son iki yılda petrol gelirlerinin artması ve Libya'nın batı dünyasına yaklaşmasıyla birlikte Türk müteahhitlik firmalarının bu ülkedeki faaliyetleri önemli boyutta artmış ve büyük ölçekli yeni işler üstlenilmiştir. Geçmişte yaşanan ambargo yılları nedeniyle ülkede biriken altyapı ve üstyapı gereksinimleri dikkate alındığında, önümüzdeki dönemde Libya'nın yurtdışı müteahhitlik hizmetleri için yine önemli pazarlar arasında yer alacağı öngörülmektedir. Türk müteahhitlik firmaları tarafından Libya'da son üç yılda üstlenilen işlerin toplam değerleri şu şekildedir;

- 2005 Yılı : 266 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 1,580 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 4,925 milyon ABD Doları

Rusya Federasyonu

Rusya, 1990'ların başından itibaren Türk müteahhitlik sektörünün en önemli ikinci pazarı olmuştur (toplam yurtdışı iş hacmindeki payı %21).

Bu ülke, Türk müteahhitlik firmalarının sadece kamuya değil özel sektöre de önemli işler üstlenmekte olduğu, farklı bir pazardır.

Ayrıca, Rusya Federasyonu'nda Türk müteahhitlik firmaları ciddi yatırımlar gerçekleştirmektedir. Geniş bir coğrafyaya yayılmış olan bu önemli ülkenin, petrol ve doğalgaz gelirleri dikkate alındığında, önümüzdeki dönem için büyük potansiyel taşımakta olduğu değerlendirilmektedir. Türk müteahhitlik firmaları tarafından Rusya Federasyonu'nda son üç yılda üstlenilen işlerin toplam değerleri şu şekildedir;

- 2005 Yılı : 2,730 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 4,329 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 3,605 milyon ABD Doları

Kazakistan–Türkmenistan–Azerbaycan

Kazakistan, Türkmenistan ve Azerbaycan, Sovyetler Birliği'nin dağılmasından sonra Türk müteahhitlik firmalarının ağırlıklı olarak iş üstlenmiş olduğu ülkelerdir. Kültürel yakınlık itibarıyla de ön plana çıkmakta olan ve önemli petrol, doğalgaz kaynakları bulunan bu ülkelerin Türk müteahhitlik firmaları için önümüzdeki dönemde de potansiyel arz etmekte olduğu değerlendirilmektedir. Türk müteahhitlik firmaları tarafından Kazakistan, Türkmenistan ve Azerbaycan'da son üç yılda üstlenilen işlerin toplam değerleri şu şekildedir;

Kazakistan

- 2005 Yılı : 1,486 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 1,120 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 1,092 milyon ABD Doları

Türkmenistan

- 2005 Yılı : 246 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 459 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 1,595 milyon ABD Doları

Azerbaycan

- 2005 Yılı : 15 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 115 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 850 milyon ABD Doları

Romanya–Bulgaristan

Romanya ve Bulgaristan gerek ekonomik büyüklükleri gerekse Türk firmalarının önceki dönemlerde de iş yapmış olmaları nedeniyle, AB'ye son dönemde üye olan Doğu Avrupa ülkeleri arasında ön plana çıkmaktadır.

AB standartları dikkate alındığında, bu ülkelerde ciddi altyapı ve üstyapı yatırım ihtiyaçlarının ortaya çıkacağı ve finansman temini için yönlendirilecek AB fonları dikkate alındığında bu ülkelerin önümüzdeki dönemde yurtdışı müteahhitlik hizmetleri için önem kazanacağı öngörülmektedir. Türk müteahhitlik firmaları tarafından Romanya ve Bulgaristan'da son üç yılda üstlenilen işlerin toplam değerleri şu şekildedir;

Romanya

- 2005 Yılı : 37 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 106 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 593 milyon ABD Doları

Bulgaristan

- 2005 Yılı : 185 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 299 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 27 milyon ABD Doları

Irak–Afganistan

Irak ve Afganistan, coğrafi olarak birbirinden uzak iki ülke olmasına karşın sahip oldukları özel durum nedeniyle birlikte değerlendirilebilecek iki pazardır. Bu ülkelerdeki ABD mevcudiyeti ve siyasi, ekonomik, sosyal alanlardaki etkileri ile yatırım programlarındaki doğrudan etkileri dikkate alındığında Irak ve Afganistan ayrı bir konumda irdelenmektedir.

Afganistan ve Irak'taki yeniden yapılanma çalışmaları tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de yurtdışı müteahhitlik hizmetleri açısından yakından izlenmektedir.

Bu ülkelerde, Türk müteahhitlik firmaları önemli işler üstlenmiş bulunmaktadır. Ancak siyasi ve ekonomik istikrar eksikliği ile güvenlik sorunları bu ülkelerdeki en önemli riskleri oluşturmaktadır.

Irak gerek coğrafi yakınlığı gerekse petrol ve doğalgaz kaynakları itibarıyla siyasi istikrarın sağlanması, güvenlik sorununun giderilmesi ve iki ülke arasındaki ilişkilerin geliştirilmesine paralel olarak önümüzdeki dönemde yurtdışı müteahhitlik hizmetleri için çok önemli bir pazar olmaya aday bir ülke olarak değerlendirilmektedir. Türk müteahhitlik firmaları tarafından Irak ve Afganistan'da son üç yılda üstlenilen işlerin toplam değerleri şu şekildedir;

Irak

- 2005 Yılı : 1,545 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 317 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 436 milyon ABD Doları

Afganistan

- 2005 Yılı : 385 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 107 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 62 milyon ABD Doları

Kuzey Afrika (Fas–Cezayir–Tunus–Mısır)

Kuzey Afrika Bölgesi'nde (Akdeniz sahilindeki ülkeler) özellikle son 5 yılda Türk müteahhitlik firmalarının faaliyetleri ciddi ölçüde artmıştır. Bu bölgede önemli projeler üstlenmiş olan Türk firmalarının genellikle olumlu bir imajı bulunmaktadır.

Bu bölgede, Cezayir'in gerek ülke ekonomisinin büyüklüğü gerekse petrol ve doğalgaz kaynakları itibarıyla ön plana çıkması öngörülmektedir. Ancak bu ülkede geçerli lisanın Fransızca olması ve mevzuat ile uygulamaların Fransız ekolünden esinlenmiş olmasının bazı Türk firmaları için bir dezavantaj oluşturmakta olduğu değerlendirilmektedir. Türk müteahhitlik firmaları tarafından Fas ve Cezayir'de son iki-üç yılda üstlenilen işlerin toplam değerleri şu şekildedir;

Fas

- 2005 Yılı : 258 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 210 milyon ABD Doları

Cezayir

- 2005 Yılı : 161 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 765 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 56 milyon ABD Doları

Kara Afrikası / Sahra'nın Güneyindeki Afrika

Sahra'nın güneyindeki Afrika bölgesi hem Türk hem de Avrupalı firmalar tarafından yakından gözlenen ancak aktivitelerin yaygın olmadığı bir pazardır. Bu çerçevede Türk müteahhitlik sektörünün faaliyetleri de oldukça kısıtlı orandadır.

Bu bölgede mevcut olan çok büyük altyapı ve üstyapı ihtiyacı önemli bir potansiyel oluşturmasına karşın, ülkelerde yaşanan güvenlik sorunları, savaşlar, ekonomik ve sosyal çalkantılar ile birlikte fakirlik düzeyi nedeniyle bu ülkeler bugüne kadar müteahhitlik hizmetleri için bir cazibe merkezi olmamıştır.

Ancak, içinde bulunduğumuz dönemde, bu ülkelerin ekonomik, siyasi ve sosyal koşullarında gözlenen görece iyileşmeler nedeniyle önümüzdeki 10 yıllık dönemde özellikle Sudan, Etiyopya ve Angola gibi ülkeler başta olmak üzere bu bölgenin önemli bir pazar olacağı öngörülmektedir. Bu kapsamda, bu bölgeye yönelik olarak ülkemizin pazara giriş ve geliştirme stratejisi uygulamaya koyması gerektiği düşünülmektedir. Türk müteahhitlik firmaları tarafından Sudan'da son üç yılda üstlenilen işlerin toplam değerleri şu şekildedir;

- 2005 Yılı : 1 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 7 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 41 milyon ABD Doları

Arap Yarımadası (S. Arabistan–Katar–B.A.E.–Ürdün)

Ortadoğu bölgesi Türk müteahhitlik firmalarının 1980'lerden beri aktif olduğu ve önemli projeler gerçekleştirmiş olduğu ülkelere oluşan bir pazardır. Bu ülkelerle olan kültürel yakınlığın yanı sıra, Türk firmalarının bu bölgede edinmiş olduğu iş deneyimleri ile bölge ülkelerinin zengin petrol ve doğalgaz kaynakları dikkate alındığında, Suudi Arabistan, Katar, B.A.E. ve Ürdün'ün önümüzdeki 10 yıllık dönemde yurtdışı müteahhitlik hizmetleri için önemli bir pazar olmaya devam edeceği değerlendirilmektedir. Türk müteahhitlik firmaları tarafından S. Arabistan, Katar, B.A.E. ve Ürdün'de son iki-üç yılda üstlenilen işlerin toplam değerleri şu şekildedir;

S. Arabistan

- 2005 Yılı : 5 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 863 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 983 milyon ABD Doları

Katar

- 2005 Yılı : 583 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 2,470 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 1,900 milyon ABD Doları

B.A.E.

- 2005 Yılı : 1,117 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 918 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 122 milyon ABD Doları

Hindistan

Hindistan, halen Türk müteahhitlik sektörünün giriş yapmadığı ancak, gerek nüfusu gerekse ekonomik gelişmesi itibarıyla büyük imkanlar içeren bir pazardır.

Büyük ölçekli Hintli firmaların mevcudiyetinin ve ülkenin Çin'e olan coğrafi yakınlığının Türk firmaları için önemli bir rekabet dezavantajı oluşturmakta olduğu düşünülmektedir.

Ukrayna–Gürcistan

Her iki ülkenin de coğrafi yakınlığı müteahhitlik sektörümüzün faaliyetlerinin geliştirilmesi açısından önemli bir avantaj olmakla birlikte, anılan ülkelerdeki siyasi istikrar eksikliği ve

Rusya Federasyonu'nun baskısı nedeniyle yaşanan finansal darboğazlar gerek Ukrayna gerek Gürcistan'daki faaliyetlerimizin arttırılabilmesi için belli bir zamana daha ihtiyaç duyulduğu izlenimini doğurmaktadır. Türk müteahhitlik firmaları tarafından Ukrayna ve Gürcistan'da son üç yılda üstlenilen işlerin toplam değerleri şu şekildedir;

Ukrayna

- 2005 Yılı : 102 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 360 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 85 milyon ABD Doları

Gürcistan

- 2005 Yılı : 19 milyon ABD Doları
- 2006 Yılı : 110 milyon ABD Doları
- 2007 Yılı : 202 milyon ABD Doları

Bu yaklaşım kapsamında yukarıda anılan bu pazarlar irdelendiğinde ve dünya enerji fiyatlarındaki yüksek seyir dikkate alındığında, yakın coğrafyamızda yer alan petrol ve doğalgaz zengini ülkeler ile Afrika ülkelerinin önümüzdeki on yıllık dönemde Türk müteahhitlik sektörü açısından yükselen pazarlar olarak öne çıkacağı düşünülmektedir.

Uluslararası Projelerin Bölgelere Göre Dağılımı (2006–2007)

Bölge	Firma Sayısı		Toplam Gelir (milyon ABD \$)		%		Değişim (%)	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
Avrupa	124	119	68,584.0	71,858.2	36.21	32.02	46.86	4.77
Asya / Avustralya	157	149	33,781.3	40,185.2	17.83	17.91	29.93	18.96
ABD	56	54	24,974.2	29,130.1	13.19	12.98	9.54	16.64
Orta Doğu	120	130	28,155.4	41,380.8	14.86	18.44	70.64	46.97
Afrika	176	180	15,139.1	17,911.2	7.99	7.98	19.21	18.31
Latin Amerika / Karayipler	121	129	12,077.3	15,869.9	6.38	7.07	21.99	31.40
Kanada	40	42	6,307.3	7,990.7	3.33	3.56	31.40	26.69
Diğer	2	5	393.7	101.6	0.21	0.05	-50.79	-74.19
Toplam	796	808	189,412.3	224,427.7	100.00	100.00		

Uluslararası Projelerin İş Türlerine Göre Dağılımı (2006–2007)

İş Türü	Toplam Gelir (milyon ABD \$)		%	
	2006	2007	2006	2007
Ulaşım	50,875.8	58,927.8	26.86	26.26
Bina	52,629.4	59,431.9	27.79	26.48
Petrol	33,497.0	45,084.3	17.68	20.09
Enerji	11,741.6	14,441.2	6.20	6.43
Sanayi	10,159.5	11,780.8	5.36	5.25
Su	4,382.8	5,803.3	2.31	2.59
İmalat	4,857.1	7,516.0	2.56	3.35
Aritma	3,394.5	2,849.1	1.79	1.27
Telekomünikasyon	2,255.0	2,900.2	1.19	1.29
Zararlı Atık	537.2	606.3	0.28	0.27
Diğer	15,082.4	15,086.9	7.96	6.72
Toplam	189,412.3	224,427.8	100.00	100.00

Kaynak :Engineering News Record (ENR)
21–28 Ağustos 2006
20 Ağustos 2007

TMB Üyesi Firmaların İşlerinin Ülkelere Göre Dağılımı

2006	%	2007	%
Rusya Federasyonu	26.82	Libya	25.26
Katar	15.16	Rusya Federasyonu	18.49
Libya	9.70	Katar	9.74
Kazakistan	7.06	Türkmenistan	8.18
Umman	5.97	Kazakistan	5.60
B.A.E.	5.63	Ürdün	5.10
S.Arabistan	5.37	S.Arabistan	5.04
Cezayir	5.09	Azerbaycan	4.35
Türkmenistan	2.82	Romanya	3.04
Yemen	2.58	İrlanda	2.82
Ukrayna	2.20	Tunus	2.80
Bulgaristan	2.09	Irak	2.23
Irak	1.94	Fas	1.08
Arnavutluk	1.67	Gürcistan	1.04
İran	1.32	Diğer (2)	5.23
Diğer (1)	4.58		
TOPLAM	100.00	TOPLAM	100.00

Diğer (1) : Azerbaycan, Pakistan, Afganistan, Romanya, Tacikistan, İsrail, Kırgızistan, Gürcistan, Gana, Mali, K.K.T.C., Sudan

Diğer (2) : Bahreyn, Umman, B.A.E., Makedonya, Tacikistan, Pakistan, Afganistan, K.K.T.C., Cezayir, Sudan, Bulgaristan, İran, İsrail, Kenya, Kırgızistan, Suriye, Polonya, Etiyopya, Cibuti, Finlandiya

TMB Üyesi Firmaların İşlerinin Türlerine Göre Dağılımı

2006	%	2007	%
İş Merkezi	20.65	Havaalanı	14.74
Konut	12.69	İş Merkezi	14.19
Havaalanı	12.65	Konut	13.12
Yol/Köprü/Tünel	11.65	Yol/Köprü/Tünel	9.21
Sos.Kült.Tesis	8.16	Enerji Santrali	8.43
Boru Hattı	7.99	Sulama	8.06
Petrokimya Tesisi	7.69	İdari Bina	5.38
Endüstriyel Tesis	5.02	Sos.Kült.Tesis	5.09
Arıtma	3.82	Endüstriyel Tesis	3.25
Turizm Tesisi	2.61	Turizm Tesisi	2.96
İdari Bina	1.84	Kentsel Altyapı	2.88
Kentsel Altyapı	1.61	Baraj	2.45
Enerji Santrali	1.36	Liman	1.95
Askeri Tesisler	0.75	Askeri Tesisler	1.81
Liman	0.46	Sağlık Tesisi	1.79
Baraj	0.30	Arıtma	1.70
Sağlık Tesisi	0.16	İçme Suyu	1.44
Enerji Hatları	0.01	Enerji Hatları	1.41
Diğer	0.58	Depolama	0.07
		Telekomünikasyon	0.01
		Diğer	0.06
TOPLAM	100.00	TOPLAM	100.00

III – SORUNLAR ve YAPILAN ÇALIŞMALAR

TMB Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterliği önceden devam eden ve bu faaliyet döneminde yeni ortaya çıkan sektörle ilgili sorunları Hükümet ve kamu kurumları nezdinde sürekli gündeme getirerek izlemiş ve bu sorunların çözümü için ilgili kamu ve özel sektör kuruluşlarıyla yakın işbirliği ve temas halinde çaba harcamaya devam etmiştir.

Bu çerçevede, inşaat sektörünü ilgilendiren konularda, sektörün ve üyelerin ihtiyaçları dikkate alınarak TMB tarafından oluşturulan görüş ve öneriler ilgili kamu ve özel sektör kuruluşlarına sunulmuştur. Yetkili kamu kurumları ile işbirlikleri tesis edilmek suretiyle yürütülen çalışmalara aktif biçimde katılım sağlanmış, paydaş özel sektör kuruluşları ile verimli diyaloglar kurularak sektör sorunlarının ve çözüm önerilerinin koordinasyon içinde izlenmesi temin edilmiştir.

Aşağıda, yurtiçi ve yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde önemli olduğu değerlendirilen konularla ilgili Birliğimiz faaliyetleri, oluşturulan görüş ve önerileri özetlenmektedir:

□ Yurtiçi Müteahhitlik Hizmetleri

İhale Mevzuatı

Kamu İhale Kurumu (KİK)

Bilindiği üzere, 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun günümüz ihtiyaçlarına cevap vermemesi, uygulamada çıkan aksaklıkları gidermede yetersiz kalması, uluslararası ihale uygulamalarına paralellik göstermemesi ve en önemlisi bütün kamu kurum ve kuruluşlarını kapsamaması nedenleri ile kamu alımlarını düzenleyen yeni bir kanun hazırlanması gereği ortaya çıkmıştır.

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 22.01.2002 tarihli Resmi Gazetede yayımlanmış ve 01.01.2003 tarihi itibarıyla de uygulamaya girmiştir. 4734 sayılı Kanun ile kamu harcamasını gerektiren mal alımları, hizmet alımları, danışmanlık hizmeti alımları ile yapım işleri ihalelerine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Ayrıca, kamu ihaleleri sonucunda yapılması gereken sözleşmeler ile ilgili hususların ayrı bir kanun ile düzenlenmesi öngörülmüş ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu da 01.01.2003 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

4734 sayılı Kanun ile verilen görevleri yapmak üzere kamu tüzel kişiliğini haiz, idari ve mali özerkliğe sahip Kamu İhale Kurumu (KİK) oluşturulmuştur. Kurumun temel misyonunu ve başlıca görevlerini; bütün ihale mevzuatını hazırlamak, geliştirmek ve uygulamayı yönlendirmek, ihalenin başlangıcından sözleşmenin imzalanmasına kadar geçen sürede idarelerce yapılan işlemlerde mevzuata aykırılık bulunduğuna ilişkin şikayetleri incelemek ve sonuçlandırmak, kamu ve özel sektöre eğitim vermek, ihalelerle ilgili istatistikler oluşturmak ve yayımlamak, haklarında yasaklama kararı verilenlerin sicillerini tutmak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak oluşturmaktadır.

Kamu İhale Kurumu'nun oluşturulması ile kamu ihale alanının düzenlenmesiyle ilgili görev ve yetkilerin tek bir elde toplanması ve idare hukukumuzda yer almayan şikayetlerin incelenmesi ve anlaşmazlıkların çözümlenmesiyle ilgili bir yapılanmanın kurulması sağlanmış olmaktadır.

Üstlenilmiş görev, yetki ve sorumluluklar dikkate alındığında, sektörümüz için çok önemli bir kurum olan KİK ile ilişkilere 2006–2008 döneminde de büyük önem verilmiş olup, sektöre yönelik yeni mevzuat düzenlemeleri, uygulamada karşılaşılan sorunlar ve bu sorunlara çözüm üretilmesi ile ilgili olarak KİK ile aktif ve verimli bir işbirliği gerçekleştirilmiş, firmalarımızın karşılaştıkları sorunlar Kurum nezdinde gündemde tutulmuş, Birliğimiz tarafından geliştirilen çözüm önerileri ile ilgili ortak çalışmalar yürütülmüştür.

Ülkemizdeki kamu yapım ihaleleri ve uygulamaları ile ilgili yaşanan sorunlar ve bu sorunlara ilişkin Birliğimiz tarafından dile getirilen görüş ve öneriler aşağıda özetlenmektedir:

İş Deneyim Belgeleri ve Süreleri

İnşaat sektörünü çok olumsuz etkilemekte olan bir konu, iş deneyim belgelerinde yaşanmakta olan sorunlardır. İş Deneyim Belgeleri ile ilgili olarak Birliğimiz tarafından, başta KİK olmak üzere, ilgili kamu kurumları nezdinde dile getirilen görüş ve öneriler aşağıda yer almaktadır;

İş Bitirme Belgeleri : Son 15 yıl içinde geçici kabulü yapılmış tüm işler için (herhangi bir oranda gerçekleşme zorunluluğu öngörülmezsizin) alınmış olan iş bitirme belgeleri tam değer olarak kullanılabilirdir.

İş Durum Belgeleri : Kanunda yer alan “%70 tamamlanma” koşulu sadece devam eden işler için alınacak deneyim belgeleri açısından aranan bir koşul olmalıdır. Belge tutarlarına herhangi bir enterpolasyon uygulanmamalıdır.

İş Denetleme ve Yönetme Belgeleri : Bir yapım işinin yönetim ve denetiminde görev almış olmak, o işin ekonomik, teknik, sosyal, hukuki, cezai ve işçi-işveren ilişkilerinden doğan sorumluluklarını üstlenerek fiilen yapmış olmakla hiçbir şekilde kıyaslanamaz. Gerçek deneyim ancak tüm bu sorumluluklar üstlenilerek edinilebilir. Bu çerçevede, yönetme ve denetleme faaliyetlerine, işi gerçekleştirme faaliyeti için getirilen %70 şartından daha düşük bir oran (%50) şartı getirilmesi, yönetim ve denetim faaliyeti gösterenlerin işi bizzat yapan yükleniciden daha önce iş deneyim belgesi elde edebilmesine de olanak tanıdığından, adil bir uygulama olmamaktadır. Bu gerçekten hareketle mutlaka kanun hükmü olarak yasada yer alması gerektiği düşünülen düzenleme önerileri şunlardır;

- Bir işten alınacak yönetme ve denetleme belgelerinin toplam tutarı, işin yüklenicisinin alacağı deneyim belgesi tutarını hiçbir şekilde geçmemelidir.
- Yönetme ve Denetleme Belgeleri, müteahhitler için geçerli olan şartlarda, işin %70'i tamamlandıktan sonra düzenlenmelidir.
- Kanun ve ikincil mevzuatının oluşturulması aşamasında KİK tarafından ilk olarak belirlenen hesaplama yöntemi benimsenmeli ve Yönetme faaliyetleri nedeni ile alınan iş deneyim belgeleri 1/10 oranında; denetleme faaliyetleri nedeniyle alınan iş deneyim belgeleri ise 1/5 oranında dikkate alınmalıdır.

Gerçek Kişilerin Sahip Olduğu Deneyim Belgelerinin Kullanılması : Denetleme veya yönetme görevi nedeniyle gerçek kişilerce alınan deneyim belgelerinin bir tüzel kişilik tarafından kullanılmasında kanunun aradığı “tüzel kişilikte %51 ortaklık” koşulu uygulamada suistimallere ve muvazaalı işlere yol açmaktadır. Bu kapsamda, deneyim belgesi bir tüzel kişilik tarafından kullanılan kişinin, teminat süresinin bitimine kadar o tüzel kişiliği “temsil ve ilzama yetkili olması” şartının getirilmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir.

“Mesleki ve teknik yeterlik” kriterlerinin parasal değer üzerinden olduğu gibi fiziki değerler üzerinden de belirlenmesi : Geçmiş dönemde benzer bir işi düşük sözleşme bedeli ile gerçekleştirmiş olan firmalarımız, İdarelerin bilerek veya bilmeyerek yüksek tuttıkları önyeterlik kriterleri nedeniyle teknik olarak muktedir oldukları işler için yeterlik alamamaktadır.

Özellikle belli istekliler arasında ihale yöntemi ile ihalesi yapılan işlerde yaşanmakta olan bu haksız durumun giderilebilmesi için, ihale öncesinde (örneğin önyeterlik aşamasında) belirlenecek “mesleki ve teknik yeterlik” kriterlerinin parasal değer üzerinden olduğu gibi fiziki değerler (benzer koşullarda inşa edilen konut, karayolu, baraj, sınai tesis büyüklüğü gibi) üzerinden de belirlenmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir.

AB Mevzuatı ile Uyum Çalışmaları : AB üyeliği sürecinde sürdürülmekte olan mevzuat uyumlaştırma çalışmaları kapsamında, iş deneyim belgeleri ile ilgili sürelerin, ilgili AB direktifleri uyarınca, 15 yıldan 5 yıla düşürülmesi talebi inşaat-taahhüt sektörü için çok ciddi bir risk oluşturmaktadır. Yukarıda değinilen gerekçelerle, AB kriterlerindeki 5 yıllık süre ülkemiz şartlarına uymamaktadır. Deneyime esas sürenin 5 yıla indirilmesi, çok sayıda deneyimli Türk inşaat firmasının ihalelere katılamamasına ve kendi ülkesinde yabancı yüklenicilere taşeron olmasına yol açacaktır.

Bu nedenle, AB direktiflerinde yer alan 5 yıllık süre koşuluna uyum, mutlaka tam üyelik tarihinde yürürlüğe girecek şekilde düzenlenmelidir.

Firma Yatırımları için İş Deneyim Belgesi Edinilememesi : İş deneyimleri ile ilgili bir başka önemli sıkıntı ise, mevcut uygulamada işveren ile yapılmış bir sözleşme olmaması gerekçe gösterilerek firmaların kendi yatırım projelerinin iş deneyimi olarak dikkate alınmamasıdır. İhaleye katılımda değerlendirmeye alınacak iş deneyimleri arasında, firmanın kendi yatırımlarına da yer verilmesi doğru olacaktır.

Bu anlamda, işin büyüklüğü ve niteliğini kanıtlayan Yapı Kullanım İzin Belgesi, Yapı Ruhsatı vb. işin konusu ile ilgili resmi kurumlardan alınmış belgeler de iş deneyimi tespitinde kullanılmalıdır.

Pek çok inşaat firması otel, hastane, iş merkezi vb. yatırım projeleri (inşaat ve işletme/kiralama vb.) gerçekleştirmektedir. Bu yatırım projelerine ilişkin iş deneyim belgesi alınmasına imkan sağlanması adil bir yaklaşım olacaktır.

Bayındırlık ve İskan Bakanlığı Tarafından Yürütülen “İş Deneyim Belgelerinde Sertifikasyon” Çalışması : Deprem tehdidi altındaki ülkemizdeki yapıların kalitesinin iyileştirilmesi, güvenli yapılar inşa edilmesi büyük önem taşımaktadır. Bu amaçlara ulaşılması için müteahhitlik hizmetlerinde yapısal düzenlemeler yapılması, bu alandaki faaliyetlerin koordine edilmesi, ilgili mevzuatın hepsinin yeniden değerlendirilerek sadeleştirilmesi, konsolide edilmesi ve güncel şartlara uygun hale getirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir. Sektörün bu yapısal sorunları, Birliğimiz tarafından ilgili kamu kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılan temaslarda sürekli olarak dile getirilmektedir.

Son dönemde, iş deneyim belgeleri ile ilgili sorunlar ve bu belgelerin bir sertifikasyona bağlanması ile ilgili olarak Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından bir çalışma başlatılmış bulunmaktadır. Bu çalışma kapsamında Bakanlık ile çeşitli temaslarda yapılmış, ilgili kurumların katılımıyla Bakanlığın koordinasyonunda düzenlenen iki toplantıya katılım sağlanmış, iş deneyim belgeleri ile ilgili yaşanan sorunlar ve çözüm önerilerimiz yazılı olarak iletilmiştir.

Söz konusu çalışma çerçevesinde, Bakanlık tarafından imar ve inşaa faaliyetlerinin düzenlenmesi ile ilgili geniş kapsamlı bir çalışma yapılmasının uygun olacağı görüşü geliştirilmiştir.

Bu kapsamda, müteahhitliğin tanımı ile başlamak üzere, bu alanda faaliyet gösterenlerin (hem kamu kurumlarına, hem de özel sektöre iş yapan müteahhitler) örgütlenme yapısı da dahil olmak üzere ihtiyaç duydukları yasal düzenlemeleri ve bu düzenlemeler kapsamında oluşturulacak kurum ve kuruluşları (yetki ve sorumlulukları vb) kapsayacak temel bir yapı oluşturulması hedeflenmektedir. Bu geniş kapsamlı çalışmaya, aralarında Birliğimizin de yer aldığı ilgili kamu ve özel sektör kuruluşları da davet edilmiştir.

Bayındırlık ve İskan Bakanlığı yetkilileri ile yapılan temaslarda, özel sektöre iş yapan müteahhitlik firmalarına yönelik bir belgelendirme, sertifikasyon sistemine ciddi bir ihtiyaç bulunduğu ancak bu sistemin Kamu İhale Kurumu düzenlemelerine paralel bir şekilde kamu müteahhitlerine de genişletilmesinin doğru olmayacağı görüşlerimiz ifade edilmektedir.

Ülkemizdeki yapı kalitesinin yükseltilmesi, özel sektöre iş yapan müteahhitlik firmalarının izlenmesinin sağlanması ve iş deneyim belgelerinde yaşanan sıkıntılara çözüm üretilmesi için önem taşıdığına inanılan bu çalışmada, Bakanlık yetkilileri ile tesis edilen işbirliğinin sürdürülerek konunun izlenmesine ve çalışmalara aktif olarak katılım sağlanmasına devam edilmektedir.

Aşırı Düşük Tekliflerin Önlenmesi

Kamu tarafından yapılan yapım ihalelerinde yaşanan önemli bir sorun da aşırı düşük tekliflerdir. Aşırı düşük tekliflerin belirlenmesi ve nasıl bir uygulamaya tabi tutulacağı konusunda Kanun metninde İdarelerin tereddüt etmeden uygulayabilecekleri net kriterler, hükümler bulunmaması ihalenin aşırı düşük olan tekliflere verilmesine ve bu işlerin teknik kriterlere, şartnamelere uygun olmayan bir şekilde ve kalitesiz olarak, öngörülen zamandan çok daha uzun sürede tamamlanmasına hatta bazen yarım kalmasına yol açmaktadır.

Aşırı düşük tekliflerin engellenmesi için KİK tarafından yayınlanan Tebliğ ile yürürlüğe konulan ve yaklaşık maliyet ile teklifleri birlikte dikkate alan mevcut düzenleme, sorunun çözümü için bir sonuç elde edilmesini sağlayamamıştır.

Bu Tebliğ, yalnızca aşırı düşük teklifler için bir alt sınır belirlemektedir. Ancak, bu mevcut düzenleme çerçevesinde, ihale değerlendirilmesine bu sınır altında kalan ve aşırı düşük teklif olarak belirlenen tekliflerden başlamak suretiyle, bu tekliflerden maliyet bileşenleri ile işin nasıl yapılacağı hakkında ayrıntılı bilgi talep edilmesi ve cevaben çok farklı gerekçeler/açıklamalar veriliyor olması nedeniyle, bu uygulama pratikte İdarelere aşırı düşük tekliflerin reddedilmesine yardımcı olacak bir uygulama olamamıştır.

4734 sayılı Kanununun 40ncı maddesinde, ihalenin ekonomik açıdan en avantajlı teklifi veren isteklinin üzerinde bırakılacağı, 38nci maddesinde ise, “aşırı düşük tekliflerin ihale komisyonlarınca önce tespit edileceği, daha sonra ise bunlar hakkında yazılı açıklama isteneceği ve değerlendirme yapılacağı” öngörülmüş iken, uygulamada teklifte önemli olduğu tespit edilen bileşenlerle ilgili ayrıntılar hakkında yazılı açıklama istenmeden ya da yazılı açıklama istenmiş olsa dahi, Kanunun öngördüğü, “*yapım yönteminin ekonomik olması*”, “*seçilen teknik çözümler ve teklif sahibinin yapım işinin yerine getirilmesinde kullanacağı avantajlı koşullar*” ile “*teklif edilen yapım işinin özgünlüğü*” hususlarında herhangi bir değerlendirme yapılmaksızın ihalelerin sonuçlandırıldığı bilinmektedir.

Ayrıca, aşırı düşük teklif olarak ek kesin teminat istenmesine ilişkin önlemlerin geçmişte denendiği ancak tam bir çözüm sağlamadığı bilinmektedir.

Bu nedenle, söz konusu KİK Tebliği uygulamasının yeniden ele alınarak uygun bedelin belirlenmesi prosedürü için, ihale komisyonlarının değerlendirmesine bırakılmayacak şekilde kesin bir yöntem geliştirilmesi yararlı olacaktır.

İdarelerin ve isteklilerin maliyet analizlerini hazırlamalarının zorunlu hale getirilmesi de aşırı düşük teklif verilmesini önleyecek bir önlem olarak değerlendirilmektedir. Bu şekilde gerek tekliflerin değerlendirilmesi gerekse işin yürütülmesi sırasında yaşanan pek çok soruna da çözüm getirilmiş olacaktır. Bu nedenle, isteklilerin analizlerini teklifle birlikte sunmaları zorunlu hale getirilmelidir.

Kamu yapım ihalelerinde yaşanan aşırı düşük tekliflerin uzun dönemde sektöre, ülke ekonomisine ve yapı kalitesine vermekte olduğu zararların anlaşılabilmesi için Birliğimiz tarafından yürütülen yoğun temas ve faaliyetler neticesinde, yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ile ilgili olarak Birliğimiz tarafından 19 Kasım 2007 tarihinde düzenlenen ödül töreninde Başbakan Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın yaptığı konuşmada “ihalelerin en düşük fiyata verilmesinin yanlış olduğu”, “ihalelere katılım şartlarının yeniden düzenlenmesinin gerektiği”, “belli teknik ve finansal kapasiteye sahip firmaların işleri üstlenmesi gerektiği” doğrultusundaki açıklamaları ve Kamu İhale mevzuatının bu yönde değiştirilmesi talimatını vermesi sektörümüz için büyük önem taşıyan, sevindirici bir gelişme olmuştur.

Teknik ve Mali Yeterlikleri Dikkate Alan Önseçimli İhale Yöntemi

Bilgi, deneyim, işgücü ve donanım olarak yeterli olmayan firmaların deneyim sahibi kurumsal firmalarla aynı ihaleye girebilmesi nedeniyle aşırı düşük teklifler verilmekte ve imalat kalitesi çok

düşmekte, hatta işlerin şartnamelere uygun olarak tamamlanabilmesi riske girmektedir.

Bu nedenle, ihalenin o işe ehil olan ve önceden belirlenmiş yeterlik kriterlerini sağlayan istekliler arasında yapılması gerekmektedir. İşin yapılabilirliği için gerekli yeterlik kriterlerine sahip isteklilerin ihaleye katılması sonucunda, teklif vermiş ehil istekliler arasından ihalenin en düşük teklife verilmesi sakınca yaratmayacaktır.

Ancak ülkemizdeki uygulamalarda, Kamu İhale Kanunu hükümleri uyarınca, büyük ağırlıkla açık ihale yöntemi uygulanmaktadır. Bu durumda, iş deneyim belgelerinde yaşanan ciddi sıkıntılardan da kaynaklanmak suretiyle (gerçek kişilerin deneyim belgelerinin kullanılması sayesinde ihale konusu işle ilgili alanda hiçbir deneyimi olmayan firmaların da ihalelere katılabilmesi gibi), iş kapasitesi, deneyimi, makina/ekipman olanakları, teknik personel vb. kriterleri çok farklı olan istekliler ihalelere girmektedir.

Bu çerçevede, ihalelerde, o işe uygun yeterlik kriterleri belirlenmek suretiyle önseçimli ihale yöntemi kullanılmasının uygun olacağı değerlendirilmektedir. Bu doğrultudaki görüşlerimiz, başta Kamu İhale Kurumu olmak üzere ilgili tüm kamu kurumları nezdinde yapılan temaslarda gündeme getirilmektedir.

Yaklaşık Maliyetlerin Doğru Hesaplanması

Aşırı düşük tekliflerin belirlenmesine esas teşkil eden en önemli verilerden birinin yaklaşık maliyet olduğu dikkate alındığında, bir diğer önemli konu, yaklaşık maliyetin gerçek piyasa rayiçlerine uygun olarak belirlenmesi zorunluluğudur. Halen yatırımcı kuruluşlar tarafından sürdürülmekte olan, geçerliliğini yitirmiş analiz ve rayiçler üzerinden hesaplanan birim fiyatlara dayalı olarak yaklaşık maliyetin hesaplanması uygulaması rasyonel sonuçlar vermemektedir.

Bu nedenle, İdarelerin yaklaşık maliyetleri gerçekçi olarak, piyasa şartlarına uygun yapabilmek üzere, gerekli yapısal değişimi sağlamaları gerekmektedir. Bu doğrultuda, mevcut personel altyapısının ve çalışma düzeyinin yenilenmesine ve gerektiğinde bu hizmetlerin dışarıdan alınmasına yönelik düzenlemeler hayata geçirilmelidir.

Kamu yapım ihalelerinde yaşanan sorunların önemli bir etkeni olan, yaklaşık maliyetin doğru hesaplanması konusundaki görüşlerimiz başta Kamu İhale Kurumu olmak üzere tüm yatırımcı kamu kuruluşları ile yapılan temaslarda dile getirilerek bu konuda gerekli önlemlerin alınması talep edilmektedir.

All-Risk Sigortası Uygulamaları

Müteahhitlik firmaları üstlenmiş oldukları bir proje süresince tüm riskler (All-Risk) sigortası yaptırmak yükümlülüğündedir. Bu çerçevede, başta Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) ve Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü (DSİ) olmak üzere, İdare ile imzalanan sözleşme ve ilgili mevzuat uyarınca inşaat hasarları, hırsızlık, doğal afetler gibi riskleri teminat altına almak üzere tüm riskler sigortasının yüklenici firma tarafından yapılması zorunluluğu bulunmaktadır.

Bu sigorta poliçesi ile, inşaatın ön depolama safhasından başlamak üzere, sigortalı değerler; inşaat sahasında bulunduğu sırada veya inşaat süresince (teminat müddeti içinde) poliçede gösterilen istisnalar dışında kalan, önceden bilinmesi mümkün olmayan ve ani bir sebeple herhangi bir kayıp ve hasara uğramasına karşı teminat altına alınmaktadır. Poliçe kapsamında; yangın, yıldırım, infilak, sel, seylap, fırtına, don, toprak kayması, toprak çökmesi, araç çarpması, hırsızlık vb. riskler teminat altına alınmaktadır. İstenirse, enkaz kaldırma, üçüncü şahıs mali mesuliyet, hasar sonucu seri nakliye, bakım devresi, grev, lokavt, terör, deprem risklerine karşı da aynı poliçe ile teminat verilmektedir.

Ancak, söz konusu tüm riskler sigortasının uygulamaları ile ilgili olarak ciddi sıkıntılar yaşanmaktadır. Yaşanan sorunların iki ayrı ana başlık altında toplanarak "halen devam etmekte olan poliçelerin

uzatılmasında yaşanan sorunlar” ve “Yapım İşleri Genel Şartnamesi’nin 9ncu maddesi uygulaması ile ilgili sorunlar” olarak ele alınması uygun olacaktır.

Halen Devam Etmekte Olan Poliçelerin Uzatılmasında Yaşanan Sorunlar : İşin tamamlanan bir kısmının işletmeye alınması durumunda bile yürürlükteki mevzuat gereği, söz konusu tüm riskler sigortasına ait poliçenin, işin geçici kabulü ve izleyen teminat süresini de kapsayacak şekilde düzenlenmesi İdare tarafından istenmektedir. Bir kısmı işletmeye alınmış olan projede, söz konusu işe ilişkin tüm riskler poliçesi uyarınca müteahhitlik firması tarafından tüm işin bedeli üzerinden prim ödenmeye devam edilmesine karşın, İnşaat Sigortaları Genel Şartları’nın Teminat Dışında Kalan Haller başlıklı 3ncü maddesinin j bendi uyarınca “*inşaatın tamamlanan veya geçici kabulü yapılan, yahut işverene teslim edilen veya işveren tarafından kullanılan kısımlarında doğrudan doğruya veya dolayısıyla vukua gelecek ziya ve hasarlar*” sigorta teminatının dışında tutulmaktadır. Bu hüküm uyarınca, İdare tarafından işletmeye alınan kısımda meydana gelecek bir hasar, müteahhit tarafından primi ödenmiş olmasına rağmen, sigorta tarafından karşılanmamaktadır.

Ayrıca, ülkemizin kendine özgü şartları nedeniyle, uzun yıllar boyunca ödeneksizlik nedeniyle tamamlanamayan projelerde, tüm riskler sigortasının özellikle doğal afetlere karşı devam eden mali külfetleri, kesin kabule kadar devam etmektedir. İnşaat projeleri sözleşmede öngörülen sürede bitirilemediği takdirde, işe ilişkin tüm riskler sigorta poliçeleri zeyilnameler ile uzatılmakta ve yıllık primler, işin sözleşmesine uygun sürede biteceği öngörülerek hesaplanan tutar üzerinden ödenmeye devam etmektedir.

Yapım İşleri Genel Şartnamesi’nin 9ncu Maddesi Uygulaması ile İlgili Sorunlar : 4734 sayılı Kanun kapsamında ihale edilen inşaat işleriyle ilgili olarak, iş ve işyerlerinin korunması amacıyla Yapım İşleri Genel Şartnamesi’nin 9ncu maddesi hükümleri uyarınca Tüm Riskler Sigortası yaptırılması zorunlu tutulmaktadır. Anılan Şartnamenin bu maddesinde, sigorta poliçesinde kıymetlerin tam değer üzerinden sigorta ettirilmesi ve muafiyet tanınmaması koşulu getirilmektedir. Ancak, uluslararası reasürans çevrelerinin talep ve şartlarını da dikkate almak suretiyle, ülkemizde uygulanan sigorta prosedürlerinde muafiyet tanınması zorunluluğu mevzuatta yer almaktadır. Ülkemizdeki sigorta sisteminin uygulaması bu şekilde olunca, müteahhitlik firmaları, All-Risk Sigortasını muafiyetsiz olarak tam bedel üzerinden sağlamakta büyük sıkıntılar yaşamaktadır.

KGM ve DSİ bünyesinde gerçekleştirilen işlerde yapılan All-Risk Sigortalarında yaşanan güncel sorunların ele alınması ve somut, ilgili tüm kesimler tarafından kabul edilebilir çözümler üretilebilmesi için Birliğimiz tarafından yeni bir çalışma başlatılmıştır. Bu çalışma kapsamında, 04 Aralık 2007 tarihinde ilgili tüm tarafların (Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü, Kamu İhale Kurumu, DSİ, KGM, sigorta sektörü temsilcileri, üye firmalarımızın temsilcileri) katıldığı bir çalıştay düzenlenmiş ve konu detaylı bir şekilde ele alınmıştır.

Ortak Girişimlerde İş Deneyimleri

4734 sayılı Kanun’un mevcut 14ncü maddesi konsorsiyum şeklindeki ortak girişimlerde münferit sorumluluk öngörür iken 4735 sayılı Kanun’un 18nci maddesi müşterek sorumluluk öngörmektedir. Konsorsiyum terimine Türk mevzuatında ilk kez 4734 sayılı Kanunda yer verilmiş olması ve ilgili düzenlemelerde eksiklikler olması nedeniyle uygulamada ciddi sıkıntılar yaşanmaktadır.

Çeşitli kamu kuruluşlarının 4734 sayılı Kanunda değişiklik yapılmasına yönelik çalışmalarında, ortak girişimin konsorsiyum olması durumunda da ortakların müşterek ve müteselsil sorumlu olmasına yönelik yeni düzenlemeler olduğu bilinmektedir. Ancak, bu anlayışın konsorsiyum oluşturulması ilkelerine aykırı olacağı düşünülmektedir.

İşin uzmanlık gerektirdiği durumlarda, alanlarında uzman tarafların bir araya gelerek kendi faaliyet alanları ile ilgili sorumlulukları üstlenerek bir ortak girişim oluşturmalarının engellenmemesinin doğru olacağı değerlendirilmektedir.

Ayrıca, bu yeni düzenlemenin, ülkemiz şartları dikkate alındığında, finansman veya teknoloji transferi ihtiyacı nedeniyle yabancı firmalarla yapılacak ortak girişimlere olumsuz etkileri olacağı dikkate alınmalıdır.

Gözönüne alınması gereken bir önemli bir konu da, yurtiçinde ve yurtdışında Ortak Girişimlerin teşvik edilmesi ve bu şekilde inşaat sektöründe faaliyet gösteren firmaların mali ve teknik yeterliliklerinin artırılarak güçlü yabancı şirketlerle rekabet etmelerinin sağlanması gerektiğidir. Bu nedenle, Kamu İhale Kanunu ve ikincil mevzuatında özellikle teknik yeterlilik kriterleri konusunda ortak girişimler özendirilmelidir.

Oysa, mevcut düzenlemede iş ortaklıklarında pilot ortağın, istenen asgari iş deneyim tutarının tamamını sağlaması şartı bulunmaktadır. Ancak, bu durumda bu şartı sağlayabilecek firmanın ortak almasına gerek bulunmayacağı değerlendirilmektedir.

Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği'nin 39ncu maddesinde değişiklik yapılarak;

- İş ortaklıklarında, pilot ortağın istenen asgari iş deneyim tutarının %51'ni, diğer ortakların her birinin ise, istenen asgari iş deneyim tutarının %10'unu sağlaması ve toplam belge tutarının işin %100'nü sağlaması,
- Konsorsiyumlarda ise, koordinatör ortak ve diğer ortakların, işin uzmanlık gerektiren kısımları için teklif ettikleri bedel üzerinden istenen asgari iş deneyim tutarını sağlaması,

yeterli hale getirilmelidir.

Konsorsiyumların, proje içeriğinin ayrı uzmanlıklar gerektirdiği durumlarda, işin teknik uzmanlık alanlarına bölünmesi ve konsorsiyum üyelerinin hak ve sorumluluklarının ayrılarak işin hangi kısmını taahhüt ettiklerinin belirlenmesi ile meydana getirilen iş ortaklıkları olması nedeniyle konsorsiyum ortaklarından taahhüt ettikleri kısım oranında iş deneyimi istenmesinin gerektiği düşünülmektedir.

İhalelerin Küçük Parçalara Bölünerek Yapılması

İdareler, büyük ölçekli bir yapım işini küçük parçalara bölmek suretiyle; bir kısmını emanet usulüyle, bir kısmını taşeronlar vasıtasıyla, bir kısmını da ihale ederek gerçekleştirmektedir.

Bu şekilde, büyük inşaat işlerinin küçük kısımlara bölünerek ihale edilmesi nedeniyle, o işi başarıyla ve gerekli kalitede yapabilecek deneyime, kapasiteye sahip olmayan firmalar aşırı düşük fiyatlarla bu işleri üstlenmektedir. İlk bakışta, projenin maliyetinin bu şekilde düşürüldüğü değerlendirilebiliyor ise de, yetersiz firmaların kalitesiz imalat yapmaları, işi zamanında bitirememeleri hatta yarım bırakmak zorunda kalmaları vb. sonuçlar nedeniyle iş kaliteden ödün verilerek, hem daha pahalıya malolmakta hem de daha uzun sürede tamamlanabilmektedir.

Bu nedenle, konu edilen ihale yönteminin performans değerlendirmesi yapılmalı ve idarelerin bu uygulamadan vazgeçmeleri sağlanmalıdır.

Kamu İhale Mevzuatındaki Değişiklik Çalışmaları

Yürürlüğe girdiği tarih olan 2003 yılından bu yana Kanunda yapılan değişikliklerin sayısının onbire ulaşmasına karşın halen yaşanan sorunlara hiçbir somut çözüm üretilmemiştir. İnşaat-taahhüt sektörü temsilci kuruluşlarının görüş ve önerilerini dikkate almaksızın Kamu İhale Kanunu'nda değişiklikler yapılması uygulamada ciddi sıkıntılar yaratmaktadır.

2008 yılında 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nda değişiklik yapılmasına yönelik olarak, başta Kamu İhale Kurumu olmak üzere, çeşitli kuruluşlar tarafından birbirinden bağımsız çalışmalar sürdürülmekte olduğu bilinmektedir. TMB tarafından bu kurumlarla çeşitli temaslar ve ortak çalışmalar yürütülmüş

olup, yasal mevzuatta yapılması gereken düzenlemelere ilişkin sektörün görüş ve önerileri detaylı olarak ilgili kurumlara iletilmiştir.

4734 sayılı Kanunla ilgili değişiklik çalışmalarında sektörün temsilci kuruluşlarıyla işbirliği yapılması, piyasa koşulları ve sektörün geleceği dikkate alınarak sektörün görüş ve önerilerinin değerlendirilmesi büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda, Kamu İhale Kurumu ile Birliğimiz arasında dinamik ve verimli ilişkiler tesis edilmiş olup, Kanunda yapılacak değişikliklere ilişkin detaylı ortak çalışmalar sürdürülmektedir.

Kamu İhale Kurumu'nun Yetkilerinin Yeniden Düzenlenmesi

Kamu ihalelerine ilişkin yoğun şikayetler nedeniyle KİK üzerinde çok yük birikmekte olduğu bilinmektedir. Ancak, ihale mevzuatının hukuka uygun biçimde uygulanabilirliği açısından KİK'in inceleme yetkisinin kısıtlanmaması, daraltılmaması gerektiği düşünülmektedir.

Ayrıca, İdarelerin 4734 ve 4735 sayılı Kanunlar ile ikincil mevzuatlarına uygun şekilde şeffaflık, eşit muamele ve adil rekabet ilkeleri perspektifinde ihale uygulamaları yapmaları halinde de şikayetlerin azalacağı değerlendirilmektedir.

KİK, sözleşme imzalanması aşamasına kadar olan ihale sürecinde anlaşmazlıkların çözümü için ülkemizdeki kamu alımları tarihinde reform niteliği taşıyan çok önemli görevler üstlenmektedir. Ancak, uygulamada çeşitli İdarelerin Kurumun bu görevini engelleyici tutum sergilemekte olduğu, 4734 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat hükümleri ile düzenlenen şikayetlerin değerlendirilmesi ilke ve prosedürlerine uygun hareket edilmediği, hatta Kurum kararlarının uygulanmadığı gözlenmektedir.

Aynı çerçevede, mevzuatta yapılacak yeni bir düzenlemede KİK kararlarının bağlayıcılığı ve uygulanma gerekliliği ile ilgili açık bir şekilde İdarelere sorumluluk verilmesi gerektiğine inanılmaktadır. KİK kararlarını uygulamayan İdarelere karşı KİK'in olası yaptırımlarına ve bu İdarelere verilecek cezalar hakkında hükümlere yer verilmesinin yararlı olacağı düşünülmektedir.

Kamu İhale Kanunu'nda değişiklik yapılarak, idarelerin ihalenin iptali kararlarının KİK'in inceleme yetkisi dışına çıkarılması hedeflenmektedir. İdarelerin ihalenin iptali kararlarının iptal edilmesine yönelik KİK kararları, ihalelerde ciddi ölçüde mevzuata aykırılık olması halinde alınmakta olan kararlardır. Uygulamada, idareler, ihale sonucunda istemedikleri bir firmanın kazanması halinde iptal kararı verebilmektedir.

Bu nedenle, ihalenin iptaline yönelik İdareler tarafından alınmış olan kararların KİK incelemesine tabi tutulmasında büyük yarar görülmektedir. Bu şekilde, İdarelerin keyfi, yanlı nedenlerle ihaleleri iptal etmelerinin önüne geçilebileceği değerlendirilmektedir.

Vergi Mevzuatı

Stopaj Oranının Düşürülmesi

Bilindiği üzere, geçmiş dönemde uzun bir süre yıllara yaygın inşaat-taahhüt işlerinde hakediş bedelleri üzerinden %5 oranında yapılmakta olan vergi tevkifatı, Kurumlar Vergisi oranının %50 olduğu dönemde bu orana göre belirlenmişti.

Kurumlar Vergisi oranının %30 olarak uygulanmaya başlamasından sonra işin bitiminde doğacak kazanç üzerinden ödenecek vergiye mahsuben yapılan bu tevkifat oranının aşağıya çekilmesi gerektiği TMB tarafından ilgili birimler nezdinde sürekli savunulmuş olup, bu konu pek çok kez Maliye Bakanlığı'nın üst düzey yetkilileri ile yapılan temaslarda dile getirilmiş, görüş ve önerilerimiz yazılı olarak aktarılmıştır.

Ayrıca, bu konunun Vergi Konseyi'nin mevzuat değişikliklerine yönelik çalışmalarında da yer alması

temin edilmiş ve Kurumlar Vergisi oranının %25 olduğu 1980 yılı öncesinde yıllara yaygın inşaat işlerinde hakedişlerden yapılan vergi tevkifatı oranının %2 olduğu gözönünde bulundurulduğunda; vergi tevkifatı oranının uygulanan Kurumlar Vergisi oranına paralel hale getirilmesi ve %2–3 olarak belirlenmesi gerektiği hususunun Vergi Konseyi tarafından benimsenmesi için yoğun çaba harcanmıştır. Bu dönemde mali mevzuatın yeniden yapılandırılması çalışmaları kapsamında, Maliye Bakanlığı tarafından Kurumlar Vergisi oranı 2006 yılından itibaren %30'dan %20'ye indirilmiştir. Bu yeni düzenlemenin yürürlüğe girmesinden sonra, yıllara yaygın inşaat taahhüt işlerinde stopaj oranının %5 olarak uygulanmaya devam etmesinin haksızlığı daha da belirginleşmiştir.

Bu nedenle, vergi tevkifat oranının aşağıya çekilmesi için Maliye Bakanlığı nezdinde TMB tarafından yürütülen çalışmalara yoğun bir biçimde devam edilmiş, Kurumlar Vergisi oranının %20'ye indirilmesine yönelik son düzenlemeye paralel bir şekilde stopaj oranının da %2 düzeylerine çekilmesi için girişimlerde bulunulmuştur.

Bu çabalar sonucunda, 29 Aralık 2006 tarih ve 26391 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile, %5 olarak uygulanan stopaj oranı 01.01.2007 tarihinden itibaren %3 düzeyine indirilmiştir.

KDV Oranının Düşürülmesi

Uzun bir süredir Türkiye Mütahhitler Birliği tarafından Maliye Bakanlığı nezdinde yapılan girişimlerde, kamu yatırımlarında yıllara sari inşaat işlerinde %18 olan KDV oranının %12'ye indirilmesinin yararlı olacağı hususu dile getirilmektedir.

Yalnızca genel ve katma bütçeli idareler ile belediyelere ve il özel idarelerine karşı taahhüt edilen inşaat işlerinde indirim yapılması ve söz konusu işlerde KDV beyanının, bu verginin iş yapılan idareden tahsiline bağlanmasına ilişkin bir düzenleme yapılması ile halen yaşanmakta olan birçok sorun giderilecektir.

İnşaat–taahhüt işlerine KDV uygulaması ile ilgili olarak Maliye Bakanlığı'nın 21.10.2003 tarihinde yayınladığı 89 seri numaralı Tebliğ ile KDV'de %6 stopaj uygulaması getirilmiştir. Ancak, bu düzenleme yatırımlara ek kaynak yaratmadığı gibi firmalara ek maliyetler yüklemektedir.

Yıllara yaygın inşaat onarım işlerinden kamuya yapılanlar için böyle bir düzenleme getirilmesi, hakedişlerini düzenli yapan ve KDV'lerini müteahhitlere düzenli ödeyen kamu kuruluşlarını ve bunlara iş yapan müteahhitleri cezalandırma anlamına gelmektedir. Zira, tüm girdileri kayıtlı olan ve düşük kar marjıyla ihaleyi alabilmiş bir müteahhit, bu uygulama nedeniyle, düzenlediği faturada gösterilen KDV'nin üçte birini tahsil edememektedir. Bu KDV'nin indirimle giderilmesi ya da iade yoluyla telafisi ise zaman alan bürokratik süreçler ve mali yükler (gösterilecek teminatın komisyonu vb) getiren uygulamalardır.

İade uygulaması ve mahsup konusunda 91 ve 95 no'lu KDV Genel Tebliğleri ile bir takım iyileştirmeler yapılmış ise de, Türkiye Mütahhitler Birliği tarafından Maliye Bakanlığı nezdinde yapılan temaslarda, yaşanan sorunların çözümü için 89 nolu KDV Genel Tebliği ile kamuya yapılan inşaat–taahhüt işleri için getirilen KDV sorumluluğu uygulamasının kaldırılması veya yeni bir Tebliğ ile stopaj oranının hesaplanan KDV'nin %10'u düzeyine çekilmesi talep edilmiştir.

Bu girişimler neticesinde, 11 Temmuz 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 99 No.lu KDV Genel Tebliği ile 14 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, KDV tevkifat (kesinti) oranı, 1/6'ya düşürülmüştür.

Kâr Dağıtımı ve Örtülü Kazanç Uygulaması

Yıllara yaygın inşaat işlerinde diğer önemli bir sorun, örtülü kazanç uygulamasıdır. Sorun, uygulamanın Kurumlar Vergisinin 17nci maddesi çerçevesinde yapılmasından kaynaklanmaktadır. Yıllara sari inşaat ve onarım işlerinde, işin ve vergileme rejiminin özelliği gereği, işin kar veya zararı kesin olarak

işin bittiği yıl tespit edilmektedir. On yıl ve üzerinde süren inşaat–taahhüt işlerinde, kazanç tespitinin geçici kabul tutanağının tanzim tarihine bağlanması, ara dönemde ortakların işletmeden çektiği paralar için örtülü kazanç uygulaması yapılmasına neden olmaktadır.

Bu süre zarfında yıllara yaygın inşaat işi yapan mükelleflerin (kamu kuruluşlarının inşaatlarını yapan inşaat şirketleri) diğer mükelleflerin aksine şirketlerinden kar dağıtımını yolu ile alabilecekleri bir değer de bulunmamaktadır. Bu şirketler eğer inşaat işi 5 yıl devam ederse 5 yıl, 10 yıl devam ederse 10 yıl ortaklarına kazanç, kar payı ya da temettü dağıtamamaktadır. Zira bu durum örtülü kazanç dağıtımını olarak kabul edilmektedir.

Özellikle baraj, yol, köprü, büyük imalat ve hizmet tesisleri, havalimanı gibi inşaat işlerinde işin süresi 10–20 yıl, hatta bütçeden yatırımlara ayrılan ödeneklerle daha uzun süre devam etmektedir. Bu süre içinde şirket ortakları kendi ihtiyaçları için şirketten para çekememektedirler. Öte yandan, hakediş ya da avans alındığında, stopaj yoluyla %3 vergi ödenmektedir.

Yıllara sari inşaat ve onarım işi ile iştigal eden işletmenin ortaklarının yıllarca temettü almadan yaşamasının mümkün olamayacağı ve bu uygulama ile müteahhit firmaların kayıt dışı faaliyet göstermeye zorlandığı, bu çerçevede, karşılıklı hakkaniyet kuralları gereği, Devletin vergi adı altında işletmenin karından aldığı paya karşılık, işletmenin diğer sahip ve ortaklarının da paylarına düşen karı işletmeden çekebilmelerinin temin edilmesinin doğru olacağı, bu hususun Yasa değişikliği, hatta Genel Tebliğ ile sağlanabileceği, TMB tarafından Maliye Bakanlığı nezdinde sürekli gündemde tutulmuştur.

Bu konuyla ilgili olarak yürütülen çalışmaların neticesinde, 03 Nisan 2007 tarihinde yayınlanan 1 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği ile işin devam ettiği süre içerisinde ticari kar üzerinden avans kar payı dağıtımını olanağı sağlanmıştır.

Ancak, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu 1 Seri No.lu Genel Tebliği'nde yer alan "Avans Kar Payı Dağıtımını" ile ilgili düzenlemelerin yürürlüğü 18.10.2007 tarihli ve 2007/2364 Esas No.lu Danıştay kararı ile durdurulmuştur. Anılan Karar'da, avans kar payı dağıtımının Kanun'da düzenlenmemiş olması ve Maliye Bakanlığı'na bu konuda düzenleme yapma yetkisi verilmemiş olması nedeniyle 1 No.lu Kurumlar Vergisi Kanunu Genel Tebliği'nin avans kâr payı dağıtımını ile ilgili bölümünün (*Tebliğ'in 5.1, 5.6.2.2.2 bölümlerindeki bazı ifadeler ile 15.6.6 bölümü*) yürütmesinin durdurulduğu ifade edilmektedir.

Bu çerçevede, ülkemizin kendisine özgü şartları da dikkate alındığında, inşaat–taahhüt sektörü için çok önemli olan "Avans Kar Payı Dağıtımını" düzenlemelerinin hayata geçirilmesinin sektör açısından son derece önemli olduğu ve Danıştay'ın kararı ile ortaya çıkan sorunun çözümünün gerektiği Maliye Bakanlığı'na iletilmiş ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunlarında yapılmasında yarar görülen değişikliklere ilişkin Birliğimiz önerileri yazılı olarak Maliye Bakanlığı'na iletilmiştir.

4325 Sayılı Kanun Kapsamında Olağanüstü Hal Bölgesindeki İller ve Kalkınmada Öncelikli İller için Getirilen Teşviklerden Yararlanılması

Bilindiği gibi, 4325 sayılı Kanun kapsamında olağanüstü hal bölgesindeki iller ile kalkınmada öncelikli iller için getirilen teşvik tedbirleri arasında kanunda öngörülen koşullarla belirli süre ile bu illerdeki faaliyetlerden sağlanan kazançların Gelir ve Kurumlar Vergilerinden istisna edilmesi veya indirimli oranlarla vergiye tabi tutulması sağlanmıştır. Uygulamada indirimli oranın yıllara sari inşaat işleri ile ilgili olarak yapılmakta olan vergi tevkifatını da kapsamı ile ilgili olarak Maliye Bakanlığı tarafından yapılan yorumdan kaynaklanan sorun yapılan girişimler sonucu yayınlanan Genel Tebliğ ile giderilmiştir.

Ancak, ödenek yetersizliği veya ihale makamının edimlerini zamanında yerine getirmemesi nedeniyle sözleşmede öngörülen bitim süresinin uzaması nedeniyle 4325 sayılı Kanun'da öngörülen süreden

sonra bitirilebilen inşaat taahhüt işlerinin istisna veya indirimli oran uygulamasının dışında bırakılması son derece haksız bir durum yaratmaktadır.

Bu çerçevede, yapılacak düzenlemeler ile müteahhit firmaların elinde olmayan nedenlerle 4325 sayılı Kanun'da öngörülen süreden sonra bitirilebilen işlerle ilgili olarak istisna veya indirimin uygulandığı dönemlerde doğan kazanca istisna veya indirim uygulanması kanunda öngörülen amaçlara uygun olacaktır.

Bu konudaki görüşlerimiz Maliye Bakanlığı'na iletilmiş bulunmaktadır.

Yurtdışı İnşaat İşleri İle İlgili Düzenlemeler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ile ilgili olarak yayınlanan 1 Sayılı Genel Tebliğ ile yurtdışında yapılan inşaat işleri ile ilgili olarak vergi uygulamalarında ortaya çıkan bazı sorunlar çözümlenmiştir.

Örneğin;

- Yurtdışındaki şantiye ile Merkez arasındaki alacak-borç ilişkilerinden doğan kur değerlendirmesinin hangi hallerde sonuç hesabını etkileyeceği hususuna açıklık getirilmiş,
- Yurtdışında yapılan inşaat işleri nedeniyle işin tamamlanmasından sonra ödenen faiz ve kur farklarının belirli koşullarla gider kaydedilebileceği belirtilmiş,
- Geçici olarak ihraç edilen makine ve teçhizatın Türkiye'ye ithalinde amortisman uygulanmasına açıklık getirilmiştir.

Ayrıca, TMB 'nin yaptığı girişimler sonucu 5520 sayılı Kanun'da yapılan düzenleme ile (KVK Md. 5/1-4) yurtdışındaki inşaat, onarım, montaj işleri ile teknik hizmetlerin yapılabilmesi için ilgili ülke mevzuatına göre ayrı bir şirket kurulmasının zorunlu olduğu hallerde belirli şartlarla bu şirketten sağlanan kazancın da yurtdışı inşaat işlerinden sağlanan kazanç gibi Kurumlar Vergisi'nden istisna edilmesi imkanı getirilmiştir. Böylece, üye firmalarımızı için son derece önemli olan bir sorun çözümlenmiştir.

Ancak hemen belirtmek gerekir ki, yurtdışında yapılan inşaat, onarım işleri ile ilgili vergi uygulamalarından kaynaklanan bazı sorunlar halen devam etmektedir.

Örneğin;

- 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu Genel Tebliği ile yurtdışında yapılan montaj, mühendislik, teknik uzmanlık hizmetleri ile ilgili olarak kazanç istisnasından yararlanılabilmesi için bu ülkelerde işyeri veya daimi temsilci bulundurulması gerektiği yönündeki düzenleme anlamsız kaldığı gibi hukuki dayanaktan da yoksundur.
- Yurtdışında yapılan inşaat, onarım işlerine merkezin müşterek nitelikteki genel giderlerden pay verilmesi ile ilgili olarak Genel Tebliğ'de yapılan açıklamanın Vergi İnceleme elemanlarınca zorunlu bir uygulama haline getirilmesi son derece sakıncalıdır.

Bu sorunların giderilmesine ilişkin olarak konular Vergi Konseyi gündeminde tutulmakta olup, Birliğimiz görüşleri Maliye Bakanlığı yetkilileri ile yapılan temaslarda dile getirilmektedir.

İnşaat-Taahhüt İşlerinde Beyan

Türk mali mevzuatında bir istisna olarak, yıllara yaygın inşaat-taahhüt işlerinde, kar veya zarar işin bittiği yıl kati olarak belirlenmekte ve tamamı o yılın geliri sayılarak o yılın beyannamesinde gösterilmektedir. Ancak, projelerin uzun yıllar sürmesi, iş hacmi veya hak edişler üzerinden yapılan

stopaj oranının yüksek olması nedeniyle üstlenilen vergi yükü, bu yüke enflasyonun olumsuz etkisi, bu vergilerin mahsup ve iadesinde yaşanan gecikmeler vb. nedenlerden dolayı yıllara yaygın inşaat işlerinde önemli sıkıntılar yaşanmaktadır.

Bu kapsamda, yıllara yaygın inşaat–taahhüt işlerinde faaliyet gösteren mükelleflere, önceden Vergi Dairesine bildirimde bulunmak kaydıyla, her bir iş bazında kazancın yıllık esasa veya işin bitimine göre beyan edilebilmesi için seçme hakkı tanınması doğru olacağı değerlendirilmektedir.

Bu konuya ilişkin görüşlerimiz Maliye Bakanlığı ve Vergi Konseyi'ne yazılı olarak iletilmiş bulunmaktadır.

Kamu Tarafından KDV Ödemelerinin Zamanında Yapılmaması

KDV ödemelerinin işveren idarelerden zamanında tahsil edilememesi sürekli bir sorun haline gelmiştir. Bu durum müteahhit firmalara ciddi mali yükler getirmektedir. Bu sorunun çözümü için, yalnızca genel ve katma bütçeli idarelere karşı yapılan inşaat–taahhüt işlerinde KDV'nin beyanı için tahsilatın esas alınması uygun olacaktır.

Bu çözüm hayata geçirilinceye kadar ise, Devlete iş yapan yüklenicilerin idarelerden olan KDV alacaklarının, ihracatçı firmaların devletten KDV alacakları için yapıldığı gibi, firmaların devlete olan vergi ve SSK gibi ödemelerine mahsup edilmesi sağlanmalıdır.

Aynı şekilde, genel ve katma bütçeli idarelere karşı yüklenilen kredili işlerde, bütçelerinde ödenek bulunmaması nedeniyle bu İdareler tarafından müteahhit firmaya yapılması gereken KDV ödemeleri gecikmektedir. Bu durum, firmaların tahsil edemedikleri bu vergiyi beyan ederek ödemek zorunda kalmaları nedeniyle haksız ve önemli bir yük oluşturmaktadır.

Bu uygulamaya son verilmesi veya KDV beyanının bu verginin tahsiline bağlanması uygun olacaktır.

Konut Yatırımcılarının Emlak Vergisi Yükümlülüğü

Bilindiği üzere, konut alanında yatırım yapan firmalar, stoklarında bulunan konutlar için Emlak Vergisi ödeme yükümlülüğünü üstlenmek zorunda kalmaktadır. Ancak, bu konutlar satış bekleyen ve kullanılmayan, emtia stoku mahiyetinde iktisadi değerlerdir. Emlak Vergisi Kanunu'nun 3ncü maddesine göre; "Bina Vergisini binanın maliki, varsa intifa hakkı sahibi, her ikisi de yoksa binaya malik gibi tasarruf edenler öder". Yine aynı Kanunun 13ncü maddesinde Arazi Vergisinin arazinin maliki, varsa intifa hakkı sahibi, her ikisi de yoksa araziye malik gibi tasarruf edenler tarafından ödeneceği belirtilmektedir. Oysa, yatırımcı olarak taşınmaz inşa eden mükelleflerin bu taşınmazların maliki olmak veya kullanmak gibi bir niyetleri yoktur. Bu taşınmazlar inşa edilmiş, ancak satılmadığından mükellefin stoklarında kalmıştır. Bunlar üzerinden emlak vergisi alınması maliyetleri artırmakta, tüketiciye daha yüksek fiyatlarla satış yapılmasına yol açmaktadır.

Bu uygulamanın, konut sektöründe vatandaşın maliyetlerini artırdığı gibi, küresel ekonomik daralmanın ülkemizde de etkisini gösterdiği bu dönemde inşaat sektörünü de olumsuz etkilediğinin göz önünde tutulması gerektiği değerlendirilmektedir.

Bu nedenle, TMB uzun süredir Gelir Vergisi Kanununun mükerrer 45nci maddesinde belirtilen işler ile iştigal eden ve bilanço esasına göre defter tutan mükellefler tarafından stok niteliği taşıyan konut, arazi ve arsaların Emlak Vergisinden muaf tutulması gerektiğini savunmakta ve bu görüşünü ilgililer nezdinde dile getirmektedir.

Ayrıca, bu konu Vergi Konseyi çalışmaları sırasında da gündeme getirilmekte ve izlenmektedir.

Ödenek Yetersizliği ve Alternatif Finansman Modelleri

Kamu yatırım programına girmiş öncelikli projelerin ödenek yokluğu nedeniyle beklemesi hem ülke ekonomisi hem de inşaat sektörü için ciddi bir sorundur. Bu işlerin bir an önce tamamlanarak hizmete sokulması ekonomik büyümenin sürdürülebilmesi ve istihdam sorununa çözüm getirilmesi için büyük önem taşımaktadır.

Başlanmış olan projelerin kısa sürede bitirilerek ekonomiye kazandırılabilmesi için iç ve dış kaynak yaratılması, özel sektörün olanaklarının ve katkılarının değerlendirilmesi gerekli ve zorunludur.

Ülkemizin altyapı ihtiyaçlarının zamanında giderilememesi ülke ekonomisinin büyümesine engel oluşturacağı gibi biriken altyapı ihtiyaçlarının tümünün karşılanması gelecekte daha pahalı ve daha zor olacaktır.

Kaynakların yatırımlara etkin şekilde aktarılması, yatırımların bir an önce ekonomiye kazandırılmasını ve bütçe üzerindeki yükün kalkmasını sağlayacaktır. Bu nedenle, mevcut projeler tamamlanmadan, teknik ve ekonomik kriterlere göre gerekliliği kanıtlananlar hariç yeni projeler gündeme getirilmemelidir.

Ülkenin ihtiyacı olan enerji, ulaşım vb. yüksek maliyetli yeni yatırımların yapılabilmesi ve kamu yatırım programında bulunan dev proje stoğunun bir an önce ekonomiye kazandırılabilmesi için özellikle Kamu–Özel Sektör Ortaklığı (PPP) ve Özel Sektör Katılımı (ÖSK) gibi alternatif finansman modellerinin geliştirilerek etkin bir şekilde uygulamaya konulması gerekmektedir.

Kamu–Özel Sektör İşbirliği Çerçeve Kanunu Çalışmaları

Yatırımlara ayrılabilen kamu kaynaklarının kısıtlı olması nedeniyle altyapı yatırımlarına özel sektörün katılımının temin edilmesi için, tüm dünyada gelişen eğilimler doğrultusunda, ülkemizde de Kamu–Özel Sektör İşbirliği (KÖİ) modellerinin geliştirilmesine yönelik yürütülen çalışmalar kapsamında, KÖİ uygulamalarına yönelik mevzuat altyapısının oluşturulması için Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından hazırlanmış olan “Kamu–Özel İşbirliği Çerçeve Kanun Tasarısı Taslağı” Birliğimize iletilerek görüş talep edilmiştir.

Ülkemizin ihtiyaç duyduğu çeşitli altyapı yatırımlarının ve kamu hizmetlerinin, mevcut kısıtlı bütçe olanakları dikkate alınarak, çeşitli alternatif finansman yöntemleri ile gerçekleştirilmesi gerektiği Birliğimiz tarafından da dile getirilmekte olan bir konudur. Kamu kuruluşlarımızın bu yöndeki çalışmaları takdirle izlenmektedir.

Ülkemizde kamu yatırımları veya hizmetlerinin YİD, PPP, ÖSK vb. olarak adlandırılan kamu-özel sektör işbirliği modelleri ile gerçekleştirilmesi çalışmalarına iyi bir altyapı hazırlaması ümit edilen bu mevzuat çalışması özel sektör için de büyük önem taşımaktadır.

Bu çerçevede, söz konusu Kanun Tasarısı Taslağı ile ilgili Birliğimiz görüşleri DPT'ye iletilmiş olup, gelişmeler yakından izlenmektedir.

Sağlıkta Kamu–Özel Sektör İşbirliği

Sağlık Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan “Sağlıkta Kamu–Özel Sektör İşbirliği” konulu bir proje çerçevesinde ülkemizin gereksinimi olan sağlık tesislerinin ihale ile özel sektöre belirli süre (49 yılı geçmemek şartıyla) ve bir bedel üzerinden kiralama karşılığı yaptırılması hedeflenmektedir.

Söz konusu projenin hayata geçirilebilmesi amacıyla, 3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu'na bir ek madde eklenmesine ilişkin 5396 sayılı Kanun 03.07.2005 tarihinde kabul edilmiştir.

Bu kanunun uygulama usul ve esaslarına ilişkin olarak Sağlık Bakanlığı tarafından yapılmakta olan çalışmalara Birliğimizden destek istenmiştir.

Bu çerçevede, “Sağlıkta Kamu–Özel Sektör İşbirliği” uygulamasına yönelik usul ve esasları içeren Bakanlar Kurulu Kararı Taslağı üye firmalarımıza duyurularak görüş, öneriler talep edilmiştir.

Sağlık alanındaki yatırımların gerçekleştirilmesine yönelik Sağlık Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan çalışmalar ile kamu-özel sektör işbirliği modeli için örnek bir ikincil mevzuat ve altyapı hazırlanabileceği değerlendirilmektedir. Hem kamu, hem de özel sektör açısından büyük önem taşıyan bu çalışma sonucunda elde edilecek sonuçların sadece bu konu ile sınırlı kalmayarak ileride değişik alanlardaki uygulamalarda da karşılaşılabilecek sorunların baştan ortadan kaldırılması için son derece önemli olduğu Bakanlık yetkililerine ifade edilmiştir.

TMB Yönetimi olarak Sağlık Bakanı Recep AKDAĞ ile yapılan görüşmelerde, sağlık yatırımlarına yönelik geliştirilecek uygulamalarda, öngörülen sistemin bir imtiyaz devri konusu olup olmadığının baştan bilinmesi gerektiği; sağlık yatırımlarının özel sektörün katılımı ve işbirliği ile gerçekleştirilmesi için hayata geçirilecek modelde ihale duyuruları, ihale süreci ve şartnameler, değerlendirme prosedürleri vb. aşamaların şeffaflık, adil rekabet ve eşit muamele ilkelerine uygun olarak şekillendirilmesinin ve kira vb. ödemelerin sözleşmede belirlenen şartlara uygun olarak ve zamanında ödenmesi başta olmak üzere Bakanlığın sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmesinin garanti altına alınmasının son derece önemli olduğunu dile getirilmiştir.

“Sağlıkta Kamu–Özel Sektör İşbirliği” uygulamasına yönelik usul ve esasları içeren “Sağlık Tesislerinin, Kiralama Karşılığı Yapıtırılması İle Tesislerdeki Tıbbî Hizmet Alanları Dışındaki Hizmet ve Alanların İşletilmesi Karşılığında Yenilenmesine Dair Yönetmelik” 22 Temmuz 2006 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

Yapı Kanunu Çalışmaları

Yapım süreçlerine ilişkin mevzuat hükümleri pek çok yasa ve yönetmeliklerin içerisine dağılmış durumdadır. Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından farklı amaçlarla yayınlanmış Genel Teknik Şartname, yönetmelikler, teknik şartnameler, ihale kanunları ve yönetmelikleri, malzeme standartları, tebliğler ve genelgeler bulunmaktadır. İmar Kanunu’nun yapı ile ilgili hükümleri de kısmen bu karmaşık mevzuatın içinde yer almaktadır. Bunlara Yapı Denetimi Kanunu da eklenebilir. Ancak yapı mevzuatını teknik ve mesleki yönüyle ağırlıklı olarak belirleyen, yapının özgün biçimde ele alındığı bir kanun yoktur.

1985 tarihinde kabul edilen 3194 sayılı İmar Kanunu halen yürürlüktedir. 2004 yılında İmar ve Şehirleşme Kanun Tasarısı hazırlanmış ancak henüz TBMM’nde ele alınmamıştır.

İmar Kanunu ve tasarısında planlama ve yapım ile ilgili hükümler birlikte ele alınmaktadır. Burada yapım ile ilgili hükümler, ruhsat süreci tanımı dışında bir yapının tasarım, yapım ve denetim süreçlerini tanımlamakta oldukça yetersiz kalmaktadır. Zira yapı türleri ve teknik konuları günümüzde çok çeşitlenmiştir. Bu yetersizlik Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından çıkarılan çeşitli yönetmelik ve şartnamelerle giderilmeye çalışılmış, böylece yapı alanında bir mevzuat karmaşası ortaya çıkmıştır.

Son yıllarda meydana gelen deprem zararlarının büyük ölçüde denetimsiz yapılan binaların risklerinden kaynaklandığının anlaşılması üzerine yapı denetim sisteminin kurulmasına karar verilmiş, çeşitli kararname ve yasa denemelerinden sonra 4708 sayılı Yapı Denetim Kanunu 2001 yılında yürürlüğe konulmuştur. Bu yasada temel olarak İmar Kanunundaki fenni mesullerin yerine yapı denetim kuruluşları getirilmiştir. Ancak yapı denetiminin aynı zamanda mevcut İmar Kanunu’nda ve yeni kanun tasarısında yer alması yasal bir çelişki doğurmaktadır. Diğer yandan, çağdaş yapı denetimi sisteminin ayrılmaz unsurları olan sorumluluk sigortasına ve denetim sorumluluğunu imza yetkisi ile üstlenen mühendisler için yetkinlik sistemine kanunda yer verilmemesi denetim sisteminin etkinliğini zedelemektedir.

Deprem Şûrası’nda Mevzuat Komisyonu, yeni bir mevzuat sistemi önerisi oluşturmuştur. Bu öneri, afet mevzuatının iki temel yasasından İmar Kanunu’nun ikiye bölünerek İmar Kanunu ve Yapı

Kanunu adıyla iki yeni yasanın üretilmesi ve Afet Kanunu'nun yeni bir anlayışla (afet zararlarının azaltılması) tümünden yeni baştan düzenlenmesi üzerine kurulmuştur. Önerilen sistemde imar süreçleri bir bütün olarak ele alınmakta, makro ölçekten yapı ölçeğine kadar birbirleri ile ilişkiler kurulması hedeflenmektedir.

Bu öneride, yapı ile ilgili teknik hususların İmar Kanunu içerisinde çıkarılması ve Yapı Kanunu'nda yer alması öngörülmektedir. Bu çerçevede, yapı uygulama projelerinin ve yapı parselinde yapılacak zemin–temel etütlerinin tanımları ve teknik ayrıntılarının Yapı Kanunu'na bırakılması önerilmektedir. Aynı şekilde, yapı denetimi ile ilgili tüm teknik hususların da Yapı Kanunu'nda yer alması öngörülmektedir. Önerilen sistemin amacının bir yandan bu dağınıklığı azaltmak, diğer yandan kendi aralarında ortak bir anlayışı, uyum ve eşgüdümü hakim kılmak olduğu düşünülmektedir.

Bu çerçevede değerlendirildiğinde, yapım sürecini düzenleyen Yapı Kanunu ile ilgili mevzuat çalışmalarında yer verilmesinde Birliğimiz tarafından yarar görülen hususlar aşağıda başlıklar halinde sıralanmaktadır;

- Etkin Yapı Denetimi
- Müteahhit Firmaların Akreditasyonu
- Yetkin Mühendislik
- Yapı Denetiminde Sigorta Uygulaması
- Mesleki Yeterlilik, İşgücü Eğitimi ve Sertifikasyonu
- Mevzuatın Basitleştirilmesi ve Konsolidasyonu
- Diğer Mevzuat ile Uyumun Sağlanması

Altyapı Projelerinde (DSİ–TCK) Karşılaşılan Sorunlar ve Sayıştay Nezdinde Yapılan Temaslar

DSİ, Karayolları gibi önemli yatırımcı kuruluşların projelerinde yaşanan özellikle geriye dönük işletilen kararlarla ilgili sorunların çözümüne yönelik olarak ilgili kuruluşlar ve bağlı oldukları Bakanlıklarla pek çok görüşme yapılmıştır.

Yapılan temaslarda, en önemli sıkıntı olarak alınan kararların geriye dönük uygulanması olduğu iletilmiştir. Devletin ve kurumun devamlılığı ilkesi ile çelişen ve hukuki dayanağı olmayan bir şekilde 5–7 yıllık geçmişe dönerek DSİ'nin her kademesinden oluru alınmış ve bitirilmiş işlerde birim fiyatların ve verilmiş olan klasların değiştirilerek büyük miktarda kesintiler yapılmasının doğru olmadığı, birim fiyatlar veya diğer uygulamalarla ilgili alınan kararların karar tarihinden itibaren geçerli olmasına itiraz edilmediği, bu kararların geriye dönük uygulanmasının hukuka aykırı olduğu ifade edilmiştir.

Ayrıca, Sayıştay yetkililerine kamu kuruluşlarına iş yapan müteahhit firmaların yaşadığı ciddi sıkıntılar aktarılmış ve çözüm önerileri sunulmuştur. Sayıştay yetkililerine iletilen hususlar arasında, işlerle ilgili açılan soruşturmalarda işveren idarenin yanısıra müteahhit firmanın da taraf kabul edilmesi bulunmaktadır. Bir başka önemli konu olarak, Sayıştay tarafından imzasız ihbar mektuplarına itibar edilmemesi, imzalı gelen ihbarların da sahipleri kontrol edilerek dikkate alınması hususu gündeme getirilmiştir. Aktarılan bir konu da sözleşme eklerinde bulunmayan ve işveren idare tarafından onaylanan yeni fiyatlarla ilgili Sayıştay'ın geriye dönük uygulamaları (zimet çıkarılması vb.) olmuştur. Sorunun ortadan kalkması için, bu şekildeki yeni fiyatların Sayıştay onayının alınmasından sonra uygulanması önerisi getirilmiştir.

Sayıştay Kanunu'nda yapılması planlanan değişiklikler kapsamında, *“işveren kamu idaresi ile imzalanan sözleşmelerin öteki tarafı olan yüklenicilerin Sayıştay tarafından yapılan incelemelerde ve yargı sürecinde savunma yapabilmelerine, temyize gitmelerine olanak sağlanması ve Sayıştay kararının kesinlik kazanmadan işi üstlenmiş olan müteahhitlik firmasından kesinti yapılmaması”*na dönük bir düzenlemenin yer alması için Birliğimiz tarafından ilgili merciler nezdinde girişimlerde bulunmaktadır.

Ayrıca, geçmişe dönük uygulamalar nedeniyle DSI projelerinde yaşanan sorunların çözümü için hukuki işlemler başlatmış olan firmalarımız ve bu konuda çalışmalarını sürdüren üyelerimize destek vermek üzere Birliğimiz tarafından faaliyetler gerçekleştirilmekte olup, konuyla ilgili gelişmeler yakından izlenmektedir.

□ Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri

Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde, özellikle 2001 ekonomik krizi sonrasında çok hızlı bir gelişme kaydedilmiş, 2002'de 1.7 milyar ABD Doları olan iş hacmi 5 yılda on kattan fazla bir artışla 2007 yılında 34 ülkede üstlenilen 350 projeye 19.5 milyar ABD Dolarına ulaşmıştır.

Sektörün başarılarında istikrarın sağlanması ve belirlenen büyük hedeflere ulaşılabilmesi için yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde, gelişmiş ülkelerde olduğu gibi, "etkin bir akreditasyon sistemi" oluşturulmasının gerektiği değerlendirilmektedir. Aksi takdirde uzun yıllar sonunda büyük zorluklarla edinilen ülke pazarlarındaki paylarımızda yeterli deneyim birikimi, kapasitesi bulunmayan firmaların faaliyetleri nedeniyle yeniden ciddi kayıplarla karşılaşılmasından endişe edilmektedir.

Bu çerçevede, Türkiye Müteahhitler Birliği, üyelerinin uluslararası pazarlardaki konumunu güçlendirmek ve yeni iş olanaklarına ulaşmalarını sağlayabilmek amacıyla yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde yaşanan sorunların çözümü ve faaliyetlerin geliştirilmesine yönelik alınması gereken önlemlerle ilgili çalışmalarını ilgili kurumlar nezdinde sürdürmektedir.

Türk müteahhitlik firmaları, yurtdışı faaliyetlerinde son dönemde sağlanan yüksek artışa karşın, önemli sorunlarla karşı karşıya kalmaktadır. Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde yaşanan önemli sorunlar ve bu konularda TMB tarafından dile getirilen görüşler aşağıda özetlenmektedir.

Teminat Mektupları

Teminat Mektubu Sorunu

Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde en önemli sorun teminat mektubu temininde yaşanmaktadır. 2001 yılında yaşanan ekonomik kriz sonrasında Türk finans sektörü büyük ölçekli bir yeniden yapılanma süreci geçirmiştir. Bu çerçevede, bankaların kredi verme şartlarının ağırlaştırılmasına yönelik çeşitli düzenlemeler (kredi sınırlarının hesabında nakdi ve gayri-nakdi kredilerin dikkate alınma oranlarının %40–50 düzeylerinde belirlenmesi vb.) bulunmaktadır.

Ayrıca, aynı dönemde, Türk bankaları hızla el değiştirmiş ve yabancı firmalar tarafından satın alınmışlardır. Yabancı bankalar ise, teminat mektubu gibi orta, uzun vadeli kurumsal enstrümanlar yerine bireysel kredilere yönelmişlerdir.

Bu durumda, Türk bankacılık sisteminin büyüklüğü ve yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin ulaşılmış olduğu iş hacmi birlikte değerlendirildiğinde, müteahhitlik firmalarının ihtiyaç duyduğu teminat mektuplarının Türk bankacılık sistemi tarafından sağlanmasında ciddi sıkıntılar yaşanması kaçınılmaz olmuştur.

Teminat mektubu temininde yaşanan bir diğer sorun ise, Türk bankalarının vermiş oldukları teminat mektuplarının yabancı ülkelerde kabul edilmemesidir.

Birliğimizin girişimleri sonucunda, yurtdışındaki işler için müteahhit firmaların ihtiyaç duyduğu teminat mektuplarının Türk Eximbank tarafından sağlanmasına yönelik bir program geliştirilmiş olmasına karşın bu program çeşitli nedenlerden dolayı Türk müteahhitlik firmalarının yaşadığı sıkıntıları giderici bir şekilde hayata geçirilememiştir.

Son dönemde, Dış Ticaret Müsteşarlığı ile birlikte yürütülen çalışmalarda, DEFİF kaynaklarından yararlanılarak, Türk bankaları tarafından verilecek teminat mektuplarına yönelik "nakde dönüştürme garantisi havuzu" benzeri bir sistem oluşturulması öngörülmektedir.

Ülkemizdeki kamu bankalarının, başta Ziraat Bankası olmak üzere, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine yönelik teminat mektubu limitlerini kullanıma açmalarının çok önemli olduğu değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin gerçekleştirildiği ülkelerle yürütülen ikili ilişkilerde (Karma Ekonomik Komisyon Toplantıları vb.) Türk bankalarının teminat mektuplarının kabul edilmesine yönelik girişimlerde bulunulmasının yararlı olacağı düşünülmektedir.

Yurtdışındaki projelere olduğu kadar yurtiçindeki büyük, önemli altyapı projeleri için de ülkemizde faaliyet göstermekte olan bankalardan teminat mektubu almak müteahhitlik firmaları için zorlaşmaktadır. Yabancı sermayeli bankalar Türk firmalarına teminat mektubu vermemekte, diğer yabancı ve kendi ülkelerinin firmalarına bu hizmeti sunmayı veya bireysel kredilere yönelmeyi tercih etmektedirler.

Yabancı sermayeli bankaların bu eğilimlerinin sürmesi ve Türk bankacılık sektöründe yabancı sermayenin payının artması halinde, teminat mektubu temin edememeleri nedeniyle Türk müteahhitlik firmaları yurtiçindeki projelerde bile yabancı firmaların taşeronu olma durumunda kalacaklardır.

Bu nedenle, Türk bankacılık sisteminde yabancı sermayenin payına bir sınır getirilmesi ve Türkiye’de faaliyet gösteren bankaların teminat mektubu vermeye teşvik edilmesi için önlemler alınması gerektiği değerlendirilmektedir.

Teminat Mektubu Garanti Fonu Kurulması

Türk inşaat sektörünün, özellikle yurtdışı işlerde, en önemli sorunu olan teminat mektubu temini ile ilgili problemlerin giderilmesi için Birliğimiz tarafından sürdürülen çalışmalar kapsamında somut çözüm alternatifleri üretilmesi için Türkiye Bankalar Birliği (TBB) ile bir ortak Çalışma Grubu oluşturulmuştur.

Bu çalışmalar paralelinde; 14 Ocak 2005 tarihinde yapılan ve Birliğimiz Yönetim Kurulu Başkanı M. Erdal EREN’in de katıldığı Başbakanlık Ekonomi Koordinasyon Kurulu’nda teminat mektubu sorunu bir kez daha ele alınmış ve inşaat sektörü ile bankacılık sektörü temsilcileri olarak Türkiye Müteahhitler Birliği ve Türkiye Bankalar Birliği’nin bir araya gelerek bir çözüm önerisi hazırlaması, Ziraat Bankası’nın da bu çalışmaya aktif destek vermesi kararlaştırılmıştır.

Bunun üzerine, Ziraat Bankası tarafından geliştirilen Teminat Mektubu Garanti Fonu kurulması önerisi dönemin Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Abdüllatif ŞENER tarafından Birliğimize iletilerek görüş talep edilmiştir.

Teminat Mektubu Garanti Fonu kurulması ve işleyişi ile ilgili olarak TMB ve TBB’nin kendi Çalışma Gruplarında kurum görüşlerinin nihai hale getirilmesi ve bir ortak görüş oluşturularak Hükümete sunulması kararlaştırılmıştır. TMB görüşü hazırlanarak TBB’ye iletilmiştir ve görüş beklenmektedir. Teminat mektubu sorunu ile ilgili olarak TMB görüşleri aşağıda yer almaktadır;

- Türkiye’de bankacılık sektörü ile en fazla çalışan sektör inşaat sektörüdür. İhaleye katılım aşamasından başlayarak sözleşme imzası ve işin bitimine kadar bankacılık sektörü ile birlikte hareket edilmektedir.
- İnşaat sektörünün bankacılık sektörüyle ilişkilerinde yaşanan sıkıntılar ve teminat mektubu temininde karşılaşılan ciddi sorunlar, ilgili Bakanların katılımı ile 2004 yılı Haziran ayında gerçekleştirilen Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantısına katılan TMB Heyeti tarafından dile getirilmiştir. Bu toplantı sonrasında BDDK tarafından getirilen bir düzenleme ile yurtdışı müteahhitlik hizmetleri için verilecek teminat mektuplarının kredi sınırlarının tespit oranı %50’den %40’a indirilmiştir.
- Ancak, yapılan bu düzenleme Türk bankalarının kaynaklarını kısa vadeli ve getirisi yüksek krediler, devlet tahvil ve bonoları, tüketici kredileri yerine teminat mektuplarına tahsis

etmelerini sağlayacak bir uygulama olarak değerlendirilememektedir. Ayrıca, düzenlemenin yalnızca yurtdışına verilecek teminat mektuplarını kapsaması da bir başka olumsuzluktur. Bu düzenleme, Türk bankalarının teminat mektubu verebilmesini teşvik etmek için çok yetersiz kalmıştır.

- Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri için her yıl yüksek hedefler açıklanmaktadır. Önümüzdeki dönemde bu düzeydeki hedeflerin sağlanabilmesi için firmalarımızın en büyük sıkıntısı olan teminat mektubu konusuna çözüm bulunması gerekmektedir.
- Hedef pazar olarak gösterilen ülkeler ticari bankalarımız tarafından riskli ülke olarak değerlendirilerek teminat mektubu/kontr-garanti verilmemektedir. Bu önemli bir çelişki teşkil etmektedir. Gelişmekte olan hedef ülkelere Türk bankaları da doğrudan teminat mektubu verebilmelidir. Aksi halde bu pazarlara girilmesi mümkün olamayacaktır.
- Türk müteahhitlik firmaları, ağırlıklı olarak riski yüksek ülkelerde iş olanağı bulmaktadır. TMB üyeleri uluslararası finans/yatırım kuruluşlarının ihalelerine gerekli finansal ve teknik kriterleri sağlayarak katılmakta ve başarılı olmaktadır. Yurtdışında üstlenilen işlere ekibini, ekipmanını ve iş araçlarını götüren, orada harcama yaparak bir eser üreten müteahhit firmaların üstlenmiş olduğu riskler bankaların teminat mektubu vererek üstlenmiş olduğu riskten çok daha fazladır.
- Türk bankalarının yurtdışında itibarının düşük olması ve/veya muhabirlik ilişkilerinin yeterli olmaması hususları dikkate alındığında, yurtdışında tanınan ve muhabirlik ilişkileri yaygın olan Ziraat Bankası ve Halk Bankası gibi kamu bankalarının doğrudan teminat mektubu vermeleri ve bu bankaların finansman olanaklarından yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin yararlanabilmesi çok önemlidir.
- Türk bankalarının yurtdışında itibar kaybına uğramalarının bir önemli nedeni de, geçmişte yurtdışına verilen teminat mektuplarının nakde çevrilme taleplerinin Türk mahkemelerinden alınan kararlarla durdurulması olmuştur. Özellikle yurtdışına verilen teminat mektupları ile ilgili ihtilafların çözümü için özel ihtisas mahkemelerinin kurulması gerekmektedir.

Akreditasyon Sistemi İhtiyacı

Yurtdışında niteliksiz iş yapan her firmanın neden olduğu imaj kaybının faturası, hem Türkiye'ye hem de nitelikli iş yapan firmalara kaybedilen pazar payı şeklinde çıkmaktadır.

14 Avrupa ülkesinin yurtdışında faaliyette bulunan müteahhitlik firmalarının toplam sayısı 238 iken Türk müteahhitlik firmalarının sayısı 346'dır. Çok sayıda firmanın, herhangi bir denetime tabi olmadan, teknik iş deneyimleri ile organizasyonel ve finansal kapasiteleri dikkate alınmaksızın yurtdışında faaliyet gösterebiliyor olmasından kaynaklanan sorunların neticesinde yaşanan ciddi boyutlu imaj kirlenmesi sorununu ortadan kaldırmak ve uluslararası alanda kalıcı markalar yaratabilmek, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin izlenmesini ve denetlenmesini sağlamak için yurtdışında faaliyet gösterecek müteahhitlik firmalarına yönelik bir akreditasyon sistemi geliştirilerek hayata geçirilmesinin çok önemli olduğu değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda, Dış Ticaret Müsteşarlığı nezdinde yürütülen temas ve girişimler sonucunda, DTM tarafından sürdürülen "Yurtdışı Müteahhitlik ve Müşavirlik Hizmetleri Rejimi" ile ilgili çalışmalar neticesinde, Başbakanlık tarafından 2007/20 sayılı "Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Konseyi Kurulması Genelgesi" 20.07.2007 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanmış olup, rejim bu Genelge ile düzenlenmiştir.

Söz konusu Genelge ile, Dış Ticaret Müsteşarlığının bağlı olduğu Bakanın başkanlığında ve Dış Ticaret Müsteşarının iştirakiyle Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Konseyi kurulmuştur. Konseyde; Maliye Bakanlığı, Bayındırlık ve İskan Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı,

Devlet Planlama Teşkilatı ve Hazine Müsteşarları, Başbakanlık ve Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcıları, Türkiye İhracat Kredi Bankası Genel Müdürü, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Müteahhitler Birliği, Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası, Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği Başkanları yer almaktadır.

Söz konusu Konseyin, yurtdışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik hizmetleri alanında kamu kurum ve kuruluşlarının yetki ve sorumluluklarının belirlenmesi; özel sektörün bu çerçevede yürütülecek faaliyetlere etkin katılımını sağlayacak mekanizmaların kurulması; sektörün uluslararası hizmet ticaretinin gereklerine uygun olarak ülkemiz ekonomisi yararına düzenlenmesi, desteklenmesi ve geliştirilmesini sağlamak amacıyla kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planlar ile yıllık programları belirlemesi ve bu kapsamda gerçekleştirilecek düzenleme ve uygulamalar hakkında önerilerde bulunması öngörülmektedir.

Konseyde belirlenen politikalar ile kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planlar ve yıllık programların hayata geçirilmesi için gerekli önlemlerin alınması amacıyla kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör arasındaki koordinasyon, Dış Ticaret Müsteşarlığının bağlı olduğu Bakanlıkça gerçekleştirilecek olup, bu kapsamda yürütülecek faaliyetlere özel sektör kuruluşlarının da etkin bir şekilde katılımının sağlanması öngörülmektedir.

Konsey çalışmaları kapsamında, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine ilişkin farklı kamu kurumlarının farklı uygulamalarının da sona erdirilerek yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine ilişkin işlemler ve mevzuat düzenlemelerinde bir koordinasyon sağlanmasının yararlı olacağı değerlendirilmektedir.

Çalışma Mevzuatı

Yabancı ülkelerde istihdam edilecek Türk işgücünün maliyetinin yüksekliğine rağmen yurtdışında Türk işgücü kullanma alışkanlığını sürdürmeye çalışan Türk firmaları önlerine çıkan bazı bürokratik düzenlemelerin doğurduğu maliyet artışı ve bunun getirdiği rekabet dezavantajı nedeniyle kademeli olarak Türk işgücünden vazgeçerek yabancı işgücüne yönelmek zorunda kalmaktadır.

Nitekim, yurtdışında çalışan Türk işgücü sayısı 1980'lerde 200,000'i aşarken şimdi yaklaşık 60,000 düzeyine düşmüştür.

01.01.2007 tarihinde yürürlüğe girmesi öngörülen ancak ertelenen 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 10ncu maddesi hükümleri uyarınca, sosyal güvenlik anlaşması imzalanmamış ülkelere iş üstlenen işverenlerce çalıştırılmak üzere bu ülkelere götürülen Türk işçileri geçici görevle yurtdışına gönderilmiş sayılacaktır. Bu düzenleme, Türk müteahhitlik firmalarının sosyal güvenlik primlerini %20 düzeylerinden %40 düzeylerine yükselteceği gibi ek vergi yükü ile işsizlik primi gibi yeni maliyetler ortaya çıkacaktır.

Ayrıca, çalışma mevzuatı ile ilgili olarak, işyerinin yurtdışında olmasından kaynaklanan, pek çok uygulamada da ciddi sorunlarla karşılaşılacaktır.

Bu durumda, uluslararası piyasalardaki rekabet şartları da dikkate alındığında, firmalarımızın yurtdışında üstlendikleri işlerde zaten düşmekte olan Türk işgücü çalıştırma oranı ciddi ölçüde azalacaktır. Hizmet ihracatında önemli başarılarla imza atan bu sektörün uluslararası rekabet gücü ciddi şekilde olumsuz etkileneceği gibi işsizliğe çözüm için büyük potansiyel taşıyan bu sektörde Türk işgücüne istihdam yaratma olanakları da kullanılamamış olacaktır.

Türk işgücünün yurtdışında istihdamı ile ilgili düzenlemelerde ortaya çıkan bir husus ise, yabancı ülkede yerleşik firmanın Türkiye'den işçi götürmek istemesi durumunda, herhangi bir Türk firmasının yaşamak durumunda olduğu maliyetlerin, külfetlerin ve tabi olmak zorunda olduğu düzenlemelerin hiçbirisine muhatap olmamasıdır. Bu durumda, aynı işe teklif verecek bir Türk firması ile bir yabancı firma arasında, Türkiye'den işçi götürme konusunda büyük bir eşitsizlik yaşanmakta olup, yabancı firma ile yurtdışında gidecek Türk işçisinin hiçbir sosyal güvenliği bulunmamaktadır.

Bu ciddi sorunun çözümü için Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Sosyal Güvenlik Kurumu ile yapılan temaslara neticesinde 5510 sayılı Kanun'da bir değişiklik yapılmak suretiyle "geçici görevli statüsü yaklaşımının kaldırılması" ve "yurtdışında çalışacak işçinin kısa dönem sosyal güvenlik primlerinin işveren firma tarafından, uzun vadeli primlerinin ise isteğe bağlı olarak işçi tarafından ödenmesi" hususlarında mutabakata varılmıştır. Bu düzenleme ile, geçmişte uygulanan isteğe bağlı sigorta işlemlerinde karşılaşılan ve Türk işçisinin aleyhine yaşanan sorunların giderilmesi amacıyla farklı bir yöntem benimsenmektedir.

Ancak, bu yaklaşımın hayata geçirilebilmesi için 5510 sayılı Kanun'da bu yönde bir değişiklik yapılması gerekmektedir. Bu kapsamda, üzerinde mutabakata varılan değişiklik ile ilgili düzenlemeye, 5510 sayılı Kanunda yapılması öngörülen değişiklikler kapsamında yer verilmiştir.

Yurtdışında Türk firmalarının Türk işgücü kullanmasının önündeki engelleri yurtiçi ve yurtdışı kaynaklı olarak ikiye ayırmak mümkündür.

Yurtdışından Kaynaklanan Sorunlar

Sosyal Güvenlik Sözleşmesi Yapılmamış Ülkelerde Uygulanan Topluluk Sigortası Sorunu

Sosyal Güvenlik Sözleşmesi imzalanmamış ülkelerde iş alan Türk müteahhitlerinin yanında çalışacak işçilerin sosyal güvenlik haklarının korunması için 506 sayılı Sosyal Sigorta Kanunu'nun 86ncı maddesi uygulanmaktadır.

Söz konusu Kanunun 86ncı maddesi, Türkiye'de sosyal güvenlik bakımından Sosyal Sigorta Kanunu kapsamı dışında kalan kişilerin sosyal güvencelerini sağlamak üzere çeşitli sigorta kolları için Topluluk Sigortası uygulanmasını içermektedir. Söz konusu Kanun, 86ncı maddenin ülke sınırları dışında uygulanacağına ilişkin bir hüküm içermemektedir. Topluluk Sigortası isteğe bağlı bir uygulama olmasına karşın Sosyal Güvenlik Sözleşmesi imzalanmamış ülkelerde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından zorunlu hale getirilmiştir.

Firmalarımızı olumsuz yönde etkileyen ve özellikle uluslararası alanda rekabet gücünü zayıflatan bu sorun, yıllarca çözüme kavuşturulamamıştır. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile Sosyal Sigortalar Kurumu yetkilileriyle yıllarca yapılan toplantılarda da bir sonuca varılamamıştır. Sorun, 2003 yılında; "Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlarımızın Sorunlarının Araştırılması ve Önlemlerin Belirlenmesi Amacıyla Kurulan Meclis Araştırma Komisyonu"na bir rapor halinde sunulmuştur.

Bu rapor üzerine, Birliğimiz temsilcileri bir Komisyon toplantısına davet edilerek konulara ilişkin detaylı bilgi vermiştir. Bu temaslara üzerine başlatılan çalışmanın bir sonucu olarak 06.08.2003 tarih ve 25191 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4958 sayılı Sosyal Sigortalar Kurumu Kanunu'nda yapılan değişiklikler içerisinde; sosyal güvenlik sözleşmesi imzalanmayan ülkelerde iş üstlenen işverenlerin bu ülkelerde çalıştırdıkları Türk işçileri için İsteğe Bağlı Sigortalılık uygulaması da yer almış ve böylece yıllarca süren bu sorun çözüme kavuşturulmuştur.

Sosyal Güvenlik Sözleşmesi Yapılmış Ülkelerdeki Sorunlar

Bugüne kadar 21 ülke ile Sosyal Güvenlik Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu ülkeler; Almanya, Arnavutluk, Avusturya, Azerbaycan, Belçika, Bosna-Hersek, Çek Cumhuriyeti, Danimarka, Gürcistan, Fransa, Hollanda, İngiltere, İsveç, İsviçre, Kanada, Kebek, KKTC, Libya, Makedonya, Norveç, Romanya'dır.

Yapılan sözleşmelerin ilgili maddelerinde farklı ifadeler kullanılmış olmakla beraber uygulamada özet olarak yurtdışındaki işyerlerine gönderilen işçiler ilk 24 ay süresince ana ülke mevzuatına tabi olmaktadır. Buna göre yurtdışında çalışan Türk işçilerinin uzun vadeli ve kısa vadeli sosyal sigorta primleri 506 sayılı Sosyal Sigorta Kanunu'na göre Türkiye'de ödenecektir. İşçi ve İşverenin mutabakatı ve her iki akit tarafın yetkili makamlarının önceden onaylaması ile bu süre 60 ayı geçmemek üzere uzatılabilecektir.

Bu çerçevede, Sosyal Güvenlik Sözleşmesi imzalanan ülkelerde Türk işçisi, gittiği ülkenin sosyal haklarından 24 ay sonra yararlanabilmektedir. Bu durum ülkelere göre değişiklik arz etmektedir. İlk 24 ay uzun vadeli ve kısa vadeli primler Türkiye'nin sosyal güvenlik sistemine göre ödenmektedir. Sözleşmeler Sosyal Güvenlik Sözleşmesi esaslarına göre İş-Kur tarafından yapılmakta ve işçi ile işveren tarafından imzalanmaktadır. Sözleşmeler İş-Kur tarafından da onaylanmaktadır.

Ancak, Türk firmaları tarafından yurtdışına gönderilen işçiler ile genellikle bir yıllık sözleşme yapılmakta, karşılıklı mutabakatla bu sözleşmeler birer yıl uzatılmaktadır. Türk işçilerinin yurtdışında proje bazında çalışma sürelerinin ortalama 1,5 yıl olduğu da gözönüne alınmalıdır. Ayrıca, ödemelerin düzenli yapıldığı hallerde işler çoğunlukla 24 aydan önce bitirilmektedir. Bu durumda, fiili uygulamada Sosyal Güvenlik Sözleşmesi yapılmış ülkeler 506 Sayılı Sosyal Sigorta Kanunu kapsamına alınmış olmaktadır. Bu sorunun giderilmesi amacıyla, uygulamaya esneklik kazandırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Libya ile yapılan Sosyal Güvenlik Sözleşmesi ve Sosyal Güvenlik Sözleşmesinin Uygulanmasına Dair İdari Anlaşma'nın ilgili Türk makamları tarafından yanlış yorumlanması sonucunda, uzun vadeli sigorta primleri anlaşmanın yürürlükte kaldığı sürece Türkiye'de Türk mevzuatına göre ödetilmektedir. Bunun sonucu olarak, Libya'da iş yapmak isteyen firmalar zorunlu olarak yerel bir firma ile ortaklık kurarak işçileri bu firma tarafından Türkiye'den getirmektedir. Bu şekilde Libya'ya giden işçiler tamamen sigortadan yoksun kalmaktadır. Ortaklık kurmadan, doğrudan kendisi işçi getiren firmalar ise Türk mevzuatına göre prim ödemektedir. Bu çelişkili uygulama nedeniyle yurtdışındaki Türk işgücünün sigortalanması amacına ulaşamamaktadır. Libya ile yapılan Sosyal Güvenlik Sözleşmesi ve Sosyal Güvenlik Sözleşmesinin Uygulanmasına Dair İdari Anlaşma'nın tekrar incelenerek uzun vadeli primlerin KEK protokolü doğrultusunda çalışılan ülke mevzuatına göre ödenmesinin temin edilmesi gerekmektedir.

Türk firmalarının yoğun olarak iş üstlendiği, gelişmekte olan ülkelerde çoğunlukla sigorta primleri Türkiye'den çok düşüktür. Hatta körfez ülkeleri gibi bazı ülkelerde prim ödeme uygulaması yoktur. Bu gibi ülkelerde yabancı firmalar, özellikle Türk işçisi çalıştıran yabancı firmalar, Türk firmalarına karşı önemli bir avantaj elde etmektedir. Zira bu firmaların Türk işçisi için Türkiye'de prim ödeme zorunluluğu yoktur.

Yetkililer, yapılan uygulamanın Avrupa standartlarına uygun olduğunu ve bu uygulamanın dışına çıkılamayacağını ifade etmektedir. Bu takdirde, Türk firmalarının ve işçilerinin yoğun olarak bulunduğu ülkelerle Sosyal Güvenlik Sözleşmesi yapılmaması veya isteğe bağlı sigorta uygulaması yapılması daha doğru olacaktır.

Tip Sözleşmeler

Sosyal Güvenlik Sözleşmesi imzalanmamış ülkelerde Türk müteahhitlerinin yanında çalışacak işçiler için İş Akitleri, Tip Sözleşme olarak Türkiye İş Kurumu (İş-Kur) tarafından düzenlenerek taraflarca imzalanmaktadır. İş Akitleri nitelik bakımından ağırlıklı olarak Türk çalışma hayatını düzenleyen Kanun hükümlerine dayandırılmakta ve bu nedenle de gidilen ülkelerde hukuki bir değer içermemektedir. Bir başka ifadeyle, gidilen ülkede yeniden o ülke mevzuatına göre tip sözleşme imzalanmakta ve Türkiye'de imzalanan tip sözleşmelerin o ülkede geçerliliği olmamaktadır.

Türkiye İş Kurumu'na onaylatılan Bireysel Tip İş Sözleşmeleri ile ilgili olarak başlatılan güncelleme ve yeniden düzenleme çalışmaları kapsamında Birliğimiz görüşleri talep edilmiştir. Bu konuda üye firmalarımız tarafından Birliğimize iletilen sorunlar ve öneriler Türkiye İş Kurumu'na iletilmiştir.

Bu çalışmalar sonucunda hazırlanan yeni tip sözleşmede, sektörün uygulamada yaşadığı ciddi sıkıntılar ile ilgili olarak Birliğimiz tarafından iletilmiş olan önerilerin bir kısmına yer verilmiştir. Ancak, üye firmalarımızca yaşanan sorunların ana nedeni olarak dile getirilmekte olan ve önemle üstünde durulan bir konu olan, yabancı bir ülkede Türk mevzuatının uygulanması prensibinden tamamen vazgeçilmemiş ve kimi hususlarda Türk mevzuatına atıflar yapılmaya devam edilmiştir.

Çalışılan ülkenin mevzuatının geçerli olması ile ilgili olarak, Bireysel Tip İş Sözleşmesi'nde yapılan değişiklikler ile sadece çalışma saatleri ile hafta ve genel tatiller hususlarında çalışılan ülkenin mevzuatının uygulanması hükme bağlanmıştır. Diğer tüm hususlar ise Türk mevzuatına göre düzenlenmiştir. Böylece aynı sözleşme içinde kimi hususlar Türk mevzuatına göre, kimi hususlar ise çalışılan ülkenin mevzuatına göre düzenlenmiş bulunmaktadır.

Çalışılan ülkenin mevzuatının bir kısmının uygulanıp bir kısmının uygulanmaması hali, bu ülkede yürürlükte bulunan hukuksal hükümlere, yorumlara bağlı olarak ve Türk firmalarının bu ülkelerdeki tescil edilme türlerine (Şirket, Joint Venture, Konsorsiyum ve İnşaat Şantiyesi) göre farklılıklar gösterebilmektedir. Ayrıca, işçi çalışılan ülkeye ulaştığında, Türkiye'de imzalanmış olan sözleşmeler o ülke uygulamalarında hiçbir anlam ifade etmemektedir. Çalışılan ülkenin kendi dilinde, kendi mevzuatına göre hazırlanmış olan tip sözleşmeler imzalanıp bu sözleşmeler yetkili makamlarca onaylandıktan sonra işçi resmen çalıştırılabilmektedir.

Bir başka deyişle, yabancı bir ülkede çalışırken işveren ve işçi ilişkileri tamamen çalışılan ülkede düzenlenen sözleşmeye göre yürütülmekte ve bu ülkenin mevzuatına tabi olmaktadır. Bir ihtilaf olduğunda da resmi merciler, mahkemeler sadece kendi ülkelerinde imzalanan sözleşmeyi kabul edip dikkate almaktadır. Hal böyleyken, her iki ülkenin farklı mevzuatlarına göre hazırlanmış olan iki farklı sözleşmeden dolayı Türk işvereni ile Türk işçisi arasında zaman zaman ciddi problemler yaşanmaktadır.

Bu kapsamda TMB görüşü olarak, çalışılan ülke mevzuatı ile tescil olma çeşitlerindeki farklılıkların gözetilmesi gerektiği; işverenlerin işlerinin ve işyerlerinin özelliğinin de göz önünde bulundurulmasının doğru olacağı; bu kapsamda, yurtdışında çalışan işçilerle ilgili Bireysel Tip İş Sözleşmesi'nde son yapılan değişikliklerin işverenlerin ihtiyarında olmak üzere, birkaç değişik Tip Sözleşme şeklinde uygulanmaya konmasının veya Tip Sözleşmedeki uyumsuzlukların düzeltilerek her iki ülkede de geçerli olabilecek içerikli bir Tip Sözleşme ortaya koyulmasının daha uygun olacağı görüşü Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığına iletilmiştir.

Türk müteahhlik firmalarının dünyanın 69 ülkesinde faaliyet göstermekte oldukları ve çalışılan her ülkenin ayrı çalışma mevzuatı, düzenlemeleri olduğu dikkate alındığında, tek bir tip sözleşmenin her ülkenin şartlarına uygun olmasının mümkün olamayacağı değerlendirilmektedir.

İşçi Eğitimi ve Sertifikalandırma

İşçilerin mesleki bilgilerini, becerilerini belgeleyen "sertifikasyon sistemi" inşaat-taahhüt hizmetlerinde her geçen gün önemini arttırmaktadır. Özellikle yurtdışı taahhüt işleri için götürülecek elemanların sertifikalı olması, bazı ülkeler tarafından istenilmeye başlanmıştır. Ülkemizde henüz bir "sertifikasyon sistemi" kurulamamıştır.

AB üyeliği sürecinde uyum çalışmaları kapsamında mevzuat düzenlemelerine yönelik çalışmalar devam etmektedir. İşgücünün belli standartlara göre yetiştirilmesi Avrupa Topluluğu'nca aranan şartlardan biridir. Bugün ülkeler arasında yaşanan acımasız rekabet ortamında, başarılı olmanın önemli faktörlerinden biri de, beşeri kaynakların gelişen ve değişen teknolojiye göre eğitilmesidir. Bu eğitimde; özellikle Avrupa Topluluğu ülkelerindeki meslek standartlarının da dikkate alınması ve eğitimi başarı ile bitirenlerin sertifikalandırılması ile birlikte, önümüzdeki yıllarda bu konuda görülecek büyük bir sorun şimdiden çözülmüş olacaktır.

Özellikle, Türkiye inşaat ve tesisat hizmetlerinde istihdam edileceklerin mesleki seviyelerinin belirlenmesi ve seviyelere göre sertifika verilmesi ve yeterli seviyede olmayanların mesleki geliştirme eğitimine alınması büyük önem arz etmektedir.

Son yıllarda bir çok ülkenin yabancı işgücüne uluslararası sertifika zorunluluğu getirmiş olması, Türk inşaat sektörünün yurtdışı rekabet gücüne ve Türk işçi, usta, ara elemanlarının yurtdışı istihdam olanaklarına karşı bir tehdit oluşturmaya başlamıştır.

Ülkemizde ise, henüz sertifikasyon sistemine geçilmemiş olması ve olan “Ulusal Meslek Standartları Kurumu Kanun Tasarısı”nın çok uzun bir süre gündemde olmasına karşın yasalaşmaması nedeniyle, ülke dışında bu işi yapan kuruluşlarla işbirliğine gidilmesine neden olmuştur.

5544 sayılı Mesleki Yeterlilik Kurumu Kanunu 07.10.2006 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu Kanun doğrultusunda, uluslararası meslek standartlarını dikkate alarak teknik ve mesleki alanlarda ulusal yeterlilik esaslarını belirlemek; denetim, ölçme ve değerlendirme, belgelendirme ve sertifikalandırmaya ilişkin faaliyetleri yürütmek için gerekli ulusal yeterlilik sistemini kurmak ve işletmek amacıyla Mesleki Yeterlilik Kurumu kurulmuştur.

İnşaat-taahhüt sektörü de dahil olmak üzere, ülkemizdeki özel sektörün eğitilmiş, kalifiye işgücüne olan büyük ihtiyacı dikkate alındığında bu kanun ve bu kanunla kurulan Mesleki Yeterlilik Kurumu büyük önem taşımaktadır.

Bu çerçevede, ülkemizde mesleki yeterliliği olan, kalifiye operatör, tamirci, bakım elemanı, ambarcı vb. işgücü temininde güçlük çekildiği dikkate alınarak inşaat sektörünün nitelikli işgücü ihtiyacını karşılayacak bir eğitim altyapısı kurulması için İş Makinaları Mühendisliği Birliği (İMMB) ile bir İşbirliği Anlaşması Temmuz 2007 tarihinde imzalanmış olup, bu hedefe yönelik projeler geliştirilmektedir.

Sektörün kalifiye iş makinesi operatörlerine olan bu önemli ihtiyacının giderilmesine yönelik eğitim projeleri geliştirilmesi ve hayata geçirilmesi suretiyle sektörümüzün bu önemli sorununa bir çözüm üretilmesi hedeflenmektedir.

IV – STRATEJİK İŞBİRLİKLERİ

TMB'nin yurtiçindeki ve dışındaki kuruluşlarla yürütmekte olduğu stratejik işbirliklerinde; yurtiçi inşaat pazarında istikrarlı büyümenin sağlanması, TMB üyelerinin iç pazardan aldıkları payın artırılması, TMB üyesi firmaların uluslararası pazarlardaki rekabet güçlerinin artırılması, yeni pazarlara açılmalarının kolaylaştırılması ve TMB'nin hem yurtiçinde hem de yurtdışında sektörün lider kuruluşu olarak konumlandırılması olmak üzere beş temel hedef gözetilmektedir.

Yukarıdaki hedefler doğrultusunda öncelikle, yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki fırsat ve tehditler ile TMB üyesi firmaların güçlü ve zayıf yönleri (GZFT) analiz edilmiştir. İkinci aşamada ise birbiriyle ilişki içerisinde olan zaafiyetler ile tehditleri ve ardından yine birbiriyle etkileşim içerisinde olan fırsatlar ile güçlü yönleri esas alan bir "Stratejik Analiz" yapılmış böylelikle stratejik işbirliklerinde öncelik verilecek alanlar ve kuruluşlar belirlenmiştir.

□ GZFT (Güçlü/Zayıf, Fırsat/Tehdit) Analizi

TEHDİTLER başlığı altında şu temel saptamalar yapılmıştır;

Yurtiçi

- TMB üyelerinin iç pazarda karşı karşıya buldukları en önemli tehdit, küresel krizin etkilerine, maliyet artışlarına ve kamu yatırım ödeneklerinin son dönemde önceki yıllara kıyasla reel olarak azalmasına bağlı olarak sektördeki büyümenin önemli ölçüde hız kesecek olmasıdır.
- İkinci önemli tehdit ise TMB üyelerinin iç pazardan daha büyük pay almalarını güçleştiren ve Kamu İhale Sistemi içerisinde çözüm üretilmeyen aşırı düşük teklifler, iş deneyim belgeleri, ön yeterlik uygulamasının hayata geçirilmemesi gibi hususlarda mevzuatın rasyonel bir işleyişe kavuşmamış olmasıdır.

Yurtdışı

- Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde karşılaşılan en önemli tehdit akreditasyon sistemi eksikliği nedeniyle teknik deneyimi, finansal kapasitesi ve organizasyonel yapısı yetersiz firmaların kontrolsüz bir şekilde yurtdışına açılmalarıdır. Bu yaklaşım, hem Türk müteahhitlerinin itibarına zarar vermekte, hem de TMB üyelerinin pazar paylarını azaltıcı rol oynamaktadır.
- İkinci önemli tehdit ise teminat mektubu teminindeki sorunlardır.
- Bir diğer tehdit ise Türk işgücü istihdamındaki maliyetlerin yüksekliğidir.

TMB üyelerinin yurtiçinde ve yurtdışındaki FIRSATLARI şunlardır;

Yurtiçi

- Otoyol ve köprü özelleştirmeleri, yeni otoyol projeleri ve yurt genelinde demiryolu ağını geliştirecek yatırımların gündemde olması;
- Enerji özelleştirmeleri, HES yatırımları ve Türkiye'nin enerji koridoru olarak önemini artırması paralelinde oluşabilecek yatırım potansiyeli;
- Kamu-Özel Sektör İşbirliği (KÖİ) modellerinin yaygınlaşması için devam eden yasal altyapı çalışmalarıdır.

Yurtdışı

- Son dönemde büyük bir artış gösteren ve yüksek seyrini devam ettiren petrol ve doğal gaz fiyatlarının, yakın çevremizde yer alan TMB üyesi firmaların deneyim sahibi oldukları ülkelerdeki iş fırsatlarını arttıracak olması;
- Romanya, Bulgaristan başta olmak üzere AB'ye yeni üye olmuş ülkelere ve Kara Afrika'sına akabilecek yabancı fonların yaratacağı ek iş fırsatları;
- Türkiye'nin coğrafi konumunun sağladığı lojistik avantajlar;
- Hükümetin yurtdışı müteahhitlik faaliyetlerinin önemini kavramış olması ve destek açısından aktif bir tutum içerisinde olmasıdır.

TMB üyesi firmaların GÜÇLÜ Yönleri;

Yurtiçi

- TMB'nin hükümet yetkilileri ile ve diğer meslek kuruluşları ile yakın ve etkin bir diyalog içerisinde olması;
- TMB üyelerinin, ülkedeki kalitesiz müteahhit çoğunluğundan farklı olarak kaliteyi temsil eden bir azınlık olmalarıdır.

Yurtdışı

- Çok çeşitli ülkelerde ve farklı proje türlerinde kazanılmış zengin uluslararası deneyim;
- Hızlı karar alma, uygulama ve beraberinde risk alma yeteneği;
- Yakın çevremizdeki ülkelerin yükselen inşaat pazarlarındaki güçlü konum ve yerel iş kültürüne aşinalıktır.

TMB üyesi firmaların ZAYIF yönleri ise şunlardır;

Yurtiçi ve Yurtdışı

- Aile şirketlerine özgü yetersiz kurumsallaşma düzeyi;
- Firmaların finansal yapılarının uluslararası büyük rakiplere kıyasla güçsüzlüğü;
- Uluslararası kabul görmüş mali denetim firmalarından yararlanma düzeyinin yetersizliği;
- Uluslararası tahkim, ihtilafların halli vb. konular başta olmak üzere hukuki prosedürlere sözleşme yönetimi alanında yeterince vakıf olunmaması;
- Teknik müşavirlik firmalarının yurtdışı faaliyetlerinin azlığı, finansal yapılarının güçsüzlüğü ve özellikle yeni pazarlarda inşaat sektörünün yolunu açmakta yetersiz kalmalarıdır.

Stratejik Analiz

Yukarıda kısaca özetlenen GZFT analizi çerçevesinde yapılan değerlendirmeler faaliyet dönemindeki tüm çalışmalarda dikkate alınmış, bu bağlamda kamu kuruluşlarından, yerli ve yabancı sektörel kuruluşlara ve çatı kuruluşlarına kadar uzanan geniş bir yelpazede işbirliği yapılacak kuruluşları da belirlemede önemli rol oynamıştır.

Stratejik işbirliklerinde ağırlık verilen konular ile bu konularda daha hızlı yol alabilmek için işbirliği yapılan kuruluşlar aşağıda özetlenen şekilde belirlenmiştir.

Yurtiçi Müteahhitlik

- Yıllık bütçe çalışmalarında kamu yatırım ödeneklerinin artırılması (DPT, KGM, DSİ, Maliye Bakanlığı ve TOBB);
- Kamu–Özel Sektör İşbirliği'ne dayalı alternatif finansman modelleri geliştirilmesi (DPT, KİK, Ulaştırma Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı ve EIC);
- Yurtiçi ihalelerde yetkinlik/sertifikasyon sistemi uygulanması (TOBB ve Bayındırlık ve İskan Bakanlığı);
- Ulaşım stratejilerinin izlenmesi ve yönlendirilmesi (Ulaştırma Bakanlığı ve Yollar Türk Milli Komitesi);
- Enerji politikalarının izlenmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlanması (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, DSİ ve Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi);
- Kamu İhale Sistemi'nin deneyimi ve kaliteyi ödüllendiren bir yapı ve işleyişe kavuşturulması (KİK, Ulaştırma Bakanlığı, TOBB ve Bayındırlık ve İskan Bakanlığı);
- AB'ye uyum sürecinin desteklenmesi yoluyla yurtiçinde bir yandan inşaat kalitesinin yükseltilmesine diğer yandan yabancı sermaye kaynaklı yatırımların artırılmasına imkan hazırlanmasıdır (SEDEFED).

Yurtdışı Müteahhitlik

- Uluslararası pazarlardaki gelişmelerin yakından izlenmesi ve bunlarla ilgili olarak üyelere sürekli bilgi akışı sağlanması (FIEC, EIC, UEPC, DEİK ve FCIC);
- Yeni pazarlara rakiplerin gerisinde kalınmadan nüfuz edilmesi (Dışişleri Bakanlığı, DTM ve DEİK);
- Yurtdışı ihalelere katılacak firmalar için akreditasyon sistemi uygulanması (DTM);
- Teknik müşavirlik hizmetlerinin, yeni pazarlara nüfuzu kolaylaştırmak üzere, desteklenmesinin sağlanması (DTM);
- TMB üyeliğinin yurtdışı ihalelerde aranan bir ön koşul haline getirilmesi (Dışişleri Bakanlığı, DTM ve Yabancı Büyükelçilikler);
- Teminat mektubu sorunlarının çözümlenmesi (TOBB ve DTM);
- Çalışma mevzuatından kaynaklanan ve yurtdışında rekabet gücünü sınırlayan yüksek işgücü maliyetlerinin aşağıya çekilmesidir (Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu ve TOBB).

Bu stratejik analiz çerçevesinde, faaliyet dönemi içerisinde hem sektörün yurtiçi ve yurtdışı sorunlarının çözümü, hem de TMB'nin mevcut konumunun daha yukarıya taşınması doğrultusunda gerçekleştirilen işbirliği çalışmalarımız kurum ve kuruluş bazında aşağıda daha detaylı olarak açıklanmıştır.

□ **Ulusal Stratejik İşbirlikleri**

Dışişleri Bakanlığı

Birliğimiz ile Dışişleri Bakanlığı arasında sürdürülmekte olan işbirliğinin son yıllarda giderek gelişmesi ve derinleşmesi, dış temsilciliklerimiz ile üyelerimiz arasındaki mevcut ilişkilerin daha da gelişmesine ve sağlanan destekle yurtdışı müteahhitlik hizmetleri sektörünün bugün itibarıyla ulaşılmış olduğu büyüme trendinin korunmasına ve hatta daha üst seviyelere çıkmasına büyük katkıda bulunmaktadır.

Dışişleri Bakanlığı ile mevcut işbirliğimiz çerçevesinde, 2007 sonbaharında Dışişleri Bakanlığı'na yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin durumu, önümüzdeki 10 yıllık dönem için öngörülerimiz, üyelerimizin faaliyet gösterdikleri ülkelerde karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerilerine ilişkin kapsamlı raporlar sunulmuş olup, ortak çalışmalar yürütülmektedir.

Diğer taraftan Birliğimizce, artık geleneksel hale gelen yeni görev yerlerine atanan Büyükelçilerimiz onuruna veda resepsiyonu organizasyonlarına devam edilmiş ve faaliyet dönemi içerisinde 01 Aralık 2006 ve 13 Şubat 2008 tarihlerinde iki ayrı resepsiyon düzenlenmiştir. 2006 yılındaki resepsiyona dönemin Dışişleri Bakanı sıfatı ile, Cumhurbaşkanımız Sayın Abdullah GÜL katılarak hem üyelerimize, hem de Büyükelçilerimize hitap etmiştir. Sayın Cumhurbaşkanı konuşmasında, üyelerimizin yurtdışı faaliyetlerinin yakın takipçisi ve gerektiğinde en büyük destekçisi olacağını ifade ederek, yeni pazarlar geliştirilmesi konusunda Büyükelçilerimizi görevlendirmiştir.

Aynı kapsamda, yeni görevlerine atanan tüm Büyükelçilerimiz için Birliğimizce birer dosya hazırlanmış ve görev yapacakları ülkelerdeki üyelerimizin mevcut faaliyetleri, iş geliştirme çalışmaları ve karşılaşılan sorunlar hakkında bilgilendirilmeleri sağlanmıştır.

Dışişleri Bakanlığı ile işbirliği ve eşgüdüm çalışmalarımız önümüzdeki dönemde de aynı şekilde devam ettirilecektir.

Dış Ticaret Müsteşarlığı

Bilindiği üzere, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri sektörünün bugün bulunduğu konuma ulaşmasında, Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) ile Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) arasında yürütülmekte olan yakın işbirliğinin rolü büyüktür.

Gerek DTM–Anlaşmalar Genel Müdürlüğü gerek yurtdışı temsilciliklerimiz bünyesinde görev yapan Ticaret Müşavirliklerimizin çalışma, destek ve katkıları ile sektörün önünü açacak düzenlemeler, potansiyel pazar araştırmaları, faaliyette bulunulan ülkelerde yaşanan sorunların üstesinden gelinmesi gibi pek çok konuda ortak çalışmalar yapılmaktadır.

DTM tarafından gerek yurtiçinde yabancı heyetlerin ağırlanmasına, gerekse organize edilen yurtdışı ticaret ve müteahhitlik heyetleri ziyaretlerine Birliğimizce destek verilmekte ve etkin bir şekilde katılım sağlanmaktadır.

Faaliyet dönemi içerisinde DTM tarafından yürütülen ve sektörümüzü yakından ilgilendiren önemli ikincil mevzuat çalışmaları aşağıda özetlenmektedir;

Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Konseyi

20 Temmuz 2007 tarih ve 2007/20 sayılı Başbakanlık Genelgesi çerçevesinde;

“kamu ve özel sektör kuruluşlarınca müştereken belirlenecek hedef, stratejik plan ve politikalar doğrultusunda, yurtdışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik hizmetleri alanında kamu kurum ve kuruluşlarının yetki ve sorumluluklarının belirlenmesi ile özel sektörün bu çerçevede yürütülecek faaliyetlere etkin katılımını sağlayacak mekanizmaların kurulması suretiyle, sektörün uluslararası hizmet ticaretinin gereklerine uygun olarak ülkemiz ekonomisi yararına düzenlenmesi, desteklenmesi ve geliştirilmesini sağlamak amacıyla; kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planlar ile yıllık programları

belirlemek ve bu kapsamda gerçekleştirilecek düzenleme ve uygulamalar hakkında önerilerde bulunmak üzere Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın bağlı olduğu Bakanın başkanlığında ve Dış Ticaret Müsteşarı'nın iştirakiyle Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Konseyi kurulması uygun görülmüştür.

Konsey; Maliye Bakanlığı, Bayındırlık ve İskan Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı ve Hazine Müsteşarları, Başbakanlık ve Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcıları, Türkiye İhracat Kredi Bankası Genel Müdürü, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Müteahhitler Birliği, Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası, Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği Başkanları'nın katılımıyla teşekkül edecektir.

Konseyin çalışmaları, ilgili Devlet Bakanının Başkanlığında, bulunmadığı durumlarda ise Dış Ticaret Müsteşarının başkanlığında yürütülecektir. Konsey, yılda en az bir defa Başkanın belirleyeceği tarih ve yerde olağan olarak toplanacak, ayrıca Başkanın gerekli gördüğü hallerde olağanüstü toplantıya çağırılabilir. Başkan, Konseyin aldığı kararların ilgili makamlara intikalini sağlayarak uygulanmasını izleyecek, gereğine göre Konseyin rapor ve önerilerini Başbakana sunacaktır.

Konseyin toplantı gündeminin oluşturulması ve alınan kararların izlenmesi de dahil olmak üzere, sekreteryaya hizmetleri Dış Ticaret Müsteşarlığı (Anlaşmalar Genel Müdürlüğü) tarafından yerine getirilecektir.

Ayrıca; Konseyin görüşeceği konularla ilgili ön hazırlıkların yapılması ve oturum gündeminin oluşturulması, Konsey üyeleri ile Başkan arasında bağlantının kurulması, Konseyin çalışmaları ile alınan kararların uygulanmasının izlenmesi, Başkan adına kurum ve kuruluşlardan bilgi talep edilmesi ve Başkanın talimatlarının iletilmesine ilişkin görevler de sekreteryaya tarafından yerine getirilecektir.

Toplantı gündemine göre veya ihtiyaç duyulması halinde, Konsey üyeleri dışındaki kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları da Konsey toplantılarına davet edilecek, ihtiyaç duyulan konularda kurul ve komiteler oluşturulacak, bunların çalışma usul ve esasları Konsey tarafından belirlenecektir.

Konseyde belirlenen politikalar ile kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planlar ve yıllık programların hayata geçirilmesi için gerekli önlemlerin alınması amacıyla kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör arasındaki koordinasyon, Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın bağlı olduğu Bakanlıkça gerçekleştirilecek, bu kapsamda yürütülecek faaliyetlere özel sektör kuruluşlarının da etkin bir şekilde katılımı sağlanacaktır. Konseyde yer alan özel sektör kuruluşlarının koordinasyonu Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından sağlanacaktır.

Kamu kurum ve kuruluşlarınca, yurtdışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik hizmetleri konusunda yapılacak düzenlemelerde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın bağlı olduğu Bakanlığın görüşü alınacaktır.

Müteahhitlik ve teknik müşavirlik hizmetleri sektörlerine ilişkin olarak ilgili kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarının katılımı ve katkısı ile Konsey tarafından belirlenecek standartların ulusal düzenlemelerle uyumlu olması esastır. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarda bu alandaki uluslararası uygulamalar ve yükümlülükler de dikkate alınacaktır.

Ayrıca, bu genelgede belirtilen hususlarla ilgili olarak yurtdışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik hizmetleri alanında;

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği bünyesinde, özel sektör çatı örgütlenmesinin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması ve söz konusu örgütlenmelere üyelik ve/veya akreditasyon ile ilgili koşulların ve bu örgütlenmelerin görev, sorumluluk ve faaliyet alanlarının belirlenmesi, örgütlenmeyi müteakip, ilgili mevzuat uyarınca kamu kurum ve kuruluşlarına verilen görev ve yetkiler saklı kalmak üzere, uygulamaların bu örgütlenmeler tarafından yürütülmesini sağlayacak önlemlerin alınması,

Bölge, ülke, sektör, alt sektör ve proje temelinde mevcut pazarlardaki etkinliğin artırılması amacıyla, potansiyel pazarların tespit edilmesi ile fiyat ve kalite açısından rekabet edebilme kabiliyetinin yükseltilmesi suretiyle bu pazarlara girilmesinin kolaylaştırılmasını teminen her türlü önlemin alınması,

Müteahhitlik ve teknik müşavirlik firmalarının, yurtdışında gerçekleştirecekleri faaliyetler kapsamında Konsey tarafından belirlenecek mali, teknik ve performans dayalı objektif kriterler ve standartlar çerçevesinde sınıflandırılması ve firmaların faaliyetlerinin, dış pazar analizleri de dikkate alınmak suretiyle, bu sınıflandırmaya göre yürütülmesini temin etmeye yönelik düzenlemelerin gerçekleştirilmesi ile sektörün yurtdışı faaliyetlerine ilişkin her türlü uygulamaların bu düzenlemelere uygunluğunun kontrol edilmesi,

Finans, bankacılık, sigortacılık, lojistik ve benzeri hizmet sektörlerinin, müteahhitlik ve teknik müşavirlik sektörünün gelişimine yönelik katkısının en üst seviyeye çıkarılması, bu hizmet sektörleri vasıtasıyla mal ve hizmet ihracatının geliştirilmesini teminen sektöre yönelik devlet yardımları, indirim ve muafiyetler ile Türkiye İhracat Kredi Bankası (EXİMBANK) tarafından gerçekleştirilecek programlar başta olmak üzere her türlü kredi, sigorta, garanti ve finansman programının oluşturulması ve pazar ülkelerde bu konudaki çalışmaların kısıtlanmasına yönelik engellerin aşılması veya iyileştirilmesi ile bu ülkelerde firma ve sektörel bazda karşılaşılan sorunların çözümlenmesi amacıyla, ilgili kurum ve kuruluşların koordinasyonunun sağlanması,

Mevzuat hükümleri çerçevesinde ülke, firma veya uluslararası kuruluşlarla ikili ve/veya çok taraflı görüşme, temas ve müzakerelerin yürütülmesi, anlaşma yapılması ve anlaşma hükümlerinden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin sağlanması,

Türk firmaları ve diğer ülke firmalarınca yurtdışındaki projelerde Türk malı kullanımının artırılmasına yönelik politikaların geliştirilmesi,

Bu kapsamda, Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarının haklarının korunması, istihdamının artırılması ve pazar ülkelerde bu çerçevede konulabilecek engellerin kaldırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon halinde gerekli girişimlerde bulunulması,

hususlarında yürütülecek iş ve işlemlerin Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın bağlı olduğu Bakanlık tarafından yerine getirilmesi"

hükme bağlanmıştır.

Dış Ticaret Müsteşarlığı, yukarıda özetlenen yasal altyapının tamamlanmasından sonra söz konusu Konseyin aktive edilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

Teknik Müşavirlik Firmalarının Yurtdışı Faaliyetlerinin Desteklenmesi

Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerimizin arttırılması ve yaygınlaştırılması için Türk teknik müşavirlik firmalarının yurtdışındaki faaliyetlerinin geliştirilmesi büyük önem taşımaktadır.

Bu çerçevede hazırlanan, "Teknik Müşavirlik Firmalarının Yurtdışındaki Faaliyetlerine Sağlanacak Devlet Yardımları Hakkında Tebliğ" kapsamında müşavirlik firmalarına yönelik destek programı hayata geçirilmiştir.

Söz konusu destek programı ile müşavirlik firmalarının yurtdışında ofis açmaları, pazar araştırmaları ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmaları devlet yardımları programı kapsamında desteklenmektedir. Teknik müşavirlik firmaları ayrıca, pazar ülkelerdeki mastır plan, ön fizibilite, fizibilite, proje çalışmaları, ihale şartnamesi hazırlanması ile yurtdışında düzenlenen fuar, seminer, konferans vb. tanıtım organizasyonlarına katılım konusunda da devlet yardımlarından yararlanabilmektedir.

Ayrıca, anılan Tebliğ hükümleri doğrultusunda Dış Ticaret Müsteşarlığı başkanlığında bir Teknik Komite kurulmuş ve Komitenin üyeleri özel sektörü temsilen TOBB, Türkiye Müteahhitler Birliği

(TMB), İNTES ve TürkMMMB ile birlikte kamuyu temsilen Dışişleri Bakanlığı, DPT, Eximbank ve TİKA olarak belirlenmiştir.

Söz konusu Teknik Komitede TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER görev almışlardır.

Tebliğ kapsamında yürütülen çalışmalar sonucunda, teknik müşavirlerin desteklenmesi amacıyla;

- Lübnan'a yönelik olarak "Lübnan Acil Yeniden Yapılandırma Programı"
- Sudan'a yönelik olarak "Sudan Ülke Uygulama Programı"
- Kırgızistan'a yönelik olarak "Kırgızistan Ülke Uygulama Programı"

ihdas edilmiştir.

Diğer taraftan, programın sağlıklı yürütülebilmesi ve öngörülen hedeflere ulaşılabilmesi için Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından teknik müşavirlik hizmetleri ile ilgili olarak hedef pazarlara bakış açısını yansıtmak üzere Gürcistan, Kazakistan, Kırgızistan, Rusya Federasyonu, Tacikistan, Ukrayna, Sudan, Azerbaycan Ülke Vizyon Belgeleri ile BDT ve Afrika Bölge Vizyon Belgeleri hazırlanmıştır.

TMB, gelişen pazar şartları ve üyelerinden gelen bilgiler doğrultusunda Teknik Komite'yi bilgilendirmekte ve müteahhitlik hizmetleri öncesi Teknik Müşavirlik ve Mühendislik firmalarının birer öncü güç olarak pazara giriş çalışmaları konusunda tüm desteğini vermektedir.

TOBB Türkiye Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi

TOBB bünyesinde 1992 yılında kurulmuş olan sektör kurulları 2004 yılına kadar faaliyetlerini sürdürmüştür. 36 sektör kurulundan biri olan inşaat sektör kurulunda TMB'nin yanı sıra İNTES, TİMSE, TÜRK-İNŞA, Adana Müteahhitler Birliği, ASMÜD'ün temsilcileri yer almış, Kurul'un başkanlığını TMB Başkanları yürütmüştür.

2004 yılında çıkarılan 5174 sayılı "Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu" ile Sektör Kurulları lağvedilmiş, onun yerine sektör meclisleri kurulmuştur.

Temmuz 2006'dan beri faaliyette bulunan ve çalışmalarına artan bir ivme ile devam eden sektör meclislerinin sayısı Ocak 2008 itibariyle 54'e yükselmiştir. Söz konusu sektör meclislerinden bir tanesi de "Türkiye Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi" olup, başkanlığı 19 Temmuz 2006 tarihinden itibaren TMB Başkanı M. Erdal EREN tarafından yürütülmektedir.

Anılan sektör meclisinin amacı, müteahhitlik sektörü ile ilgili konularda, sektörde faaliyet gösteren firmalar tarafından kurulmuş olan birlik veya kuruluşlar ile ilgili kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyonu temin ederek sektörün gelişimi ve sorunları hususlarında ortak görüşlerin oluşturulmasını sağlamak ve bu görüşlerin uygulamaya yansıtılması amacıyla gerekli girişimlerde bulunmaktır.

Bu çerçevede, faaliyet dönemi içerisinde "Türkiye Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi"nin kuruluşundan bugüne kadar gerçekleştirilen 5 toplantıya da Birliğimiz tarafından katılım ve gerekli katkı sağlanmış olup, anılan toplantılar sonucunda aşağıda yer verilen hususlar hakkında TOBB yönetimi bilgilendirilmiş ve ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli girişimlerde bulunulması sağlanmıştır;

- Kamu İhale Kanunu uygulamaları kapsamındaki sorunlar: İş deneyim belgeleri / Aşırı düşük teklifler;
- 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu uygulamaları, Kanunun yurtiçi ve yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine etkileri;
- Teminat mektubu temininde yaşanan sorunlar;

- Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde Politik ve Ticari Risk Sigortası;
- Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında firmalara yönelik olarak Akreditasyon Sistemi geliştirilmesi;
- Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan "Yapı Müteahhitlerinin Sertifikasyonu" ile ilgili çalışmalar;
- Kamu İhale Kanunu'nda yapılması düşünülen değişikliklere yönelik yürütülmekte olan çalışmalar ve sektörün görüşlerinin dikkate alınması;
- 2008 yılı bütçesinde yatırım ödeneklerinin durumu

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)

Türk özel sektörünün başta TOBB olmak üzere dokuz çatı kuruluşu tarafından 1986 yılında kurulmuş olan DEİK, dış ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi ve yönlendirilmesinde uzmanlaşmış, gelir kaynağı üye aidatları olan ve kar amacı gütmeyen bir sivil toplum kuruluşudur. Gerek kurucu üyeleri gerek çeşitli sektörlerdeki firmaların üyeliği ile oluşturulan yapısı ile özel sektörün hemen hemen tamamına erişimi olan DEİK, organik bağı olmayan meslek kuruluşları ve ilgili resmi ve özel kurumlarla da yoğun işbirliği içerisinde.

İki taraflı İş Konseyleri vasıtasıyla faaliyetlerini sürdüren DEİK bünyesinde halen 77 ülke ile İş Konseyi mevcuttur. DEİK'in amacı Türk iş çevrelerini yurtdışındaki karşıtları ile bir araya getirmek ve yeni pazarlardaki işbirliği imkanlarını Türk özel sektörüne tanıtmaktır.

Türkiye Müteahhitler Birliği, DEİK'in kurucu üyelerindedir. TMB Başkanı M. Erdal EREN ise 18 Temmuz 2006 tarihinden itibaren DEİK Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

DEİK'in kurucu üyeleri aşağıda yer almaktadır;

- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)
- Anadolu Aslanları İşadamları Derneği (ASKON)
- Gemi İnşa Sanayicileri Birliği (GİSPİR)
- Genç Yönetici ve İş Adamları Derneği (GYİAD)
- Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği (GYODER)
- İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV)
- Makina İmalatçıları Birliği (MİB)
- Mobilya Sanayicileri Derneği (MOSDER)
- Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD)
- Türkiye Bankalar Birliği (TBB)
- Türkiye Deri Sanayicileri Derneği (TDSD)
- Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD)
- Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM)
- Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB)
- Türkiye Özel Sektör Havacılık İşletmeleri Derneği (TÖSHİD)
- Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği (TSRSB)
- Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırmaları Vakfı (TEPAV)
- Türkiye Bilişim Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (TÜBİSAD)
- Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD)
- Türkiye Genç İşadamları Konfederasyonu (TÜGİK)
- Türkiye Dış Ticaret Derneği (TÜRKTRADE)
- Türkiye Otelciler Federasyonu (TÜROFED)
- Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB)
- Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)

- Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TYD)
- Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND)
- Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED)

Üyelerinin uluslararası iş geliştirme faaliyetlerinin geliştirilmesi misyonunu üstlenmiş olan TMB, DEİK ile yakın işbirliği içerisinde çalışmakta olup, bu çerçevede faaliyet dönemi içerisinde DEİK tarafından düzenlenmiş 68 İş Konseyi Toplantısı, 50 seminer ve konferans ile çeşitli konulara ilişkin 62 toplantı ve 23 ziyarete üyelerinin katılımını sağlamıştır.

TMB, gerek Yönetim Kurulu gerekse Genel Sekreterlik düzeyinde özellikle üyelerinin faaliyetlerinin yoğun olduğu veya önümüzdeki dönem için potansiyel arz eden ülke ve bölgelere yönelik organizasyonlarda aktif rol alarak muhatapları ile kurduğu yakın ilişkilerle üyelerinin yeni pazarlara nüfuz edebilmelerini sağlayıcı bilgilendirme çalışmalarını sürekli olarak yapmaktadır.

TMB Başkanı'nın da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldığı DEİK ile mevcut işbirliğinin önümüzdeki dönemde daha da geliştirilmesi amacıyla çalışmalarımız sürdürülmektedir.

Türkiye İnşaat ve Tesisat İşçileri Eğitim Vakfı (İNİŞEV)

1996 yılında Türk müteahhitlik sektörünün ihtiyaç duyduğu işgücünün, gelişen teknolojiye paralel olarak yetişmesini sağlamak amacıyla, Türkiye Müteahhitler Birliği ve Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası'nın ortak girişimleriyle ve bu iki kuruluşun değerli üyelerinin katkılarıyla İNİŞEV–Türkiye İnşaat ve Tesisat İşçileri Eğitim Vakfı kurulmuştur.

Vakfın Faaliyetleri

Vakıf; işgücü eğitimini, Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü, Milli Eğitim Bakanlığı Erkek Teknik Öğretim Genel Müdürlüğü ile Çıraklık ve Yaygın Eğitim Genel Müdürlüğü, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Yakın ve Orta Doğu Çalışma Eğitim Merkezi (YODÇEM) ve Türkiye Yol–İş / İNTES Eğitim Şantiyesi İktisadi İşletmesi ile imzalanan protokoller ve üniversitelerle yapılan işbirliği çerçevesinde sürdürmektedir.

2004 ve 2005 yılları eğitim programlarında; 18 meslekte iş öncesi kursları, 40 meslekte mesleki geliştirme eğitim programları, 37 konuda işçi sağlığı ve iş güvenliği seminerleri yer almıştır.

Vakfın 2004 ve 2005 yılları faaliyetleri ağırlıklı olarak; kurucular arasında yer alan İNTES'in, Yol–İş Sendikası ile birlikte kurduğu Türkiye Yol–İş/İNTES Eğitim Şantiyesi İktisadi İşletmesi'ne (TES) verilen destek hizmetleri olarak gerçekleşmiştir.

Vakıf, 2006 yılında eğitim faaliyetinde bulunamamıştır. Halihazırda 18–20 Eylül 2008 tarihlerinde Rotterdam'da gerçekleştirilecek olan EUROSILLS 2008 uluslararası mesleki beceri yarışmasında Ankara Gazi Üniversitesi ile işbirliği içerisinde inşaat sektörünü temsil edecek olduğundan gerekli hazırlık çalışmalarını yürütmektedir.

Yollar Türk Milli Komitesi (YTMK)

Yollar Türk Milli Komitesi (YTMK), ülkemizin üniversite, özel sektör ve kamu kuruluşlarının karayolu ve karayolu ulaşımı ile ilgili mensuplarını bir araya getirerek aralarındaki işbirliğini güçlendirmek ve uluslararası kuruluşlar ile olan ilişkilerini geliştirmek üzere 2547 sayılı YÖK yasası ile kurulan ve faaliyetlerini Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesinde yürüten bir kuruluştur.

YTMK, ülkemizde yeterli, güvenli ve diğer ulaşım sistemleri ile uyumlu bir karayolu ağı ve karayolu ulaşım sistemi teşkiline katkıda bulunmak üzere, ülkemizin karayolu ağının ve karayolu ulaşım koşullarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi amacını paylaşan, bu amaca ulaşmak için ortak bir güç oluşturmanın gereğine inanan üniversite, kamu ve özel sektör kuruluşları mensupları tarafından 17 Ocak 1991 tarihinde kurulmuştur.

Komitenin Amaçları

- Ülkemiz karayollarının ve karayolu ulaşımının gelişimini desteklemek;
- İlgili kuruluşlar arasında işbirliğini geliştirmek;
- Yurtdışındaki ilgili kuruluşlarla ilişkileri yürütmek;
- Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri izlemek ve desteklemek;
- Teknik birikimi değerlendirmek ve yaymak üzere eğitim, toplantı ve yayın faaliyetlerinde bulunmak;
- Karayolu standartlarının uluslararası düzeyde uyumlu kılınmasına katkı sağlamaktır.

Türkiye Mühendisler Birliği, Yollar Türk Milli Komitesi'ne 2004 yılından bu yana üyedir.

01–03 Nisan 2008 tarihlerinde Karayolları Genel Müdürlüğü ve Yollar Türk Milli Komitesi tarafından Birliğimizin de katkıları ile Karayolu 1.Ulusal Kongresi düzenlenmiştir.

Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi (DEK-TMK)

Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi 25.08.1949 tarih ve 3/9805 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile merkezi Londra'da bulunan Dünya Enerji Konseyi'ne bağlı bir şube olarak kurulmuştur.

Halen Türkiye'nin de dahil olduğu 97 ülke, anılan Konseyin üyesidir. Türkiye Mühendisler Birliği, Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi'ne 1994 yılından bu yana üyedir.

Komitenin Amaçları

- Ulusal ve uluslararası boyutta ekonomik ve sosyal kalkınmayı teşvik etmek;
- Enerji kaynakları potansiyelini değerlendirerek enerjinin optimum üretimi, iletimi, çevrimi ve kullanımını sağlamak;
- Enerji tüketimi ve ekonomik büyüme ile ilgili tüm ilişkileri incelemek;
- Enerji temini ve kullanımında sosyal ve çevresel etkileri göz önünde bulundurmak;
- Yukarıda belirtilen amaçlarla ilgili verileri toplamak, yayınlamak ve enerji konusunda ihtisas sahibi kişilerin katılımı ile kongre, konferans, sempozyum, seminer, açık oturum ve paneller düzenlemek;
- Enerji alanında faaliyette bulunan ulusal ve uluslararası düzeyde kuruluş, üniversite, özel sektör ve derneklerle azami düzeyde işbirliğini sağlayarak enerji ile ilgili bilgilerin toplanmasını koordine etmek ve bilgi değişiminde Bilgi Bankası olarak görev yapmak;
- Amaçlarla ilgili verileri uluslararası boyutta toplamak amacıyla, başta Dünya Enerji Konseyi olmak üzere enerji ile ilgili tüm ulusal ve uluslararası kuruluşlarla yakın işbirliğinde bulunmak, gerektiğinde üye veya kurucu üye olarak enerji ile ilgili kuruluşlarla işbirliği içerisinde bilgi akışını sağlamaktır.

Sonuç olarak; Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi'nin amacı; enerji kaynaklarının güvenli, verimli ve çevre ile uyumlu biçimde üretilmesini ve her kesimin yararına barış içinde kullanımını sağlamak için çalışmalar yapmaktır.

Bu çerçevede, Türkiye'nin enerji durumunun tarafsız ve bilimsel bir şekilde incelenebilmesi için, Birliğimizin de üyesi olduğu DEK-TMK tarafından, 2007 yılında önemli bir çalışma başlatılmıştır. Bu çalışma kapsamında enerji ile ilgili kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, üniversiteler ve sivil toplum örgütleri temsilcilerinden oluşan 150 uzmanın katılımı ile 8 ayrı çalışma grubu oluşturulmuştur. Kömür, Petrol ve Doğalgaz, Hidrolik ve Yenilenebilir Enerji, Elektrik Enerjisi, Elektrik Enerjisi Ticareti, Enerji Sektöründe AR-GE, Enerji ve Çevre, Enerji Senaryoları başlıkları altında oluşturulan çalışma gruplarının bir yıla yakın çalışmalarının sonucunda iki cilt halinde "2005-2006 Türkiye Enerji Raporu" hazırlanmıştır.

Birliğimiz Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ Elektrik Enerjisi çalışma grubuna, Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER ise Hidrolik ve Yenilenebilir Enerji çalışma grubuna katılarak söz konusu rapor çalışmalarında yer almışlardır.

Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)

SEDEFED olarak ortaya çıkan sivil toplum örgütlenmesinin temelleri, 1997 yılından itibaren atılmaya başlanmıştır. Sektörel Derneklerin başkanlarının 12 Aralık 2000 tarihinde, "Sektörel Dernekler Platformu"nu kurmaları ile daha geniş bir işbirliği zeminine dönüştürülmüştür. Federasyonlaşma aşamasına gelmeden önce, oluşturulan bu önemli birikimin ve yakalanan sinerjinin sürdürülerek kurumsal bir yapıya taşınması için 2003 yılı sonundan itibaren federasyonlaşma çalışmaları başlatılmıştır.

07 Mayıs 2004 tarihi itibarıyla Sektörel Dernekler Federasyonu tescillenmiştir. Federasyona üye olan kuruluşlar; Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği (AYSAD), Demir-Çelik Üreticileri Derneği (DÇÜD), Nişasta ve Glikoz Üreticileri Derneği (NÜD), Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD), Otomotiv Sanayi Derneği (OSD), Sağlık Gereçleri Üreticileri ve Temsilcileri Derneği (SADER), Tüm Kırtasiye Sanayicileri İhracatçıları İthalatçıları Toptancıları Derneği (TÜKİD), Türkiye Fuar Yapımcıları Derneği (TFYD), Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD), Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB), Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND)'dir. Promosyon Ürünleri İmalatçıları ve Satıcıları Derneği (PROMOTÜRK) ise gözlemci üye statüsündedir.

Türkiye'deki reel sektörü temsil eden sivil toplum kuruluşlarının bir araya gelmesiyle kurulan Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) bugün, gönüllülük temelinde bir araya gelen 13 derneği temsil etmektedir. SEDEFED, 3 Kasım 2004 tarihinde kurulan TÜRKONFED-Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nun da kurucu üyesidir.

SEDEFED, 2006 yılından itibaren AB ile müzakerelerde sektörlerin yaptığı çalışmaları koordine ederek, Türk sanayisini ilgilendiren konularda ortak görüşler hazırlayıp, müzakere heyetine destek olmayı hedeflemiştir. Ulusal ekonomik politikaların oluşturulması, rekabet gücünün artırılması ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele ise, diğer ana çalışma alanlarını oluşturmaktadır.

TMB Başkan Vekili Emre AYKAR aynı zamanda SEDEFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik, Sosyal ve Sektörel Araştırmalar Komitesi Başkanı olarak SEDEFED faaliyetlerinde aktif olarak görev almaktadır.

Bir ülkenin uzun dönemde rekabetçiliğinin, o ülkede yaşayanların yaşam standardının sürdürülebilir şekilde yükseltilmesi yeteneği olduğu değerlendirilmesinden hareketle, bir ülkedeki firmaların rekabet güçlerinin bütünü bu rekabetçiliği oluşturduğu dikkate alınarak Türk reel sektörünün sürdürülebilir rekabet gücünün artırılması yönünde politikalar geliştirmek amacıyla SEDEFED tarafından TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) ile ortaklaşa her yılın 08 Kasım tarihinde İstanbul'da "Rekabet Kongresi" düzenlenmektedir.

Türkiye'nin ve özel sektörün rekabet gücünün değerlendirildiği, Türkiye'nin verimliliğe dayalı olarak rekabet gücünü arttıracak stratejilerin irdelendiği söz konusu Rekabet Kongrelerinin Düzenleme

Komitesi Başkanlığı 2006 ve 2007 yıllarında TMB Başkan Vekili Emre AYKAR tarafından üstlenilmiştir.

Avrupa İş Ahlakı Ağı Türkiye Branşı (EBEN–TR)

Avrupa İş Ahlakı Ağı (European Business Ethics Network–EBEN) Avrupa’da özel ve kamu sektörüyle, gönüllü kuruluşları ve akademik çevreleri iş ahlakının geliştirilmesi amacıyla bir araya getiren tek organizasyondur. 1987 yılında kurulan bu organizasyonun üyeleri, iş ahlakının yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi için çalışmaktadır.

EBEN iş ahlakı alanında bir Avrupa örgütü olarak tüm dünyaca tanınmakta ve Avrupa’nın görüşünü temsil etmektedir. EBEN’in 33 ülkeden bireysel üyeleri olmakla birlikte 8 ülkede ulusal branşları bulunmaktadır. Bunlar;Almanya, Hollanda, İngiltere, İspanya ve Polonya, İtalya, Türkiye ve Yunanistan branşlarıdır. EBEN, politika olarak çeşitliliğe önem vermekte ve belli bir yaklaşımı üyelerine empoze etmekten kaçınmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM), Avrupa İş Ahlakı Ağının (EBEN) Türkiye branşı koordinatörlüğünü yürütmektedir.

EBEN–TR, HÜEM’in koordinatörlüğünde diğer şahıs, firma, vakıf ve derneklerden oluşan bir sivil toplum kuruluşudur. EBEN–TR’nin başlıca amacı; işletmelerin karar verme sürecinde ahlaki duyarlılığı eğitim, karşılıklı diyalog ve örnek uygulamalar kanalıyla arttırmaktır.

EBEN–TR, üye firmalar üzerinde bir kontrol ve cezalandırma mekanizması olmaktan çok eğitim yoluyla öz disiplini geliştirmeye çalışmaktadır. EBEN–TR’nin temel amacı; geleceğin yönetici, iş adamı, girişimci ve akademisyenlerini iş ahlakı alanında teşvik etmek ve desteklemektir.

Türkiye Mühendisler Birliği, 2004 yılında kurulan EBEN–TR’nin kurucu üyeleri arasındadır.

İş Makinaları Mühendisleri Birliği (İMMB)

Yurtiçinde ve son dönemde ağırlıklı olarak yurtdışında büyük büyüme gösteren sektörün en önemli sorunlarından birisi teknolojik gelişmelere uyum gösteren yetişmiş ve kalifiye insan gücü eksikliği olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu kapsamda, çalışan işgücü için de mesleki bilgilerini, becerilerini belgeleyecek bir “sertifikasyon sistemi”nin oluşturulması önemli bir ihtiyaç haline gelmiştir.

Sektörümüzün yetişmiş, kalifiye ve sertifika sahibi işgücü ihtiyacı arasında önemli bir eksikliğin de iş makinaları operatörleri alanında olduğu bilinen bir gerçektir. Bu alandaki ihtiyacın giderilmesi için TMB ve İş Makinaları Mühendisleri Birliği (İMMB) arasında 01.07.2007 tarihinde bir İşbirliği Anlaşması imzalamıştır.

Bu İşbirliği Anlaşması kapsamında, ülkemizde mesleki yeterliliği tespit edilmiş olan her türlü İş Makinası Operatörü, Tamirci, Yardımcı Bakım Elemanı vb. işgücü için kalifiye eleman yetiştirilmesi hedeflenmekte ve inşaat sektörünün nitelikli işgücü ihtiyacını karşılayacak bir eğitim altyapısı kurulması için İş Makinaları Mühendisleri Birliği (İMMB) ile işbirliği geliştirilmesi öngörülmektedir.

TMB olarak, tesis edilen bu işbirliğinin önümüzdeki dönemde sektöre önemli faydalar sağlayacağı ve yaratacağı istihdam imkanı ile de ülkemizde bu konudaki açığa bir çözüm alternatifi olacağı düşünülmektedir.

□ Uluslararası Stratejik İşbirlikleri

Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ile ilgili olarak Birliğimiz tarafından yürütülen en önemli faaliyetler; üyesi bulunduğumuz uluslararası kuruluşlarla sürdürmekte olduğumuz ortak çalışmalar ile gerek pazar ülkeler, gerekse gelişmiş ülke Müteahhitlik Federasyonları ile Birliğimiz arasındaki işbirliği çalışmalarıdır.

TMB, bu kapsamda bir yandan uluslararası sektör kuruluşlarının birikimlerinden üyelerini yararlandırmaya çalışmakta, öte yandan diğer ülke Federasyonlarıyla imzalamakta olduğu ikili İşbirliği Anlaşmaları ile üyelerinin bu ülkelerdeki faaliyetlerine ve gerektiği durumlarda da üçüncü ülkelerdeki işbirliklerine destek olmayı amaçlamaktadır.

Uluslararası Üyeliklerimiz ve Faaliyetlerimiz

Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu–FIEC

1905 yılında kurulmuş ve merkezi Brüksel’de olan Avrupa İnşaat Sanayii Federasyonu (FIEC), 28 ülkeden (26 AB ve EFTA üyesi ülke, Hırvatistan ve Türkiye) 33 üye federasyonu temsil etmektedir.

FIEC, Avrupa Komisyonu tarafından Avrupa sosyal diyalogu kapsamında “sektörel sosyal ortak” olarak tanınmakta olup, Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) ile yakın işbirliği içerisinde.

Kuruluş ayrıca, Avrupa İnşaat Sektörü Araştırma, Geliştirme ve Yenilikler Konseyi (ECCREDI), Binaların Enerji Performansı Avrupa Direktifi–Avrupa Binalar Platformu (EPBD), Avrupa Komisyonu Bilgi Ağı (Euro Info Centre), Avrupa Standardizasyon Komitesi (CEN), Uluslararası Müteahhitler Birlikleri Konfederasyonu (CICA) ve Avrupa Hizmetler Forumu’nun (ESF) üyesi olup, Avrupa İnşaat Forumu’na (ECF) da katılmaktadır.

FIEC’in temel amaçları aşağıda sıralanmaktadır;

- Üye federasyonlar arasında bağlantı görevini üstlenmek;
- İnşaat sektörüne ilişkin tüm bilgileri toplamak ve üyelerine aktarmak;
- İnşaat sektöründe işveren ve işçi arasında sürekli bilgi akışını sağlamak;
- Federasyonun resmi yayınlarını hazırlamak;
- İnşaat sanayinin tüm alanlarında üyelerine yardımcı olmaktır.

FIEC’in; Genel Kurul, Konsey ve Yönetim Kurulu olmak üzere üç organı bulunmaktadır. Ayrıca bu organlara danışmanlık ve destek hizmeti veren ve üye ülkelerin temsilcileri tarafından katılım sağlanan üç ana çalışma komisyonu mevcuttur. Bunlar; Ekonomik ve Hukuki Komisyon (ECO), Sosyal Komisyon (SOC) ve Teknik Komisyon (TEC)’dur.

TMB’nin 2000 yılında tam üye olduğu FIEC, yılda bir kez kongre, bir defa da Konsey Toplantısı düzenlemektedir. 2006 yılı kongresi 18–20 Ekim 2006 tarihlerinde Paris’te, 2007 yılı kongresi 31 Mayıs–3 Haziran 2007 tarihlerinde Lizbon’da, Konsey Toplantısı ise 7 Aralık 2007 tarihinde Brüksel’de düzenlenmiştir.

FIEC’in, Paris’te gerçekleştirilmiş olan 2006 yılı kongresine TMB Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile TMB Genel Sekreteri’nden oluşan geniş bir heyetle katılmış ve FIEC Tüzüğü’nün AB üyesi olmayan ülkelerin İcra Komitesi’ne seçilmesine imkan vermeyen maddesinde gerekli değişiklik yapılarak Türkiye’nin FIEC İcra Komitesi’nde yer almasına olanak sağlanmıştır.

Diğer taraftan, TMB Başkanı M. Erdal EREN başkanlığında Yönetim Kurulu Üyeleri ve TMB Genel Sekreteri’nden oluşan bir heyet tarafından 01–03 Nisan 2007 tarihlerinde Romanya’ya gerçekleştirilen ziyaret sırasında, FIEC’te aynı grup içinde yer aldığımız Romanya Müteahhitler Birliği (ARACO) Başkanı Laurentiu PLOSCEANU ile yapılan görüşmede, gerek FIEC Yönetim Kurulu’nda, gerekse bölgesel işbirliğinde güç birliği yapılması hususunda karara varılmıştır.

FIEC’in 2008 yılı kongresi 19–21 Haziran 2008 tarihlerinde Dublin’de gerçekleştirilecektir.

Avrupa Uluslararası Mütahhitler Birliği–EIC

1970 yılında kurulmuş olan Avrupa Uluslararası Mütahhitler Birliği (EIC) 1984 yılından beri Berlin’de Alman yasalarına göre faaliyet gösteren ve kar amacı gütmeyen bir birliktir. EIC bugün 15 Avrupa ülkesinin üye federasyonlarını temsil etmektedir.

EIC’nin temel amaçları aşağıda sıralanmaktadır;

- Avrupa inşaat sanayinin, uluslararası inşaat işleri ile ilgili her alanda çıkarlarını gözetmek ve temsil etmek;
- Avrupa uluslararası mütahhitlerinin faaliyetlerini kolaylaştırıcı siyasal, mali, ekonomik ve yasal ortamı sağlamak amacıyla gerek uluslararası kuruluşlar gerek diğer ilgili kuruluşlar ile görüş teatisini teşvik etmek;
- Avrupalı mütahhitlere uluslararası inşaat işleri ile ilgili her konuda tecrübe değişimi imkanını sağlayacak bir forum sunmaktır.

EIC, faaliyetlerini FIEC ile yakın işbirliği içerisinde yürütmekte; her iki kuruluş da birbirlerini tamamlayıcı roller üstlenmektedir. EIC, FIEC vasıtasıyla Uluslararası Mütahhitler Birlikleri Konfederasyonu’nun (CICA) da üyesidir.

EIC’nin temel organları; her üye federasyondan iki mütahhidin temsilci olarak katıldığı Genel Kurul ve Genel Kurul tarafından seçilen 10 üyeden oluşan Yönetim Kurulu’dur.

Ayrıca, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş ve üye kuruluşların temsilcileri tarafından katılım sağlanan üç çalışma grubu bulunmaktadır. Bunlar; Sözleşme Şartları Çalışma Grubu, Finans/PPP Çalışma Grubu ve Avrupa Birliği İlişkileri Çalışma Grubu’dur.

2002 yılında EIC’ye üye olan UMB’nin 2003 yılında lağvedilmesinden sonra EIC üyeliğini TMB devralmıştır.

EIC, yılda iki defa Genel Kurul Toplantısı düzenlemektedir. 2006 yılı toplantıları 28 Nisan 2006 tarihinde Zürih/İsviçre ve 29 Eylül 2006 tarihinde Valencia/İspanya’da; 2007 yılı toplantıları ise 20 Nisan 2007 tarihinde Londra/İngiltere ve 12 Ekim 2007 tarihinde Cascais/Portekiz’de yapılmıştır.

EIC’nin 2008 yılı ilk Genel Kurul Toplantısı 16 Mayıs 2008 tarihinde Milano/İtalya’da gerçekleştirilecektir.

Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği–UEPC

1958 yılında kurulmuş olan UEPC, merkezi Brüksel’de bulunan ve 13 Avrupa ülkesinin üyesi olduğu, Avrupa’daki arazi geliştiricilerin (developers) ve konut yapımcılarının programlarını destekleyen ve savunan uluslararası, kar amacı gütmeyen bir kuruluştur.

UEPC, Avrupa Standardizasyon Komitesi (CEN) ve İnşaat Daimi Komitesi’nce (SCC) sık sık görüşüne başvurulmuş kuruluşlar arasında olup, Avrupa Teknik Onay Kuruluşu’nda (EOTA) gözlemci statüsüne sahiptir. UEPC ayrıca, Avrupa Parlamentosu İnşaat Forumu’nun (FOCOPE) Avrupa İnşaat Forumu’na (ECF) üyedir ve Avrupa Konut Forumu’nun (EHF) kurucu üyeleri arasında yer almaktadır. Yakın bir geçmişte de Avrupa Parlamentosu Kentsel Konut Grubu’na katılmıştır.

UEPC’nin temel amaçları aşağıda sıralanmaktadır;

- Üyelerini, ulusal ve uluslararası faaliyetlerinde desteklemek ve çıkarlarını korumak;
- Avrupa pazarına ve onu etkileyen faktörlere ilişkin çalışmalar geliştirmek ve bu amaçla Avrupa kuruluşlarıyla işbirliği yapmak ve görüş bildirmek;

- Blimsel, sosyal, teknik, mali ve yasal konularda üyeleri arasında bilgi ve deneyim değişimini sağlamak;
- Çeşitli ülkelerde etkinlikler düzenleyerek üyeleri arasında ticari işbirliğinin geliştirilmesini teşvik etmektedir.

UEPC'nin iki temel organı Genel Kurul ve Yönetim Kurulu'dur. Ayrıca, bu organlara danışmanlık ve destek hizmeti veren ve üye federasyonların temsilcileri tarafından katılım sağlanan komiteler bulunmaktadır. Bunlar; Hukuk ve Çevre Komitesi, Ekonomik Komite, Tasarım ve Geliştirme Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve İletişim Komitesi'dir.

TMB, 1992 yılından bu yana üyesi olduğu UEPC aracılığıyla AB Komisyonu'na dolaylı yoldan görüş bildirme ve alınacak kararları etkileme imkanına sahip olmuş, aynı şekilde diğer üye federasyonlardan Avrupa inşaat sektörüne ilişkin bilgi akışını sağlamış ve bu bilgileri üyelerine aktarmıştır.

UEPC yılda iki kez Yönetim Kurulu ve Genel Kurul Toplantısı düzenlemektedir. 2006 yılı toplantıları, 25–27 Mayıs 2006 tarihlerinde Torino/İtalya ve 28–29 Eylül 2006 tarihlerinde Oxford/İngiltere'de; 2007 yılı ilkbahar toplantıları 17–19 Mayıs 2007 tarihlerinde Krakov/Polonya'da yapılmışken, Sonbahar toplantıları ise TMB'nin ev sahipliğinde 18–20 Ekim 2007 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

UEPC'nin kuruluşunun 50. yılı 24–25 Nisan 2008 tarihlerinde Brüksel'de yapılacak olan Genel Kurul Toplantısı ile kutlanacaktır.

Dünya Su Konseyi–WWC

Dünya Su Konseyi (WWC), uluslararası ve çok taraflı bir platformdur. Konsey, 1996 yılında su alanındaki ünlü uzmanların ve uluslararası kurum ve kuruluşların girişimleriyle uluslararası toplumun su meseleleri konusunda artan kaygılarına yanıt vermek üzere kurulmuştur. Merkezi Marsilya/ Fransa'da bulunan Dünya Su Konseyi 60'dan fazla ülkeden 300'ün üzerinde üyeye sahiptir.

Dünya Su Konseyi'nin misyonu; dünya üzerindeki bütün canlıların yararına çevresel bir sürdürülebilirlik temelinde suyun bütün boyutlarıyla etkin bir şekilde korunması, geliştirilmesi, planlanması, yönetimi ve kullanımını kolaylaştırmak için en üst düzey karar mercileri dahil, bütün düzeylerde farkındalık yaratmak, siyasi sorumluluk oluşturmak ve kritik su meselelerinde eylem başlatmaktır.

Tecrübelerin paylaşılmasını ve tartışmaları teşvik eden bir platform sağlayan Konsey, böylece su topluluğundaki bütün paydaşlar arasında su hizmetleri yönetimi ve su kaynakları konusunda ortak bir stratejik vizyon oluşturmayı hedeflemektedir.

TMB, 1 Ocak 2004 tarihinde WWC'ye üye olmuştur. TMB üyesi 26 firma, Türkiye'den ise toplam 34 firma ve kuruluş Dünya Su Konseyi üyesidir.

WWC'nin Genel Kurul Toplantıları üç yılda bir düzenlenmekte ve toplantıların ardından Dünya Su Forumu yapılmaktadır.

Son Genel Kurul Toplantısı ve 4. Dünya Su Forumu 16–22 Mart 2006 tarihlerinde Mexico City'de gerçekleştirilmiş olup, söz konusu toplantıya DSİ Genel Müdürü, TMB Başkanı, TMB Genel Sekreteri ve TMB üyesi 20 kadar firmanın temsilcilerinin katılımı sağlanmıştır.

Anılan Genel Kurul Toplantısı'nda, Türkiye'den TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ'ın da aralarında bulunduğu 4 kişi WWC Yönetim Kurulu'na seçilmiştir. Daha sonra yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda ise 5. Dünya Su Forumu'nun Mart 2009'da İstanbul'da yapılması karara bağlanmıştır. TMB, üye firmaları adına Yönetim Kurulu'nda ve organizasyon komitelerinde yer alarak 5. Dünya Su Forumu ile ilgili hazırlık ve faaliyetleri yakından takip etmektedir.

5. Dünya Su Forumu, 16–22 Mart 2009 tarihlerinde İstanbul'da yapılacaktır. "Su için Farklılıkların Birleştirilmesi" 5. Dünya Su Forumu'nun ana temasıdır.

5. Dünya Su Forumu hazırlık süreci çerçevesinde, 26–27 Şubat 2008 tarihlerinde Amman’da, Çevre ve Orman Bakanı Veysel EROĞLU’nun da iştiraki ile 1. Bölgesel Toplantı düzenlenmiş olup, anılan toplantıya TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ ve Birliğimiz üyesi firma temsilcileri katılmışlardır.

İslam Ülkeleri Müteahhitler Birliği–FCIC

1991 yılında kurulmuş ve merkezi Casablanca’da bulunan FCIC’e, Birleşik Arap Emirlikleri, Burkina Faso, Cezayir, Fas, Filistin, İran, Lübnan, Malezya, Mali, Mısır, Moritanya, Senegal, Suriye, Suudi Arabistan, Türkiye, Ürdün ve Yemen’den müteahhitlik firmaları üyedir. FCIC’in amacı; İslam ülkeleri arasında ve üçüncü ülkelerde müteahhitlik işbirliği imkanlarını geliştirmek ve İslam Kalkınma Bankası, Suudi Arabistan, Abu-Dhabi Fonları gibi finansman kaynaklarından daha rasyonel bir şekilde yararlanmak, böylelikle İslam ülkeleri arasındaki ekonomik işbirliğini geliştirmektir. TMB, FCIC’nin kurucu üyelerindedir.

Diğer Ülke ilgili Kuruluşları ile İmzalanmış olan Mutabakat Zabıtları

TMB, 1994 yılından bugüne kadar 14 ülkenin muadil kuruluşları veya ilgili Bakanlıkları ile; iki ülke arasında müteahhitlik hizmetleri arasındaki mevcut ilişkinin geliştirilmesi, iki ülke firmaları arasında mühendislik ve inşaat alanlarında potansiyel işbirliği olanaklarının, finansman ve teknoloji kapasitelerinin değerlendirilmesine yönelik girişimlerde bulunulması ve her iki ülkede veya üçüncü ülkelerde birlikte çalışılması için gerekli ortamın yaratılması amacıyla 18 adet Mutabakat Zaptı imzalamıştır.

En son, Etiyopya Birinci Sınıf Müteahhitler Birliği ve Çin Uluslararası Müteahhitler Birliği ile sırasıyla 08.02.2007 ve 17.06.2007 tarihlerinde Mutabakat Zabıtları akdedilmiştir.

KURULUŞ	ÜLKE	TARİH
Malezya Müteahhitler Birliği–MCA	MALEZYA	28.09.1994
Kore Uluslararası Müteahhitler Birliği–ICAK	G. KORE	28.10.1997
Kuveyt Müteahhitler Birliği–KCU	KUVEYT	03.12.1997
BAE Müteahhitler Birliği–UAECA	BAE	13.05.1998
İspanya Müteahhitler Birliği–SEOPAN	İSPANYA	22.03.1999
Mısır İnşaat ve Yapı Müteahhitleri Federasyonu–EFCBC	MISIR	26.07.1999
Bulgar Genel Müteahhitler Birliği–BAGC	BULGARİSTAN	20.10.1999
Romen İnşaatçılar ve Müteahhitler Birliği–ARACO	ROMANYA	04.11.1999
Pakistan Pencap Hükümeti	PAKISTAN	02.07.1998
Pakistan Müteahhitler Birliği	PAKISTAN	28.02.2002
Rusya Federasyonu Müteahhitler Birliği	RUSYA FEDERASYONU	16.10.2002
Çin Uluslararası Müteahhitler Birliği–CHINCA	ÇİN HALK CUMHURİYETİ	28.06.1995 27.08.2003 17.06.2007
Çin Halk Cumhuriyeti İnşaat Bakanlığı		27.05.2002
Hint Sanayi Konfederasyonu–CII	HİNDİSTAN	16.09.2003
İngiliz Müşavirler ve İnşaat Bürosu–BCCB	İNGİLTERE	10.10.2003
Etiyopya İnşaat Müteahhitleri Birliği–CCAE	ETİYOPYA	24.06.2005
Etiyopya Birinci Sınıf Müteahhitler Birliği–ECCA		08.02.2007

V-ORGANİZASYONLAR

TMB tarafından düzenlenmekte olan organizasyonlar, “TMB üyelerinin sorunlarına yetkililerin ve kamuoyunun dikkatini çekmek”, “çözümleri soruna taraf olanlarla birlikte geliştirmek”, “üyelere pazardaki tehditlerle daha iyi başa çıkmalarını ve fırsatlardan daha iyi yararlanmalarını sağlayacak donanımı kazandırmak”, “TMB üye topluluğunun iç iletişim ve dayanışmasını güçlendirmek”, “uluslararası stratejik işbirliklerini yaratmak ve geliştirmek” hedeflerinden en az birini gerçekleştirecek şekilde tasarlanmakta ve uygulanmaktadır.

Nisan 2006–Nisan 2008 faaliyet döneminde 13 yabancı heyetin brifing verilerek ağırlanması; 36 yemekli ve yemeksiz toplantıya ev sahipliği yapılması ve basın toplantısı gibi etkinliklere ek olarak, gündem toplantısı, resepsiyon, uluslararası toplantı, ödül töreni ve balo türlerinde olmak üzere 17 büyük ölçekli toplantı düzenlenmiştir. Ayrıca, üyelere dönük 12 eğitim semineri, 8 çalıştay ve 2 panel gerçekleştirilmiştir.

Büyük ölçekli yemekli toplantılara 3580, eğitim seminerlerine 467, çalıştaylara 235 panellere 365 ve uluslararası toplantılara 160 kişi katılmıştır. Söz konusu organizasyonların toplam katılımcı sayısı 4807'ye ulaşmıştır.

□ Ulusal Organizasyonlar

Anılan faaliyet döneminde ulusal organizasyonlarla ilgili olarak benimsenen temel stratejiler şunlar olmuştur;

- TMB üyelerine rekabet güçlerini arttıracak bilgi donanımının kazandırılmasını hedefleyen eğitim faaliyetlerini arttırmak, çeşitlendirmek ve bu faaliyetlere katılanların sayısını yükseltmek,
- Üye topluluğunun ortak ihtiyaçlarına birebir odaklanan çalıştay türü etkinlikleri arttırmak,
- Çalıştaylardan interaktif ve katılımlı sorun çözme platformları olarak yararlanmak suretiyle, hem uygulama şansı yüksek çözümler üretmek hem de sektörle ilgili akademisyenler ile bürokratların pratikteki sorunlardan daha çok haberdar olmalarını sağlamak,
- Üyeler arasında sosyal dayanışmayı güçlendirecek ve birliktelik ruhunu geliştirecek etkinlikler düzenlemek ve bu etkinliklere ailelerle birlikte katılımı özendirmek,
- Sektörün güncel sorunlarına odaklanan veya fırsatlarını arttırmayı hedefleyen panel türündeki etkinliklerde diğer kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle etkinliği arttırmaktır.

Bu dönemde; biri TMB Geleneksel Yılbaşı Balosu, diğeri ise “Aile Şirketleri Forumu” adı altında ve TMB tarihinde ilk kez olmak üzere, TMB üye topluluğunun aile bireyleri ile birlikte katılacakları iki yeni etkinlik uygulamaya konulmuş ve üyelerin büyük beğenisini toplamıştır.

Sosyal dayanışmayı geliştirmeye yönelik bir diğer yenilik ise, TMB Yönetim Kurulu toplantılarından bazılarının Ankara dışındaki kentlerde yönetim kurulu üyelerinin ev sahipliğindeki organizasyonlarla ve toplantı sonrasında sosyal etkinliklere ailelerle birlikte katılım sağlanarak gerçekleştirilmesi olmuştur.

Büyük Ölçekli Toplantılar

TMB tarafından düzenlenmekte olan büyük ölçekli toplantılar katılımcı sayısının 100'ün üzerine çıktığı organizasyonlardır. Aşağıda tarih/konu/konuk ve katılımcı sayısı boyutlarıyla ayrıntılı olarak sunulan bu toplantıların yarısından fazlası "Gündem" temalı akşam yemekleri kategorisine girmektedir. Gündem toplantılarında, katılımcıların ortalama %50'sini TMB üyeleri, %30'unu üst düzey bürokratlar, %10'unu diğer kamu davetlileri ve %10'unu da basın mensupları oluşturmuştur.

Tarih	Konu	Konuşmacı	Katılımcı
12.06.2006	Gündem Toplantısı	Kemal UNAKITAN Maliye Bakanı	200 Kişi
19.09.2006	Gündem Toplantısı	Ross WILSON ABD Büyükelçisi	225 Kişi
01.12.2006	T.C. Büyükelçileri Veda Resepsiyonu	M. Erdal EREN TMB Başkanı	220 Kişi
15.12.2006	TMB Yeni Yıl Balosu	M. Erdal EREN TMB Başkanı	220 Kişi
18.01.2007	Gündem Toplantısı	Erkan MUMCU ANAP Genel Başkanı	187 Kişi
12.03.2007	Gündem Toplantısı	Mehmet AĞAR DYP Genel Başkanı	280 Kişi
11.04.2007	Gündem Toplantısı	Deniz BAYKAL CHP Genel Başkanı	235 Kişi
29.05.2007	Sürdürülebilir Hidroelektrik Enerji Geliştirilmesi Kongresi Açılışı	Doğan ALTINBİLEK Uluslararası Su Enerji Birliği Başkanı	170 Kişi
19.11.2007	Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Töreni	R. Tayyip ERDOĞAN Başbakan Kürşad TÜZMEN Devlet Bakanı M. Erdal EREN TMB Başkanı	275 Kişi
27.12.2007	TMB Yeni Yıl Balosu	M. Erdal EREN TMB Başkanı	338 Kişi
17.01.2008	Gündem Toplantısı	Binali YILDIRIM Ulaştırma Bakanı	300 Kişi
13.02.2008	T.C. Büyükelçileri Veda Resepsiyonu	Ertuğrul APAKAN Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı	220 Kişi
18.02.2008	Gündem Toplantısı	Erdoğan BAYRAKTAR Toplu Konut İdaresi Başkanı	300 Kişi
01.04.2008	Karayolu 1. Ulusal Kongresi Açılışı	M. Erdal EREN TMB Başkanı	250 Kişi

Eğitim Seminerleri

Yukarıda özetlenen temel stratejiler doğrultusunda faaliyet dönemi içerisinde 12 eğitim etkinliği düzenlenmiş, bu eğitimlere toplam 467 kişi katılmıştır. Bu rakam bir önceki faaliyet döneminde ulaşılan katılımcı sayısının iki katına yakındır.

Tarih	Konu	Eğitmen	Katılımcı
18–19.09.2006	FIDIC Sözleşmeleri ve Proje Yönetimi	Anthony GLOVER	40 Kişi
16–17.10.2006	ABD Büyükelçiliği ile Sözleşme Eğitimi / Ankara	ABD Savunma Bakanlığı Temsilcileri	92 Kişi
19–20.10.2006	ABD Büyükelçiliği ile Sözleşme Eğitimi / İstanbul	ABD Savunma Bakanlığı Temsilcileri	85 Kişi
03.11.2006	Kamu İhale Mevzuatı ve Şikayet Süreci	Sait YALAZAY Kamu İhale Kurumu	33 Kişi
03.11.2006	Yapım İşleri Mevzuatı	Oğuz ÇALIK Kamu İhale Kurumu	32 Kişi
30.11.2006	İnşaat Sektöründe Riskler ve Risk Yönetimi	Latif Onur UĞUR	42 Kişi
25.01.2007	Etkili Sunum Teknikleri	Prof. Dr. Sedat SEVER	23 Kişi
01.02.2007	Etkili Rapor Hazırlama Teknikleri	Doç. Dr. Mustafa AKGÜL	28 Kişi
16.02.2007	Etkili Karar Alma Teknikleri	Prof. Dr. Süleyman TÜRKEK	26 Kişi
10.05.2007	İş ve Meslek Ahlakı Semineri	Doç. Dr. Mahmut ARSLAN	14 Kişi
29.11.2007	Teminat Mektupları ve Finansal Risk Ürünleri	Armağan GÜNERİ Fusun AKYÜREK Bülent AKAR	27 Kişi
21.02.2008	Aile Şirketleri Forumu	Haluk ALACAKLIOğLU	24 Kişi

Çalıştaylar

TMB üyelerinin bilgilendirme veya çözüm üretme ihtiyacı içerisinde olduğu alanlarda uzman konuşmacılar ile akademisyenler davet edilerek, gereğinde onların moderatörlüğünden yararlanılarak ve konuların özelliğine göre bürokrasideki ilgili kişilerin de katılımı sağlanarak gerçekleştirilen çalıştaylarda sektörün öncelikli sorunları ele alınmış ve geliştirilen çözümlerin uygulama ile daha yakından ilişkilendirilmesi hedeflenmiştir.

Faaliyet dönemi içerisinde ayrıntıları aşağıdaki tabloda yer alan 8 çalıştay gerçekleştirilmiş bunlara toplam 235 kişi katılmıştır.

Tarih	Konu	Konuşmacılar ve Panelistler	Katılımcı
28.02.2007	Yurtdışı Mütahhitlik Hizmetlerinde Türk İşçisi İstihdamı ile İlgili İş Gücü Araştırması	Doç Dr. Cem KILIÇ	34 Kişi
26.03.2007	İnşaat İşlerinde All-Risk Sigortası Uygulamasından Kaynaklanan Sorunlar	MARSH Sigorta Temsilcileri	22 Kişi
06.04.2007	İş Kur Uygulamaları ve Yurtdışı Mütahhitlik Hizmetleri Üzerindeki Etkileri	Doç. Dr. Cem KILIÇ ve İş-Kur Temsilcileri	44 Kişi
25.05.2007	İş Sağlığı ve Güvenliği-OHSAS Yönetim Sistemi Belgelendirmesi	Aykut KIRBAŞ Serkan ÇETİNCELİ	21 Kişi
26.09.2007	Kamu İhale Sisteminden Kaynaklanan Sorunlar ve Çözüm Önerileri	Hakkı USTAÖMER	22 Kişi
10.10.2007	İnşaat İşlerinde Asgari İşçilik Uygulamaları	Doç. Dr. Cem KILIÇ İsa KARAKAŞ Ercüment ÖZTÜRK Mahmut ÇOLAK	30 Kişi
22.11.2007	Vergi Mevzuatındaki Gelişmeler	Mehmet ÖKTEN	25 Kişi
04.12.2007	İnşaat İşlerinde All-Risk Sigortası	Hazine Müsteşarlığı, Kamu İhale Kurumu, Devlet Su İşleri, Karayolları Genel Müdürlüğü, Sigorta ve Reasürans Birliği Temsilcileri	38 Kişi

Paneller

Tarih	Konu	Konuşmacılar ve Panelistler	Katılımcı
27.07.2006	Güncel Ekonomik ve Siyasal Gelişmeler	M. Erdal EREN Rifat HİSARCIKLIOĞLU Süreyya SERDENGEÇTİ Gündüz AKTAN	195 Kişi
19.01.2008	Konut Finansmanı ve Bir Yöntem Olarak Mortgage	Ender ÇOLAK Erhan BOYSANOĞLU İhsan Uğur DELİKANLI Abdüllatif ŞENER	170 Kişi

□ Uluslararası Organizasyonlar

Faaliyet dönemi içerisinde gerçekleşen 3 uluslararası organizasyondan ilk ikisi, TMB üyelerine, Japon ve Çin müteahhitleri ile işbirliği olanaklarını geliştirmek suretiyle yeni iş fırsatları yaratılmasına yönelik olmuştur. Üçüncü organizasyon ise TMB'nin üyesi olduğu Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği'nin Sonbahar Toplantısına ev sahipliği yapılması şeklindedir. Ayrıntıları aşağıda yer alan bu 3 organizasyona yabancı konuklar ile TMB üyeleri dahil toplam 160 kişi katılmıştır.

Tarih	Konu	Konuşmacılar	Katılımcı
17.11.2006	İnşaat Sektöründe Türk – Japon İşbirliği Toplantısı	Sabri ERBAKAN M. Erdal EREN Seiichiro TOMIOKA Tomoyuki ABE Shigetaro YAMAMOTO	63 Kişi
28.03.2007	Çin Müteahhitler Birliği (CHINCA) ile Toplantı	Haluk BÜYÜKBAŞ	28 Kişi
18–19.10.2007	Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği (UEPC) İstanbul Toplantısı	M. Erdal EREN Jaroslaw SZANAJCA	69 Kişi

VI – BASIN ve HALKLA İLİŞKİLER

□ Temel İlke ve Stratejiler

Faaliyet döneminde TMB'nin basın ve halkla ilişkiler faaliyetleri aşağıdaki temel ilke ve stratejiler doğrultusunda planlanmış ve uygulanmıştır.

- TMB'nin hedef kitleleri nezdinde lider bir meslek kuruluşu olarak konumlandırılması ve TMB üyelerinin imajının geliştirilmesi lobi faaliyetlerinden, medya ilişkilerine, özel etkinliklerden, yayın üretimine kadar tüm halkla ilişkiler faaliyetlerinde en önemli amaç olmuştur. Bu çerçevede; TMB'nin, siyasetten ekonomiye, inşaat sektöründe istikrarlı büyümenin sağlanmasına katkıda bulunmaktan, üyelerinin başarılarının tanıtılmasına ve rekabet güçlerinin arttırılmasına kadar uzanan geniş bir yelpazede duyarlı, sorumlu, konjonktürel gelişmeleri günü gününe izleyen, tepkilerini zamanında ve bilgiye dayalı olarak geliştiren ve mesleki konulardaki değerlendirmeleri önemsenen bir kuruluş olma özelliğinin “entegre iletişim” ve “stratejik imaj yönetimi” yaklaşımları ile kamuoyuna yansıtılmasına çalışılmıştır.
- TMB üyelerinin niteliksiz müteahhit çoğunluğundan farklılaştırılması, bu bağlamda kalitenin Türk inşaat sektörünün en önemli sorunu olduğu ve TMB üyelerinin üretimde kaliteyi temsil ettiği imajının tutundurulması hedeflenmiş; bu çerçevede, TMB üyelerinin yurtdışındaki başarıları ve uluslararası pazarlardaki yüksek rekabet gücü ön plana çıkarılmıştır.

Yukarıdaki hedef ve stratejiler hükümet üyeleri ve bürokrasi nezdinde sürdürülen temaslardan başlayarak, basına verilen demeç ve söyleşilere, toplantılardaki konuşma metinlerine ve konulu makaleler ile yazılara uzanan çok geniş bir yelpazede sürekli, tutarlı, bilgi destekli, birbirini tamamlayan ve iletişimdeki sinerjiyi en üst düzeye yükseltmeyi sağlayacak şekilde hedef kitlelere yansıtılmıştır.

Hükümet üyeleri ve bürokrasi nezdinde kazanılan itibar ve medyadaki yansımalar yukarıdaki hedefler doğrultusunda önemli mesafeler alındığını göstermiştir. 24 Ağustos 2007 tarihli Milliyet Gazetesi'nde yayınlanan “Vedaya Hazırlanan 10. Cumhurbaşkanı'nı 16 Uzman İsim Farklı Açılardan Değerlendirdi” başlıklı haber ile 10 Şubat 2008 tarihli Sabah Gazetesi'nde yayınlanan iş dünyası temsilcilerinin ekonomi yönetimini değerlendirdiği haberde TMB Başkanının görüşlerine de yer verilmiş olması alınan mesafenin göstergelerindedir.

“Fiyattan önce Kalite” konusunda hedef kitlelerimiz ne ölçüde ikna edilebildiğinin en önemli kanıtlarından biri, 19 Kasım 2007'de “Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Töreni” sırasındaki konuşmasında Başbakan'ın bu konuya ağırlık vermesi ve mesajlarının manşetler ile köşe yazılarına geniş bir şekilde yansıtılması olmuştur.

TMB tarihinde ilk kez düzenlenmiş olan söz konusu Ödül Töreni sonrasında 61'i görsel medyada, köşe yazısı ve haberler dahil 31'i yazılı basında olmak üzere toplam 92 medya yansıması elde edilmiş olması ve bunların övgü dolu içeriği TMB üyelerinin, yurtdışındaki başarıları öne çıkarılarak farklılaştırılmasında alınan mesafenin de önemli göstergelerindedir.

TMB'nin inşaat sektörü ile ilgili olarak hazırladığı “2007–2008 Değerlendirmeleri” raporuna sektörün önde gelen yayınlarının hemen hemen hepsinde yer verilmiş olması, Birliğin, teknik meslek kuruluşu olarak taşıdığı önem ve ağırlığı bir kez daha ortaya koymuştur.

□ Basınla İlişkiler

Medyada TMB

2006 ve 2007 yıllarında gerçekleştirilen Halkla İlişkiler Faaliyetleri sonucunda çeşitli basın organlarında, içinde TMB'den, faaliyetlerinden ve sektörle ilgili değerlendirmelerinden söz edilen toplam 998 haber yayınlanmıştır. Bunların toplam reklam değeri 14 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır. Aylık ortalama reklam değeri 583 bin ABD Doları olmuştur. İki yıllık dönemde medyada en yüksek

yansımının elde edildiği aylar; 65 haber ve 1.1 milyon ABD Doları reklam değeri ile 2006 Haziran ayı ve 99 haber ve 1.7 milyon ABD Doları reklam değeriyle 2007 Kasım ayı olmuştur. İki yıllık dönemdeki medya yansımalarının zirveye ulaştığı dönem 2007 Kasım ayı olmuş; buna en büyük katkıyı, TMB'nin tarihinde ilk kez düzenlenmiş ve kamuoyunun büyük ilgisini çekmiş olan "Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Töreni" sağlamıştır. 2008 yılının ilk çeyreğinde ise, TMB hakkında medyada toplam 81 haber yer almış, bu haberlerin toplam reklam değeri 683,290 ABD Doları olmuştur.

Basından Gelen Bilgi Taleplerinin Karşılanması

Nisan 2006–Nisan 2008 döneminde yerli ve yabancı basından alınan yazılı bilgi talebi sayısı 146'dır. Diğer bir deyişle; TMB, çeşitli basın yayın kuruluşlarının bilgi taleplerini karşılamak için ayda ortalama 6 yazı (18 sayfa) hazırlamıştır. 2006–2007 döneminde basından gelen sorulara cevaben hazırlanan yazıların toplam sayfa sayısı 450'yi aşmıştır. 2008'in ilk çeyreğinde çeşitli basın yayın kuruluşlarından alınan bilgi taleplerinin sayısı 19'dur.

TMB Başkanı tarafından basın ziyaretleri, toplantıları, söyleşiler ve canlı yayınlar sırasında verilmiş olan sözlü demeçler bu rakama dahil değildir.

Basın Bültenleri

Nisan 2006–Nisan 2008 faaliyet döneminde, yazılı ve görsel medyaya hitaben 25 basın bülteni/ duyurusu yayınlanmıştır. Bunların tarihleri ile konuları aşağıda yer almaktadır;

Tarih	Konu
05.04.2006	Başbakan R. Tayyip ERDOĞAN'ın katılacağı TMB Genel Kurulu "Dikkat..Dikkat..", "Yarın..Yarın.." ve "Bugün..Bugün.." başlıklı 3 bülten
05.04.2006	TMB yeni dönem başkanlığına M. Erdal EREN'in seçilmesi
05.05.2006	TMB Yönetim Kurulu'nun Cumhurbaşkanı'nı ziyareti
30.06.2006	Yapım işlerindeki tevkifat oranının %3'e düşürülmesi
12.06.2006	Maliye Bakanı Kemal UNAKITAN'ın katıldığı "Gündem" toplantısı
12.07.2006	KDV tevkifatının kaldırılmasının olumlu etkileri hakkında TMB değerlendirmesi
27.07.2006	TOBB ile ortak olarak gerçekleştirilen "Güncel Ekonomik ve Siyasi Gelişmeler" konulu yemekli sohbet toplantısı
08.2006	Türkiye'nin, ENR Dergisi tarafından yayınlanan "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhitlik Firması" listesinde 20 firmayla yer alarak dünya üçüncüsü olması
19.09.2006	ABD Ankara Büyükelçisi Ross WILSON'ın katıldığı "Gündem" toplantısı
01.12.2006	Yurtdışındaki görevlerine atanan büyükelçiler onuruna verilen kokteyl
12.01.2007	Türk müteahhitlerinin 2006 yılındaki yurtdışı faaliyetleri
18.01.2007	Erkan MUMCU'nun katıldığı "Gündem 2007" toplantısı
07.02.2007	Etiyopya Devlet Başkanı ve beraberindeki heyetin katıldığı öğle yemeği
12.03.2007	DYP Genel Başkanı Mehmet AĞAR'ın katıldığı "Gündem" toplantısı
11.04.2007	CHP Genel Başkanı Deniz BAYKAL'ın katıldığı "Gündem" toplantısı
19.10.2007	Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği'nin (UEPC) 2007 yılı Sonbahar Toplantıları
19.11.2007	Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Töreni
01.2008	Ulaştırma Bakanı Binali YILDIRIM'ın katıldığı "Gündem 2008" Toplantısı için 3 bülten
02.2008	Büyükelçiler Resepsiyonu için "Yarın...Yarın...ve "Bugün...Bugün..." başlıklı 2 bülten
02.2008	TOKİ Başkanı Erdoğan BAYRAKTAR'ın katıldığı "Gündem 2008" Toplantısı için 1 bülten

Basın Ziyaretleri

2006–2007 faaliyet döneminde çeşitli gazete temsilciliklerine ve köşe yazarlarına TMB yönetim kurulu üyelerinin katıldığı ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Bunların ayrıntıları şöyledir;

Tarih	Ziyaret
20.04.2006	Milliyet Gazetesi ve TMB Yönetim Kurulu buluşması
03.05.2006	TMB Başkanı ve YK Üyelerinin Sabah Gazetesi'ni ziyareti
11.2006	TMB Başkanı'nın Hürriyet Gazetesi Ankara eski temsilcisi Nur BATUR ve Hürriyet Gazetesi ekonomi ve köşe yazarı Çiğdem TOKER ile görüşmeleri
11.12.2006	TMB Başkanı'nın Hürriyet Gazetesi Ankara temsilcisi Enis BERBEROĞLU ve Hürriyet Gazetesi köşe yazarı Fatih ÇEKİRGE ile görüşmeleri
14.12.2006	TMB Başkanı'nın Star TV Ankara temsilcisi ve Referans Gazetesi yazarı Nuray BAŞARAN ile söyleşisi

Özel Haber ve Röportajlar

TMB'nin kurumsal iletişim stratejileri çerçevesinde; üyelerinin sorunlarını gündeme getirmek, sektörel ve konjonktürel gelişmelere ilişkin değerlendirmelerini kamuoyuna yansıtmak için çeşitli yazılı ve görsel basın organlarıyla, büyük çoğunlukla TMB Başkanı'nın katıldığı özel haber çalışmaları ve röportajlar gerçekleştirilmiştir. Ayrıntıları ekte yer alan bu tür özel haberler ile söyleşilerin 2006'daki sayısı 26, 2007'deki sayısı ise 18 ve 2008'in ilk çeyreğindeki sayısı 12 olmuştur.

2008'deki özel haber çalışmaları kapsamında "Marketing Türkiye" Dergisi'nde 15 Şubat tarihinde yer alan yurtdışı müteahhlik konulu yazı ile, TMB Başkanı M. Erdal EREN'in Mart ayında Vatan Gazetesi ekonomi sayfasında "Sivas–Ankara Demiryolu" konusundaki görüşlerini kapsayan yazı öne çıkan medya etkinlikleri olmuştur.

TV Programlarına Canlı Yayın Konuğu Olarak Katılım

TMB basın bültenleri, basın açıklamaları, özel etkinlikler ve bu etkinlikler sırasında TMB Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile yapılan kısa süreli söyleşiler, Habertürk TV'deki "Ankara Kokteyli" de dahil olmak üzere çok sayıda TV programına yansımıştır. Bunlara ek olarak, TMB Başkanı 2006'da 5 kez, 2007'de 6 kez, 2008'de 1 kez olmak üzere toplam 12 kez çeşitli TV programlarına canlı yayın konuğu olarak katılmıştır. Bunlarla ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır;

Tarih	Yer	TV Kanalı	Program/Konu
06.05.2006	Ankara	KANAL B	"Üretimden İhracata Yeni Ülkeler, Yeni Pazarlar"
08.05.2006	Ankara	TRT 2	İlknur ERTUĞAY'ın sunduğu "İş Günü"
09.05.2006	Ankara	SKY TÜRK	Başkent Arenası
31.07.2006	Ankara	CNBC-e	Sektör Raporu
20.12.2006	Ankara	CNBC-e	Sektör Raporu
06.01.2007	Ankara	TRT 2	Tijen KARAŞ'ın sunduğu "Haber Vizyon"
08.01.2007	İstanbul	HABERTÜRK	Meliha OKUR'un sunduğu "Doğruyu Söyle"
16.01.2007	Ankara	CNN TÜRK	Noyan DOĞAN'ın hazırlayıp sunduğu "Bakış"
18.02.2007	Ankara	ATV	Tuba ATAV'ın hazırlayıp sunduğu "Doğruya Doğru"
19.02.2007	Ankara	CNBC-e	Tamer COŞKUN'un hazırlayıp sunduğu "Sektör Raporu"
26.07.2007	Ankara	NTV	Burçak ÖNDER'in hazırlayıp sunduğu "Sektör"
25.03.2008	Ankara	CNBC-e	Gülray AFŞAR'ın sunduğu "Finans Cafe"

Özel Etkinliklere Katılan Basın Mensupları ve Medya Türlerine Dağılımı

Faaliyet döneminde TMB'nin çeşitli kategorilerdeki özel etkinliklerine 330'u gazetelerden, 188'i TV'lerden, 112'si ajanslardan ve 48'i dergilerden olmak üzere toplam 688 basın mensubu katılmıştır. Basın mensuplarının katılımları ile ilgili olarak, davetli listelerinin hazırlanması, davetlerin yapılması, konuyla ilgili ön bilgilendirme, basın masalarının oluşturulması, etkinlik sırasında ve sonrasında haber yönetimi dahil çeşitli çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Etkinlik bazında basın katılımları ile ilgili ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır.

		Katılan Basın Mensubu Sayısı				
Tarih	Etkinlik Adı/Türü	Gazete	TV	Ajans	Dergi	TOPLAM
05.04.2006	TMB Genel Kurulu	26	27	9	2	64
12.06.2006	Gündem Toplantısı Maliye Bakanı K. UNAKITAN	23	14	9	2	48
27.07.2006	Panel TOBB ile Güncel Ekonomik ve Siyasal Gelişmeler	25	12	8	2	47
19.09.2006	Gündem Toplantısı ABD Büyükelçisi R. WILSON	29	22	11	4	66
01.12.2006	Resepsiyon Büyükelçiler Onuruna	40	11	7	3	61
15.01.2007	Basın Toplantısı Devlet Bakanı K. TÜZMEN	12	7	7	2	28
08.02.2007	Öğle Yemeği Etiyopya Heyeti	2	6	4	-	12
18.01.2007	Gündem Toplantısı ANAP Genel Bşk. E. MUMCU	19	7	7	5	38
12.03.2007	Gündem Toplantısı DYP Genel Bşk. M. AĞAR	25	10	7	3	45
11.04.2007	Gündem Toplantısı CHP Genel Bşk. D. BAYKAL	27	23	12	5	67
19.11.2007	Ödül Töreni YDMH Başarı Ödülleri	28	26	12	5	71
17.01.2008	Gündem Yemeği Ulaş. Bakanı B. YILDIRIM	25	16	13	7	61
13.02.2008	Resepsiyon Büyükelçiler Onuruna	35	11	3	6	55
18.02.2008	Gündem Yemeği TOKİ Bşk. E. BAYRAKTAR	14	6	3	2	25
	TOPLAM	330	188	112	48	688

Yönetim Kurullarının Ülke Gündemi Hakkında Bilgilendirilmesi

Ayda bir gerçekleşen TMB yönetim kurullarına ekonomi, politika, finans vb. konularda bilgi sahibi olan gazete temsilcileri ile köşe yazarları davet edilmiş, gündeme ilişkin tespit ve değerlendirmelerini TMB yönetimi ile paylaşmaları sağlanmıştır. Davet edilen basın mensuplarının isimleri aşağıda yer almaktadır;

Tarih	Basın Mensubunun Adı ve Unvanı	Gazetenin Adı
11.2006	Aslı AYDINTAŞBAŞ (Ankara Temsilcisi)	Sabah
02.2007	Mustafa BALBAY (Ankara Temsilcisi / Köşe Yazarı)	Cumhuriyet
03.2007	Muharrem SARIKAYA (Köşe Yazarı)	Sabah
04.2007	Yalçın DOĞAN (Yazar)	Hürriyet
05.2007	Semih İDİZ (Yazar)	Milliyet
09.2007	İsmail KÜÇÜKKAYA (Ankara Temsilcisi)	Akşam
10.2007	Şükrü KÜÇÜKŞAHİN (Köşe Yazarı)	Hürriyet
01.2008	Erdal SAĞLAM (Köşe Yazarı)	Hürriyet

Sponsorluklar

2006–2007 döneminde ayrıntıları aşağıda belirtilen 5 faaliyete kurumsal toplumsal sorumluluk ilkesi doğrultusunda toplam 31.975 YTL sponsorluk katkısında bulunulmuştur. Bu faaliyetler şunlardır;

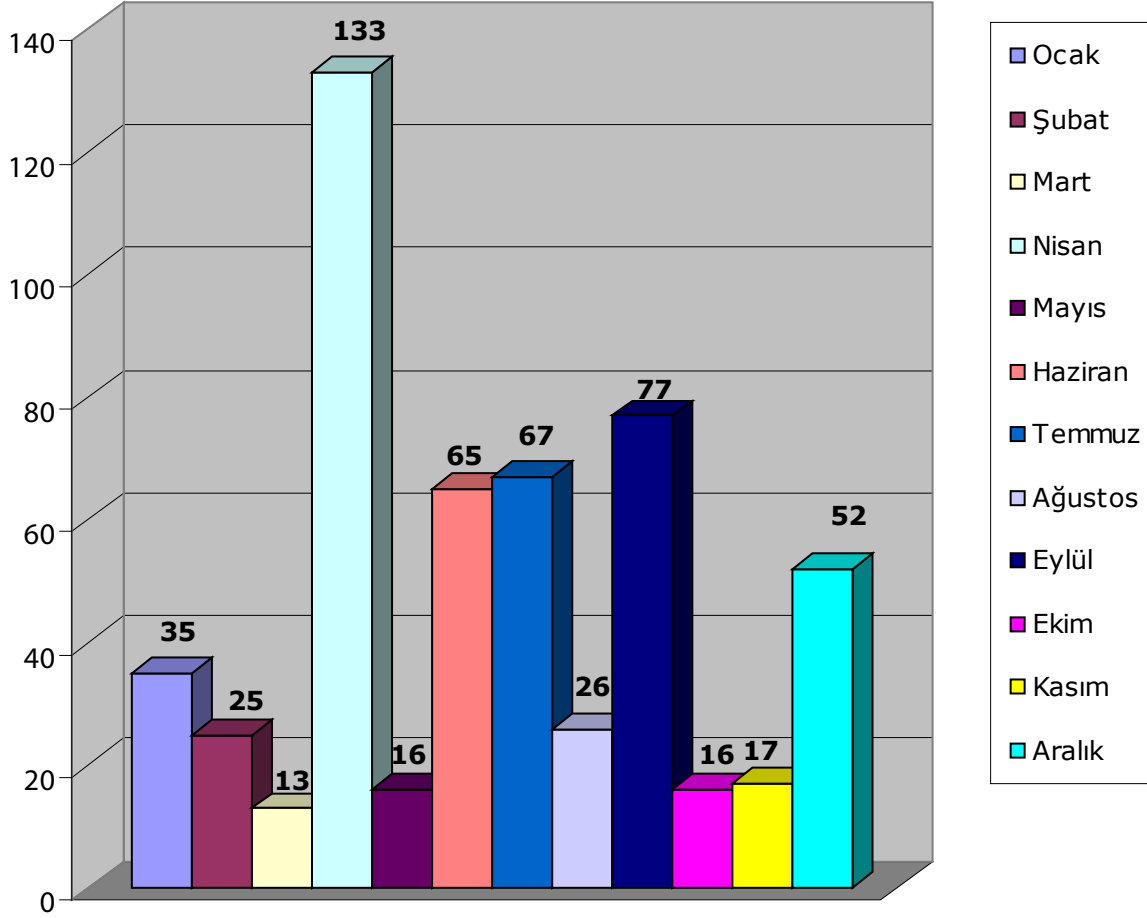
- ODTÜ tarafından yayınlanan “Kavramsal Su Mühendisliği” kitabı
- Yapı Endüstri Merkezi tarafından yayınlanan “Türk Yapı Sektörü” 2006 ve 2007 raporları
- Rus Kültür Derneği tarafından düzenlenen “Türkiye’de Rus Dili Eğitiminde Durum ve Perspektifler” konferansı
- Vergi Konseyi İstanbul toplantısı
- “Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik” raporu

TMB'NİN MEDYADAKİ GÖRÜNÜRLÜK ANALİZİ
2006

AYLAR	HABER ADEDİ	REKLAM EŞDEĞERİ	ALGILAYAN KİŞİ
OCAK	35	250.080	3.257.985
ŞUBAT	25	131.730	2.339.741
MART	13	120.930	583.814
NİSAN	133	3.046.720	7.791.308
MAYIS	16	107.420	862.692
HAZİRAN	65	1.116.120	4.596.928
TEMMUZ	67	663.510	7.339.830
AĞUSTOS	26	257.880	2.990.598
EYLÜL	77	706.040	2.467.437
EKİM	16	83.020	1.292.952
KASIM	17	169.965	1.699.639
ARALIK	52	420.480	5.208.406
TOPLAM	542	7.073.895	40.431.330

AYLARA GÖRE HABER DAĞILIMI 2006

AYLARA GÖRE HABER DAĞILIM TABLOSU



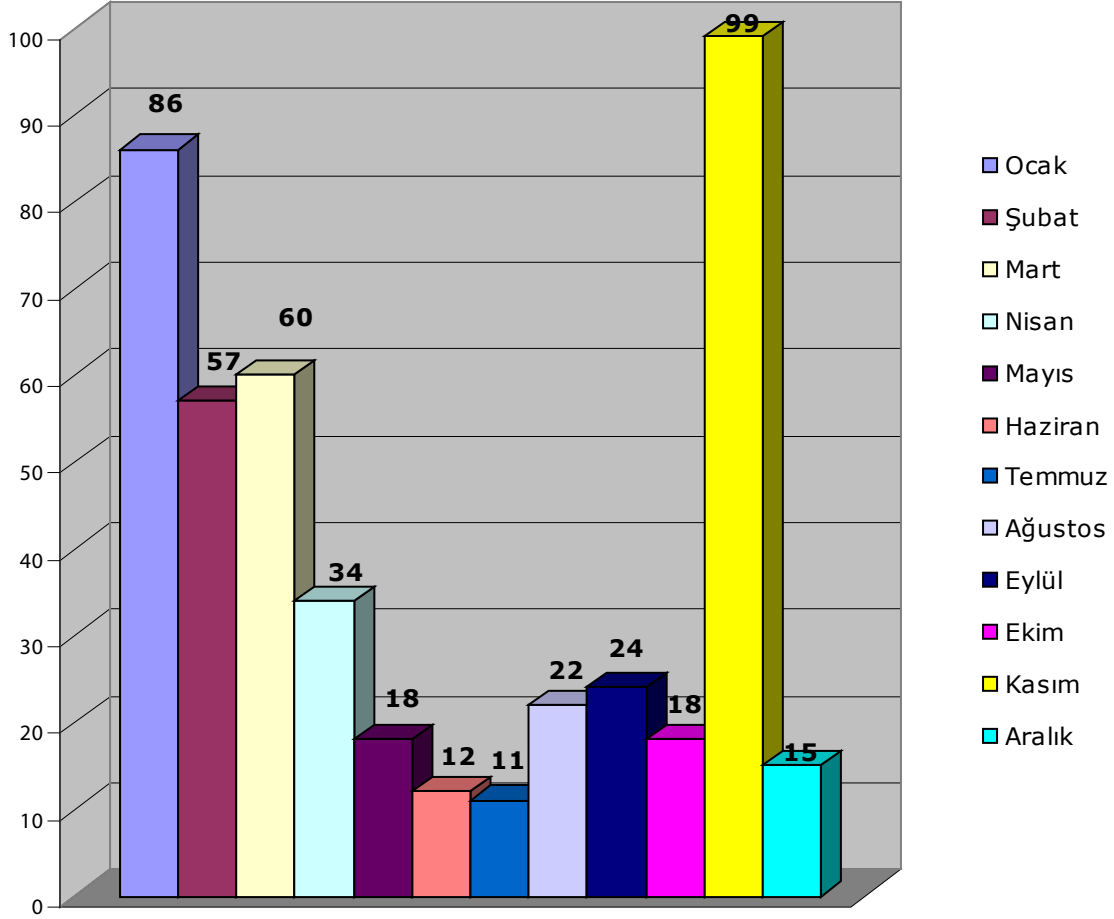
TMB'NİN MEDYADAKİ GÖRÜNÜRLÜK ANALİZİ

2007

AYLAR	HABER ADEDİ	REKLAM EŞDEĞERİ	ALGILAYAN KİŞİ
OCAK	86	857.695	8.107.576
ŞUBAT	57	615.030	4.980.145
MART	60	596.000	4.461.604
NİSAN	34	357.000	1.177.807
MAYIS	18	1.882.468	1.882.468
HAZİRAN	12	95.345	808.477
TEMMUZ	11	68.735	1.058.667
AĞUSTOS	22	223.990	3.406.017
EYLÜL	24	178.290	2.300.110
EKİM	18	208.570	1.472.655
KASIM	99	1.731.530	4.671.358
ARALIK	15	251.730	1.515.705
TOPLAM	456	7.066.383	35.842.589

AYLARA GÖRE HABER DAĞILIMI 2007

2007 YILI AYLARA GÖRE HABER DAĞILIMI



TMB'NİN MEDYADAKİ GÖRÜNÜRLÜK ANALİZİ

2008

AYLAR	HABER ADEDİ	REKLAM EŞDEĞERİ	ALGILAYAN KİŞİ
OCAK	34	178.540	3.046.031
ŞUBAT	39	443.050	3.304.501
MART	8	61.700	1.376.217
TOPLAM	81	683.290	7.726.749

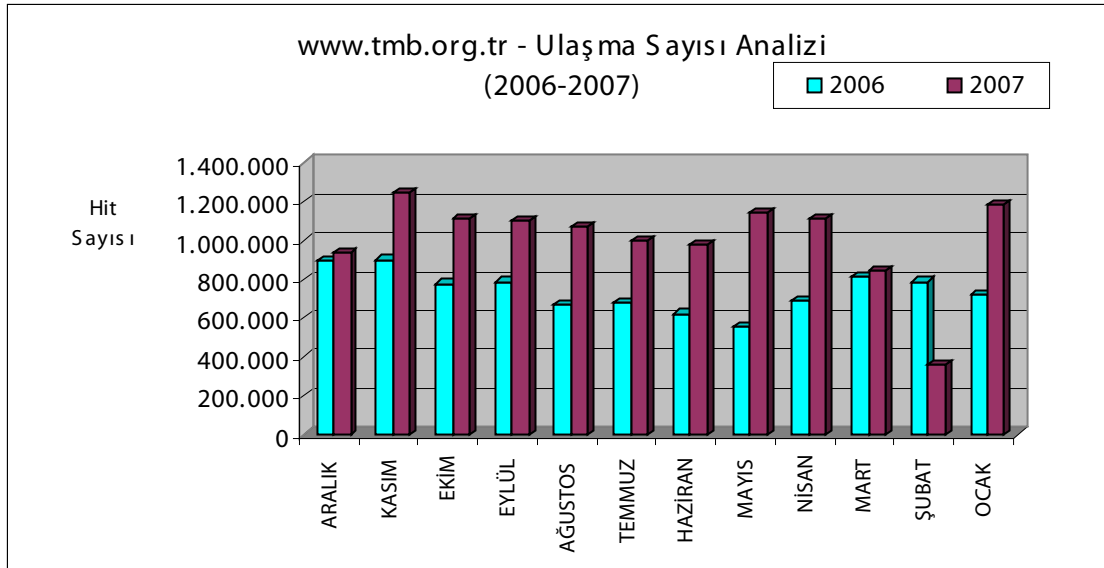
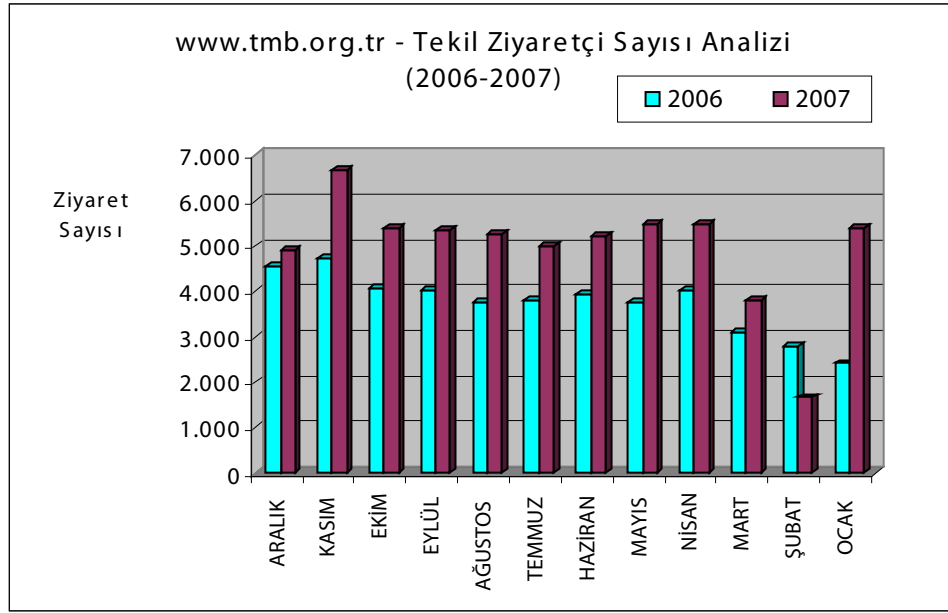
** Mart ayı hesaplamaları 25 Mart 2008 tarihine kadar yayınlanan haberler üzerinden yapılmıştır.

□ Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Web Sitesi

2003 yılında üyelerden alınan geri bildirimler sonucunda, üyelerimizle elektronik ortamda haberleşmemizi geliştirmek, faks trafiğini hafifletmek ve bir anlamda iletişim maliyetlerini azaltmak amacıyla yeni bir çalışma başlatılmıştır. Bu çalışma ile faks ile gönderilmesi uzun süren ve masraflı olan duyuruların elektronik ortamda (e-posta ve web sitesi) iletilmesi hedeflenmiştir. Bu haberleşmenin daha sağlıklı olması amacıyla web sitemizde yalnızca üye firmalarımızın şifre ile girebilecekleri bir bölüm (üyelere özel) hazırlanmış ve bu bölümü kullanmaları için üyelere gerekli şifreler iletilmiştir. Yalnızca üyelerin şifrelerini kullanarak görebilecekleri bu bölüme yeni bir bilgi girişi yapıldığında üyelerin Birliğimizde kayıtlı olan e-posta adreslerine otomatik olarak bir uyarı mesajı (e-posta) gönderilmektedir. Bu uyarı mesajında; yeni duyurunun konusu, referansı, giriş tarihi, hangi formatta olduğu, duyurunun yer aldığı alt başlık konusunda kısa bilgiler yer almaktadır. Bu kısa bilgiler değerlendirilerek söz konusu e-posta uyarısında yer alan linke tıklayarak ilgili dokümanı edinmek için gerekli işlemler yapılabilmektedir.

Alan adı istatistiklerinde en belirgin bilgileri tekil ziyaretçi sayıları (visit) ve ulaşma (hit) sayıları sağlamaktadır. Tekil ziyaretçi sayıları (visit) belirli bir dönem içerisinde siteyi ziyaret eden her bir farklı kullanıcı sayısını ifade etmektedir. Ulaşma (hit) sayıları ise site içinde her bir sayfanın ayrı ayrı kullanım sayısını ifade etmektedir.

TMB web sitesi kullanımının, 2007 yılında 2006'ya göre, tekil ziyaretçi ve ulaşma sayıları açısından önemli bir artış gösterdiği gözlemlenmektedir. Ziyaret sayısı bir önceki yıla göre yaklaşık %33'lük bir artış gösterirken, Hit sayısı da yaklaşık %36'lık bir artış göstermiştir. Hit sayısının, ziyaret sayısı ile nerdeyse aynı oranla artmış olması, siteyi kullanan ziyaretçilerin artışı kadar www.tmb.org.tr adresinde de eskiye oranla daha fazla sayfa görüntülediği (dolayısı ile sitede daha fazla vakit geçirildiği) anlaşılmaktadır.



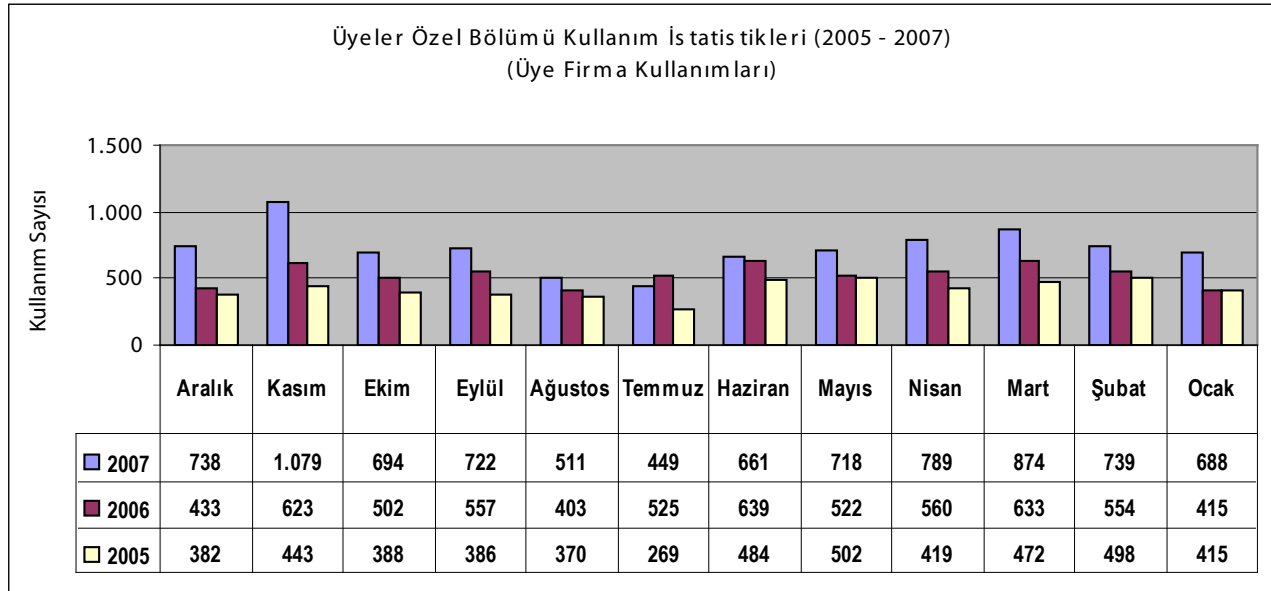
	Tekil Ziyaretçi Sayısı		Ulaşma Sayısı	
	2006	2007	2006	2007
Aralık	4.582	4.899	892.608	939.053
Kasım	4.723	6.679	900.956	1.244.143
Ekim	4.081	5.420	777.625	1.109.685
Eylül	4.035	5.347	788.281	1.104.031
Ağustos	3.767	5.288	669.669	1.072.783
Temmuz	3.801	5.010	682.058	999.361
Haziran	3.939	5.233	622.235	980.775
Mayıs	3.753	5.478	552.329	1.145.335
Nisan	4.020	5.475	686.211	1.112.505
Mart	3.108	3.793	813.067	844.534
Şubat	2.777	1.664	788.113	358.935
Ocak	2.416	5.419	723.868	1.187.517
TOPLAM	45.002	59.705	8.897.020	12.098.657

Üyelere Özel bölümü daha önce de belirtildiği gibi sadece TMB üyelerinin şifrelerini kullanarak ziyaret ettiği bir bölümdür. Bu alanda, 2006 yılı içinde 402, 2007 yılında ise 497 duyuru yapılmıştır. Bu duyuruların aylara göre dağılımı ise aşağıdaki şekildedir.

Üyelere Özel Duyuru Sayıları 2006–2007

	2006	2007
Aralık	36	27
Kasım	46	43
Ekim	41	53
Eylül	31	34
Ağustos	33	37
Temmuz	33	24
Haziran	28	46
Mayıs	30	43
Nisan	29	41
Mart	34	61
Şubat	39	46
Ocak	22	42
TOPLAM	402	497

Tablodan anlaşılacağı üzere, 2006 yılında ortalama 34 duyuru yapılırken 2007 yılında ortalama 42 adet duyuru elektronik ortamda üyelere iletilmiştir. Duyuruların okunabilmesi için her üyenin kendi kullanıcı adı ve şifresi ile sisteme girmesi gerekmektedir. Böylece firmaların sisteme giriş sayıları istatistiksel bazda incelenebilmektedir. Üyelerimizin web sitesini kullanım sayıları incelendiğinde, firmaların sisteme giriş sayılarında farklılıklar saptanmaktadır. Bazı üyelerimiz bu sistemi yoğun bir şekilde kullanırken bazı üyelerimizin de bu dönem içinde yapılan elektronik duyurulara fazla ilgi göstermediği anlaşılmaktadır. Bununla birlikte aşağıdaki grafikte de görüldüğü gibi üyelerin web sitemizi ziyareti son 3 yılda sürekli artış göstermektedir.



VII – YAYINLAR

□ Türkiye Mühendisler Birliği (TMB) 2008 Tanıtım Katalog ve CD'si

Türkiye Mühendisler Birliği (TMB) üyesi firmaları ve firmaların gerçekleştirdiği projeleri tanıtan en önemli tanıtım aracı olan Katalog ve eki CD güncellenmiş ve yeniden yayınlanmıştır.

Katalog ve CD'ler inşaat sektörü ile kamu kurum ve kuruluşlarına, ülkemizin yurtdışındaki temsilciliklerine, yabancı ülkelerin Türkiye'deki temsilciliklerine, ilgili sektör kuruluşlarına, TMB'nin üye olduğu uluslararası kuruluşlara ücretsiz olarak dağıtılmıştır.

Ayrıca ulusal/uluslararası yapı fuarlarında ve sektör organizasyonlarında dağıtılarak özel sektörde de ilgili kesimlere ulaştırılmaktadır.

2008 Yılı Kataloğuna 118 üye firma katılmıştır. CD ortamında hazırlanan dijital bilgiler TMB web sitesine (www.tmb.org.tr) de aktarılmıştır.

□ TMB Üyesi İnşaat Firmalarının Planlama, Yapı Maliyeti Hesaplama ve Risk Yönetimi Yaklaşımları

TMB üyesi firmalar için periyodik olarak düzenlenmekte olan eğitim programları kapsamında 30 Kasım 2006 tarihinde "İnşaat Sektöründe Riskler ve Risk Yönetimi" konulu bir eğitim semineri gerçekleştirilmiştir. Bu seminer sırasında TMB üyesi firmalara anket uygulanmış ve anketi yanıtlayan firmaların verdikleri bilgiler esas alınarak yapı üretimi sürecinde planlama, maliyet hesaplama ve risk yönetimi konularına nasıl yaklaşıldığını ortaya koyan durum analizi niteliğinde bir çalışma yapılmıştır. Bu çalışmanın sonuçları kitap haline getirilerek yayınlanmıştır.

Seminerin sunulması, araştırma ve kitap yazımı Yüksek İnşaat Mühendisi Latif Onur UĞUR tarafından gerçekleştirilmiştir.



❑ İnşaat Sektöründe Riskler ve Risk Yönetimi

30 Kasım 2006 tarihinde gerçekleştirilen ve ayrıntıları yukarıda açıklanan eğitim seminerini takiben seminerde yapılan sunuşlar kitap haline getirilmiş ve yararlanmaları için TMB üyelerine gönderilmiştir. 153 sayfalık bu kitabın yazarı Yüksek İnşaat Mühendisi Latif Onur UĞUR'dur.

❑ TMB Gündem Dergileri

TMB tarafından yılda bir kez yayınlanan ve yaklaşık 1000 kişilik bir hedef kitleye ücretsiz dağıtılan "TMB Gündem" dergilerinin yayınlanmasına 2006, 2007 ve 2008 yıllarında da devam edilmiştir. Bu dergilerin kapak konularını sektörün ve TMB'nin gündemi paralelinde, sırasıyla, "İnşaatçıların Tarihi Araştırması", "2007 Milletvekili Seçimleri" ve "Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri" oluşturmuştur.



2006



2007



2008

VIII – TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ (TMB) BİNASI ve DEMİRBAŞLAR

2006–2007 döneminde Türkiye Müteahhitler Birliği Sekreteryası'nın çağdaş ve verimli bir ortamda çalışması için, Birliğin ekonomik şartları göz önünde tutularak, gerekli bina bakım onarım işleri ve ihtiyaca göre eşya alımları yapılmıştır.

□ Bina Bakım ve Tamirâtı

- Zemin katın komple parke yer döşemesi yaptırılması,
- Zemin katın enerji, telefon ve data kablolarının değişimi, kabloların kanal içine alınma işlerinin yaptırılması,
- Zemin katın komple boya ve badana yaptırılması,
- Zemin katın pencerelerine jaluzi yaptırılması,
- Zemin katın mutfak ve tuvalet dolaplarının değiştirilmesi,
- Zemin kat pencere ve kapılarının tamiri ve kapı-pencere kollarının değiştirilmesi,
- Su deposunun bakım, temizlik ve tamir işlerinin yaptırılması,
- Kalorifer ısıtma kazanının tamiri ve bakımının yaptırılması,
- 4 adet eski koltuğun yüzlerinin değiştirilmesi,

□ Demirbaşlar

- 1 adet Toyota Corolla 1.6 Plus Line binek aracı alınmıştır.
- Birlik tarafından düzenlenen etkinliklerde kullanılmak üzere 1 adet örümcek stand sistemi alınmıştır.
- Zemin kat için 1 adet 90cm x180cm cam masa ve 8 adet sandalye alınmıştır.
- Telefon santralının (Siemens Hipath 3550) ana kartı yenilenmiştir.
- Telefon santrali için 2 adet 12 Volt (2 Amper) akü alınmıştır.
- İnternet güvenliğinin artırılması için 1 adet firewall cihazı alınmıştır.
- Birlik ihtiyacı için 5 adet masaüstü bilgisayar ve 3 adet 17" monitör alınmıştır.
- 1 adet su arıtma cihazı alınmıştır.
- Birlik tarafından düzenlenen toplantılarda kullanılmak üzere 1 adet Ekonama çay makinesi alınmıştır.
- Bina içerisinde kullanılmak üzere 5 adet ışıldak alınmıştır.

Üyelerimize daha iyi hizmet vermek üzere, Türkiye Müteahhitler Birliği binasının teknik donanım ve ekipman kapasitesinin artırılması için iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

IX – BİLANÇO RAPORLARI

□ 2006 Yılı Bilançosu ve Gelir-Gider Tablosu

TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ'NİN 31.12.2006 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇOSU

AKTİF	(YTL)	PASİF	(YTL)
01 - DÖNEN VARLIKLAR	0,00	01 - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	56.040,39
- KASA HESABI		- MUHTASAR VERGİ	13.058,64
- ALINAN ÇEKLER		- DAMGA VERGİSİ	307,99
- ALINAN SENETLER		- SSK PRİM BORCU	11.979,25
02 - BANKALAR HESABI	4.081.049,90	- DİĞER BORÇLAR	19.137,50
- VADESİZ HESAPLAR	28.436,77	- FİRMALARA BORÇLAR	11.557,01
- VADELİ HESAPLAR	3.123.560,83		
- DÖVİZ HESAPLARI	692.820,49	02 - AİDAT ALACAKLARI KARŞILIĞI	762.968,00
- REPO-FON	236.231,81		
03 - ALACAKLAR HESABI	785.188,89	03 - 01.01.2007 DEVİR	4.052.230,68
- VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNAT	40,53	- 2005 YILINDAN DEVİR	3.478.338,55
- YAPILACAK İŞLER İÇİN VERİLEN	5.153,17	- GELİR GİDER FARKI	573.892,13
İŞ AVANSLARI			
- FİRMALARDAN ALACAKLARI	1.952,19		
- ÜYELERDEN AİDAT ALACAKLARI	762.968,00		
- DİĞER ALACAKLAR	15.075,00		
04 - DEMİRBAŞLAR	0,28		
- DEMİRBAŞ İZ BEDELİ	0,28		
05 - İŞTİRAKLER HESABI	5.000,00		
- YENİ KENTLER YATIRIM HOLDİNG A.Ş.	5.000,00		
AKTİF TOPLAMI	4.871.239,07	PASİF TOPLAMI	4.871.239,07

TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ'NİN 31.12.2006 TARİHİ İTİBARIYLA GELİR-GİDER TABLOSU

GİDERLER	(YTL)	GELİRLER	(YTL)
I - PERSONEL GİDERLERİ	729.028,08	I - 2005 YILINDAN DEVİR	3.478.338,55
II - BİNA GİDERLERİ	29.704,68	II - CARİ GELİRLER	2.655.033,42
III - OFİS GİDERLERİ	57.412,20	1- ÜYE GİRİŞ AİDATLARI	160.000,00
IV - TEMSİL GİDERLERİ	33.168,98	2- ÜYE YILLIK AİDATLARI	1.944.062,60
V - BİRLİK ARACI GİDERLERİ	21.121,42	3- FİNANSMAN GELİRLERİ	429.141,97
VI - VERGİ-RESİM ve HARÇLAR	4.800,09	4- PROJE GELİRLERİ	96.556,83
VII - FAALİYET GİDERLERİ	680.192,47	5- SPONSORLUK VE BAĞIŞ GELİRİ	23.100,00
VIII - ÜYE OLUNAN KURULUŞLARA ÖDENEN AİDATLAR	320.238,86	6- DİĞER GELİRLER	2.172,02
IX - DANIŞMANLIK HİZMETLERİ VE	160.773,98		
DIŞARDAN ALINAN DİĞER HİZMETLER			
X - DEMİRBAŞ ALIMLARI	39.732,97		
XI - DİĞER GİDERLER	4.967,56		
GİDERLER TOPLAMI	2.081.141,29	GENEL TOPLAM	6.133.371,97
01.01.2007 YE DEVİR	4.052.230,68		
GENEL TOPLAM	6.133.371,97		

□ 2007 Yılı Bilançosu ve Gelir-Gider Tablosu

TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ'NİN 31.12.2007 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇOSU

AKTİF	(YTL)	PASİF	(YTL)
01 - DÖNEN VARLIKLAR	0,00	01 - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	99.323,45
- KASA HESABI		- MUHTASAR VERGİ	15.396,07
- ALINAN ÇEKLER		- SSK PRİM BORCU	13.684,55
- ALINAN SENETLER		- FİRMALARA BORÇLAR	52.364,41
02 - BANKALAR HESABI	4.960.351,10	- PERSONELE BORÇLAR	3.625,00
- YTL HESAPLARI	4.282.069,00	- DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	14.253,42
- ABD DOLAR HESAPLARI	668.804,88	02 - AİDAT ALACAKLARI KARŞILIĞI	696.559,00
- EURO HESAPLARI	9.477,22	03 - 01.01.2008 DEVİR	4.906.861,51
03 - ALACAKLAR HESABI	737.392,52	- 2006 YILINDAN DEVİR	4.052.230,68
- VERİLEN AVANSLAR	34.515,80	- GELİR GİDER FARKI	854.630,83
- ÜYELERDEN AİDAT ALACAKLARI	696.559,00		
- DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR	6.317,72		
04 -DEMİRBAŞLAR	0,34		
- DEMİRBAŞ İZ BEDELİ	0,34		
05 - İŞTİRAKLER HESABI	5.000,00		
- YENİ KENTLER YATIRIM HOLDİNG A.Ş.	5.000,00		
AKTİF TOPLAMI	5.702.743,96	PASİF TOPLAMI	5.702.743,96

TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ'NİN 31.12.2007 TARİHİ İTİBARIYLA GELİR-GİDER TABLOSU

GİDERLER	(YTL)	GELİRLER	(YTL)
I - PERSONEL GİDERLERİ	766.350,81	I - 2006 YILINDAN DEVİR	4.052.230,68
II - BİNA GİDERLERİ	37.257,74	II - CARİ GELİRLER	2.766.142,43
III - OFİS GİDERLERİ	57.051,85	1- ÜYE GİRİŞ AİDATLARI	200.000,00
IV - TEMSİL GİDERLERİ	24.239,89	2- ÜYE YILLIK AİDATLARI	1.903.409,00
V - BİRLİK ARACI GİDERLERİ	18.183,65	3- FİNANSMAN GELİRLERİ	600.936,57
VI - VERGİ-RESİM ve HARÇLAR	4.803,19	4- PROJE GELİRLERİ	48.931,05
VII - FAALİYET GİDERLERİ	477.103,75	5- SPONSORLUK VE BAĞIŞ GELİRİ	0,00
VIII - ÜYE OLUNAN KURULUŞLARA ÖDENEN AİDATLAR	351.561,48	6- DİĞER GELİRLER	12.865,81
IX - DANIŞMANLIK HİZMETLERİ VE DİŞARDAN ALINAN DİĞER HİZMETLER	164.906,85		
X - DEMİRBAŞ ALIMLARI	5.238,18		
XI - DİĞER GİDERLER	4.814,21		
GİDERLER TOPLAMI	1.911.511,60	GENEL TOPLAM	6.818.373,11
01.01.2008 E DEVİR	4.906.861,51		
GENEL TOPLAM	6.818.373,11		

□ 2006 Yılı (01.01.2006 – 31.12.2006) Denetleme Kurulu Raporu

Ana tüzüğümüz ve diğer mevzuatın biz denetçilere yüklediği görev ve tanıdığı yetkilerle, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 01.01.2006–31.12.2006 faaliyet dönemine ait 12 aylık hesapları tarafımızdan incelenerek, Birlik faaliyetlerinin düzgün olarak yürütüldüğü; harcamaların Yönetim Kurulu kararlarına uygun ve belgelere dayalı olarak yapıldığı; vergilerin, SSK primlerinin ve borçların zamanında ödendiği görülmüştür.

Yönetim Kurulu toplantılarının düzenli olarak her ay ve toplam 13 kez gerçekleştirildiği belirlenmiştir.

12 aylık dönem halinde düzenlenen gelir/gider cetveli ve bilançonun incelenmesinden aşağıdaki sonuçlar elde edilmiştir;

1. Türkiye Müteahhitler Birliği'nin, gelirlerin toplanması ve harcamaların yapılması usullerinin tüzüğe ve yönetmeliklere uygun olduğu, tüm kayıtların yasalara ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak tutulduğu belirlenmiştir.
2. 2006 yılına 3.478.338.55YTL gelir devretmiştir. 2006 yılına ait gelir/gider bütçesinde 1.925.000,-YTL gelir ve 3.070.000,-YTL gider öngörülmüştür. 12 aylık dönem içerisinde 2.655.033,42YTL gelir (%137,92) ve 2.081.141,29YTL gider (%67,79) gerçekleşmiştir.
3. Üyelerden alacakların yakından izlendiği, ayrılan üyelere ait aidat borçlarının tahsili için başlatılmış olan hukuki işlemlerin sürdürüldüğü belirlenmiştir.
4. 2006 yılına devreden toplam aidat borcu olan 832.232,60YTL'nin 359.912,60YTL'lik kısmının (%43) tahsil edildiği ve 83.090,-YTL aidat borcunun Genel Kurul Kararı ile silindiği tespit edilmiş, 2006 yılı öncesi aidatlara ait diğer aidat alacakları ile ilgili hukuki işlemlerin sürdürüldüğü belirlenmiştir.
5. 2006 yılına ait toplam aidat tutarı olan 1.861.000-YTL'nin, 1.532.070,-YTL'lik kısmının (%82,33) tahsil edildiği tespit edilmiştir.
6. Uluslararası Müteahhitler Birliği'nin (UMB) 2003 yılında feshedilmesi sonrasında Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından üstlenilen aidat alacaklarından 2006 yılına devreden 67.216,-YTL'nin, 3.328,-YTL'lik kısmı Genel Kurul Kararı ile silinmiş 20.080,-YTL'lik kısmı tahsil edilmiştir. Kalan 35.808,-YTL aidat alacağının tahsilatı ile ilgili hukuki sürecin sürdürüldüğü belirlenmiştir.

Saygı ile arz olunur.

Emin Nazım USLUEL
Denetleme Kurulu Üyesi

Bülent ERDOĞAN
Denetleme Kurulu Üyesi

İlhan ADİLOĞLU
Denetleme Kurulu Üyesi

□ 2007 Yılı (01.01.2007 – 31.12.2007) Denetleme Kurulu Raporu

Ana tüzüğümüz ve diğer mevzuatın biz denetçilere yüklediği görev ve tanıdığı yetkilerle, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 01.01.2007–31.12.2007 faaliyet dönemine ait 12 aylık hesapları tarafımızdan incelenerek, Birlik faaliyetlerinin düzgün olarak yürütüldüğü; harcamaların Yönetim Kurulu kararlarına uygun ve belgelere dayalı olarak yapıldığı; vergilerin, SSK primlerinin ve borçların zamanında ödendiği görülmüştür.

Yönetim Kurulu toplantılarının düzenli olarak her ay ve toplam 11 kez gerçekleştirildiği belirlenmiştir.

12 aylık dönem halinde düzenlenen gelir/gider cetveli ve bilançonun incelenmesinden aşağıdaki sonuçlar elde edilmiştir;

1. Türkiye Müteahhitler Birliği'nin, gelirlerin toplanması ve harcamaların yapılması usullerinin tüzüğe ve yönetmeliklere uygun olduğu, tüm kayıtların yasalara ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak tutulduğu belirlenmiştir.
2. 2007 yılına 4.052.230,68YTL gelir devretmiştir. 2007 yılına ait gelir/gider bütçesinde 1.845.000,-YTL gelir ve 3.366.500,-YTL gider öngörülmüştür. 12 aylık dönem içerisinde 2.766.142,43YTL gelir (%150) ve 1.911.511,60YTL gider (%57) gerçekleşmiştir.
3. Üyelerden alacakların yakından izlendiği, ayrılan üyelere ait aidat borçlarının tahsili için başlatılmış olan hukuki işlemlerin sürdürüldüğü belirlenmiştir.
4. 2007 yılına devreden toplam aidat borcu olan 727.160,-YTL'nin 311.409,-YTL'lik kısmının (%43) tahsil edildiği, aidat alacaklarının yakından takip edildiği ve ilgili hukuki işlemlerin sürdürüldüğü belirlenmiştir.
5. 2007 yılına ait toplam aidat tutarı olan 1.837.000,-YTL'nin, 1.592.000,-YTL'lik kısmının (%87) tahsil edildiği tespit edilmiştir.
6. Uluslararası Müteahhitler Birliği'nin (UMB) 2003 yılında feshedilmesi sonrasında Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından üstlenilen aidat alacaklarından 2007 yılına devreden 35.808,-YTL aidat alacağının tahsilatı ile ilgili hukuki sürecin sürdürüldüğü belirlenmiştir.

Saygı ile arz olunur.

Emin Nazım USLUEL
Denetleme Kurulu Üyesi

Bülent ERDOĞAN
Denetleme Kurulu Üyesi

İlhan ADİLOĞLU
Denetleme Kurulu Üyesi

□ 2006–2007 (01.01.2006 – 31.12.2007) Yılları Denetleme Kurulu Raporu

TMB, tüzüğünde yer alan amaçlar doğrultusunda ilgili mevzuata bağlı olarak yürüttüğü çalışmalarla 2006–2007 faaliyet dönemini başarıyla tamamlamış bulunmaktadır. Ana tüzüğümüz ve diğer mevzuatın biz denetçilere yüklediği görev ve tanıdığı yetkilerle, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 01.01.2006–31.12.2007 faaliyet dönemine ilişkin defter, belge ve gelir/gider cetveli ayrıntıları ile denetime tabi tutulmuştur.

Çalışma dönemi içerisinde Yönetim Kurulu'nun 24 kez toplandığı tespit edilmiştir.

Muhasebe dönemi içerisinde 6 aylık dönemler halinde düzenlenen gelir/gider cetveli ile ilgili yapılan incelemelerde ve daha sonra mali dönem sonunda düzenlenen finansal tabloların denetlenmesinde aşağıdaki sonuçlar elde edilmiştir;

1. Önceki Genel Kurul'da, 2006 yılı için önerilen tahmini gelir/gider bütçesi olan 1.925.000,-YTL gelir ve 3.070.000,-YTL gider, dönem sonunda 2.655.033,42YTL gelir ve 2.081.141,29YTL gider olarak gerçekleşmiştir.
2. Önceki Genel Kurul'da, 2007 yılı için önerilen tahmini gelir/gider bütçesi olan 1.845.000,-YTL gelir ve 3.366.500,-YTL gider, dönem sonunda 2.766.142,43YTL gelir ve 1.911.511,60YTL gider olarak gerçekleşmiştir.
3. 2006–2007 döneminde fiili gelirler tahmini bütçede öngörülen değerden %44 oranında daha fazla gerçekleşerek, 5.421.175,85YTL olmuş ve fiili gider tahmini bütçede öngörülen değerden %38 daha az gerçekleşerek, 3.992.652,89YTL olmuştur.
4. TMB'de gelirlerin toplanmasının ve harcamaların yapılmasının tüzüğe ve yönetmeliklere uygun olduğu, tüm kayıtların yasal mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak tutulduğu tespit edilmiştir.
5. 2006 yılında aidat toplama oranı %82, 2007 yılında ise %87 oranında gerçekleşmiştir.
6. Üyelerden alacakların yakından izlendiği, aidat borçlarının tahsili için gerekli işlemlerin sürdürüldüğü belirlenmiştir.
7. Yönetim Kurulu'nca düzenlenip Genel Kurul'a sunulan 2006 ve 2007 yılı bilançoları ile gelir/gider tablolarındaki hesap ve rakamların noter tasdikli defter kayıtlarına uygun olduğu saptanmıştır.

Yukarıda belirtilen hususlar çerçevesinde başarılı bir dönem geçiren Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 2006–2007 yılı bilançolarının kabulünü ve Yönetim Kurulumuzun ibrasını;

Sayın Genel Kurulumuzun tasviplerine arz ederiz.

Saygılarımızla

Emin Nazım USLUEL
Denetleme Kurulu Üyesi

Bülent ERDOĞAN
Denetleme Kurulu Üyesi

İlhan ADİLOĞLU
Denetleme Kurulu Üyesi

XI – 2008–2010 DÖNEMİ BÜTÇE ÖNERİSİ

TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ 01.01.2008 - 31.12.2010 DÖNEMİ GELİR-GİDER BÜTÇESİ

GİDERLER		2008	2009	2010	GELİRLER		2008	2009	2010
01- PERSONEL GİDERLERİ		1.100.000	1.300.000	1.500.000	01- ÜYE GİRİŞ AIDATLARI		160.000	80.000	80.000
02- BİNA GİDERLERİ		95.000	105.000	100.000	02- ÜYE YILLIK AIDATLARI		1.755.000	1.905.000	2.100.000
03- OFİS GİDERLERİ		145.000	160.000	175.000	03- FİNANSMAN GELİRLERİ		350.000	300.000	200.000
04- TEMSİL GİDERLERİ		100.000	100.000	100.000	04- PROJE GELİRLERİ		20.000	20.000	20.000
05- BİRLİK ARACI GİDERLERİ		55.000	65.000	70.000	05- SPONSORLUK ve BAĞIŞ GELİRLERİ		10.000	10.000	10.000
06- VERGİ RESİM VE HARÇLAR		15.000	15.000	15.000	06- DİĞER GELİRLER		5.000	5.000	5.000
07- FAALİYET GİDERLERİ		1.000.000	1.300.000	1.000.000	07- ÖNCEKİ YILDAN DEVİR		4.906.862	3.776.862	1.916.862
08- ÜYE OLUNAN KURULUŞLARA ÖDENECEK AIDATLAR		450.000	600.000	650.000					
09- DANIŞMANLIK HİZMETLERİ ve DIŞARDAN ALINAN DİĞER		300.000	375.000	450.000					
10- DEMİRBAŞ ALIMLARI		95.000	75.000	75.000					
11- DİĞER GİDERLER		75.000	85.000	85.000					
GİDERLER TOPLAMI		3.430.000	4.180.000	4.220.000	GELİRLER TOPLAMI		7.206.862	6.096.862	4.331.862
GELİR FAZLASI (DEVİR)		3.776.862	1.916.862	111.862	GİDER FAZLASI		0	0	0
GENEL TOPLAM		7.206.862	6.096.862	4.331.862	GENEL TOPLAM		7.206.862	6.096.862	4.331.862

Not : Yönetim Kurulu, gider kalemlerini %15'e kadar artırma ve gider kalemleri arasında aktarma hususlarında yetkili kılınmıştır.

EKLER

EK-1 : TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ (TMB) FAALİYETLERİ

□ Hükümet Üyeleri ile Bürokratlara Yapılan Ziyaretler

2006 Yılı

05.05.2006	Ankara	Kamu İhale Kurumu Başkanı Hasan GÜL
05.05.2006	Ankara	Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet SEZER
24.05.2006	Ankara	Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanı Osman ARIOĞLU
06.06.2006	Ankara	Dışişleri Bakanı Abdullah GÜL
04.09.2006	Ankara	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Başkanı Tefrik BİLGİN
03.11.2006	Ankara	Maliye Bakanı Kemal UNAKITAN
06.12.2006	Ankara	Anavatan Partisi Genel Başkanı Erkan MUMCU
13.12.2006	Ankara	Doğru Yol Partisi Genel Başkanı Mehmet AĞAR
26.12.2006	Ankara	Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkanı Devlet BAHÇELİ

2007 Yılı

15.01.2007	Ankara	Maliye Bakanlığı Müsteşarı Hasan Basri AKTAN
15.02.2007	Ankara	Maliye Bakanı Kemal UNAKITAN
15.03.2007	Ankara	Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Deniz BAYKAL
12.09.2007	Ankara	Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN
18.09.2007	Ankara	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi GÜLER
19.09.2007	Ankara	Bayındırlık ve İskan Bakanı Faruk Nafiz ÖZAK
20.09.2007	Ankara	Çevre ve Orman Bakanı Veysel EROĞLU
21.09.2007	Ankara	Ulaştırma Bakanı Binali YILDIRIM
21.09.2007	Ankara	Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN
30.10.2007	Ankara	Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Ertuğrul APAKAN
25.12.2007	Ankara	Cumhurbaşkanı Abdullah GÜL

2008 Yılı

30.01.2008	Ankara	Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Ertuğrul APAKAN
12.02.2008	Ankara	Dışişleri Bakanı Ali BABACAN
14.02.2008	Ankara	Devlet Bakanı Mehmet ŞİMŞEK
18.03.2008	Ankara	Bayındırlık ve İskan Bakanlığı Müsteşarı Sabri ERBAKAN

□ Türkiye'deki Yabancı Temsilciliklere Yapılan Ziyaretler

2007 Yılı

07.05.2007	Ankara	Rusya Federasyonu Büyükelçisi Peter Vladimirovic STEGNIY
05.01.2007	Ankara	Romanya Büyükelçisi Constantin GRIGORIE
24.10.2007	Ankara	Rusya Federasyonu Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Vladimir P. FITIN
05.12.2007	Ankara	Portekiz Cumhuriyeti Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Celeste Mota TEZSEZEN

□ Sivil Toplum Kuruluşları ve Diğer Kuruluşlara Yapılan Ziyaretler

2007 Yılı

11.05.2007	İstanbul	TÜSİAD Başkanı Arzuhan YALÇIN DOĞAN
11.05.2007	İstanbul	Türkiye Sigorta ve Reasürans Birliği

□ TMB'ye Yapılan Kişi ve Heyet Ziyaretleri

2006 Yılı

17.05.2006	Ankara	Türkiye Prefabrik Birliği Genel Sekreteri Bülent TOKMAN
25.07.2006	Ankara	İranlı KOWSAR Firması Temsilcileri
27.07.2006	Ankara	Etiyopya Bayındırlık Bakanlığı Yetkilileri
03.08.2006	Ankara	Dünya Su Konseyi Başkanı Loic FAUCHON ve Genel Sekreteri Daniel ZIMMER
05.09.2006	Ankara	Arnavutluk Müteahhitler Birliği Direktörü Shkelgim BUMCI ile İşbirliği Anlaşması İmzalanması
02.10.2006	Ankara	Japon Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Toshiyuki MOMMA
02.10.2006	Ankara	Libya/Bingazi Başkonsolosu Oğuz ATEŞ
31.10.2006	Ankara	Belçika Konsolosluğu Ticaret Ateşesi Catherina DESMET

2007 Yılı

08.02.2007	Ankara	Etiyopya Başbakanı Meles ZENAWI ve Beraberindeki Müteahhitlik Heyeti ile Çalışma Yemeği ve ikili Firma Görüşmeleri
15.02.2007	Ankara	Irak ve Afganistan Koordinatörü Büyükelçi Hayri EROL ile Görüşme
27.03.2007	Ankara	Libya Heyeti ile Toplantı, Çalışma Yemeği ve İkili Firma Görüşmeleri
28.03.2007	Ankara	Çin Müteahhitler Birliği (CHINCA) Heyeti ile Toplantı ve Brifing
16.04.2007	Ankara	Singapurlu İş Adamları Heyeti ile Toplantı
30.04.2007	Ankara	Suriye Heyeti ile Toplantı
29.06.2007	Ankara	Moğolistan Heyeti ile Toplantı
06.09.2007	Ankara	T.C. Dubai Başkonsolosu Murat Yavuz ATEŞ ile Görüşme
24.10.2007	Ankara	Litvanya Ticaret Heyeti ile Toplantı
09.11.2007	Ankara	MİNSK Belediye Başkanı Mihail PAVLOV ve Beraberindeki Heyet ile Toplantı
14.11.2007	Ankara	KKTC Büyükelçisi Tamer GAZİOĞLU ile Görüşme
15.11.2007	Ankara	Maliye Bakanlığı AB Uzmanı Pelin KUZEY ile Görüşme
16.11.2007	Ankara	Uluslararası Finans Birliği Başkanı Stephen HARRIS ile Görüşme
13.12.2007	Ankara	MİNSK Belediye Başkan Yardımcısı Ladutko NIKOLAY ve Beraberindeki Heyet ile Toplantı
14.12.2007	Ankara	Musul Üniversitesi Rektörü Obay S. DEWACHI ve Beraberindeki Heyet ile Toplantı

2008 Yılı

02.01.2008	Ankara	Bankacılık Düzenleme Denetleme Kurumu Başkanı Tefik BİLGİN ve Beraberindeki Heyet ile Toplantı
08.01.2008	Ankara	Tüm İnşaat Müteahhitleri Federasyonu Başkanı Tahir TELLİOĞLU ve Beraberindeki Heyet ile Toplantı

22.01.2008	Ankara	Dışışleri Bakanlığı Ekonomik İşler Genel Müdürlüğü Temsilcileri ile Toplantı ve Çalışma Yemeği
11.03.2008	Ankara	T.C. Moğolistan Büyükelçisi Asım ARAR ile Toplantı
14.03.2008	Ankara	Makedonya Devlet Bakanı Adnan KAHIL ve Beraberindeki Heyet ile Toplantı
21.03.2008	Ankara	İMSAD Yönetim Kurulu Üyeleri ile Toplantı ve Çalışma Yemeği
26.03.2008	Ankara	Küba Dış Yatırım ve Ekonomik İşbirliği Bakanı Marta Lomas MORALES ve Beraberindeki Heyet ile Toplantı ve Çalışma Yemeği

□ TMB Tarafından Organize Edilen Toplantılar

Gündem Toplantıları

2006 Yılı		Onur Konuğu
12.06.2006	Ankara	Maliye Bakanı Kemal UNAKITAN
19.09.2006	Ankara	ABD Büyükelçisi Ross WILSON
01.12.2006	Ankara	Yurtdışındaki Yeni Görevlerine Atanan T.C. Büyükelçilerine Verilen Veda Resepsiyonu
2007 Yılı		Onur Konuğu
18.01.2007	Ankara	Anavatan Partisi Genel Başkanı Erkan MUMCU
12.03.2007	Ankara	Doğru Yol Partisi Genel Başkanı Mehmet AĞAR
11.04.2007	Ankara	Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Deniz BAYKAL
2008 Yılı		Onur Konuğu
17.01.2008	Ankara	Ulaştırma Bakanı Binali YILDIRIM
13.02.2008	Ankara	Yurtdışındaki Yeni Görevlerine Atanan T.C. Büyükelçilerine Verilen Veda Resepsiyonu
18.02.2008	İstanbul	Toplu Konut İdaresi Başkanı Erdoğan BAYRAKTAR
01.04.2008	Ankara	Karayolu 1. Ulusal Kongresi Açıılış Yemeği

Paneller

2006 Yılı		
27.07.2006	Ankara	TOBB-TMB “Güncel Ekonomik ve Siyasal Gelişmeler” Konulu Panel ve Yemek
2008 Yılı		
19.01.2008	Ankara	Vakıf 2000-TMB “Konut Finansmanı ve Bir Yöntem Olarak Mortgage” Konulu Panel ve Yemek

Eğitimler

2006 Yılı		
18-19.09.2006	Ankara	FIDIC Sözleşmeleri ve Proje Yönetimi Konulu Eğitim
16-17.10.2006	Ankara	ABD Büyükelçiliği ile Birlikte Düzenlenen Sözleşme Eğitimi Semineri

19-20.10.2006	İstanbul	ABD Büyükelçiliği ile Birlikte Düzenlenen Sözleşme Eğitimi Semineri
03.11.2006	Ankara	Kamu İhale Mevzuatı ve Şikayet Süreci Konulu Eğitim
03.11.2006	Ankara	Yapım İşleri Mevzuatı Konulu Eğitim
30.11.2006	Ankara	İnşaat Sektöründe Riskler ve Risk Yönetimi Konulu Eğitim

2007 Yılı

25.01.2007	Ankara	Etkili Sunum Teknikleri Konulu Seminer
01.02.2007	Ankara	Etkili Rapor Hazırlama Teknikleri Konulu Seminer
16.02.2007	Ankara	Etkili Karar Alma Teknikleri Konulu Seminer
10.05.2007	Ankara	EBEN-TR/İş ve Meslek Ahlakı Semineri

2008 Yılı

21.02.2008	Ankara	Aile Şirketleri Forumu
------------	--------	------------------------

Çalıştaylar

28.02.2007	Ankara	Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetlerinde Türk İşçisi İstihdamı ile İlgili İş Gücü Araştırması Konulu Toplantı
26.03.2007	Ankara	All Risk Sigortası Konulu Toplantı
06.04.2007	Ankara	İŞKUR Uygulamaları ve Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Üzerindeki Etkileri Konulu Çalıştay
25.05.2007	Ankara	İş Sağlığı ve Güvenliği-OHSAS Yönetim Sistemi Belgelendirmesi Eğitimi
26.09.2007	Ankara	Kamu İhale Sisteminden Kaynaklanan Sorunlar ve Çözüm Önerileri Konulu Çalıştay
10.10.2007	Ankara	İnşaat İşlerinde Asgari İşçilik Uygulamaları Çalıştay
22.11.2007	Ankara	Vergi Mevzuatındaki Gelişmeler ile İlgili Bilgilendirme Toplantısı
29.11.2007	Ankara	Teminat Mektupları ve Finansal Risk Ürünleri Konulu Toplantı
04.12.2007	Ankara	İnşaat İşlerinde All-Risk Sigortası Konulu Çalıştay

Uluslararası Toplantılar

17.11.2006	İstanbul	İnşaat Sektöründe Türk-Japon İşbirliği Toplantısı
18.10.2007	İstanbul	Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği (UEPC) İstanbul Toplantıları
28.03.2007	Ankara	Çin Müteahhitler Birliği (CHINCA) ile Toplantı

Diğer Toplantılar

2006 Yılı

31.05.2006	Ankara	Dış Ticaret Müsteşarlığı Uzmanları İçin Brifing
03.08.2006	Ankara	Dünya Su Konseyi Başkanı Loic FAUCHON ile Toplantı
07.09.2006	Ankara	Suriye Bayındırlık ve İskan Bakanı ve Beraberindeki Heyet ile Çalışma Yemeği
31.10.2006	Ankara	Romanya Turizm, İnşaat, Ulaştırma Bakanı ile Toplantı
05.12.2006	Ankara	ABD Eximbank Güneydoğu, Avrupa ve Türkiye İş Geliştirme Müdürü ile Toplantı
07.12.2006	Ankara	Bayındırlık ve İskan Bakanlığı Yüksek Fen Kurulu Üyeleri ile Toplantı

2007 Yılı

24.01.2007	Ankara	Türk-ABD İş Konseyi İnşaat Komisyonu Toplantısı
02.02.2007	Ankara	DSİ Sorunları Toplantısı
25.04.2007	Ankara	Romanya Prensi Radu ile Çalışma Yemeği
03.05.2007	Ankara	KİK Başkan ve Yeni Atanan Üyeleri ile Tanışma Toplantısı
29.05.2007	Antalya	Sürdürülebilir Hidroelektrik Enerji Geliştirilmesi Kongresi Açılış Resepsiyonu
26.06.2007	Ankara	MARSH Sigorta Yetkilileri ile Toplantı
19.11.2007	Ankara	Başbakan Recep Tayyip ERDOĞAN ve Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN ile Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Töreni
05.12.2007	Ankara	KİK Üyeleri ile Çalışma Yemeği

□ Yurtdışı Ziyaretler ve Toplantılara Katılım

2006 Yılı

24.04.2006	Brüksel	Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Toplantısı
27.04.2006	Zürih	Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) Genel Kurul Toplantısı ve Çalıştay
01.05.2006	Katar	Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN Başkanlığında Katar'a Müteahhitlik Heyeti Ziyareti
21.05.2006	Cezayir	Başbakan Recep Tayyip ERDOĞAN Başkanlığında Cezayir Ziyareti
25.05.2006	İtalya	Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği (UEPC) İlkbahar Dönem Toplantısı
08.06.2006	Viyana	Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Başkanlar Konseyi Toplantısı
12.06.2006	Hırvatistan	Başbakan Recep Tayyip ERDOĞAN Başkanlığında Hırvatistan Ziyareti
17.08.2006	İsveç	Dünya Su Konseyi (WWC) Toplantısı
18.09.2006	Çin Halk Cumhuriyeti	Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN Başkanlığında Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Heyeti Ziyareti
26.09.2006	Lübnan	Müteahhitlik Heyeti Ziyareti
27.09.2006	İngiltere	Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği (UEPC) Toplantısı
28.09.2006	İspanya	Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) Genel Kurul Toplantısı ve Çalıştay
18.10.2006	Paris	Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Yıllık Kongresi
11.12.2006	Sudan	DTM Müsteşar Yardımcısı Ülker GÜZEL Başkanlığında Sudan'a Müteahhitlik Heyeti Ziyareti

2007 Yılı

27.01.2007	Libya	Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN Başkanlığında Libya'ya Müteahhitlik Heyeti Ziyareti
26.02.2007	Cezayir	Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN Başkanlığında Cezayir'e Ticaret Heyeti Ziyareti
02.03.2007	Berlin	Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) Daimi Temsilciler Toplantısı
14.03.2007	Arnavutluk	Başbakan Recep Tayyip ERDOĞAN Başkanlığında Arnavutluk Ziyareti
22.03.2007	Makedonya	Dışişleri Bakanı Abdullah GÜL Başkanlığında Makedonya Ziyareti
02.04.2007	Romanya	TMB Başkanı M. Erdal EREN Başkanlığında Romanya Müteahhitlik Heyeti Ziyareti
19.04.2007	Londra	Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) Genel Kurul Toplantısı
10.05.2007	Suriye	Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN Başkanlığında Suriye Ziyareti
01.06.2007	Portekiz	Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Genel Kurulu Toplantısı
02.07.2007	Mısır	DTM/Mısır'a Müteahhitlik Heyeti Ziyareti
10.08.2007	Stockholm	Dünya Su Konseyi (WWC) Toplantısı
12.09.2007	Brüksel	Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Toplantısı
12.10.2007	Portekiz	Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) Genel Kurul Toplantısı
15.10.2007	Rusya	TMB Başkanı M. Erdal EREN ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Rusya Federasyonu Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Yevgeni PRIMAKOV'u Ziyareti
25.10.2007	Romanya	Başbakan Recep Tayyip ERDOĞAN Başkanlığında Romanya Ziyareti
06.11.2007	Azerbaycan	Cumhurbaşkanı Abdullah GÜL Başkanlığında Azerbaycan Ziyareti
07.11.2007	Roma	Başbakan Recep Tayyip ERDOĞAN Başkanlığında İtalya Ziyareti
18.11.2007	Cezayir	DEİK/Türk-Cezayir İş Konseyi Ortak Toplantısı
20.11.2007	Tiflis	Cumhurbaşkanı Abdullah GÜL Başkanlığında Gürcistan Ziyareti
07.12.2007	Brüksel	Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Başkanlar Konseyi Toplantısı
12.12.2007	Kazakistan	Cumhurbaşkanı Abdullah GÜL Başkanlığında Kazakistan Ziyareti

2008 Yılı

13.01.2008	İspanya	Başbakan Recep Tayip ERDOĞAN Başkanlığında İspanya Ziyareti
05.02.2008	Katar	Cumhurbaşkanı Abdullah GÜL Başkanlığında Katar Ziyareti
25.02.2008	Amman	Dünya Su Konseyi (WWC) Toplantısı
28.02.2008	Berlin	Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) Daimi Temsilciler Toplantısı
02.03.2008	Romanya	Cumhurbaşkanı Abdullah GÜL Başkanlığında Romanya Ziyareti
04.03.2008	Odessa	DTM/Odessa Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Heyeti Ziyareti
17.03.2008	Hindistan	Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN Başkanlığında Hindistan'a Ticaret Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Heyet Ziyareti

□ Karma Ekonomik Komisyon (KEK) ve İş Konseyi Toplantıları

2006 Yılı

27.07.2006	Azerbaycan	Türkiye-Azerbaycan KEK IV. Dönem Toplantısı
------------	------------	---

2007 Yılı

27.01.2007	Trablus	Türkiye-Libya KEK Toplantısı
18.02.2007	Ankara	Türkiye-İran 19. Dönem KEK Toplantısı
18.06.2007	Ankara	Türkiye-Çin Halk Cumhuriyeti KEK XV. Dönem Toplantısı

2008 Yılı

12.03.2008	Ankara	Türkiye-Makedonya V. Dönem KEK Toplantısı
------------	--------	---

□ Katılınan Kongre, Seminer ve Önemli Toplantılar

2006 Yılı

08.04.2006	İstanbul	Konut Kurultayı
14.04.2006	Ankara	TOBB Özel Sektör Müzakere Meclisi Toplantısı
27.04.2006	İstanbul	STEAM/Enerji Arenası
28.04.2006	İstanbul	Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN ile Mısır Dış Ticaret ve Sanayi Bakanı Rachid Mohamed RACHİD'in Katıldığı Toplantı
16.05.2006	Ankara	Türk-Avrasya İş Konseyi Toplantısı

03.06.2006	İstanbul	TURKONFED Genel Kurul Toplantısı
07.06.2006	Gaziantep	Irak Uluslararası Fuarı
15.06.2006	Ankara	Şehir İçi Demiryolu Ulaşımı ve Karayolu Altyapısı Kolokyumu Toplantısı
16.06.2006	İstanbul	DEİK/Fransa Dış Ticaret Bakanı Christine LAGARDE ve Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN'in Bilgilendirme Toplantısı
19.06.2006	Ankara	İTÜ/İnşaat Sektöründe Rekabetçiliğinin Ölçülmesi: Türkiye Perspektifi Araştırması Konulu Toplantı
29.06.2006	Ankara	Yeni Kurumlar Vergisi Yasası ile Yapılan Düzenlemelerin İşletmelere Etkileri Konulu Seminer
18.07.2006	İstanbul	DEİK Genel Kurul Toplantısı
19.07.2006	Ankara	TOBB Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Kurulu Toplantısı
21.07.2006	Ankara	DTM/Yurtdışı Müteahhitlik, Mühendislik ve Müşavirlik Kurulu Teknik Komite Toplantısı
25.07.2006	Ankara	TOBB Sektör Meclisi Toplantısı
01.08.2006	Ankara	DTM/Yurtdışı Müşavirlik Hizmetleri Teknik Komite Toplantısı
10.08.2006	İstanbul	Suudi Arabistan Kralı Abdullah BİN ABDUL-AZİZ AL SUUD'un Ziyareti Vesilesiyle Düzenlenen Çalışma Yemeği
31.08.2006	İstanbul	DEİK/Türk-Hindistan İş Konseyi Tarafından FICCI Heyeti Onuruna Düzenlenen Resepsiyon
15.09.2006	Ankara	Uluslararası PPP Zirvesi
10.10.2006	Ankara	TOBB Sektör Meclisi Toplantısı
30.10.2006	Ankara	Dış Ticaret Haftası Açılış Toplantısı
22.11.2006	Ankara	DPT/Kamu Özel İşbirliği Çerçeve Kanun Tasarısı Taslağı Hakkında Toplantı
27.11.2006	İstanbul	Türkiye 10. Enerji Kongresi ve Uluslararası 5. Enerji Fuarı
15.12.2006	Antalya	Sağlıkta Özel Sektör Yatırımları ve Uluslararası Finansman İmkanları Konulu Konferans
20.12.2006	İstanbul	Betonda Kalite Denetimi ve Deprem Sempozyumu
20.12.2006	Ankara	Enerji Verimliliği Etüt Programları Çalıştayı
26.12.2006	Ankara	SPK/Kamu Alt Yapı Yatırımlarının Sermaye Piyasaları Aracılığıyla Finansmanı Konulu Toplantı

2007 Yılı

10.01.2007	Ankara	Ankara Kent Konseyi Toplantısı
19.01.2007	İstanbul	Pakistan'ın İstanbul Başkonsolosu Wahid Khursead KUNWAR ile Toplantı
25.01.2007	Ankara	Hırvatistan Ekonomi Bakanı ile Yemekli Toplantı
13.02.2007	Ankara	Türkiye Müteahhitlik Hizmetleri Meclis Toplantısı
19.02.2007	Ankara	Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi Toplantısı
20.02.2007	İstanbul	SEDEFED Genel Kurul Toplantısı
08.03.2007	İstanbul	VI. Enerji Arenası Toplantısı
24.04.2007	Ankara	Afganistan Koordinasyon Toplantısı
03.05.2007	İstanbul	İnşaat Sektöründe Fırsatlar ve Tehditler Konulu Panel
04.05.2007	Ankara	DTM/Libya-Firma Alacak ve Borçlarına İlişkin Toplantı
10.05.2007	İstanbul	DEİK/Türk-Slovak İş Konseyi Ortak Toplantısı
16.05.2007	Ankara	İngiltere Büyükelçiliği Ticaret ve Yatırım Bölümü Müsteşarı Steven SMITH Tarafından Düzenlenen Çalışma Yemeği
18.05.2007	Ankara	DTM/Libya-Firma Alacak ve Borçlarına İlişkin Toplantı
22.05.2007	İstanbul	İstanbul Belediyesi Kentsel Dönüşüm Toplantısı
23.05.2007	Gaziantep	II. Irak Uluslararası Fuarı
01.06.2007	Ankara	TÜBİTAK/Türkiye Yapı Teknoloji Platformu Konferansı
07.06.2007	İstanbul	Türkiye ve Avrupa Birliği'nde Sermaye Şirketleri Reformu Semineri
18.06.2007	Ankara	DTM/Kamerun Alım Heyeti ile İkili İş Görüşmeleri
19.06.2007	İstanbul	DEİK/Türk-Azerbaycan İş Konseyi ve GTZ İşbirliğinde İkili Görüşmeler
04.07.2007	İstanbul	TOBB/5. Dünya Odalar Kongresi
10.07.2007	İstanbul	DEİK/Afgan İşadamları Heyeti Ziyareti
13.07.2007	İstanbul	DEİK/Asya Kalkınma Bankası İcra Direktörü Dr. Sebastian PAUST ile Toplantı
05.09.2007	Ankara	İngiltere Büyükelçiliği Ticaret ve Yatırım Bölüm Başkanı Steven SMITH ile Çalışma Yemeği
26.09.2007	Ankara	Japon Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Nabuo YAMAGUCHI ve Beraberindeki Heyet ile Toplantı

05.10.2007	İstanbul	İş Sağlığı ve Güvenliği Sempozyumu
16.10.2007	İstanbul	6. Ulusal Deprem Mühendisliği Konferansı
19.10.2007	İstanbul	DEİK/Suriye Devlet Başkanı Beshar AL-ASSAD'ın Katıldığı Çalışma Yemeği
31.10.2007	İstanbul	SEDEFED Toplantısı
07.11.2007	İstanbul	DEİK/Asya Kalkınma Bankası İş Olanakları Semineri
13.11.2007	Ankara	TOBB Sektör Meclisi Toplantısı
14.11.2007	Ankara	Özelleştirme İdaresi/Ortak Akıl Platformu Toplantısı
14.11.2007	Ankara	Kamu Özel Sektör Ortaklıklarıyla Kamu Hizmetlerinin İyileştirilmesi: İngiltere Deneyimi Semineri
22.11.2007	Antalya	Vizesiz Avrupa ve Avrupa'da Kazanılmış Haklarımız Sempozyumu
26.11.2007	Ankara	Dünya Bankası Temsilcileri ile Toplantı
06.12.2007	Türkmenistan	Türkmenistan'a Müteahhitler ve Müşavirler Heyeti Ziyareti
13.12.2007	İstanbul	Güvenli Karayolu Mühendisliği ve Karayolu Altyapı Finansmanı Semineri

2008 Yılı

22.01.2008	İstanbul	DEİK/Sudan Cumhurbaşkanı ile Çalışma Yemeği
25.01.2008	İstanbul	Türk-Yunan İş Forumu
13.03.2008	Ankara	Enerji Sektöründe Arz Güvenliğinin Sağlanması Paneli
19.03.2008	Ankara	KİK/Teknik Müşavirlik Hizmetleri Toplantısı

□ Basın Toplantıları

2007 Yılı

15.01.2007	Ankara	Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN ile 2006 Yılı Müteahhitlik Sektörü Değerlendirmesi
------------	--------	--

□ Üye Ziyaretleri

2006 Yılı

05.07.2006	Ankara	TEFİROM İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Tefik ÖZ'ü Ziyaret
06.07.2006	Ankara	ALPTEKİN İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet ALPTEKİN'i Ziyaret

2007 Yılı

26.01.2007	Ankara	ÇELİKLER İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Osman ÇELİK'i Ziyaret
26.04.2007	İstanbul	ENKA İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Şarık TARA'yı Ziyaret

□ 2006 Yılı

- Tek Borsa Dergisi Ocak ayı sayısı : “ Büyümede Rekor Kırdı Biraz Nefes Alacak”
- İnşaat Dünyası Dergisi Ocak ayı sayısı : “Türk Müteahhitleri Afganistan’da”
- 31 Ocak 2006, Referans Gazetesi Mortgage Özel Eki : “Mortgage Sistemi”
- 20 Ocak 2006 tarihinde İsmail KÜÇÜKKAYA’nın Akşam Gazetesi’ndeki köşesinde : “İhale Alamaz Hale Geldik”
- 23 Mart 2006, Referans Gazetesi : “Çimento Sektöründeki Grev”
- 25 Mart 2006, Radikal Gazetesi Köşe Yazarı Funda ÖZKAN’ın köşesinde : “İnşaatçıların Tarihi kitabı ve Dünya Su Forumu için İstanbul’un seçilmesi”
- Dünya İnşaat Dergisi : “TMB Üyeleri Bulgaristan’da 1 milyar Dolar’lık proje üstlendi”
- 20 Nisan 2006, Milliyet Gazetesi : “Müteahhitler 3 Sorun’a Çözüm Arıyor”
- 3 Mayıs 2006, Sabah Gazetesi : “Kontağı Çevirin” TMB’nin enerji yatırımları konusunda hazırladığı rapor ve TMB Başkanı M. Erdal EREN’in konuya ilişkin görüşleri
- 10 Mayıs 2006, Referans Gazetesi : “8 Santral Acilen Bitirilmeli”
- Nisan 2006, Akşam, Yeni Şafak, Tercüman, Hürriyet Ankara, Sabah Ankara, Bugün ve Referans gazeteleri, Ekonomist ve Platin Dergileri, Hürriyet Gazetesi İnsan Kaynakları Eki, Sabah Gazetesi Mortgage Eki, Hürriyet Gazetesi Emlak Yaşam Eki : “İnşaatçıların Tarihi”
- Nisan 2006, Hürriyet, Sabah, Akşam, Referans, Dünya İnşaat ve İnşaat Dünyası Dergileri : “M. Erdal EREN’in yeniden TMB Başkanlığına Seçilmesi”
- Mayıs 2006, Tek Borsa Dergisi : “Ekonomi ve büyüme rakamları konusunda TMB Başkanı M. Erdal EREN’in görüşleri”
- Haziran 2006, Para Dergisi ile özel röportaj :“Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı M. Erdal EREN: TOKİ Müteahhitleri İşleri Bırakabilir”
- Haziran 2006, Referans Gazetesi : “İnşaat girdi maliyetlerindeki artış ve duble yollar”
- Ağustos 2006, Vatan Gazetesi ve Ekonomist Dergisi : “Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi arasında 20 Türk firması”
- Ağustos 2006, Milliyet Gazetesi : “Kültür ve Turizm Bakanı Atilla KOÇ’un Müteahhitler Birliği üyesi firmaların Çanakkale Abidesi’ni onarmak istemedikleri yönünde yaptığı açıklamanın gerçeği yansıtmadığı”
- 29 Ağustos 2006, CNBC-e, NTV ve TRT 2 : “Türk Müteahhitler Dünya Üçüncüsü Oldu” (Başkan M. Erdal EREN ile söyleşiler)
- Eylül 2006, Ekonomist Dergisi : “İnşaatın Devleri İçeride İş Alamıyor”
- Hürriyet Ankara ve Sabah Ankara : TMB Başkanı M. Erdal EREN : “Prof. Dr. Rüştü YÜCE’nin Meslekte Başarı Ödülü Alması”

- Ekim 2006, Hürriyet Gazetesi : “ABD Savunma Bakanlığı’ndan Mütcaahhitlere Özel Eğitim”
- Ekim 2006, İnşaat Dünyası Dergisi : “Yurtdışı Mütcaahhitlik Hizmetleri”
- Kasım 2006, Hürriyet Gazetesi : “Stopaj oranına ilişkin olarak Maliye Bakanı UNAKITAN ile yapılan görüşme”
- Aralık 2006, Platin Dergisi, “Sektörel Değerlendirme”

□ 2007 Yılı

- Ocak 2007, Anadolu Ajansı : “İnşaat Sektörü Veresiye Büyüdü”
- Ocak 2007, Dünya İnşaat ve Şantiye Dergileri : “İnşaat Sektörü Yıl Sonu Değerlendirmesi ve 2007’ye Bakış”
- Şubat 2007, Anadolu Ajansı : “Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Mütcaahhitlik firması İçinde 22 Türk firması” (Konuyla ilgili haber medyada 21 kez yer almıştır)
- Mart 2007, İnşaat Dünyası Dergisi : “İnşaat sektöründeki gelişmeler”
- Mart 2007, Anadolu Ajansı : “İnşaat sektörü 2007–2008 Değerlendirmesi” (Konuya ilişkin haberler yazılı medyada 13 kez yer almıştır)
- Mart 2007, Dünya Gazetesi : “Mortgage ve Sektörün Büyüme Performansı”
- Nisan 2007, Hürriyet Ankara Gazetesi (söyleşi) : “Mütcaahhitlik İtibar Kaybediyor”
- Nisan 2007, Para Dergisi (söyleşi) : “Mütcaahhitlerin Yeni Umudu Libya ve Romanya”
- Mayıs 2007, Dünya İnşaat ve İnşaat Dünyası Dergileri ile Radikal Gazetesi özel eki : “Sektörel Değerlendirme”
- Referans Gazetesi : “TMB Başkanı M. Erdal EREN’in Mortgage Sistemi ile İlgili Görüşleri”
- 7 Haziran 2007, Anadolu Ajansı : “TMB ile TSE arasında Etik Mütcaahhitlik Kriterleri’nin Belirlenmesi” konulu protokol
- 24 Ağustos 2007, Milliyet Gazetesi : “Vedaya Hazırlanan 10. Cumhurbaşkanı’nı 16 Uzman İsim Farklı Açılardan Değerlendirdi”
- Eylül 2007, Anadolu Ajansı : “İnşaat sektörünün yeni hükümetten beklentileri”
- Eylül 2007, Dünya İnşaat Dergisi : “Yabancı Yatırımcılar Hizmet Sektörüne Yönelde”, “Deprem Konusunda Çözüm ve Uygulama Üretemiyoruz”
- Kasım 2007, Referans Gazetesi : “Türk Mütcaahhidi Dünyada İlk Üçte”
- Kasım 2007, Referans Gazetesi : “Büyük Projelere İmza Atan Türk Mütcaahhidi Artık Taşeron Değil”
- Kasım 2007, Anadolu Ajansı : “TMB Yönetimi tarafından Cumhurbaşkanı Sn. Abdullah GÜL’e yapılan ziyaret”
- 2 Aralık 2007, Milliyet Gazetesi İnşaat Özel Eki : Türkiye Mütcaahhitler Birliğı