

TMMOB

gündem

özel sayı

2012 • KASIM

60.yıl



*60.yıl
özel sayı*



Türkiye Müteahhitler Birliği'ni 60. yılına taşıyan tüm eski Başkanlarımıza, Yönetim Kurulu Üyelerimize, üye firmalarımıza ve çalışanlarımıza teşekkürlerimizi sunuyoruz.

2011-2014 TMB Yönetim Kurulu



TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ

TMB gündem

Türkiye Mütcaahhitler Birliği
Adına Sahibi
Haluk BÜYÜKBAŞ

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Bülent ATAMER

Yayın Koordinatörü
Leyla ÖZHAN

Yayın Hazırlık Grubu
Hakan ERTUNÇ, Nihal HASKATAR,
Can CENGİZ, Çiğdem EREN KIZIROĞLU

Yayın Yeri / İletişim
Türkiye Mütcaahhitler Birliği Merkezi,
Ahmet Mithat Efendi Sokak 21,
Çankaya 06550 ANKARA
Tel : 0 312 440 81 22
Faks: 0 312 440 02 53
İnternet: www.tmb.org.tr
E-posta: tmb@tmb.org.tr

Grafik Tasarım
STB Tasarım Hizmetleri
Sedat Simavi Sokak 80/12
Çankaya 06540 ANKARA
Tel : 0 312 441 83 40
Faks: 0 312 442 54 98

Baskı
Koza Yayın Dağıtım San. ve Tic. A.Ş.
Cevat Dünder Caddesi 139 / B
Ostim Yenimahalle 06370 ANKARA
Tel : 0 312 385 91 91
Faks: 0 312 354 04 44

Dağıtım
Türkiye Mütcaahhitler Birliği

Basım Tarihi
11 / 2012

Basım Yeri
ANKARA

Türkiye Mütcaahhitler Birliği tarafından
yılda bir yayınlanır.
Ulusal, süreli, ücretsiz dağıtılan
sektörel ve mesleki yayındır.
Tüm yayın hakları Türkiye
Mütcaahhitler Birliği'ne ait olup
yazılar iktibas edilemez.
Yazılardaki ve söyleşilerdeki görüşler
sahiplerine aittir.

İÇİNDEKİLER

BAŞKANIN SUNUŞU	4
CUMHURBAŞKANIMIZIN 60. YIL RESEPSİYONU KONUSMASI	6
BAŞBAKANIMIZIN MESAJI	8
TMB 60. KURULUŞ YILDÖNÜMÜNÜ KUTLUYOR	10
BAKANLARIMIZDAN	12
BÜROKRATLARIMIZDAN	22
TMB'NİN ÜYESİ OLDUĞU ULUSLARARASI KURULUŞLARDAN	28
SİVİL TOPLUM KURULUŞLARIMIZDAN	42
İNŞAATÇILARI YETİŞTİREN HOCALARIMIZDAN	52
TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ'NİN 60 YILLIK ÖYKÜSÜ	60
İNŞAAT SEKTÖRÜNDE GELECEĞE BAKIŞ	70
TMB ÜYELERİNDEN	74
TMB AİLESİNİN GENÇLERİNDEN	129
TMB GENEL MERKEZ BİNASI İNŞAATI	138
TMB'DEN KISA KISA	140
TMB KURUCU ÜYELERİ VE GEÇMİŞ DÖNEM BAŞKANLARI	156



Başkanın Sunuşu

Türkiye Mühendisler Birliği için 2012 yılı iki nedenle özel bir önem taşımaktadır. Bunlardan birincisi TMB'nin bu yıl kuruluşunun 60. yılını kutlamakta olmasıdır. İkincisi ise yapı üretiminde yenilikçiliğin ve mükemmeliyetin temsilcisi olan Birliğimizin ilk kez kendisi için bir Genel Merkez Binası inşa etmeye başlamış olmasıdır. Bu binanın çalışan sağlığı ve güvenliği, enerji ve su verimliliği gibi özellikler başta olmak üzere sürdürülebilirlik ilkesinin tüm şartlarını yerine getiren örnek bir tasarım ve inşaat süreci ile hayata geçirilmesi ayrıca önemlidir. Tüm bu nedenlerle mutlu ve umutluyuz bu yıl.

Öte yandan, tarihin akışına ve coğrafyada olup bitenlere daha geniş bir açıdan baktığımda 2012 yılında mutluluğa düşen gölgeler olduğunu görüyorum.

Gönlümüz isterdi ki: 60. yılımızı kutlarken duyduğumuz kıvanç dünyada, bölgemizde ve ülkemizde olup bitenlerle gölgelenmemiş olsun. Dünya ekonomisi Roubini'nin "Kusursuz Fırtına" olarak tanımladığı yeni bir kriz dalgasının kaygısını yaşamıyor, Avrupa sonuçta ülkemizi de etkileyebilecek bir resesyona doğru yol almıyor olsun. Arap Baharına şiddet olayları nedeniyle yaşamını yitirmiş binlerce masum insanın acısı eklenmemiş olsun.

Bizler 2009'dan bu yana dünyanın dört bir yanında ciddi çalkantılara, güç dengelerinde önemli değişikliklere, öfkenin sokağa taşmasına, siyasi ve ekonomik anlamdaki hayatta kalma çabalarının kaynaklar üzerindeki paylaşım baskılarını artırmaya, liberal demokrasilerden otoriter demokrasilere geçiş eğilimlerine tanık olmaktadır. Zamanın ruhunun değiştiğine tanık olmaktadır.

Uygarlığın biçimlenmesine katkı sağlayan biz inşaatçılar içinde bulunduğumuz tarihsel süreçte uygarlık adına savunulmuş pek çok değer sorgulandığını görmekteyiz. İnsan olmanın onuruna yakışan, "ölçü" ve "fazilet" kavramlarını öne çıkaracak yeni bir uygarlığın özlemini paylaşmakta, hayalini kurmakta, doğum sancılarını sezmekteyiz. Bu uygarlık barışı, insan sevgisini, paylaşımcılığı, özgürlüğü, adaleti ve doğaya saygıyı yücelten bir uygarlık olmak zorundadır.

Yarının dünyasında: İnsani gelişmişlik maddi kaynaklardan; çevre bilinci, ahlak ve toplumsal sorumluluk, tüketim, yarışma ve kapışma kültüründen; gelişme, kalkınma, paylaşma ve öğrenme, ekonomik büyüme ve kişi başına gelir rakamlarından daha önemli olacaktır.

Türkiye Mütcaahhitler Birliği üyeleri olarak bizler geçmişten bugüne olduğu gibi gelecekte de Türkiye'nin aydınlık ve üretken gücü olarak uygarlığın inşasındaki rolümüzü zamanın ruhuna uygun olarak süreceğiz. Sadece yapılar değil, ilişkiler inşa etmeye devam edeceğiz zamanlar, mekanlar, insanlar arasında.

Bugün geldiğimiz noktada dünyanın 100'e yakın ülkesinde 6 600'den fazla eser bırakmış, toplam uluslararası iş tutarımızı 220 milyar ABD Dolarının üzerine çıkarmış ve "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Mütcaahhidi" listesinde 33 firma ile yer almış olmak övünç kaynağımızdır.

Yürekten inanıyorum ki: Türk mütcaahhitlerin 60 yıllık öyküsüne gittikçe büyüyen başarılarla dolu yeni sayfalar eklenecek, Türkiye Mütcaahhitler Birliği bu sürece öncülük etmeye devam edecektir.

TMB gücünün kaynağındaki değerleri, ilkeleri, bağımsız ve çağdaş sivil toplum kimliğini, ülke sorunlarına olan duyarlılığını ve sadece yapılar değil, geleceği de inşa etme sorumluluğunu üyelerinden aldığı güce kurumsal enerjisini, yeteneklerini ve kararlılığını katarak sürdürecektir.

Bundan emin olmanın gönül rahatlığı içerisinde ve bu sürece katkı sağlamak sorumluluğunu bugün her zamankinden daha fazla duyarak tüm TMB ailesinin 60. yılını kutluyor, TMB Gündem Dergisi'nin bu özel sayısında bizlerle birlikte olan, 60. yılımızın mutluluğunu bizlerle paylaştan Sayın Cumhurbaşkanımıza, Başbakanımıza, Bakanlarımıza, bürokratlarımıza, inşaatçılarımızın yetişmesinde emeği olan hocalarımıza, üyelerimize ve tüm dostlarımıza içten teşekkürlerimizi sunuyorum.

Saygılarımla.



Emin SAZAK
Başkan

60.yıl



Abdullah GÜL Cumhurbaşkanı

T.C. Cumhurbaşkanlığı Abdullah GÜL'ün Türkiye Mühüratlar Birliği'nin 60. Kuruluş Yıldönümü Resepsiyonunda Yaptıkları Konuşma (26 Ocak 2012 - Ankara)

Birkaç cümleyle ben de hissiyatımı paylaşayım sizlerle. Her şeyden önce 60. kuruluş yıl dönümü Türk mühüratlarının gerçekten kurumsallığını gösteriyor. Biraz önce burada izlediğimiz sinevizyon hepimizi gururlandırdı. Hepsinden önemlisi şu ki, çevremize baktığımızda Türkiye'nin kalkındığını, geliştiğini, güzelleştiğini görürken, aslında bunların sizlerin ellerinizle gerçekleştiğini de itiraf etmemiz gerekiyor.

Türkiye'nin kalkınması dediğimizde bu kalkınmada en büyük katkısı olan, en büyük hizmeti olan, en büyük emeği olanlar mühüratlardır.

Sizin başarılarınız hepimize büyük bir gurur kaynağı oluyor. Aslında herkes hizmet yapıyor tabii ki ama, siz çok somut, müşahhas eserler bırakıyorsunuz. Dolayısıyla bütün milletimizin gururlanması ve kendine olan özgüveninin artmasında çok büyük katkınız var. Çünkü "Şu muhteşem binayı, şu muhteşem yolu, şu muhteşem köprüyü, şu muhteşem tüneli biz yaptık" dediğimizde, bu çok somut, müşahhas bir gösterge olmuş oluyor. Çok gelişmiş ülkeler ve bu anlamda başkaları da gelip bu büyük projeleri yaparlar, o ülkenin vatandaşları da orada gayet müreffeh bir hayat yaşarlar. Bizimki öyle değil. Biz hem yapıyoruz hem de bu müreffeh hayatı, bu güzellikleri kendi milletimize sunuyoruz. Bundan dolayı gerçekten

Türkiye'nin kalkınması dediğimizde bu kalkınmada en büyük katkısı olan, en büyük hizmeti olan, en büyük emeği olanlar mühüratlardır.

İkinci büyük gurur kaynağımız Türkiye dışında yaptıklarınızdır. Bunu biz devlet adamları, hükümetimizin değerli üyeleri, Türkiye'yi temsil edenler çok iyi bilirler. Gittiğimiz ülkelerde gördüğümüz büyük eserler, büyük projeler Türk şirketleri tarafından gerçekleştirildiğinde, bu bize gerçekten ayrı bir mutluluk verir. Sanki Türkiye Cumhuriyeti Devleti onları yapmış gibidir. Türk vatandaşları ve Türk şirketleri bunu yapıyor ve hepimiz de bununla övünüyoruz doğrusu. Artık Türkiye'nin bayrağını yurt dışında sadece büyükelçiliklerimiz dalgalandırmıyor, sizler de dalgalandırılıyorsunuz. Bazen öyle oluyor ki, Dışişleri Bakanı olduğum zamanlarda bunu bilmeyenler, bizim geleneğimizi bilmeyenler bana zaman zaman sorarlardı, "Ya sizin Moskova'da kaç tane temsilciliğiniz var, her yerde Türk bayrağı görüyoruz" diye. Biz de bilmeyenlere anlatırdık.

Şüphesiz ki, sizin ekonomiye olan katkınızı burada anlatacak halim yok. Ne kadar istihdam yarattığınızı, ne kadar ücret ödediğinizi, parasal





olarak neler yaptığınızı; bunları anlatacak halim yok. Bunlar zaten herkes tarafından bilindiği için buna girmek istemiyorum ama, Cumhurbaşkanı olarak ziyaret ettiğim her yerde mutlaka gider, büyük bir Türk projesini görürüm ve bundan daima gururlanırım.

Sizin başarınız Türkiye'nin başarısıdır. Büyük-küçük herkes de bundan gurur duyar.

Ayrıca şu değişikliğin siz de farkındasınız: Bakanlarımızdan, büyükelçilerimizden devletin bütün görevlilerine kadar herkes, Sayın Başbakan'dan bana kadar hepimiz, sizin dışarıdaki bir büyük projeyi elde etmeniz için ne gerekirse yaparız. Bundan sonra da yapacağız. Bir zamanlar bunlar yapılırken tereddüt edilirdi. Bir zamanlar büyükelçilerimiz Türk iş adamlarının işlerini takip ederken korkarlardı, "Acaba bize farklı gözle mi bakılır?" diye. Bakanlarımız aynı şekilde. Siz hep örnek verirsiniz, "Şu ülkenin cumhurbaşkanı, başbakanı, kralı, kraliçesi şu büyük proje için şu ülkeye gidiyor ve onu alıyor" diye. Şimdi bu zihniyet değişikliği Türkiye'de tamamen hâkim olmuştur. Hepimiz elimizden geldiği kadar sizlerin başarılı olmanız için uğraşırız. Çünkü sizin başarınız Türkiye'nin başarısıdır. Büyük-küçük herkes de bundan gurur duyar.

Bir kez daha emeği geçen herkese şükranlarımı sunuyorum. Emeği geçen derken sadece siz müteahhitlere, şirketlerin sahiplerine değil, sizlere bu yolları açan devlet adamlarına, cumhurbaşkanlarına, başbakanlara, bakanlara, -ki burada görüyorum- devletin diğer görevlilerine, herkese de doğrusu şükranlarımı sunuyorum ve sizlerin daha nice büyük başarılarınızla kıvanç duyacağımı da ifade etmek istiyorum.

Hepinize tekrar başarılar diliyorum.





Recep Tayyip ERDOĞAN

Başbakan

Milletimizi gururlandıran, ülkemizin itibarını arttıran, Türkiye'ye her anlamda güç ve kaynak temin eden müteahhitlerimizin başarısını paylaşmaktan çok büyük bir heyecan duyuyorum. Ülkeme ve milletime bu gururu yaşattığınız için sizlere, tüm müteahhitlerimize, şahsım, hükümetim ve aziz milletim adına teşekkür ediyorum.

Müteahhitlik firmalarımızın başarısı, aslında Türkiye'nin itibarını, gücünü, vizyonunu, dış politikadaki başarısını somut olarak ortaya koyuyor. İş hacmindeki, ihracattaki, istihdamdaki artış aslında Türkiye'ye olan güveni, Türkiye'nin tanınmışlığını sembolize ediyor.

Müteahhitlik firmaları, sadece gururumuz, sadece dünya genelinde yüzümüzü ağartan, Türkiye'nin adını yücelten şirketler olmakla da kalmıyor. Döviz girdisinden ihracata, istihdamdan teknoloji transferine, makine parkından Türkiye'nin tanıtımına kadar birçok alanda Türkiye'ye çok önemli hizmetler, değerler kazandırıyor. Onun için sizleri tebrik ediyorum.

Müteahhitlik firmalarımızın başarısı, aslında Türkiye'nin itibarını, gücünü, vizyonunu, dış politikadaki başarısını somut olarak ortaya koyuyor. İş hacmindeki, ihracattaki, istihdamdaki artış aslında Türkiye'ye olan güveni, Türkiye'nin tanınmışlığını sembolize ediyor.

Bize düşen, Türkiye'nin itibarını arttırmak, Türkiye'yi bölgesel ve küresel bir ağırlık merkezi haline getirmektir. Bize düşen istikrarı muhafaza etmek, güven ortamını muhafaza etmek, Türkiye'ye olan o güven katsayısını artırmaktır. Biz yoldaki engelleri kaldıracak, kapıları aralayacak yol bulacağız. Yol bulamazsak, yol açacağız ve sizler de o yoldan yürüyecek, o kapılardan girecek ve güvenle, huzurla işlerinizi yapacaksınız.



Biz hükümet olarak bir vizyon ortaya koyduk: 2023 yılında, Cumhuriyetimizin 100. Yıldönümünde Türkiye'yi her alanda büyük ve güçlü bir ülke haline getirmek için kendimize hedefler belirledik. Bu hedeflere ulaşmak için de kararlılıkla, hep birlikte yolumuza devam edeceğiz. El birliğiyle, gönül birliğiyle devam edeceğiz. Ve ülkemizi, Türkiye'mizi dünyanın ilk 10 ülkesi arasına sokacağız.

Türkiye'nin itibarını yurtdışında büyüttüğünüz için, Türkiye Cumhuriyeti Bayrağını yurtdışında dalgalandırdığınız için sizlere şükranlarımı sunuyorum.



(*) Yukarıdaki mesaj, Sayın Başbakanın Türkiye Mühendisler Birliği tarafından 2010 yılında düzenlenmiş olan Yurtdışı Mühendislik Hizmetleri Başarı Ödülleri Töreni açılış konuşmasından yapılan alıntılardan oluşmaktadır.



Türkiye Muteahhitler Birliği 60. Kuruluş Yıldönümünü Kutluyor

Türkiye Muteahhitler Birliği kuruluşunun 60.Yılını kutlama etkinliklerini 26 Ocak 2012 tarihinde Ankara'da düzenlediği "TMB 60. Kuruluş Yıldönümü Resepsiyonu" ile başlattı. Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah GÜL, Kültür ve Turizm Bakanı Sayın Ertuğrul GÜNAY ve Maliye Bakanı Sayın Mehmet şİMşEK'in onurlandırdıkları resepsiyona pek çok geçmiş dönem Bakan, Müsteşar ve Genel Müdürleri, günümüz bürokratları, yabancı misyon ve Türkiye Muteahhitler Birliği üye firma temsilcileri ile sektörel paydaş kuruluşların yetkilileri ve basın mensupları katıldılar.

Türkiye Muteahhitler Birliği'nin 60 yıllık başarı öyküsünün tanıtıldığı ve beraberinde Birlik üyesi firmaların yurtiçinde ve dünyanın 100'e yakın ülkesinde gerçekleştirdikleri görkemli projelerin yansıtıldığı film konuklar tarafından beğeniyle izlendi.

TMB Başkanı Emin SAZAK, açılış konuşmasında, Türkiye Muteahhitler Birliği'nin, 60 yıllık geçmişinde üyeleriyle birlikte inşaat sektörünün gelişiminde üstlendiği öncülük rolünü; TMB'nin, inşaatçıların ufkunun açılmasına, sektörün sorunlarının paylaşılmasına, çözüm yollarının bulunmasına ve ülke ekonomisine sağladığı katkısı anlattı.

Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah GÜL' ün açılış konuşmasında yer alan "Türkiye'nin kalkınması dediğimizde bu kalkınmada en büyük katkısı olan, en büyük hizmeti olan, en büyük emeği olanlar Muteahhitlerdir" cümlesi belleklerde unutulmayacak izler bıraktı. Sayın Cumhurbaşkanının konuşmasının ardından TMB Başkanı Emin SAZAK'a ve TMB'nin geçmiş dönemlerdeki Başkanlarına teşekkür plaketleri verildi.



60.yıl



BAKANLARIMIZDAN

Egemen BAĞIŞ Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci	13
Nihat ERGÜN Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı	14
Erdoğan BAYRAKTAR Çevre ve Şehircilik Bakanı	15
Taner YILDIZ Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı	16
Ertuğrul GÜNAY Kültür ve Turizm Bakanı	17
Mehmet ŞİMŞEK Maliye Bakanı	18
Veysel EROĞLU Orman ve Su İşleri Bakanı	19
Binali YILDIRIM Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı	20



Egemen BAĞIŞ

Avrupa Birliği Bakanı
ve Başmüzakereci

Türkiye Müteahhitler Birliği 60 yıldan bu yana Türk ekonomisinin itici gücü olan bir sektörde başarılı çalışmalarıyla ülkemizin önemli sivil toplum kuruluşları arasındaki yerini almıştır. Bu vesile ile Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 60. yılını tebrik ediyor, başarılı çalışmalarının devamını diliyorum.

Esasen Türkiye Müteahhitler Birliği'nin bu 60 yıllık süreçteki gelişimi Türkiye'nin 60 yıllık tarihinin de bir özeti ve aynası niteliğindedir. Özellikle bu 60 yılın son 10 yılındaki gelişmelere bakıldığında farklı bir Türkiye tablosunun görüldüğü aşikârdır.

Hükümet olarak son 10 yılda Türkiye binasını adalet ve kalkınma temeli üzerinde yükselttik, bu temel üzerinde ülkemizi farklı bir kulvara taşıdık. Türkiye'nin bu başarısının arkasında hiç şüphesiz ülkemizin yüz akı konumunda olan müteahhitlik sektörümüzün çok büyük bir payı ve emeği var.

Bugün dünyanın en büyük 225 müteahhitlik firması arasında Türkiye, Çin'in ardından ikinci sırada yer alıyor. Yurt dışında bayrağımızı

gururla dalgalandıran müteahhitlerimiz adeta dünyayı da yeniden barış temeli üzerinde inşa ediyorlar. Müteahhitlerimiz dünyanın dört bir yanında sadece modern binalar inşa etmiyorlar, sadece ülkelerin kalkınmasına yardımcı olmuyorlar, aynı zamanda her biri Türkiye'nin barış ve refah mesajının da yükselmesini sağlıyorlar.

Türkiye Müteahhitler Birliği 60 yıldan bu yana Türk ekonomisinin itici gücü olan bir sektörde başarılı çalışmalarıyla ülkemizin önemli sivil toplum kuruluşları arasındaki yerini almıştır. Bu vesile ile Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 60. yılını tebrik ediyor, başarılı çalışmalarının devamını diliyorum.

İnanıyor ve güveniyorum ki Türk müteahhidi bundan sonra da bu başarılarının üzerine koymaya ve Türkiye'yi dünyanın dört bir yanında başarıyla temsil etmeye devam edecek, Türkiye Müteahhitler Birliği de bu başarının bayraktarlığını üstlenmeye devam edecektir.





Nihat ERGÜN

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı

Türkiye, son yıllarda ekonomi başta olmak üzere birçok alanda önemli başarılarla imza atarak büyük bir performans sergilemektedir. Bu performansı ile hem yüksek büyüme oranları yakalamış, hem de makro değerleri dengede tutmayı başarabilmiştir. 2011 yılı için büyüme rakamlarına baktığımızda, %8.5 gibi bir oranla dünyanın en hızlı büyüyen ekonomilerinden biri olduğumuz görülmektedir.

Türk Mühendislik Sektörü, ülkemizde büyük bir geçmişi ve derinliği olan bir sektörümüzdür. Bu büyük geçmişi ve derinliği sayesinde ki, bugün Türkiye Mühendisler Birliği'nin kuruluşunun 60'uncu yılını kutluyoruz.

Evet, Türkiye ekonomisi büyüyor ve büyümeye de devam edecek. Söz konusu bu büyüme ise, özel sektörün mal ve hizmet üretimiyle, yatırımla gerçekleşiyor.

Ekonomimizdeki büyümede büyük payı olan ve ekonomimizin lokomotif sektörlerinden biri olarak gördüğümüz, yerli kullanım oranı %90-95'ler seviyesinde olan inşaat sektöründe, her yıl olduğu gibi 2011 yılında da büyük bir iş hacminin oluştuğunu görüyoruz. Sektördeki bu yüksek iş hacmi, milli gelir, cari açık, ihracat ve istihdam gibi alanlara doğrudan pozitif yönde önemli katkı sunmaktadır.

Bugün geldiğimiz noktada Türk mühendislik firmaları, 220 milyar ABD Dolarını aşan bir iş

hacmiyle yaklaşık 100'e yakın ülkede faaliyetlerini sürdürmektedir. Yurtdışı etkinliklerini her geçen gün artıran Türk mühendislik firmaları, teknolojik düzeyiyle, mal ve hizmet kalitesiyle ve müşterilerine vermiş oldukları güven duygusuyla artık dünyaya kendilerini kabul ettirmişlerdir. Türk mühendislerinin yurtdışında üstlendiği taahhütler sonucunda, ihtiyaç duyulan inşaat malzemelerinin büyük bir bölümünün ülkemizde üretiliyor olması, sanayideki üretim artışlarını doğrudan etkilemekte ve bu da ülkemiz ekonomisinde büyük bir katma değer oluşturmaktadır.

Türk Mühendislik Sektörü, ülkemizde büyük bir geçmişi ve derinliği olan bir sektörümüzdür. Bu büyük geçmişi ve derinliği sayesinde ki, bugün Türkiye Mühendisler Birliği'nin kuruluşunun 60'uncu yılını kutluyoruz. İnşallah, bugüne kadarki başarılarında olduğu gibi bundan sonraki dönemlerde de Türkiye Mühendisler Birliği'nin, üyeleriyle birlikte Türkiye'nin 2023 yılı hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol alacaklarını düşünüyorum.





Erdoğan BAYRAKTAR

Çevre ve Şehircilik Bakanı

2008 yılından itibaren Dünyayı saran ekonomik krize rağmen ülkemiz, uygulanan fevkalade başarılı ekonomik politikalar sayesinde krizden en az etkilenen ülkeler arasında yer almıştır.

Bu başarıda en büyük etkenlerden birisi de hiç şüphesiz 2011 yılında ticaretten sonra %11.2 ile en fazla büyüyen sektör olan inşaat sektörümüzdür.

Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ülkemizin bir başarı hikâyesi olarak herkesin takdirini kazanmıştır. Yurtdışı müteahhitlik olgusu ile ilk tanıştığımız yıl olan 1972'den bugüne kadar 223,1 milyar ABD Doları değerinde proje üstlenilmiştir. Sadece 2011 yılında üstlenilen proje bedelleri 18,5 milyar ABD Dolarını, bu yılın ilk yedi ayında üstlenilen projelerin toplam değeri ise 13,5 milyar ABD Dolarını bulmuştur.

Cumhuriyetimizin yüzüncü yılı olan 2023'de Dünyanın en büyük 10 ekonomisinden birisi olma hedefimiz çerçevesinde yurtdışı müteahhitlik hizmetleri en önemli enstrümanlarımızdan birisidir.

Türkiye'nin bir deprem ülkesi olduğu ve konut stokunun 6,5 milyona yakınının yenilenme ihtiyacı olduğu bilinen acı bir gerçektir. Bu çerçevede hazırlamış olduğumuz "Afet Riskli Alanların Dönüşümü Kanunu" ile ülkemize ve insanımıza yakışan yeni bir Türkiye inşa edeceğiz.

Bu bağlamda dönüşümün en önemli paydaşlarından birisi de müteahhitlerimiz olacaktır. Yeni Türkiye'nin inşasında ve dönüşümün hızlı ve istikrarlı gerçekleşmesinde Türk müteahhitlerinin teknik deneyiminin, bilgilerinin ve yetişmiş personelinin büyük rolü olacağı aşikârdır.

Bu bağlamda dönüşümün en önemli paydaşlarından birisi de müteahhitlerimiz olacaktır. Yeni Türkiye'nin inşasında ve dönüşümün hızlı ve istikrarlı gerçekleşmesinde Türk müteahhitlerinin teknik deneyiminin, bilgilerinin ve yetişmiş personelinin büyük rolü olacağı aşikârdır.

Türk Müteahhitler Birliği 60 yıldır sektörün meselelerinde yaptığı çalışmalar ve yön gösterici rolüyle mühim vazifeler icra etmiştir.

Türkiye Müteahhitler Birliğinin 60. kuruluş yılını tebrik ediyor, daha güzel bir Türkiye için elbirliği ile nice altmış yıllara diyorum.





Taner YILDIZ

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı

Müteahhitlik sektörümüzün geçmişten bugüne gelişimi tam bir başarı öyküsüdür. 1970'lerde yeni yeni filizlenmeye başlayan müteahhitlerimiz bugüne kadar 100'e yakın ülkede, 220 milyar ABD Dolarını aşan 6500'ün üzerinde projeye imza atmış ve özellikle son dönemde büyük bir atılım göstererek "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi" sıralamasında 2008 yılında 23, 2009 yılında 31, 2010 yılında 33, 2011 yılında 31, 2012 yılında ise 33 firma ile Çin'den sonra ikinci sırayı almıştır.

Müteahhitlik sektörümüzün gıpta ile bakılan bu gelişiminde iki dönemin izi görülmektedir. Birincisi dışa açılma ve dünya ile entegrasyon yolunda önemli ekonomik reformların gerçekleştirildiği 1980'li yıllarda başlayan dönem, diğeri ise son 10 yıldır AK Parti hükümetlerinin ülkemizi istikrarlı bir şekilde yönettiği ve büyüttüğü dönemdir. Özellikle bu son dönemde müteahhitlik sektörümüz adeta küresel bir rekabet gücü patlaması gerçekleştirmiş ve müteahhitlerimiz kendi alanlarında birer küresel marka haline gelmiştir.

Müteahhitlik sektörümüzün geçmişten bugüne gelişimi tam bir başarı öyküsüdür.

Türkiye son yıllarda ekonomik ve sosyal bakımdan önemli gelişmeler kaydetmiş ve bugün 700 milyar ABD Dolarını aşan milli geliri ile dünyanın 16. büyük ekonomisi haline gelmiştir. Son dönemde tüm dünyayı derinden etkileyen global finansal kriz ortamında bile Türkiye ekonomisi sağlıklı bünyesini muhafaza etmiş, başta altyapı projeleri olmak üzere milletimizin ihtiyacı olan yatırımları ve hizmetleri aksatmadan sürdürmüştür. Tüm dünyanın

imrenerek baktığı bu güzel Türkiye tablosunun meydana getirilmesinde şüphesiz ki müteahhitlerimizin önemli rolü olmuştur.

Son 10 yılda yakaladığımız başarı çizgisinin verdiği özgüven ve cesaretle milletimiz artık büyük düşünmekte ve geleceğe daha umutlu bakmaktadır. Zaman, geçmişteki başarılarla tatmin olma zamanı değil, dünya siyasetinin ve ekonomisinin yeniden yapılandırıldığı bu dönemde geleceğe doğru atılım yapma ve ülkemizi dünya klasmanında layık olduğu yere taşıma zamanıdır.

Tüm dünyanın imrenerek baktığı bu güzel Türkiye tablosunun meydana getirilmesinde şüphesiz ki müteahhitlerimizin önemli rolü olmuştur.

Bu umut ve beklentilere paralel olarak, hükümetimiz milletimiz için, milletimize yakışan 2023 yılı hedeflerini belirlemiştir. 2023 yılında 1 trilyon ABD Dolarını aşan bir milli gelire sahip, dünyanın ilk 10 ekonomisinden biri olma hedefi ile çalışmalarımızı sürdürüyoruz artık. Önümüzdeki bu büyük hedefleri gerçekleştirme yolunda en büyük güvencelerimizin başında, artık dünyada rüştünü ispat etmiş bulunan müteahhitlik sektörümüz ve müteahhitlerimiz gelmektedir.





Ertuğrul GÜNAY

Kültür ve Turizm Bakanı

Türkiye Avrupa'nın bugün içine düştüğü büyük kriz ortamında dahi herkesi kısıktırarak derecede kalkınan bir ülkedir. Bu kalkınmanın mihverini ise kesinlikle turizm ve inşaat sektörleri oluşturmaktadır.

Hava limanları, meskenler, okullar, fabrikalar, hastaneler ve diğer tüm yaşamsal mekânlar ile bu mekânların yaşanabilir kılınması inşaat sektörünün sorumluluğu alanına girmektedir şüphesiz. Bir ülkenin büyüme ve kalkınmasında turizm ve inşaat sektörünün rolü tartışmasız çok önemlidir. Son yıllarda yakaladığı büyüme oranıyla seçkin bir yere sahip olan Türkiye'nin bu gelişiminde sektörün katkısı tartışılmazdır.

İnşaat sektörü kendisine bağlı pek çok alt sektöre de talep yaratmaktadır. Bu yaygın etki onun "ekonominin lokomotifi" olduğunun göstergesidir. İstikrarlı büyüme ve beraberinde istihdam yaratma ihtiyacı her zamankinden daha fazla olan Türk ekonomisi için inşaat sektörü tartışmasız çok önemlidir. Günümüzde inşaat yalnızca çevrenin inşa edilmesi değil, bakım, onarım ve işletilmesine katkıda bulunan

faaliyetlerin bütününe karşılamaktadır. Bu bakımdan sadece yapı üretimi değil, çevreyle dost, sosyal sorumluluk taşıyan, toplumsal yapıya doğrudan etki eden, sosyal yaşama olumlu etkilerde bulunan bir üretim biçimi olarak algılanmaktadır.

Ulusal ve uluslararası pazarda üyelerinin rekabet gücünü artırmada bu güne kadar büyük başarılar kaydeden Türkiye Mütahhitler Birliği'nin 60 yıldır bu konuda gösterdiği çaba takdire şayandır.

Ulusal ve uluslararası pazarda üyelerinin rekabet gücünü artırmada bu güne kadar büyük başarılar kaydeden Türkiye Mütahhitler Birliği'nin 60 yıldır bu konuda gösterdiği çaba takdire şayandır. Türkiye Mütahhitler Birliği olarak dünya taahhüt sektöründe ağırlığı olan bir "Türk Mütahhitliği" markası oluşturma çabalarınızı bundan sonra da devam ettireceğinize yürekten inanıyor, saygılarımı sunuyorum.





Mehmet ŞİMŞEK

Maliye Bakanı

Geçtiğimiz on yılda Türkiye ekonomisi büyük atılımlara imza atmıştır. Kronik enflasyonu tek hanelere düşürmüş, mali dengelerini iyileştirmiş ve sağladığı ekonomik istikrar ile yatırımcıya güven aşılmiştir. Böylece ülkemiz ekonomik ve ticari alanda gösterdiği başarılarla GSYH'sini 2002'de 230 milyar dolardan 2011 yılında 772 milyar dolara katlayarak bölgesinde ve dünyada önemli bir aktör haline gelmiştir.

Bu başarıda Türk müteahhitlik sektörünün önemli bir rolü vardır. Türk müteahhitlerimiz, dünyanın dört bir yanında, rakipleriyle hem yüksek kalitede hem de uygun fiyatlı üretimde başa baş rekabet etmektedirler. Bir çok yabancı firmanın girmekte tereddüt ettiği ülkelerde Türk firmaları sadece müteahhitlikte değil, yapı malzemeleri imalatından turizme kadar uzanan bir çok çeşitli alanda faaliyet göstermektedir. Bugün itibarıyla Türk müteahhitlik sektörü 5 kıtada 6.500'ün üzerinde proje üstlenmiş ve 220 milyar ABD Dolarını aşan bir iş hacmine erişmiştir. Yine Türkiye, dünyanın en büyük 225 müteahhitlik şirketi içinde 33 firmasıyla dünyada Çin'in ardından 2inci sırada bulunmaktadır.

sektörünün önünü açmak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Son dönemde mütekabiliyet ve 2-B arazileri ile ilgili olarak yaptığımız yasal düzenlemeler ile özel sektörle birlikte gerçekleştireceğimiz yatırım projelerinin inşaat sektörü için çok olumlu sonuçlar doğuracağı kanısındayım. Ayrıca, meclise gönderdiğimiz bir tasarı da hizmet ihracatını destekleyici düzenlemeleri içermektedir.

2023 yılına yönelik hedeflerimize yönelik birçok önemli projemiz bulunmaktadır. Bu hedeflerimizi gerçekleştirmede en önemli çözüm ortaklarımızdan biri de Türk müteahhit ve inşaat firmaları olacaktır.

2023 yılına yönelik hedeflerimize yönelik birçok önemli projemiz bulunmaktadır. Bu hedeflerimizi gerçekleştirmede en önemli çözüm ortaklarımızdan biri de Türk müteahhit ve inşaat firmaları olacaktır. Müteahhitlerimizin bugüne kadar olduğu gibi, bundan sonra da ülkemizin hem ulusal hem de küresel düzeyde elde edeceği ekonomik başarılarla önemli katkı sağlayacağına inanıyorum ve çalışmalarınızda başarılar diliyorum.

İnşaat sektörünün bu başarılarını, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin öncülüğünde geleceğe taşıyacağı kanaatindeyim.

İnşaat sektörünün bu başarılarını, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin öncülüğünde geleceğe taşıyacağı kanaatindeyim. Bu konuda, gerek hükümet olarak, gerekse bakanlık olarak inşaat





Veyysel EROĞLU

Orman ve Su İşleri Bakanı

Türkiye'nin en büyük yatırımcı kuruluşlarından biri olan DSİ Genel Müdürlüğünü bünyesinde barındıran bir Bakanlık olarak, başta inşaat sektörü olmak üzere diğeri sektörlerde de yatırımların hızlandırılması ve istihdamın artırılması için bütün gayretimizi göstermekteyiz ve göstereceğiz.

Ekonominin lokomotiflerinden biri olan inşaat sektöründe hem Dünyada hem de ülkemizde hızlı ve önemli değişiklikler yaşanmaktadır. Bu sektördeki gelişmeler zincirleme ve birikimsel şekilde başka sektörlerdeki yatırımları da etkilemekte ve ülkemiz ekonomisi hızla büyümektedir.

Sayın Başbakanımız 2023 yılında milletimize, hükümetimize büyük bir hedef gösterdi. İnşallah 2023 yılında Dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasına gireceğiz. Bu hedefe kilitlendik. Aziz milletimizle bu hedefe ulaşacağımıza inancımız tamdır.

Gönül rahatlığıyla söyleyebilirim ki artık bugün Dünyanın en uzun su tünelleri, en yüksek barajları, modern sulama tesisleri, içmesuyu arıtma tesisleri, ülkemizin yetiştirdiği mühendisler ve müteahhitler tarafından inşa edilmektedir.

Müteahhit hizmetlerinde Dünyada 2. sıradayız. Bu geldiğimiz durumdan büyük mutluluk duyuyorum. İnşallah bu alanda Çin'i geçerek birinci sıraya yükseleceğiz.

Türkiye'yi inşa ederken çevre ile uyumlu, sürdürülebilir bir anlayışla hareket etmek mecburiyetindeyiz. Birçok sektöre istihdam sağlayan inşaat sektöründeki kuruluşlardan çevreye azami hassasiyet göstererek, çevreyle uyumlu teknolojiler kullanmalarını istiyoruz. Müteahhitlerimizden ayrıca gerekli bütün emniyet tedbirlerini almalarını, inşa edecekleri tesislerde fen ve sanat kaidelerine uymalarını da bekliyoruz.

Türkiye'yi inşa ederken çevre ile uyumlu, sürdürülebilir bir anlayışla hareket etmek mecburiyetindeyiz. Birçok sektöre istihdam sağlayan inşaat sektöründeki kuruluşlardan çevreye azami hassasiyet göstererek, çevreyle uyumlu teknolojiler kullanmalarını istiyoruz.

Kuruluşunun 60. yılını kutlayan Türkiye Müteahhitler Birliği'nin başarılarının artarak daim olmasını temenni eder, üstün muvaffakiyetler dilerim.





Binali YILDIRIM

Ulaştırma, Denizcilik
ve Haberleşme Bakanı

Bundan sonra TMB'ye daha da çok iş düşecek

İnşaat sektörü, istihdam yaratması ve ihracatı artırması ile kalkınma çabaları içindeki Türk ekonomisinin lokomotif sektörlerinden biri. Çimento, seramik, ahşap, cam sanayi gibi 150 yan sektörü beslemekte. Yurtdışında 2003 yılında 4 milyar ABD Dolarlık iş yapan Türk inşaat firmaları artık 20 milyar ABD Dolarının üzerinde iş almasına karşın bu rakamı yeterli görmüyor. Dünyanın en büyük 100 müteahhitlik firması listesinde yer alan Türk firmalarının sayısı ise 33'i buluyor. Toplam istihdamdaki payı %7.7 gibi büyük bir rakam olan bu sektör, 1,9 milyona yakın insanımızın geçimini sağlıyor.

Türkiye Müteahhitler Birliği üyelerinin iş hacmi ise Türk inşaat firmalarınınca yurtiçinde gerçekleştirilmiş olan projelerin %70'ini, yurtdışındaki işlerin ise %90'ını kapsıyor. Bu durum göstermektedir ki; özellikle son yıllarda hem yapı malzemelerinin, hem de müteahhitlik hizmetlerinin ihracatının artmasıyla birlikte, sektörün önemi ve ayrıca uluslararası rekabet edebilirliğine ilişkin olarak gösterilmesi gereken faaliyetlerin önemi de artmakta. Bu nedenle sektörün önünde yer alan engelleri ortadan kaldıracak adımları atıyoruz. Bu kapsamda sıfır sorunlu dış politika ve sınırsız ticaret sloganıyla hareket ediyoruz. Sektördeki kayıt dışılığı azaltacak adımları sektör temsilcilerimiz ile birlikte atmamızın yanı sıra komşu ülkeler başta olmak üzere birçok ülkeyle olan vizeleri karşılıklı olarak ortadan kaldırdık.

Sektörün sorunlarını çok iyi biliyoruz ve bunları gidermek için yoğun bir şekilde çalışıyoruz. Teminat mektubu ve bankacılık sistemi konularındaki sıkıntıları gidermek için önemli

Büyümenin anahtarının önemli bir bileşeninin inşaat olduğu düşünüldüğünde birçok sektöre doğrudan ve dolaylı can veren inşaat sektörünün desteklerde ön planda tutulması Türkiye ekonomisi açısından stratejik bir öneme sahip.

adımlar atıyoruz. Rus-Türk ortaklığı ile bir banka kurulması konusunda hükümetimizin çalışmaları sürüyor. Aynı şekilde Türkmenistan ve Türkiye'nin ortak bir banka kurması da gündemde bulunuyor. Büyümenin anahtarının önemli bir bileşenin inşaat olduğu düşünüldüğünde birçok sektöre doğrudan ve dolaylı can veren inşaat sektörünün desteklerde ön planda tutulması Türkiye ekonomisi açısından stratejik bir öneme sahip. Bu amaçladır ki; hükümet olarak sektöre yönelik desteğimizi artırarak sürdürmekteyiz.

Bakanlık olarak da yakın tarihin en önemli ulaşım altyapı projelerin gerçekleştiriyoruz. Yap İşlet Devret modeliyle havaalanları, karayolları, limanlar yapıyoruz. Hızlı tren hatları kuruyoruz. Yüzyılın projesi Marmaray'ı hayata geçiriyoruz. Bu projelerimizde en önemli çözüm ortağımız her zaman Türk müteahhitlik ve inşaat firmalarımız oldu, olmaya da devam ediyor.

2023 yılına yönelik hedeflerimizi de belirledik ve buna göre sadece ulaşım altyapısının yapımı için öngördüğümüz yatırımın tutarı 200 milyar TL.

Hedeflerimizi gerçekleştirmede yine en önemli çözüm ortağımız Türk müteahhit ve inşaat firmaları olacak.

Ancak şunu unutmamalıyız; Tarihin saati; Türk insanının ve Türkiye'nin geleceği için bundan sonra daha dakik işlemeye devam ediyor. Bu nedenle sektörün geleceğini belirleyecek olan Türkiye Müteahhitler Birliği'ne daha da çok iş düşecek.

2023 yılına yönelik hedeflerimizi de belirledik ve buna göre sadece ulaşım altyapısının yapımı için öngördüğümüz yatırımın tutarı 200 milyar TL. Hedeflerimizi gerçekleştirmede yine en önemli çözüm ortağımız Türk müteahhit ve inşaat firmaları olacak.

Bu anlamda Türkiye ekonomisinin lokomotifi olma misyonunu üstlenen Türkiye'ye 1952 yılından bu yana hizmet veren Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 60. kuruluş yıldönümünün ülkemiz ve sektöre hayırlı olmasını dilerim...



BÜROKRATLARIMIZDAN

Süleyman KARAMAN Devlet Demiryolları Genel Müdürü	23
Orhan BİRDAL Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürü	24
Akif ÖZKALDI Devlet Su İşleri Genel Müdürü	25
M. Cahit TURHAN Karayolları Genel Müdürü	26
Ahmet Haluk KARABEL Toplu Konut İdaresi Başkanı	27

Süleyman KARAMAN

Devlet Demiryolları Genel Müdürü



Demiryolu ve Müteahhitlik

Türk demiryollarının 156 yıllık tarihi, Türk müteahhitliğin gelişimi konusunda da bizlere çok önemli veriler sağlamaktadır.

Osmanlı döneminde inşa edilen yaklaşık 8500 km'lik demiryolunun inşasını İngiliz, Fransız ve Alman şirketleri sağladıkları imtiyazlarla gerçekleştirdi.

Kuruluşumuzda çalışan tüm mesai arkadaşlarım adına Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 60. yılını kutluyor, teşekkür ediyor, nice yıllar diliyorum.

Kurtuluş Savaşında demiryollarının önemini anlayan ve "Demiryolları bir ülkenin toptan tüfekten daha mühim emniyet silahıdır" diyen Ulu Önder Atatürk'ün başlattığı demiryolu seferberliği ile hem Osmanlıdan kalan 4000 km'lik hat millileştirildi; hem de yetersiz teknolojiye, kısıtlı mali kaynaklara rağmen Türk firma mühendislerin emekleri ile büyük bölümü Doğu Anadolu'da olmak üzere 20 yılda 4 bin km'lik demiryolu hattı inşa edildi. Dağlar adeta iğneyle kuyu kazar gibi delindi, geçilmez denilen nehirler demir köprülerle geçildi, Anadolu'nun dört bir tarafına demir kanatlar ulaştıkça ekonominin, sosyal ve kültürel hayatın yüzü gülmeye başladı. Bu süreçte, söz verdiği tarihte işini tamamlamadığı için intihar

eden müteahhitler oldu, Nuri Demirağ gibi mühendislerimiz, müteahhitlerimiz tarihe geçti. Demiryolları inşaatları, Türk müteahhitlik firmalarının ilk büyük sermaye birikimini sağlaması açısından da büyük bir etki yarattı. Ülkemizin yeniden imarına emek veren müteahhitlerimizi, mühendislerimizi saygıyla anıyorum. Ruhları şad olsun.

1950'li yıllardan sonra demiryoluna mevcut sistemini dahi koruyacak imkan tanınmadı. Bu nedenle, demiryolu sektöründe mühendislik, müteahhitlik vb. gelişemedi. 2003 yılı ise demiryollarımız için bir milat oldu. Hükümetlerin siyasi ve mali desteği sonucu yüksek hızlı tren projeleri başta olmak üzere, 9 yılda 80 proje üretilerek, demiryolları büyük bir değişim ve gelişim süreci içerisine girdi.

Demiryollarının öncelikli sektör olarak gelişimiyle birlikte, demiryolu alanıyla ilgili müşavirlik, mühendislik ve müteahhitlik de gelişmeye başladı. YHT projeleriyle yeni bir ufuk açıldı. Ülkemizin ilk YHT hattı olan Ankara-Eskişehir yabancı konsorsiyumla inşa edilirken, Ankara-Konya YHT hattını tamamen Türk mühendis ve firması ile gerçekleştirildi. Artık YHT ihalelerine birçok Türk firması talip oluyor, dünyadaki diğer firmalarla rekabet ediyor. Gururluyuz. Mutluyuz.

Kuruluşumuzda çalışan tüm mesai arkadaşlarım adına Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 60. yılını kutluyor, teşekkür ediyor, nice yıllar diliyorum.



Orhan BİRDAL

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürü



Türk sivil havacılığı son 10 yıllık süreçte önceki yıllara kıyasla daha da gelişmiş, önemli yatırımlar ülkemize kazandırılmıştır. Hava ulaştırma sektörü gelişerek her geçen yıl büyümeye devam etmiş, sektörün alt yapısını teşkil eden havaalanlarına yönelik büyük yatırımlar gerçekleştirilmiştir.

Havaalanlarında gerek yolcu terminaleri gerekse mevcut pist, apron ve taksi yollarının kapasitelerinin artırılması, standartlarının yükseltilmesi konularında kuruluşumuz büyük görevler üstlenmiştir. Kuruluşumuz bir yandan işletiminde bulunan 48 havalimanında modern terminal binaları inşa ederek kapasitelerini artırmakta, diğer taraftan YİD modeliyle yeni havalimanları planlayarak ülke sivil havacılığı ve ekonomisine büyük katkılar sağlamaktadır.

Bu bağlamda; Türk Müteahhitlik hizmetlerinin 60 yıllık geçmişte kat ettiği yolu görmek için havacılık sektörünün son 10 yıllık sürecine bakmak yeterlidir. Geçmişte ülkemizde yabancı müteahhitlerin yapmış olduğu bina ve diğer tesisler kullanılırken, günümüzde Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının izlemiş olduğu Yap İşlet Devret politikaları ve kuruluşumuzun yatırımları sayesinde bütün dünyada havacılık sektöründe söz sahibi müteahhit firmalar ülkemize kazandırılmıştır.

Yapıları ve kapasiteleri ile dünya sıralamasına giren ve pek çok saygın kuruluştan ödüller alan hava limanlarımız ile Türk sivil havacılığımız, bugün bölgesine yön veren bir ülke konumuna gelmiştir. Diğer taraftan dünyanın çeşitli şehirlerinde Türk müteahhit firmaları çeşitli havaalanı projelerini üstlenmekte ve başarı ile tamamlayarak Türk müteahhitlik sektörünün tanınmasını ve başarısını tüm dünyaya göstermektedirler.

Havacılık sektöründeki sürdürülebilir gelişmelerin, sağlıklı bir planlama dahilinde yapılabilmesi için bir yandan da havaalanlarımızın Master Planları hazırlanmaktadır.

Dünyanın çeşitli şehirlerinde Türk müteahhit firmaları çeşitli havaalanı projelerini üstlenmekte ve başarı ile tamamlayarak Türk müteahhitlik sektörünün tanınmasını ve başarısını tüm dünyaya göstermektedirler.

Amacımız; Bugüne kadar olduğu gibi hızlı, güvenli ve modern hizmet ile sektörden kazandıklarımızı, yine daha hızlı, daha güvenli ve daha modern hizmetler vermek için sektöre aktararak yatırımlarımıza hızla devam etmektir.



Akif ÖZKALDI

Devlet Su İşleri Genel Müdürü



Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü kurulduğu 1954 yılından bu yana çok sayıda baraj (272 adet) ve sulama projesini (2210 adet) yapmış ve Türkiye'de müteahhitlik sektörünün gelişmesine büyük katkı sağlamıştır. Türkiye'de müteahhitliğin gelişmesiyle birlikte milletimizi gururlandıran, ülkemizin itibarını arttıran, Türkiye'ye her anlamda güç veren projeler hayata geçirilmiştir.

Bugün dünyanın en uzun sulama tünelleri, en yüksek barajları, en modern sulama, içmesuyu ve arıtma tesisleri ülkemizin yetiştirdiği mühendisler ve müteahhitler tarafından hızla inşa edilmektedir.

Bu tesisler ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimine yaptıkları katkılar kadar vatandaşlarımızın gurur kaynağı olmaları vesilesiyle de büyük önem taşımaktadırlar.

Hayata geçirilen projelerde DSİ ve TMB ortaya çıkan sorunları uygun platformlarda birlikte çözerek, iş kalitesi yüksek projeler üretmişlerdir.

Türkiye Müteahhitler Birliği'nin (TMB) ekonomik yönden verimli, topluma karşı sorumlu, doğaya, tarihe ve kültürel çevreye saygılı bir tutum sergilemesi; bu hususlara büyük önem veren DSİ'nin projelerini daha hızlı



olarak vatandaşlarımızın hizmetine sunmasına vesile olmuştur. Bu birliktelik neticesinde önemli yatırımlara imza atılarak büyük eserler ortaya çıkarılmıştır. Gerçekleştirilen mühendislik faaliyetleri ile dünya çapında projelere imza atılmış KKTC İçme Suyu Projesi, Melen Projesi, Ankara İçme Suyu Projesi, Deriner Barajı, Ermenek Barajı ve daha ismini sayamayacağımız birçok dev proje ülkemizin en büyük 10 ekonomiden biri olma hedefine ulaşması adına önemli katkılar sağlamıştır. Hayata geçirilen projelerde DSİ ve TMB ortaya çıkan sorunları uygun platformlarda birlikte çözerek, iş kalitesi yüksek projeler üretmişlerdir.

İnşaat sektörünün, ülkelerin ekonomi lokomotifini olduğu gerçeğiyle bu misyonu üstlenen ve 1952 yılından bu yana hizmet veren Türkiye Müteahhitler Birliği ile daha güçlü ve daha gelişmiş bir Türkiye'yi birlikte inşa etmek temennisiyle...

Diğer yandan DSİ'nin yıllar içerisinde Müteahhitlik sektörüne verdiği katkılarının da etkisiyle Türk İnşaat sektörü temsilcileri uluslararası arenada tercih edilir duruma gelmiştir. Böylelikle müteahhit firmalarımız dünya sıralamasında Çin'den sonra ikinci sıraya yerleşmiştir. DSİ müteahhitlerimize gereken desteği bundan böyle de vermeye devam edecektir.

İnşaat sektörünün, ülkelerin ekonomi lokomotifini olduğu gerçeğiyle bu misyonu üstlenen ve 1952 yılından bu yana hizmet veren Türkiye Müteahhitler Birliği ile daha güçlü ve daha gelişmiş bir Türkiye'yi birlikte inşa etmek temennisiyle...

M. Cahit TURHAN

Karayolları Genel Müdürü



Ülkemizin kalkınmasında önemli bir paya sahip olan ve lokomotif konumuyla yüzlerce alt sektöre öncülük eden inşaat sektörü, yapılan inşaatların yanısıra insanlar ve zamanlar arasındaki irtibatı da tesis eden hizmetler üretmektedir.

Osmanlı döneminde yabancılara imtiyaz verilerek karşılanan altyapı müteahhitlik hizmetleri, Cumhuriyet dönemi ile birlikte Türk mühendislerince gerçekleştirilerek Anadolu yeniden imar edildi.

Geçmişe sahip çıkarak geleceğe güvenle bakan, meslek ilkelerine bağlı bir kuruluş olarak, kuşaklar arası aktarımın da farkındalığı ile hazırladığınız 60. yıl özel sayısının ülkemiz inşaat sektörü için aydınlatıcı bir kılavuz olmasını dilerim.

1970'lerden sonra Türk inşaat sektörü temsilcileri 100'e yakın ülkede yaptıkları işlerle dünyada aranılan marka oldu.

Komşumuz olan ülkeler ekonomik krizle mücadele ederken Türkiye, sağlanan güven ve istikrar ortamında çok önemli ulaştırma yatırımları ile krizi fırsata çeviren projelere imza

attı ve yatırımcılar için cazibe merkezi oldu.

Ülkemiz inşaat sektörünün karayolu ulaşım altyapısındaki en büyük yatırımcı kuruluşu olan Karayolları Genel Müdürlüğümüzce yaklaşık 2940 işyerinde çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Firmalarımızla birlikte sürdürdüğümüz çalışmalar kapsamında Kuruluşumuzca 2023 yılına kadar Bölünmüş Yol uzunluğu 36500 km'ye ulaştırılacak, YİD modeli ile, 5550 km uzunluğundaki otoyol projelerinin hayata geçirilmesiyle; İstanbul-İzmir, Ankara-Niğde, Ankara-Samsun, Aydın-Denizli-Burdur, Ankara-İzmir Otoyolları ile 3. Boğaz Köprüsünün yapımı gerçekleştirilecektir.

Dünyada Çin'den sonra ikinci sırada olan ve ülkemiz sınırları dışında da çok önemli yatırımları üstlenen inşaat firmalarımızın devletimizin desteği ile sektördeki konumlarının daha da yükseleceğine inanıyorum.

Geçmişe sahip çıkarak geleceğe güvenle bakan, meslek ilkelerine bağlı bir kuruluş olarak, kuşaklar arası aktarımın da farkındalığı ile hazırladığınız 60. yıl özel sayısının ülkemiz inşaat sektörü için aydınlatıcı bir kılavuz olmasını dilerim.



Ahmet Haluk KARABEL

Toplu Konut İdaresi Başkanı



1952 yılından bu yana Türk İnşaat Sektörünün önde gelen firmalarını temsil eden, bu anlamda sektörün yurtiçindeki iş hacminin %70'ini, yurtdışındaki işlerin ise yaklaşık %90'ını kapsayan bir alanda başarıyla faal olan Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 60 yıllık varlığı, şüphesiz inşaat sektörümüzün gelişiminde çok önemlidir.

Ülkemizde kalkınmanın ana eksenini oluşturan sektörlerin başında gelen inşaat sektöründe, meslekteki standartların yükseltilmesi ve sektörle ilgili bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması yönünde çalışan Türkiye Müteahhitler Birliği'nin faaliyetleri, Türk firmalarının yurtdışı faaliyetlerinde de başarı ve rekabet gücünün artırılmasında belirgin bir düzeydedir. Dünyanın en büyük uluslararası müteahhitlik firmaları arasında 30'u aşkın Türk firması yer almakta, ülkemiz yurtdışı pazarındaki payını her geçen yıl artırmaktadır.

Bugün, ülkemiz genelindeki 19 milyon konutun; %55'i ruhsatsız ve kaçak, %60'ı 20 yaş üzeri konutlardan oluşmakta, %40'ının depreme karşı güçlendirilmesi gerekmekte ve %10'nunun kapsamlı tadilatı veya yıkılıp yeniden yapılması gerekmektedir.

İdaremizin, Sayın Başbakanımızın "Planlı Kentleşme ve Konut Üretimi Programı" kapsamında son 9 yıldır sürdürdüğü konut üretiminin hacmi, nüfusu 100.000'i aşan 22 şehrin sosyal donatılarıyla birlikte kurulması anlamına gelmektedir. Ağustos 2012 itibarıyla, 556.000 konutun üretimi rakamına ulaşılmış, 2003 yılından itibaren doğrudan ve/veya dolaylı

olarak yaklaşık 800.000 kişiye istihdam sağlanmıştır. İdaremiz bu performansını, Sayın Başbakanımızın tarafımıza tevdi ettiği 2023 yılı sonuna kadar yeni 500 bin konutluk proje hedefi olan yeni vizyonu ile sürdürecektir.

TOKİ, bu hedefler çerçevesinde kentlerimizin, daha güvenli, yaşanabilir hale getirilmesi yönünde uyguladığı proje modelleriyle konut piyasasındaki nitelikli stokun artmasına katkı vermeye devam edecektir. Bu kapsamda, yerel yönetimlerle müştereken başlattığımız Kentsel Yenileme Programı doğrultusunda, Ağustos 2012 itibarıyla 255 projeden belediyelerle mutabakat sağlanarak devam eden ve tamamlananlar toplamı olan 187 projede toplam 258.666 konutluk gecekondü dönüşüm çalışmaları yapılarak, 141 bölgede 67.465 konutluk uygulama başlatılmıştır. Projelerimizden 47'si ise tamamlanmış ve 45.024 konut üretilmiştir.

Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 60 yıllık varlığı, şüphesiz inşaat sektörümüzün gelişiminde çok önemlidir.

TÜİK'in 2000 yılı verileri ile ülkemizdeki afet riskine karşı yaklaşık 19 milyonluk konut stokunun yenilenmesi gereği çerçevesinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nca hazırlanarak 31 Mayıs 2012'de yürürlüğe giren "Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkındaki" Kanunun yarattığı gündem, sektörde karar alma ve uygulama düzeyinde olan her aktörün, hepimizin görevini daha ağır ve önemli bir konuma getirmiştir.

Müteahhitlik sektörümüzde kalite odaklı üretim ve standartlara uygunluk için denetimin sağlandığı "doğru yatırım ve üretim" süreçlerine birlikte katkı vermeye devam edeceğimize inanıyor, kuruluşunun 60. yılında Türkiye Müteahhitler Birliği yönetimi ve yetkililerini kutluyor, saygılarımı sunuyorum.



TMB'NİN ÜYESİ OLDUĞU ULUSLARARASI KURULUŞLARDAN

Thomas SCHLEICHER Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Başkanı	30
FIEC Kongresi İstanbul 2012	32
Duccio ASTALDI Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) Başkanı	34
EIC Genel Kurulu İstanbul 2012	36
Jean-Paul FLORENTIN Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği (UEPC) Başkanı	38
Loïc FAUCHON Dünya Su Konseyi (WWC) Başkanı	40



60.yıl



TIME FOR SOLUTION



ONE
F RUM
MUNDIAL
DELE U

12-17 MAYIS 2012
MARBULLE - FRANSA





Thomas SCHLEICHER

Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Başkanı

First of all, on behalf of the FIEC Steering Committee and the FIEC Member Federations, I would like to present our cordial congratulations on the occasion of the 60th anniversary of our Turkish Member Federation TCA!

As early as May 2000, TCA has joined FIEC immediately as a full member, thanks to the committed preparatory contacts by our late friend Yılmaz Gürer, then TCA Director General. In these 12 years of membership and active participation in FIEC, including the personal involvement of TCA Presidents Erdal Eren and Emin Sazak, both assisted by competent contractors, TCA Directors General and members of staff, the Turkish Contractors have tackled the challenges linked to the EU developments and the preparations for future EU membership.

Among the highlights of TCA activity in FIEC, I would like to mention the outstanding Congresses organised in Istanbul in 2001 and 2012, both of which have left unforgettable impressions in the memories of everybody who has had the chance of attending.

The committed involvement of our colleagues from TCA in the preparation and

the organisation of the FIEC Conference held on 8th June 2012, which took place in Istanbul on the occasion of the FIEC Congress definitely laid the foundations for an outstanding success. Among the more than 200 participants from 25 different countries, we have had the pleasure of welcoming as special guests, the Turkish Minister for EU Affairs Egemen Bağış, EU Commission Vice-President Antonio Tajani and DG Enterprise Director General Daniel Calleja, who announced the forthcoming publication of a specific Communication and Action Plan for the European Construction Industry.

The follow-up of this will be very important for our sector and I am glad that we can also count on our Turkish friends, in particular on Emre Aykar, FIEC's first Turkish Vice-President, for tackling these challenges. We are confident that this work will lay the ground for positive impacts on the European industry in general and the European Construction Industry in particular.

On the occasion of this 60th anniversary, we wish TCA and the Turkish Construction Industry the very best for all future endeavours.

TCA vivat, crescat, floreat!





Öncelikle FIEC Yönetim Kurulu ve FIEC Üyesi Federasyonlar adına üye Federasyonumuz TMB'ye 60. yılı vesilesiyle içten tebriklerimizi sunmak isterim !

Mayıs 2000 gibi erken bir tarihte, dönemin TMB Genel Sekreteri ve sonrasında dostumuz olan Yılmaz Gürer'in kararlı hazırlık temasları sayesinde TMB FIEC'e doğrudan tam üye olarak katılmıştır. Her ikisi de yetkin müteahhitlerin, TMB Genel Sekreterinin ve çalışanlarının desteğini almış olan TMB Başkanları Erdal Eren ile Emin Sazak bu 12 yıllık üyelik ve FIEC çalışmalarına kişisel çabaları dahil aktif katılım süreci boyunca AB'deki gelişmelerle ve müstakbel AB üyeliğine hazırlıkla ilgili sorunları çözmeye çalışmışlardır.

TMB Başkanları Erdal Eren ile Emin Sazak bu 12 yıllık üyelik ve FIEC çalışmalarına kişisel çabaları dahil aktif katılım süreci boyunca AB'deki gelişmelerle ve müstakbel AB üyeliğine hazırlıkla ilgili sorunları çözmeye çalışmışlardır.

TMB'nin FIEC'teki faaliyetlerinin en başta gelenleri arasında İstanbul'da 2001 ve 2012 yıllarında düzenlemiş ve katılmak fırsatını bulmuş olan herkesin anılarında unutulmaz izler bırakmış olan Kongreleri belirtmek isterim.

TMB'deki meslektaşlarımızın 8 Haziran 2012'de İstanbul'da gerçekleştirilmiş olan FIEC Kongresi vesilesiyle düzenlenen FIEC Konferansının hazırlık ve organizasyonu sırasında göstermiş oldukları içten çabalar kuşkusuz önemli bir başarının temellerini atmıştır. 25 ülkeden gelen 200'ü aşkın katılımcı arasında özel konuklarımız olarak AB Bakanı Egemen Bağış'ı, Avrupa Komisyonu

Başkan Yardımcısı Antonio Tajani'yi ve Avrupa İnşaat Sektörü için önümüzdeki dönemde özel bir Bildirim Belgesi (Communication) ile Eylem Planı yayınlanacağını açıklamış olan Avrupa Komisyonu Girişimcilik Genel Müdürü Daniel Calleja'yı ağırlamanın mutluluğunu yaşadık.

60. yılı vesilesiyle TMB'ye ve Türk inşaat sektörüne gelecekteki tüm faaliyetleri için en iyi dileklerimizi sunuyoruz.

Bunun izlenmesi sektörümüz için çok büyük önem taşıyacaktır ve Türk dostlarımızdan, özellikle de FIEC'in ilk Türk Başkan Yardımcısı olan Emre Aykar'dan da bu süreçteki güçlükleri aşarken destek alacak olmamızdan mutluluk duyuyorum. Bu çalışmanın genelde Avrupa sanayisi özelde ise Avrupa İnşaat Sanayisi üzerinde yaratılacak olumlu etkilerin temelini atacağından eminiz.

60. yılı vesilesiyle TMB'ye ve Türk inşaat sektörüne gelecekteki tüm faaliyetleri için en iyi dileklerimizi sunuyoruz.

TMB yaşa, büyü ve geliş !





TMB İnşaat Sektörünün Avrupa'daki En Üst Çatı Kuruluşu Olan FIEC Yönetim Kurulunda Daimi Üye Oldu

Türkiye Mütcahitler Birliği Nisan ayında İstanbul'da gerçekleştirilen Avrupa Uluslararası Mütcahitler Birliği (EIC) Genel Kurul Toplantısı'nın ardından 07-09 Haziran 2012 tarihlerinde bu kez de Avrupa inşaat sektörünün en üst çatı kuruluşu olan Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu'nun (FIEC) üye kuruluşlarını İstanbul'da ağırladı.

Türkiye'nin yanı sıra aralarında Avusturya, Belçika, Bulgaristan, Hırvatistan, Güney Kıbrıs Rum Yönetimi, Çek Cumhuriyeti, Danimarka, Estonya, Finlandiya, Fransa, Almanya, Yunanistan, Macaristan, İrlanda, İtalya, Litvanya, Lüksemburg, Malta, Hollanda, Norveç, Polonya, Portekiz, Romanya, Slovakya, Slovenya, İspanya, İsveç ve İsviçre'nin de bulunduğu 29 ülkenin inşaat sektörü meslek kuruluşlarının üst düzey temsilcileri Genel Kurul sırasında Avrupa ve dünya inşaat sektörünün mevcut durumunu değerlendirdiler. Ayrıca kamu alımlarının

modernize edilmesi özelinde ekonomik açıdan en avantajlı teklif, yaşam boyu maliyet, şeffaflık, adil rekabet koşulları gibi konuları ele aldılar. Toplantı kapsamında "Kamu Alımları" konulu bir de Konferans düzenlendi.

Türkiye Mütcahitler Birliği Başkanı Emin SAZAK ile FIEC Başkanı Luisa TODİNİ'nin ev sahipliğinde düzenlenen FIEC Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan Tüzük değişikliği ile FIEC yönetiminde daha önce sadece Almanya, Fransa ve İtalya'nın sahip olduğu daimi üyeliğe Türkiye de sahip oldu. Yapılan seçimlerde 2012 – 2014 dönemi yeni FIEC Başkanı Alman Federasyonlarını temsilen Thomas SCHLEICHER olurken, Türkiye'yi temsilen TMB Başkan Vekili ve Yapı Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Emre AYKAR Yönetim Kurulu üyeliğine seçildi.

Toplantının kapanış konuşması ise Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Egemen



BAĞIŞ tarafından yapıldı. Egemen BAĞIŞ; bugün Türkiye'nin Avrupa'nın en hızlı büyüyen ekonomisi olduğunu ifade ederek, amacımızın Cumhuriyetimizin 100. kuruluş yılı olan 2023'de dünyadaki en büyük 10 ekonomi arasına girmek olduğunu, Türkiye'nin bugün dünyanın en büyük 225 müteahhitlik firması arasında Çin'den sonra ikinci konumda olduğunu, Türk müteahhitlerin yurt dışında bayrağımızı gururla dalgalandırdığını belirtti.

09 Haziran 2012 Cumartesi sabahı ise Avrupa Komisyonu Sanayi ve Girişimcilikten Sorumlu Başkan Yardımcısı Antonio TAJANİ başkanlığında TMB Başkanı Emin SAZAK, FIEC Başkanı Luisa TODİNİ ve Türk ve Avrupalı müteahhitlik firmalarının CEO'larının katılımıyla gerçekleştirilen "İnşaat Zirvesi" konulu çalışma kahvaltısının ardından AB Başkan Yardımcısı TAJANİ ile Başmüzakereci Egemen BAĞIŞ'ın da katıldıkları bir basın toplantısı düzenlendi.





Duccio ASTALDI

Avrupa Uluslararası Mühendisler Birliği (EIC) Başkanı

2012 not only marks the year of TCA's 60th anniversary - it can also celebrate a decade of membership in the EIC and thus ten years of reliable co-operation and partnership between Turkish Contractors and their colleagues from 14 other nations in Europe.

As a European business association, EIC lobbies on the European and the international level for a more conducive political, financial and legal framework for the European international construction business. For instance, EIC promotes modern funding solutions such as Public Private Partnerships, advocates innovative forms of procurement and fair contract conditions and provides a unique network for European contractors to exchange views, thoughts and experiences.

In pursuing these goals, TCA has been immensely helpful - offering for example new perspectives on markets in the Middle East and the Arab World and establishing contacts to decision makers in the procurement process.

The EIC workshop at the General Assembly in Istanbul in spring 2012 on "Emerging Market Opportunities in the Aftermath of the Arab Spring", organised by TCA President Emin Sazak and his team, is the latest example of this productive relationship.

We are looking forward to continuing this productive relationship with TCA and I as EIC President want to congratulate on 60 years of successful lobbying for the interests of contractors in Turkey.





2012 Sadece TMB'nin kuruluşunun 60. yılını ifade etmekte kalmıyor, aynı zamanda EIC'deki 10 yıllık üyeliğinin ve dolayısıyla Türk müteahhitler ile diğer 14 Avrupa ülkesinden meslektaşları arasındaki güven temeline dayalı işbirliği ve dayanışmanın da kutlanması anlamına geliyor.

Bir Avrupa meslek kuruluşu olarak EIC, Avrupa düzeyinde ve uluslararası düzeyde inşaat sektörüne katkı sağlamakta; politik, finansal ve yasal çerçeve için lobi faaliyetlerinde bulunmaktadır. Örneğin EIC, "Kamu-Özel Ortaklığı" gibi modern fon yaratma çözümlerini teşvik etmekte, yaratıcı tedarik biçimlerinin ve adil sözleşme şartlarının savunuculuğunu yapmakta ve Avrupalı müteahhitlere görüş, düşünce ve deneyim alışverişinde bulunmalarını sağlamak üzere benzersiz bir ilişkiler ağı sunmaktadır.

Bu amaçlar doğrultusunda yol alırken TMB, örneğin Ortadoğu ve Arap Dünyası pazarları ile ilgili yeni bakış açıları sunarak ve tedarik

sürecindeki karar vericilerle temas kurulmasını sağlayarak büyük yardımlarda bulunmuştur.

2012 Sadece TMB'nin kuruluşunun 60. yılını ifade etmekte kalmıyor, aynı zamanda EIC'deki 10 yıllık üyeliğinin ve dolayısıyla Türk müteahhitler ile diğer 14 Avrupa ülkesinden meslektaşları arasındaki güven temeline dayalı işbirliği ve dayanışmanın da kutlanması anlamına geliyor.

2012 İlkbaharında İstanbul'da düzenlenmiş olan Genel Kurulda TMB Başkanı Emin Sazak ve ekibi tarafından organize edilmiş olan "Gelişmekte Olan Pazarlarda Arap Baharı Sonrasındaki Fırsatlar" konulu seminer bu verimli işbirliğinin en son örneğidir.

TMB ve Başkanı ile bu verimli ilişkiyi gelecekte de sürdürmeyi diliyoruz ve ben EIC Başkanı olarak, TMB'yi Türk müteahhitlerin yararları için 60 yıldır sürdürmüş olduğu başarılı lobi faaliyetlerinden dolayı kutluyorum.





Türkiye Mütcaahhitler Birliği Avrupalı Mütcaahhitleri İstanbul'da Ağırladı

TMB'nin 2002 yılından bu yana üyesi olduğu Avrupa Uluslararası Mütcaahhitler Birliği'nin (EIC) Genel Kurul toplantısı 26-27 Nisan 2012 tarihlerinde ve 2004 yılının ardından ikinci kez olmak üzere Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirildi.

Uluslararası taahhüt sektörünün önde gelen temsilcilerini bir araya getiren EIC Genel Kuruluna Türkiye'nin yanı sıra Avusturya, Belçika, Danimarka, Finlandiya, Fransa, Almanya, Yunanistan, İtalya, Hollanda, Portekiz, İspanya, İsveç, İsviçre ve İngiltere'nin aralarında bulunduğu 15 ülkenin mütcaahhitleri katıldılar . Toplantı kapsamında uluslararası taahhüt sektörünün mevcut durumu ve gelişme perspektifleri de değerlendirildi.

Genel Kurulda 2012-2014 dönemi için İtalyan Condotte d'Acqua firmasından Duccio ASTALDİ yeni EIC Başkanı olarak seçildi.

2010 yılından bu yana EIC Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürüten TMB Başkanı Emin SAZAK da yeni dönem yönetim kuruluna tekrar seçildi.

Duccio ASTALDİ genel kurulda yaptığı konuşmada *"Burada; İstanbul'da yeni dönem EIC Başkanı seçilmekten onur duyuyorum. Yeni dönemde Ortadoğu ve Kuzey Afrika başta olmak üzere uluslararası pazarlarda Türk ve Avrupalı mütcaahhitlik firmaları arasındaki mevcut işbirliğini geliştirmek için çalışmalarımıza devam edeceğiz"* dedi.

Türk mütcaahhitlik firmalarının uluslararası faaliyetleri hakkında bilgi veren TMB Başkanı Emin SAZAK ise başta Libya olmak üzere Orta Doğu ve Kuzey Afrika pazarlarının Türk mütcaahhitlik firmaları açısından önemi üzerinde durarak, Türk firmalarının Libya'daki faaliyetlerine başlamak için hazır olduklarını, gerekli görüşmelerin iki ülke makamları



arasında yürütüldüğünü ve yeniden mobilizasyonun biraz daha zaman alacağını öngördüklerini ifade etti. Başkan SAZAK ayrıca, büyük potansiyel arz eden söz konusu pazarlarda EIC üyesi müteahhitlik firmaları ile mevcut işbirliğinin geliştirilmesinin önemini vurguladı.

Genel Kurul sonrasında, Dışişleri Bakan Yardımcısı Naci KORU'nun açılış konuşmasını yaptığı, Mısır Arap Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Abderahman SALAHELDIN, Libya Ankara Büyükelçisi Abdurrazak MUKHTAR, TMB Başkanı ve EIC Yönetim Kurulu Üyesi Emin SAZAK ile İngiliz Hukuk Bürosu Pinsent Masons ve Türk Ekonomi Bankası temsilcilerinin katıldıkları "Gelişmekte Olan Pazarlarda Arap Baharı Sonrasındaki Fırsatlar" konulu bir konferans ve ardından TMB Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR'un moderatörlüğünü yaptığı bir panel düzenlendi.





Jean-Paul FLORENTIN

Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği (UEPC)
Başkanı

I was impressed to hear that TCA existed since more than 60 years. Impressed, but not surprised. Indeed, since decades we see a growing amount of construction sites in the various countries of the European Union, realised by Turkish contractors, member of TCA.

And yes, we are always impressed by the quality of work and the skill of the workers.

TCA is since many years a full member of UEPC, more precisely since 20 November 1992. So next November we will have to celebrate the 20th anniversary of your membership!

During all those years we had the opportunity and the chance to learn to know a lot of Turkish developers and to make friends. Unfortunately some of them disappeared too early: Atila Şenol, Yılmaz Gürer...

During all these years, we had the opportunity to appreciate the technical, juridical and economical knowledge of the Turkish delegation. We learned for instance a lot on the earthquake resistance measures taken by your members in the housing sector. When sending out a questionnaire, TCA was always amongst the first to respond! I think I am correct when I say that TCA attended all the UEPC meetings since 1992.

So, TCA is for me certainly one of good students in the European class.

A membership of Turkey to Europe would be possible from 2015 onwards. For us, members of UEPC, TCA is already a full member of the European construction sector.

Since many years Turkey is the threshold of a housing boom. During our visits in your country, a.o. on the occasion of our congress in Istanbul, we had the opportunity to visit some project developments, all of high quality and respectful for nature, at a moment when this item was not yet a high priority in Europe.

Although Europe - and especially the construction sector - is now going through a deep crisis, I am convinced that especially Turkey will recover well and fast, as it always did before.

The needs for housing in Europe are still enormous and the challenge is huge. I am convinced that we have to learn from our mutual experience. UEPC can be a platform for the exchange of ideas and practices. TCA can learn from us, but we certainly can learn from TCA!

Long life to TCA!





TMB'nin 60 yılı aşkın bir süreden beri var olduğunu duyunca çok etkilendim. Etkilendim ama şaşırmadım. On yıllardır Avrupa Birliği'nin çeşitli ülkelerinde TMB üyesi Türk müteahhitlerce gerçekleştirilen gittikçe artan sayıda şantiye görmekteyiz.

Ve evet, işin kalitesinden ve işçilerin becerilerinden her zaman etkilenmekteyiz.

TMB uzun yıllardan beri, daha da net olarak, 20 Kasım 1992'den beri UEPC'nin tam üyesidir. Böylece önümüzdeki Kasım'da üyeliğinizin 20 yılını kutluyor olacağız.

Bütün bu yıllar boyunca Türk müteahhitler hakkında çok şey öğrenmek, onları tanımak ve arkadaş olmak fırsatımız ve şansımız oldu. Ne yazık ki bazıları aramızdan çok erken ayrıldılar: Atila Şenol ve Yılmaz Gürer...

Tüm bu yıllar boyunca Türk delegasyonunun teknik, hukuki ve ekonomik konulardaki bilgisini takdir etmek fırsatımız oldu. Örneğin konut sektöründeki üyeleriniz tarafından alınmakta olan depreme dayanıklılık önlemlerinden çok şey öğrendik. Bir anket formu gönderdiğimizde TMB her zaman ilk yanıt verenler arasındaydı! TMB'nin 1992'den bu yana tüm UEPC toplantılarına katılmış olduğunu söylerken sanırım doğruyu söylemiş olurum.

Bu bağlamda, TMB benim için Avrupa Sınıfının kesinlikle iyi öğrencilerinden biridir.

Türkiye'nin Avrupa üyeliği 2015 sonrasında mümkün olabilecektir. Biz UEPC üyeleri için TMB Avrupa inşaat sektörünün çoktan tam üyesidir.

Uzun yıllardır Türkiye bir konut patlamasının eşliğindedir. Ülkenize yaptığımız ziyaretler

sırasında, bu kapsamda İstanbul'daki Kongremiz vesilesiyle hepsi de yüksek kaliteli ve doğaya saygılı -Avrupa'da bu konunun henüz yüksek düzeyde bir öncelik oluşturmadığı bir zamanda- bazı proje gelişmelerini ziyaret etmek fırsatını bulduk.

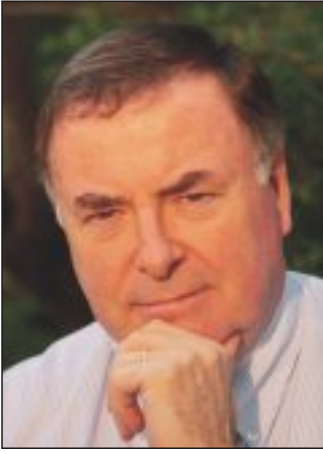
TMB'nin 60 yılı aşkın bir süreden beri var olduğunu duyunca çok etkilendim. Etkilendim ama şaşırmadım. On yıllardır Avrupa Birliği'nin çeşitli ülkelerinde TMB üyesi Türk müteahhitlerce gerçekleştirilen gittikçe artan sayıda şantiye görmekteyiz.

Avrupa'nın -özellikle de inşaat sektörünün- şimdilerde derin bir kriz yaşıyor olmasına karşın özellikle Türkiye'nin geçmişte de hep olduğu gibi iyi ve hızlı bir şekilde toparlanacağından eminim.

Avrupa da konut ihtiyaçları hala muazzamdır ve sorun büyüktür. Deneyimlerimizden karşılıklı olarak yararlanmamız gerektiğine inanıyorum. UEPC fikirlerin ve uygulamaların alış verişi için bir platform olabilir. TMB bizden öğrenebilir, ama bizim TMB'den öğrenebileceğimiz kesindir.

Çok yaşa TMB!





Loïc FAUCHON

Dünya Su Konseyi (WWC) Başkanı

To mark the TCA's sixtieth anniversary, I wish to emphasise the continued commitment of your powerful organisation within the World Water Council during the past 8 years. Our Council is indeed very honoured to count the TCA among its members and Board of Governors to help guide its actions.

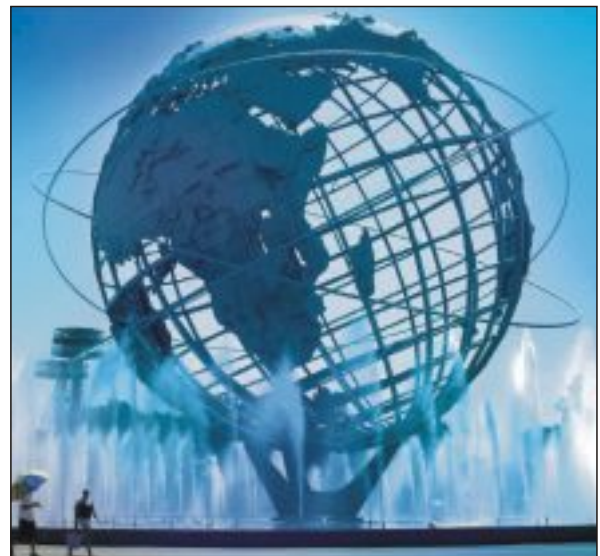
The TCA's support was instrumental in the success of the 5th World Water Forum in Istanbul, and also in the emergence of the Council as a respected institution within the international water community, as our visibility at the Rio + 20 Earth Summit bears witness.

Through its wide network of actors, the TCA helps the Voice of water be heard by the

water actors and the construction industry.

The message can be summarised in few words. No development without water, but not all the water for development. Facing the growing pressure of demographics, urbanisation, climate change and consumption habits, a new kind of safeguard of water is swiftly becoming one of the strategic challenges of tomorrow's world.

On behalf of the entire Council team, I extend the wish to see our cooperation strengthen in the future, so that we may jointly meet upcoming challenges and continue to make the cause for water move forward a little more each day.





Türkiye Mühendisler Birliği'nin 60. kuruluş yıldönümü vesilesiyle, kuruluşunuzun 8 yıldan beri Dünya Su Konseyi (WWC) bünyesinde büyük bir sorumluluk içerisinde yürütmekte olduğu üyeliğin önemini vurgulamak istiyorum. Konseyimiz, faaliyetlerimize büyük katkılar sağlayan TMB'yi, üyelerimiz arasında ve Governörler Kurulumuzda görmekten büyük onur duymaktadır.

TMB'nin, gerek İstanbul'da başarılı bir şekilde gerçekleştirilen 5. Dünya Su Forumu'nda gerekse Rio + 20 Dünya Zirvesi'nde görüldüğü üzere, Dünya Su Konseyi'nin uluslararası su camiasında saygın bir yer edinmesi hususundaki desteği göz ardı edilemez.

TMB, sahip olduğu geniş iş çevresiyle, suyun sesinin su aktörleri ve inşaat sanayi tarafından duyulması ve anlaşılmasında büyük rol oynamaktadır.

Mesajı kısaca özetlemek gerekirse; su olmadan

kalkınma mümkün olamaz, ancak tüm su kaynakları da kalkınma için kullanılamaz. Nüfus artışı, şehirleşme, iklim değişikliği, tüketim alışkanlıkları gibi unsurların artan baskısı altında, su ve su kaynaklarının korunması yarının dünyasında ivedilikle üzerinde durulması gereken stratejik konulardan biri olarak ortaya çıkmaktadır.

Konseyimiz, faaliyetlerimize büyük katkılar sağlayan TMB'yi, üyelerimiz arasında ve Governörler Kurulumuzda görmekten büyük onur duymaktadır.

Tüm Dünya Su Konseyi ekibi adına, su konusunda karşılaşacağımız sorunların üstesinden birlikte gelmek ve su için göstermekte olduğumuz çabayı her geçen gün biraz daha arttırmak amacıyla TMB ile süregelen işbirliğimizin önümüzdeki dönemlerde de güçlenerek devam etmesini içtenlikle diliyorum.



SİVİL TOPLUM KURULUŞLARIMIZDAN

M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Başkanı 43

Mehmet BÜYÜKEKŞİ
Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı 44

Demir İNÖZÜ
Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TürkMMMB)
Yönetim Kurulu Başkanı 45

M. Şükrü KOÇOĞLU
Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (İNTES)
Yönetim Kurulu Başkanı 46

Hüseyin BİLMAÇ
İnşaat Malzemeleri Sanayicileri Derneği (İMSAD)
Yönetim Kurulu Başkanı 48

A. Tuncer ERTAN
Türkiye Asfalt Müteahhitleri Derneği (ASMÜD)
Yönetim Kurulu Başkanı 49

Mustafa GÜÇLÜ
Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB)
Yönetim Kurulu Başkanı 50

Veysel YAYAN
Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği (DÇÜD)
Genel Sekreteri 51





M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)
Yönetim Kurulu Başkanı

Müteahhitlik hizmetleri ülkemizin küreselleşmiş sektörlerinin başında yer alıyor. Bir zamanlar ülkemiz içinde dahi yabancı şirketlerin alt yüklenicisi konumunda olan şirketlerimiz, -40 derecede toplu konut, +40 derecede rafineri inşa edebilme becerisini geliştirdiler.

Havalimanı, metro, endüstriyel tesisler, rafineriler, otoyol ve enerji santrali inşası gibi büyük ölçekli ve yüksek teknoloji gerektiren projeleri tek başlarına gerçekleştirebiliyorlar.

Müteahhitlerimiz inşaat alanında üstün teknik yönetim ve kapasite, kalite ve beceri sahibi olduklarını yurtiçi ve yurtdışı işlerinde kanıtlamıştır. Geniş bir coğrafyada binlerce projeyi hayata geçirdiler. Son 10 yılda 52 ülkede 163 milyar ABD Doları değerinde 4400'ün üzerinde proje üstlendiler. Dünyanın en büyük 225 uluslararası inşaat şirketi içindeki sayımız 2003'te 8'den 2012'de 33'e çıktı.

Büyüyen iç pazarımız ile yakın coğrafyamızdaki ülkelerin altyapı geliştirmeleri yeni fırsatlar çıkartacaktır. Buralarda payımızı artırmayı ve Türk Müteahhitliği markasını güçlendirerek, katma değeri yüksek projeleri gerçekleştirmeyi hedefliyoruz. Yurtdışında büyük hacimli işler yapabilmeli ve daha büyük şirket ölçeklerine ulaşmalıyız.

En çok şirkete sahip ikinci ülke olmak başarı için yeterli değil. Zira toplam cironun sadece %3.8'ini üretebiliyoruz. Müteahhitlik şirketlerinin ölçek sıralamasında 35 ülke içinde 29. sıradayız.

Finansmana erişim, teminat mektubu, politik risk sigortası, akreditasyon mekanizması, yükselen pazarlarda iş yapabilmek, kapasite geliştirme ve şirketlerimizin iş yapış biçimlerini çeşitlendirmek üzerinde çalışmalıyız.

Müteahhitlerimiz tasarım kapasitelerini geliştirmeye daha fazla kaynak ayırmalıdır. Üniversitelerimiz özel sektörün ihtiyaçlarıyla uyumlu olarak mühendislik eğitiminin tasarım ayağını güçlendirmelidirler.

Kamu idaresi mühendislik hizmeti veren şirketlere yönelik destek mekanizmaları geliştirmelidir. Bunlar ancak ortak akıl ve kamu-özel sektör işbirliği ile mümkün olabilir. Bu konularda TMB ve TOBB birlikte çalışmaya devam edecektir.

Müteahhitlik hizmetleri ülkemizin küreselleşmiş sektörlerinin başında yer alıyor. Bir zamanlar ülkemiz içinde dahi yabancı şirketlerin alt yüklenicisi konumunda olan şirketlerimiz, -40 derecede toplu konut, +40 derecede rafineri inşa edebilme becerisini geliştirdiler.

Türkiye Müteahhitler Birliği 60 yıla ulaşan birikimi ve tecrübesiyle müteahhitlerimizin küresel vizyon edinmesinde büyük katkı sağlamış, kurumsallaşmalarını sağlayan çalışmalara imza atmıştır.

TMB'nin bu çağdaş vizyonuyla sektörümüzde yeni başarı hikâyelerinin ortaya çıkmasını sağlayacağına inanıyorum. Müteahhitlerimizin küresel gücünü yansıtan TMB'yi, yönetimini ve çalışanlarını böyle güzel bir eser meydana getirdikleri için yürekten kutluyorum.





Mehmet BÜYÜKEKŞİ

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı

Türk inşaat sektörünün önde gelen firmalarını temsil eden Türkiye Müteahhitler Birliği, yarattığı katma değer ve istihdam olanaklarıyla müteahhitlik sektörümüzü 60 yıldır oldukça başarılı bir şekilde temsil etmektedir. Türkiye Müteahhitler Birliği, 1952 yılından bu yana ulusal ve uluslararası arenada rekabet gücümüzü artırmakta, inşaat sektörünün sürdürülebilir gelişimine katkı sağlamaktadır. Türkiye Müteahhitler Birliği, gücünü dinamik Türk müteahhitlerden almakta, Türk müteahhitlerimiz uluslararası alandaki başarısını bu güçle tescillemektedir.

Müteahhitlik sektörü, son dönemde ilişkilerimizi geliştirdiğimiz komşu ve çevre ülkelerdeki fırsatları, en iyi şekilde değerlendirmektedir. Bu noktada diplomatik ilişkilerimizin gün geçtikçe güçlenmesi hem müteahhitlik sektörümüze hem de ihracatçı sektörlerimize olumlu yansımaktadır.

96 ülkede, 6500'ün üzerinde proje ve 220 milyar ABD Doları aşan iş hacmi ile faaliyet gösteren Türk Müteahhitler, yeni ve başarılı işleri tamamladıkça, zor coğrafyalara cesaretle adım attıkça, kalite çıtamız uluslararası arenada yükselmeye devam etmektedir.

Müteahhitlik sektörü, yan sanayisiyle birlikte ihracattaki ivmemizin büyük taşıyıcılarından birisidir.

2012 yılında "Engineering News Record" dergisinin dünyanın en büyük 225 Uluslararası Müteahhidi listesinde 33 Türk firması yer almıştır. 33 Türk firmasının bu başarısı uluslararası müteahhitlik gelirlerinden firmalarımızın aldığı %4'lük payı yukarı taşımak için tüm paydaşlara güç vermiştir.

Müteahhitlik sektörü, yan sanayisiyle birlikte ihracattaki ivmemizin büyük taşıyıcılarından birisidir. Çin'den sonra yurtdışında en fazla müteahhit firmaya sahip ülkeyiz. Türkmenistan, Libya, Irak, Rusya, İran, Fas ve Azerbaycan yurtdışında en fazla müteahhitlik hizmeti verdiğimiz ülkeler arasında yer almaktadır. Türk müteahhitlerimiz Birleşik Devletler Topluluğu ülkelerine hizmet verirken ihracatımızı geliştirmenin de yollarını aramaktadır. Türk müteahhitlerimiz önümüzdeki dönemde Avrupa ve Afrika Pazarı'ndaki önemli fırsatları değerlendirmeye devam ederken, bir taraftan da Ortadoğu ülkeleri ile geliştirdiğimiz organik ticaret bağı, müteahhitlik hizmetlerine de taşımaya devam edecektir.

Türkiye birçok farklı kulvarda kalite çitasını yükseltmeye devam ediyor. 2011 yılında dünyada Çin'den sonra büyümede ikinci olduk. 50 bini aşkın ihracatçımızla bizler Türkiye'nin büyümesine ve gelişimine hız verdik, 135 milyar ABD Dolarlık ihracat gerçekleştirdik. İhracatta yaşadığımız bu artış bugün doruk noktasına ulaştığımızı gösteriyor. Zirvede kalmanın çıkmaktan daha zor olduğunun farkındayız. Zirve'de uzun soluklu kalmak için kaliteyi, markalaşmayı, rekabetçiliğimizi artırmamız gerekmektedir. 2023 yılında Yeni bir Zirve'ye doğru yol alırken, 500 milyar ABD Doları ihracat hedefliyoruz. Müteahhitlik sektörünün bizi zirveye taşıma yolunda en güvendiğimiz sektörlerin başında geldiğinin özellikle altını çizmek istiyorum.

Bu vesile ile Türkiye Müteahhitler Birliği'ni gerçekleştirdiği başarılı çalışmalarından dolayı tebrik ediyor, nice başarılı seneler diliyorum.





Demir İNÖZÜ

Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği
(TürkMMMB) Yönetim Kurulu Başkanı

Ülkemizin ekonomik kalkınmasındaki temel itici güçlerin başında gelen inşaat sektörümüzdeki müteahhit firmaların çatı kuruluşu olan TMB'nin 60. kuruluş yılını Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği Yönetim Kurulu adına yürekten kutluyorum.

Eğer müteahhitlerimiz bugüne kadar Türkiye'de ve 90'ın üzerinde ülkede taahhütlerini başarıyla yerine getiren, büyük ölçekli projelere imza atan, tüm dünyada güven ve saygınlık kazanmış bir konuma geldilerse, bunda; kaliteli iş yapmaları, ileri teknolojiyi kullanabilmeleri, uluslararası rekabet ortamında mücadele edebilecek güce, beceriye ve kurumsal yapıya ulaşmaları büyük rol oynamaktadır.

Ülkemizin ekonomik kalkınmasındaki temel itici güçlerin başında gelen inşaat sektörümüzdeki müteahhit firmaların çatı kuruluşu olan TMB'nin 60. kuruluş yılını Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği Yönetim Kurulu adına yürekten kutluyorum.

TMB'nin sektörümüzdeki paydaşları arasında yer alan İNTES, İMSAD ve TİM ile birlikte yürüttüğü çalışmalar, özellikle İNTES'in Ulusal Mesleki Yeterlilik Sistemi'nin kurulması ve hayata geçirilmesi yönünde attığı adımlar, inşaat sektörünün gelişmesi için gereken

mesleki eğitim sisteminin kurulmasına önemli katkılar sağlamaktadır. Bu konuda TürkMMMB de gereken desteği vermeye hazırdır.

Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin ülkemiz ekonomisine sağladığı katkının önümüzdeki 10 yıl içinde daha da artarak Cumhuriyetimizin 100. yılını kutlayacağımız 2023 yılında yurtdışı iş hacminin 100 milyar ABD Doları'na çıkarılmasının hedeflendiğini duymak hepimizi heyecanlandırmakta ve gururlandırmaktadır. Bu hedefe ulaşılabilmesi için müteahhitlik sektörümüzün mevcut teknolojik ve kurumsal altyapısının daha da geliştirilmesi, inşaat sektörü içinde işbirliğinin ve bilgi paylaşımının artırılması sağlanmalıdır. Bu süreçte müteahhitlerimizin, teknik müşavirlik firmalarımız ile yoğun işbirliği içinde olmaları daha da önem kazanmaktadır.

Inşaat sektörümüzün gelişerek bu başarılı konuma gelmesini sağlayan, zaman zaman karşılaştıkları tüm zorluklara karşın yılmadan mücadele eden, yurt içinde ve yurt dışında üstlendikleri işlerdeki başarılarıyla hepimizin gurur duyduğu müteahhitlik firmalarımıza, firma yöneticilerine, mühendislerine, mimarlarına, işçilerine ve tüm çalışanlarına bugüne kadar verdikleri emekler ve gerçekleştirdikleri eserlerden dolayı teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.



Türk Müşavir
Mühendisler ve
Mimarlar Birliği



M. Şükrü KOÇOĞLU

Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (İNTES)
Yönetim Kurulu Başkanı

Amaç ve strateji birlikteliğimizin olduğu kardeş kuruluş olan Müteahhitler Birliği'nin kuruluşunun 60. yılı münasebetiyle yayımlanmakta olan dergide TMB'nin ve müteahhitlik sektörü ile ilgili olarak değerlendirme yaparak görüşlerimi sizlerle paylaşmaktan dolayı mutluluk duyuyor ve TMB camiasına daha uzun yıllar başarı dileğiyle esenlikler diliyorum.

Bugün ülkemiz ve inşaat sektörü bir dönüşümden geçmekte, gelişmekte dünya ile daha çok entegre olmakta yeni dünya düzenine ve üretim anlayışına uyum sağlamakta, en önemlisi rekabet edebilir bir ekonomi ve sektör olma yolunda ilerlemektedir. Rekabet etmenin en büyük aracı ise kaliteden, etkin ve etkili kaynak kullanmaktan ve verimlilikten geçmektedir.

Ülkemizin en büyük kaynağı ise genç nüfusun iş gücü ve istihdamıdır. İstihdamın korunması, gelişimi ve edilebilirliğin sağlanması için ise işe bağlı becerilerin gelişmesi, nitelikli iş gücünün oluşturulması verimliliğin sağlanmasıdır. Bu ise küresel piyasalarda geçerli AB normlarında sertifikasyona sahip olmaya bağlıdır. İşgücü transferlerinin önem kazandığı dünyamızda meslek için eğitim ve mesleki yeterlilik, nüfus, iş gücü ve istihdamla ilgili gelecek yaratmanın aracı olmaktadır.

Türkiye Müteahhitler Birliği ortaya koyduğu öngörülerini ile uzun edimli düşünmeyi içselleştirmiş, bunu sistemleştirmiş ve sonucunda da kurumsal yapıya kavuşma çalışmalarına ağırlık kazandırmış olup, Sayın Emin Sazak'ın başkanlığındaki yeni yönetimin itici gücü ile de bu süreci daha iyi bir şekilde yöneteceğine inancım tamdır.

Türkiye Müteahhitler Birliği, müteahhitlerin geleceğini arama hususunda yaptığı atölye çalışmalarıyla geniş katımlı düşünmeyi, sinerji oluşturmayı başarmış kendine bir yol haritası hazırlamıştır. Ülkemizde müteahhitliğin yerleşik imajının düzeltilmesinde, iyi uygulamaların artmasında, ilklerin yaşanmasında ve iyi örneklerin oluşmasına kendine ilke edinmiş, haksız rekabetin oluşmaması hususunda yerleşik anlayış ötesinde yeni bir önleyici düzeltici anlayışın oluşması için yoğun çaba göstermiştir.

Ülke gerçekleri ile küresel gerçekleri çok iyi bir şekilde harmonize etmiş, gerçekçi kapasite tespitleri ve uygulanabilir yöntemlerle ülke kaynaklarının verimli bir şekilde kullanılması, işletilmesi ve dışa açılma hususunda çaba sarf etmiştir. Geliştirmiş olduğu bu girişimcilik anlayışı diğer sektörlerde de domino etkisi oluşturmuştur. Ülke ekonomisinin gelişmesi ve rekabetçi bir ekonomi haline gelmesinde büyük katkıları olmuştur.

Şehirleşme ve yapılaşmanın fen, sağlık, çevre şartları ve standartlarına uygun gerçekleşmemesi nedeniyle bugün dönüşüm projelerinin gündeme gelmiş olması, sektörün performansını gösteren en büyük göstergedir. Bu itibarla şehirleşme ve yapılaşma sürecinde bulunan tarafların yükümlülük ve sorumlulukların netleşmesi, kontrolsüz ve kalitesiz yapılaşmanın engellenmesi, müteahhitlik sektörünün belirli kriterlere göre disiplin ve kayıt altına alınması, sektörün yetersiz ve yetkisiz kişilerden arındırılması çabaları ile haksız rekabetin önlenmesi kuruluşlarımızın önceliği olmalıdır.

Bu kapsamda vurgulamak istediğimiz en önemli husus, Türkiye Müteahhitler Birliği ve İNTES başta olmak üzere sektörümüzün tüm saygın sivil toplum örgütlerinin yoğun çabalarına rağmen haksız rekabetin devam ettiği.

Halen ihalelerde yapılabilir teklif yerine, aşırı düşük tekliflerle işler alınmakta olduğundan, işler belirlenen fiyatla istenilen kalitede ve sürede tamamlanamamaktadır. Diğer bir husus ise kabul edilemez derecede düşük fiyatlarla taahhütleri üstlenen firmalar tarafından iş sağlığı ve güvenliği gibi önemli unsurlar sadece maliyet olarak algılanmakta ve mevzuatın edimleri yerine getirilmemektedir. Diğer taraftan bu durum, kaliteyi ön planda tutan, iş

sağlığı güvenliği önlemleri ile her türlü maliyet kalemini üstlenerek işler üreten firmalar arasında haksız rekabete yol açmaktadır. Son aylarda hepimizin tanık olduğu ve üzüntü ile izlediğimiz iş kazaları ise bu haksız rekabetin sonucudur.

Türkiye Müteahhitler Birliği ortaya koyduğu öngörülerini ile uzun edimli düşünmeyi içselleştirmiş, bunu sistemleştirmiş ve sonucunda da kurumsal yapıya kavuşma çalışmalarına ağırlık kazandırmış olup, Sayın Emin Sazak'ın başkanlığındaki yeni yönetimin itici gücü ile de bu süreci daha iyi bir şekilde yöneteceğine inancım tamdır.

Müteahhitlik sektörünün bilmesi gereken diğer bir husus ise, gerek ülkemizde ve gerekse sınır ötesi çalışma ortamlarında rekabetçi, yenilikçi, çevreci, sürdürülebilir daha kaliteli daha az enerji tüketen aynı zamanda geri dönüşüm sağlayan kaynakları verimli kullanan projelerin gerçekleştirilmesidir.

Bu talepleri karşılayacak bilgi ve donanımdaki müteahhit firmalarına ihtiyaç bulunmakta olup, bu yetkinliğe - teknolojiye ve farkındalığa sahip firmaların sektörde faal olması müteahhitlik sektörümüzün kalitesini arttıracaktır.





Hüseyin BİLMAÇ

İnşaat Malzemeleri Sanayicileri Derneği (İMSAD)
Yönetim Kurulu Başkanı

İnşaat sektörü, gerek yurtiçi, yurtdışı rekabet gücü, geniş iş hacmiyle istihdama yaptığı katkı, gerekse ürettiği akıllı projelerle Türk ekonomisinin lokomotif sektörlerinden birisidir. İnşaat sektörü, gelişen Türkiye'nin gelişen fiziki yapısını oluşturan sektörlerin başında gelmektedir ve kaydettiği başarılarından güç alarak geleceğe güvenle bakmaktadır.

İnşaat sektörü, gerek yurtiçi, yurtdışı rekabet gücü, geniş iş hacmiyle istihdama yaptığı katkı, gerekse ürettiği akıllı projelerle Türk ekonomisinin lokomotif sektörlerinden birisidir.

Türkiye'nin gelişiminde stratejik öneme sahip başlıca sektörlerden olan inşaat sektörümüz, 2009-2014 yılları arası dönemde ortalama %8.5 oranında büyüme beklentisi ile görünümü çok olumlu ülkeler arasında yer almaktadır. Ülkemizde inşaat sektöründe yaşanan olumlu gelişmeler bu beklentiyi gerçekleştirme olasılığını yükseltmektedir. Bu bağlamda son dönemde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın kurulmasıyla birlikte ve pek çok ilgili alanda eylem planlarının açıklanmasıyla uzun zamandır önünün açılmasını beklediğimiz belli konularda önemli ilk adımlar atıldı. Rakamsal olarak değerlendirdiğimizde Türk inşaat sektörü, geçtiğimiz yıl %11'i aşan büyüme oranı ile yine en çok büyüme gösteren alanlardan biri oldu. Diğer taraftan Türk inşaat sanayisi cari açığa %300 pozitif katkı koyan bir sektör oldu ve 18 milyar 132 milyon ABD Doları ihracat gerçekleştirildi. 2011 yılı boyunca 1.9 milyon kişiye sağlanan istihdamla da rekor kırdı. Türk inşaat sektörünün önemli paydaşı

müteahhitlerimiz ülkemizin gelişmesine yurtiçi ve yurtdışı faaliyetleriyle hep katkı sağladılar. En zor coğrafyalarda rekabet güçlerini arttırdılar. Çin'in ardından müteahhitlikte ikinci sıraya yükseldiler. Bu başarılı yolda, TMB'nin 60 yıllık katkısının rolünü göz ardı etmemiz elbette mümkün değil. İnşaat sektörünün inşaat sanayisiyle birlikte gerek yurt içinde gerekse de yurtdışında elde ettiği başarılar aslında tam da 60 yıl öncesine dayanıyor. Türk müteahhitleri sabırla bu yolda yürümeselerdi, bugün inşaat sektörümüz geldiği bu noktada olamazdı. Sektörümüzün en saygın kuruluşlarından olan, kendisinden sonra gelen birliklerin önünü açan TMB'nin 60. yılını en içten dileklerle kutluyorum. Faaliyetinde 28. yılında bulunan İMSAD ile birlikte Türkiye'nin gelişimine en büyük katkıyı sağlayacağımıza inancım tam...

Bu başarılı yolda, TMB'nin 60 yıllık katkısının rolünü göz ardı etmemiz elbette mümkün değil.

Son olarak Cumhuriyetimizin 100. yılındaki hedefimizi bir kez daha sizlerle paylaşmak isterim. 2023'te İMSAD paydaş üyeleri ve Türkiye Müteahhitler Birliği ile 100 milyar ABD Dolarlık ihracat, 100 milyar ABD Dolarlık iç pazar, 100 milyar ABD Dolarlık müteahhitlik geliri elde edeceğimiz hedefini belirledik ve 2023 yılında inşaat sektörünün 300 milyar ABD Dolarlık hacime kavuşacağını umuyoruz.





A. Tuncer ERTAN

Türkiye Asfalt Mütahhitleri Derneği (ASMÜD)
Yönetim Kurulu Başkanı

Ülkemiz müteahhitlik sektörünün önemli bir paydaşı olan “asfalt yol endüstrisinde” geçirdiğim yaklaşık 50 yılda, Türkiye müteahhitlik sektöründe dünden bugüne yaşanan gelişme ve pozitif yönde ilerlemelerin baş döndürücü bir hızda ve artarak devam ettiğine tanık olmaktan endüstrim ve şahsım adına büyük gurur duymaktayım.

Geçmişten bugüne endüstrimizde şartlar ve güçler o kadar değişti ki, yarım asır önce müteahhitlik sektöründe iş üretebilmek adına yaşadığımız o sıkıntıları bugün anlatmak istesem bile, hem anlatımında hem de anlaşılmasında zorluklar yaşanacağını hissediyorum, yani değişim hayal ötesi kadar engin...

Zira 1960'lı yıllardan bugünlere gelindiğinde, emek gücünden ileri teknolojiye geçen, uzmanlık gerektiren faaliyet alanlarına yoğunlaşan ve dünya markalığı hedefine yönelen Türk inşaat sektörünün, ülke içinde attığı sayısız başarı imzasından sonra, yol, tünel, ticaret merkezi, havalimanı, köprü endüstriyel tesis, turizm tesisi, vb. büyük projelerde yurtdışında da kendini kanıtlaması ve konsorsiyumlar halinde işbirliklerine yönelerek uluslararası arenada isim yapmış olması, bu sektörde yaşanan değişimin en büyük göstergeleridir.

İnşaat sektörünün en önemli paydaşlarından biri olan asfalt yol endüstrisi de bu değişimlerden aynı şekilde payını alarak yoluna devam etmektedir. Artık yaklaşımlar değişmiş, her konuda olduğu gibi “asfalt yol yapımı” kavramına da “küresel” bir bakış açısı gelmiştir. Artık yolları inşa ederken, olayın sadece mekânları birleştiren bir ulaştırma sistemi inşa etmek olmadığı, aynı zamanda üzerinde

yaşadığımız gezegendeki iklim değişikliği, karbon miktarı, kullanılan ürünlerin sürdürülebilirliği gibi birçok faktörü göz önüne alarak, yani dünya yol endüstrisine entegre olarak yürüebilmek öncelik kazanmıştır. Yani yarının yolları daha uzun ömürlü, yüksek performanslı olmakla beraber, çevre ile de dost olmak zorundadır.

Geçmişten bugüne endüstrimizde şartlar ve güçler o kadar değişti ki, yarım asır önce müteahhitlik sektöründe iş üretebilmek adına yaşadığımız o sıkıntıları bugün anlatmak istesem bile, hem anlatımında hem de anlaşılmasında zorluklar yaşanacağını hissediyorum, yani değişim hayal ötesi kadar engin...

Yarım asra yakın “gönül bağı ile” iş ürettiğim bu sektörde Türk müteahhitlik sektörünün, dünyanın en gelişmiş ülkelerini adeta geride bırakan noktaya gelmesini izlemekten duyduğum büyük mutlulukla, endüstrimizi bugünlere taşıyan tüm meslektaşlarımı can-ı gönülden kutluyor, çıtamızın asla düşmeyeceğine ve gelişmelerin gelecekte de aynı ivme ile süreceğine olan tüm inancımınla, “Yollarımızın bizleri her zaman umuda, sağlığa ve başarıya taşımaları” dileklerimizle hepimize sevgi ve saygılar sunuyorum.





Mustafa GÜÇLÜ

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB)
Yönetim Kurulu Başkanı

1952 yılında kurulan Türkiye Müteahhitler Birliği, kuruluşundan itibaren, Türkiye içerisinde yer alan müteahhitleri, inşaat ve taahhüt sektörünün çağın gereksinimlerine uygun ekonomik ve teknolojik düzeye erişmesi, sektör faaliyetlerinin yurtiçi ve yurtdışında geliştirilmesi ve rekabet gücünün artırılması misyonu ile bir şemsiye altında toplamıştır.

Ülkemizin kalkınma endekslerinde lokomotif gücü simgeleyen ve beraberinde yüzlerce hizmet ve ürün sektörünün hayat bulmasını sağlayan, yurtiçinde ve yurtdışında uluslararası standartlarda müteahhitlik hizmeti sunan Türk müteahhitlerinin, önümüzdeki yıllarda, çok daha büyük hedeflere doğru yol alacağına, yeni coğrafyalarda geleceği başarıyla inşa etmeye devam edeceğine olan inancımız tamdır.

İnşaat sektöründe, sahip olunan vizyon ve deneyim kadar, hayata geçirilen her projenin başarılı bir şekilde tamamlanması büyük önem taşımaktadır. Birliğin dünya taahhüt sektöründe ağırlığı olan ve bölgesinde lider "Türk Müteahhitliği" markasını oluşturma vizyonu ile Türk İnşaat sektörünün önde gelen firmalarını temsil etmesi ve sektörün canlanmasının başladığı 1970'li yıllardan itibaren bugüne kadar geçen sürede, yaklaşık 96 ülkede 6500'ün üzerinde proje gerçekleştirmesi,

sektörün büyük başarısı olarak ayrıca göze çarpmaktadır. Bu başarılı projeler, Türk müteahhitlerinin, rekabet gücü yüksek, çok güçlü birer küresel oyuncu olduklarının en açık kanıtıdır.

Ülkemizin kalkınma endekslerinde lokomotif gücü simgeleyen ve beraberinde yüzlerce hizmet ve ürün sektörünün hayat bulmasını sağlayan, yurtiçinde ve yurtdışında uluslararası standartlarda müteahhitlik hizmeti sunan Türk müteahhitlerinin, önümüzdeki yıllarda, çok daha büyük hedeflere doğru yol alacağına, yeni coğrafyalarda geleceği başarıyla inşa etmeye devam edeceğine olan inancımız tamdır.

İnşaat sektörünün öncü oyuncularından biri olan ve 100. Yılıni geçtiğimiz yıl kutlayan Türk Çimento Sektörü, Türkiye Müteahhitler Birliği ve onun temsil ettiği Türk müteahhitleri ile ülkenin kalkınmasında ve çevreye duyarlı, teknolojik olarak gelişmiş sürdürülebilir bir geleceğin oluşmasında her zaman birlikte olacaktır.

Bu vesile ile Türkiye Müteahhitler Birliği'nin insan odaklı yönetim anlayışı doğrultusunda, inşaat sektöründe ekonomik yönden verimli, topluma karşı sorumlu, çevreye saygılı, sürdürülebilir gelişmeyi hedefleyen çalışmalarının devamını temenni eder, 60. kuruluş yıldönümünü en içten dileklerimizle kutlarız.





Veysel YAYAN

Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği (DÇÜD)
Genel Sekreteri

Türkiye Mütcaahhitler Birliği, kuruluşunun 60. yılını idrâk ediyor. Geride bıraktığımız 60 yıl, aynı zamanda, 1950'li yıllarda yurtdışından teknik destek almadan, kendi projelerini gerçekleştiremeyen Türkiye'nin, kademeli bir şekilde mütcaahhitlik hizmetleri ihraç eder konuma ulaştığı süreci de ifade ediyor.

Yurtdışında faaliyet gösteren mütcaahhitlerimiz, istihdam ettikleri Türk personel yanında, Türkiye'den götürdükleri, makine, teçhizat, inşaat malzemesi, proje ve müşavirlik hizmetleri ile de, Türk ekonomisine çok yönlü katkılar sağlıyor.

2006 yılından itibaren, ortalama 22 milyar ABD Doları civarında gerçekleşen ortalama proje bedeli sayesinde, yurtdışı mütcaahhitlik hizmetleri, dış ticaret açığının kapatılmasında önemli rol oynuyor.

Türkiye Mütcaahhitler Birliği, üyelerinin verdiği hizmetin kalitesi ve taahhütlere uyum konusundaki titizliği ile, Türkiye'yi yurtdışında en iyi şekilde temsil ediyor.

Türkiye, Dünyanın en büyük 225 uluslar arası mütcaahhit listesinde yer alan 33 mütcaahhidi ile,

İtalya, ABD, Japonya, İspanya, Güney Kore gibi gelişmiş pek çok ülkeyi geride bırakarak, mütcaahhitlik hizmetleri alanında 2. sıraya yükselmenin gururunu taşıyor.

Türkiye Mütcaahhitler Birliği, kurumsal yapısı ve üyelerinin üstün performansı ile, zaman zaman "mütcaahhit" kelimesine karşı duyulan olumsuz fikirleri gideriyor. Çağdaş yapısı ile, taahhüt sektörü adına güven veriyor.

Türkiye Mütcaahhitler Birliği, kurumsal yapısı ve üyelerinin üstün performansı ile, zaman zaman "mütcaahhit" kelimesine karşı duyulan olumsuz fikirleri gideriyor. Çağdaş yapısı ile, taahhüt sektörü adına güven veriyor.

Türk demir çelik sektörü olarak, inşaat sektörü ile ilgili sorunlarımızda, Türkiye Mütcaahhitler Birliği gibi, kurumsal yapısı oturmuş, meselelere objektif bir perspektiften bakabilen, aynı dili konuştuğumuz bir paydaşımızın olmasının rahatlığını yaşar iken, en içten duygular ile, Türkiye'nin gücüne güç katan Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin üstün hizmetlerinin devam etmesini diliyoruz.



İNŞAATÇILARI YETİŞTİREN HOCALARIMIZDAN

Prof. Dr. Halit DEMİR
İ.T.Ü. İnşaat Fakültesi Betonarme ve Yüksek Mukavemet,
Yapı Dinamiği, Deprem Mühendisliği, Onarım ve Güçlendirme
Emekli Öğretim Üyesi 53

Prof. Dr. H. Doğan ALTINBİLEK
ODTÜ İnşaat Mühendisliği
(DSİ Eski Genel Müdürü) 57

Prof. Dr. İrem DİKMEN TOKER
ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü
Yapım Mühendisliği ve Yönetimi Dalı 58



Prof. Dr. Halit DEMİR

İ.T.Ü. İnşaat Fakültesi Betonarme ve Yüksek Mukavemet, Yapı Dinamiği, Deprem Mühendisliği, Onarım ve Güçlendirme Emekli Öğretim Üyesi



TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİNİN 60. YILI KUTLU OLSUN! DAHA NİCE 10 YILLARA

Bu yıl Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 60. yılını büyük coşku ve mutluluk içinde kutluyoruz. Mutluyuz. Nasıl mutlu olmayız? TMB Modern Türkiye'mizin yaratılmasında, bugünkü duruma gelmesinde ekonominin lokomotif sektörlerinden biri olarak rol oynamıştır. Benim için hoş bir tesadüf olarak bu 60 yıl 1951 de başlayan mühendislik hayatımla tam örtüşmektedir.

Türk Müteahhitliğinin memleketin bugünkü duruma gelmesine katkısı son derece büyüktür. Gerçekten memleketin **kan damarları** olan her çeşitten yollar, köprüler, tüneller, hava alanları, deniz yolları, limanlar, **"su hayattır"** deriz, barajlar, bentler, arıtma, sulama, kurutma tesisleri. tarım projeleri, **"Dünyada mekan"** deriz, barınmak için çeşitli cinsten konutlar ve iş yerleri ve merkezleri, hem de Amerika ve Avrupa'dan geri olmayan gökdelenlere ve AVM'lere kadar, her çeşit okul ve eğitim tesisleri, Kanuni Sultan Süleyman **"olmaya devlet cihanda bir nefes sıhhat gibi"** demiş işte bunun için gerekli olan hastane ve her çeşitten sağlık tesisleri, **"ekonomi ulusun gücünün temelini teşkil eder"** bunun için fabrikalar, atölyeler, tarım tesisleri, enerji ve üretim tesisleri, ulaşım, iletişim, elektrik nakil, telekomünikasyon ve diğer iletişim hatları, **"vatan bizim her şeyimizdir"** deriz, işte bunun için gerekli olan savunma ve güvenlik araç, gereç, sistem ve tesisleri müteahhitlerimiz değer biçilemeyecek hizmetlerinden ancak bir kısmıdır. Bu rasgele örnekler müteahhitlerimizin vatanımıza ve milletimize hiç de küçümsenemeyecek çaptaki hizmetlerinin **sadece** bazılarıdır.

Ben Uşak'ın Ulubey bucağında (şimdi ilçe) 1928 yılında doğmuşum. İlkokulu 1940 yılında

bitirip Ağustos sonunda leyli meccani (parasız yatılı) imtihanı için Uşak'a götürülünceye kadar trene binmek şöyle dursun görmemiştim bile. İlkokulda iken otomobile de bir kere binmiştim. O karayolu da insanın içinin dışına çıktığı bir yoldu. Yaylı arabayla gidiş gelişlerde arabanın çamura saplanıp yolcuların ortak gayreti ile çamurdan çıkarıldığını duyardım. Şimdi ise pek çok kimse için uçağa binmek sıradan sayılıyor.

Bu yıl Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 60. yılını büyük coşku ve mutluluk içinde kutluyoruz. Mutluyuz. Nasıl mutlu olmayız? TMB Modern Türkiye'mizin yaratılmasında, bugünkü duruma gelmesinde ekonominin lokomotif sektörlerinden biri olarak rol oynamıştır.

Parasız yatılılıktan bahsettim. Uşak bölgesinde parasız yatılı sınavını 100 kişi kadar öğrenci arasından yalnız ben kazanmışım. Demek ki Devletimizin gücü ancak az sayıda öğrenciyi parasız yatılı olarak okutmaya yetiyordu. Şimdi ise pek çok öğrenci parasız yatılı olarak okutulabiliyor. 1940'lı yılların başlarında 3.500 nüfuslu Ulubey'de bir tek radyo vardı. O da belediyenin penceresine konulmuştu ve akşam saatlerinde halk ellerinde sandalyeleri ile gelir ve aşağıda sokaktan, özellikle de savaş haberlerini, dinlerdi. Şimdi biz Amerika'daki ve Almanya'daki çocuklarımızla nerede ise her gün video (internet) aracılığıyla ücretsiz olarak görüntülü konuşabiliyoruz. 1960'ta Amerika'da iken 3,5 senede Türkiye ile bir kere 3 dakikalık bir konuşma yapabilmışım. Maliyeti bugünkü para ile 150 ABD Doları gibi bir şey olmuştu. Bugünlere gelmiş mühendis ve müteahhitlerimizin doğrudan veya dolaylı payı çok büyüktür.

1946'da İzmir Atatürk Lisesinden mezun olacağım zaman Fizik öğretmenimiz rahmetlik Halit Olalı ile konuşmamda “**çelimsiz bir yapım olduğundan inşaat mühendisliği acaba bana ağır gelir mi?**” demiştim. “**Bilakis tabiat ve temiz hava iyi gelir**” demişti. Ben “Matematik, Fizik, Kimya” ve “Matematik ve Tabiat Bilimleri” Dergilerinin sorularını çözmek ve yarışmalarını kazanmam ile Türkiye genelinde matematikte birinci sayılıyordum. Kendime bu güvenle tek tercihle o zaman Türkiye genelinde en rağbet edilen fakülte olan İ.T.Ü'nün İnşaat Fakültesine talip oldum. Kazandım. Aslında o kadar cesur hareket etmemeli idim. Beklenmedik bir terslik olabilirdi, amma yaptım işte.

Şantiyede ve müteahhit yanında çalışmak ve eserler ortaya çıkarmak ne güzeldir! Şu barajı, şu tüneli, şu viyadüğü, limanı, gökdeleni, yolu, sulama tesislerini ben yaptım veya yapımında çalıştım demek ne hoştur!

İnşaat Fakültesinden 1951'de mezun olduğumda Betonarme, Yapı Statiği, Mekanik ve Mukavemet, Zemin Mekaniği ve Temel İnşaatı, Ahşap ve Çelik Yapılar; Yapı Elemanları ve İşletmesi kürsüleri beni asistan alacaklardı. Maaşım 141 TL olacaktı. O sırada Kars'ta bir inşaat şantiye mühendisi olarak gidersem 900 TL maaş verilecekti. Pazarlık etsem ihtimal daha fazla olurdu. Yani ücretler bire yedi gibiydi. Çok eskiden beri üniversite hocalığına koşullanmıştım. Az paraya razı oldum. Halbuki mali sıkıntı içinde büyümüştüm. Örneğin muzun ilk defa Üniversiteye geldiğimde beni evine davet eden Matematik Profesörü (sonra İstanbul Üniversitesi Rektörü olan) rahmetli Nazım Terzioğlu'nun evinde ikram edildiğinde tanıdım ve yedim. Para benim için önemli olmalıydı. Fakat ona rağmen hocalığı ve yer olarak da Betonarme ve Yüksek Mukavemet Kürsüsünü seçtim. Daha sonra rahmetlik babamın “**Allahım soyumdan hocayı eksik etme**” diye dua ettiğine şahit oldum. Ben de aynı şekilde dua ettim. Kızım Prof. Dr. Semahat Demir Biomedikal Mühendisliği hocası oldu.

Doktora, doçentlik, profesörlük, dekanlık unvan ve payelerini belki en kısa sürelerde almak kismet oldu. Hem de 3 Master, 2 Doktora derecesi ile. İ.T.Ü. İnşaat Fakültesinden başka yurt içinde ve dışında 13 kurumda daha hocalık yaptım, 20 çeşit ders okuttum ve belki 20.000 kadar çeşitli branştan mühendisin yetişmesinde katkım oldu. Kaç yaşında olduğumu sorduklarında “**100 yaşındayım**” diyorum. Çünkü İnşaat Fakültesinin yanında diğer

kurumlarda eş zamanlı olarak yaptığım hocalıkları da sayarsam aslında 100'ü geçiyor bile. Ağır işçiliğimle Mühendislik ve Müteahhitliğe katkılarım olmuştur diye düşünüyorum. Bir çok bakımlardan tatmin oldumsa da aşağıda açıklayacağım hususta içimde burukluk hissediyorum.

Şantiye Özlemim

Şantiyede ve müteahhit yanında çalışmak ve eserler ortaya çıkarmak ne güzeldir! Şu barajı, şu tüneli, şu viyadüğü, limanı, gökdeleni, yolu, sulama tesislerini ben yaptım veya yapımında çalıştım demek ne hoştur! Böyle arkadaşları kutluyorum. Ben bundan yoksun kaldım. Biz üniversitelerde öğretim üyeleri ve yardımcıları olarak yurt dışına görgü ve bilgimizi arttırmak için gönderiliyoruz ve amaca ulaşıyoruz. Örneğin ben bana Amerika'dan verilen bursla orada 3,5 sene bulundum. Bunun dışında gene verilen burslarla Almanya, Fransa ve Japonya'da da nispeten uzun süreler geçirdim. Benim için yararlı oldu. Halbuki ben düşünüyorum ki büyük şantiyelere de örneğin altı ay veya bir yıllığına gönderilmemizde de büyük yarar olur. Bu ücretli olarak münasip ve mümkün görülüyorsa ücretsiz olarak, maaşsız izinli olarak, kadrosu muhafaza edilerek yapılabilir. Bunu YÖK ve Üniversitelerin dikkatine sunmak isterim. Bu suretle teori ile uygulama daha bir iç içe olur ve birlikte yürür. Hepimizin rahmetle andığımız çok kıymetli hocamız Prof. Dr. Mustafa İnan Beyin Rektörlüğü sırasında Rektörlük makamında şöyle bir olaya şahit oldum. Üniversite inşaatlarını yapan müteahhidin galiba bazı işlerinden Rektör Bey memnun kalmamıştı. Kendisini isticvap etti. Müteahhit “**siz de mühendissiniz, nasıl yapılacağını söyleyin**” dediğinde Hoca “**ben mühendis değilim, hocayım, ben $ql^2/8$ 'i bilirim, ne yapılacağını sen bileceksin**” demişti.

İnşaat sektörü Amerika'da 1928 buhranından sonra ekonominin düzelebilmesinde çok önemli rol oynamıştır. Gene inşaat sektörü, özellikle de yol inşaatı Hitler Almanya'sında istihdam yaratmakta ve ülkenin canlanmasında kilit rol oynamıştır. Bizde de büyük istihdam kapısı olmuştur. Şimdiki zamanda ülkelerin güçleri ekonomilerinden, ekonomileri de İnşaat Sektörü gibi lokomotif sektörlerin sürüklemesinden ileri gelmektedir. **Onun için inşaat müteahhitliği ve her çeşit mühendislik müteahhitliği daima desteklenmelidir.**

Biz ilk okul ve ortaokul sıralarında iken Cumhuriyet döneminin övülen eseri olarak

İ.T.Ü. İnşaat Fakültesinde öğrenci olduğum senelerde merhum Vedat Dalokay Mimarlık Fakültesinde benden iki sınıf büyüktü. Benim matematikçi olarak İ.T.Ü.'de ve Türkiye genelinde şöhretimden haberdar olduğum için benim gerçekten güzel ve anlamlı bir karikatürümü yapmıştı.



Çubuk Barajından bahsedilirdi. Onun şimdikilerin yanında esamisi okunmuyor. Bize tanınan kelime kontenjanı kısıtlı olduğu için mühendislik, müteahhitlik ve mühendislik öğretimden yeterince bahsedemeyeceğiz.

Son üç dört onyılda, müteahhitlerimiz yalnız yurt içinde değil, Kuzey Afrika, Orta Doğu, Çeşitli Arap Ülkeleri ve Körfez Ülkelerinde, Kafkasya'da, Orta Asya'da Türki Cumhuriyetlerde, Rusya'da, Balkanlarda, hatta Avrupa'da ve daha bir çok yerde çok önemli taahhütler almışlar ve yüzlerinin akı ile çıkmışlardır. 1970'li yılların başlarından bugüne kadar geçen sürede 94 ülkede 6500 civarında proje gerçekleştirdikleri beyan edilmektedir. Bunların toplam bedeli yaklaşık 205 Milyar ABD Doları civarındadır. Ülkemize çok döviz kazandırmışlardır.

Bazıları sınıf arkadaşlarım, bazıları da öğrencilerim olan başarılı müteahhitlerimizi saymak ve onlara buradan tebrik, saygı, sevgi ve selamlarımı göndermek istedim. Fakat bazılarını unutmaktan korktuğum için buna teşebbüs etmiyorum. Fakat her biri inşallah kendilerine pay çıkarsınlar, tebrik, saygı ve selamlarımı alsınlar kabul etsinler.

Türk Müteahhitler uluslararası arenada kendilerini ispat etmişlerdir. Bundan da biz hem gurur, hem mutluluk duymaktayız ve hem de istikbale ümitle bakmaktayız. Yukarıda **Şantiye Özlemim** başlığını koydum. **Müteahhitlerimizin şantiyelerinden birinde hiç olmazsa kısa da olsa bir süre bulunmayı ne kadar isterdim! Bugün bile bu arzuyu duymaktayım...**

İ.T.Ü. İnşaat ve diğer Mühendislik Fakülte, Akademi ve Yüksek Okullarında ağır işçi olarak çalıştım. Tasarı Geometri, Yüksek Matematik, Mekanik, Statik, Dinamik, Mukavemet, Yapı Statiği I, Yapı Statiği II, Betonarme I, Betonarme II, Betonarme III, Proje, Köprüler,

Öngerilmeli Beton, Plaklar Teorisi, Kabuklar Teorisi, Mühendislik Matematiği, Earthquake Engineering, Structural Dynamics, Repair and Strengthening of Structures derslerini yani 20 çeşit ders verdim. Bazı öğrencilerimden sevgi ve teşekkür mektupları aldım. Belki nezaketlerinden övgü sözlerini de eksik etmemişler. Saklıyorum. Amma boşa gitmedi. Türkiye genelinde 15.000-20.000 kadar çeşitli branştan mühendisin yetişmesinde emeğim geçti diye gurur duyduğum gibi herhangi bir yere gittiğimizde bir mühendis karşımıza çıkıp hemen elimi öpüyor. **"Ben sizin filan okuldan öğrencinizdim, adım şu"** diyor. İşte o zaman benim yanımdaki hanımım ve çocuklarım nazarında fiyakam yükseliyor. Her seyahate çıkışta da **"babacığım dur bakalım bu defa nereden bir öğrencine rastlayacağız"** diyorlar.

Keşke iki ömrüm olsaydı da bir ömrümle hocalığı, bir ömrümle de şantiye mühendisliği veya müteahhitliği yaşasaydım.

Benim bu duruma gelebilmemde ilkokulu bitirdikten sonra üç yıl ortaokulda, üç yıl lisede, beş yıl İ.T.Ü. de toplam 11 yıl parasız yatılı okutan **T.C. Devletinin payı büyüktür. Şükranla anmayı her zaman yaptığım gibi burada da yerine getirilmesi gereken görev ve borç biliyorum.** Bu olanağı elde edemeseydim Ulubeyde kalmak tek seçeneğim olacak ya kunduracı, ya da terzi çırağı olacaktım. Kunduracılık malzemesinin ağır kokusuna nasıl dayanacaktım? Hiç sevmiyordum, bana çok ağır geliyordu. Sen iyi aritmetik, geometri biliyorsun, iyi terzi olursun diyorlardı. Ben terziliği kunduracılığa tercih ederdim herhalde.

**Allah Devlete Millete zeval vermesin!
Allah müteahhitlerimize de daima yardımcı olsun!
Cumhuriyetin 100. yılında inşallah daha büyük eserlere ve başarılarla!
Saygılar, Sevgiler**

Nelerden Nelere, Kimlerden Kimlere

Prof.Dr. Halit DEMİR'in Kaleminden (Talebeliğinden Hatıra)

Merhum Yapı Statiği Hocamız Prof. Turgan Sabis Galatasaray lisesi mezunu ve Almanya'da mühendislik tahsili görmüş bir hocamızdı. Yani iki batı dilini çok iyi bilirdi. Fakat bize anlattığı Yapı Statiği I ve Yapı Statiği II derslerinde ağıdalı bir Osmanlıca kullanırdı. Şöyleki:

Eskali meyyite ve eskali müteharrike, eskali münferide ve eskali münteşirenin maaninini; iki ucundan mütedahil çerçevelerde mütesaviyen münteşir sikletlerin tahtı tesirinde tekevvün eden an, kuvvei katia ve nazimi kuvvet diyagramlarını bilhesap tayin etmesini ve bilahare bu hesabın netayicine göre tersim etmesini; ayrıca en gayri müsait tahmil için sikletleri ne tarzda vaz etmek iktiza ettiğini, bunun için hututu tesirattan nasıl istifade edileceğini; hututu tesiratın temin ettiği menafiin gayri kaili tadat olduğunu; an, kuvveikatia ve eskali münteşire arasındaki tefazuli ve tamamii münasebatı öğrenmiştik, Suhunet tahavvülatının ve sikletlerin tahtı tesirinde tahassül eden tegayyüratı hesap etmesini de görmüştük.

Şimdi ise duyduğuma göre Yapı Statiğindeki arkadaşlarımız; Ölü yükler ve hareketli yüklerin, tekil yükler ve yayılı yüklerin anlamlarını; iki ucundan ankastre çerçevelerde düzgün yayılı yüklerin etkisi altında oluşan, moment, kesme kuvveti ve normal kuvvet diyagramlarını hesapla belirtmesini, ondan sonra da bu hesapların sonuçlarına göre çizmesini; ayrıca en elverişsiz yükleme için yükleri ne şekilde yerleştirmek gerektiğini; bunun için etki çizgilerinden ne şekilde yararlanılacağını, etki çizgilerinin sağladıkları faydaların sayılamayacak derecede çok olduğunu; moment, kesme kuvveti ve yayılı yükler arasındaki diferansiyel ve integral bağıntıları öğretiyorlarmış. Sıcaklık değişimleri ve kuvvetlerin etkisi altında oluşan şekil değişimlerini hesap etmesini de gösteriyorlarmış.

O zamanlardan bu zamana böyle bir değişiklik oldu. Amma aslında **“Tevekkeli dememişler: Herkesin maksudu bir amma, rivayet muhtelif.”**

Allah Hocalarımıza rahmet eylesin.



Prof. Dr. H. Doğan ALTINBİLEK

ODTÜ İnşaat Mühendisliği
(DSİ Eski Genel Müdürü)



60. YILDA KÜRESEL HEDEFLERE DOĞRU

Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB), 60 yıl önce kuruluşundan bu yana ülkemizdeki yapım işlerinin %70'ini gerçekleştirmiş müteahhitlerin oluşturduğu, ülkemizin önde gelen mesleki kuruluşlarından. Birliğin kurucu üyelerinin önemli bölümü faaliyetlerine o zamanki ihtiyaçların ışığında su işleri ve yol inşaatları ile başlamışlardır. Bugün geldiğimiz noktada TMB üyesi müteahhitlerimiz yalnızca ülkemizde değil, yurtdışında da 6500'ün üstünde proje gerçekleştirmişlerdir. 2012 yılında 'Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhitleri' listesinde, 33 Türk müteahhidinin yer alması gururlanabileceğimiz bir başarıdır.

Uluslararası pazarda rekabetçi güçlerini başarıyla sürdüren TMB üyesi müteahhitlerimiz, bir süre önce yaptıkları, benim de katılma onuruna eriştiğim bir dizi arama-karar toplantıları ile 2023 yılına dönük vizyon, ve ana hedeflerini belirlemişler, küresel piyasalarda daha güçlü olabilmenin stratejilerini oluşturmuşlar, sonuçları 2011'de 'İnşaat Sektörü 2023 Vizyonu' başlıklı raporda duyurmuşlardır. Oluşturulan vizyon "yurtiçinde yapılanmasını tamamlamış, dünyada ağırlığı olan ve bölgesinde lider 'Türk Müteahhitliği' markasını oluşturmaktır." Bu vizyon, tüm milletimizin gurur duyacağı küresel hedefleri işaret etmektedir.

Ülkemizdeki eksik altyapı işlerinin tamamlanması ve eskiyen altyapının yenilenmesi için çok büyük bir iş hacmi mevcuttur. Uygun finansman modellerinin bulunması ile müteahhitlerimiz bu işleri eskiden sadece kamu eliyle finanse edilen sisteme göre çok daha hızlı gerçekleştirebileceklerdir. Ülkemizin önemli bir gelir kaynağını oluşturan turizm sektöründeki yatırımların önemli bölümü TMB üyesi müteahhitler tarafından gerçekleştirilmiştir. Hidroelektrik enerji konusunda yapılan 1600'ün

üzerindeki lisans başvurusunun önemli bir bölümü yine TMB üyelerine aittir. Ulaşım sektöründe havaalanı, yol, köprü, demiryolu, limanlar, yat limanları gibi pek çok yatırımda da yine TMB üyelerinin yatırımcı veya EPC müteahhitliği gibi rolleri vardır.

Ülkemizdeki eksik altyapı işlerinin tamamlanması ve eskiyen altyapının yenilenmesi için çok büyük bir iş hacmi mevcuttur. Uygun finansman modellerinin bulunması ile müteahhitlerimiz bu işleri eskiden sadece kamu eliyle finanse edilen sisteme göre çok daha hızlı gerçekleştirebileceklerdir.

TMB'nin çok sayıdaki uluslararası mesleki kuruluşa üyeliğinin arasında 2004 yılından bu yana Dünya Su Konseyi'nin güçlü bir üyesi olmasını gerçekten önemsiyorum. Dünya Su Konseyi, kar amacı gütmeyen bir sivil toplum kuruluşu olarak 1996 yılında Marsilya'da kurulmuştur. 80'den fazla ülkede 400'e yakın kurumsal üyesi vardır. Dünya Su Konseyi, dünyadaki su kaynaklarının daha iyi yönetilmesini sağlamak üzere kurulmuş "Uluslararası Su Politikası Düşünce Geliştirme Platformu"dur. Su kaynaklarının en kıt olduğu bir bölgede önemli sınıraşan sulara sahip ülkemizin ve ülkemizde geliştirilen GAP ve benzeri projelerin daha etkin tanıtılması ve savunulması için bu tür platformlarda üyelik son derece önem kazanmaktadır. Nitekim Ülkemizin Dünya Su Konseyi'nde güçlü temsili 2009 yılında 5. Dünya Su Forumu'nun Ülkemizde yapılması sonucunu doğurmuştur. 30.000'i aşkın katılımcısıyla 5. Dünya Su Forumu, Türkiye'nin su projelerinin ve sınıraşan sulardaki tezlerinin dünyaya olumlu bir şekilde anlatılması için önemli bir platform oluşturmuş ve Ülkemizi su politikaları konusunda bölgesinde lider konumuna getirmiştir.

TMB'nin 60. yılını kutlar, üyelerinin küresel hedeflere doğru yürüyüşünde başarılar dilerim.

Prof. Dr. İrem DİKMEN TOKER

ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü
Yapım Mühendisliği ve Yönetimi Dalı



İnşaat mühendisliği eğitimi yıllar içinde hem yükseköğretim sektöründeki gelişmelere, hem de inşaat sektörünün değişen rekabet koşulları ve nitelikli insan kaynağı talebine göre evrildi. Öncelikle, yükseköğretim sektöründeki kalite arayışları ve uluslararası akreditasyon Türkiye'deki gelişmiş üniversitelerin müfredat geliştirme süreçlerini olumlu yönde etkiledi.

İnşaat mühendisliği eğitiminin, yurtdışındaki eğitim sistemindeki değişikliklerin ve uluslararası eğilimlerin olduğu kadar, Türk inşaat sektörünün stratejik yol haritasına ve uzun-vadede ihtiyaç duyduğu mühendis profiline göre şekillendirilmesi gerektiğini, sektörde birlikte çalışılan farklı meslek gruplarının da olduğu düşünülerek, öncelikle mimarlık, çevre mühendisliği olmak üzere diğer ilgili alanlarda verilen eğitimlerle bütüncül şekilde ele alınmasının zorunlu olduğunu ve bu kapsamda da üniversite-sanayi arasındaki iletişimin ve çift yönlü öğrenmenin çok önemli olduğunu düşünüyorum.

İnşaat mühendisliği bölümlerinde *Accreditation Board of Engineering and Technology* (ABET) akreditasyonu sürecinde yapılan paydaş anketleri (işverenler, öğretim üyeleri, öğrenciler vb.) ile mevcut programlar gözden geçirildi ve ABET'in tanımladığı öğrenme çıktılarını sağlamak üzere müfredatlara yeni ders ve modüller eklendi. Türkiye'de ABET sürecinden geçen ve akredite edilen ilk bölüm olan ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden örnek vermek gerekirse, müfredata yapım süreçlerinin ve inşaat projelerinin sosyal boyutunu, çevre üzerindeki etkilerini, kalite, işçi sağlığı ve iş güvenliği ile sürdürülebilirlik konularını içeren eklemelerin yapıldığını söyleyebilirim. Öğrencilerin belirli bir alanda (yapı, zemin mekaniği, yapım yönetimi vb.) derinlemesine

bilgi sahibi olması için son sınıfta öğrencilerin bir anabilim dalını seçerek, teknik seçmeli derslerini bu alanda almaları yönünde değişiklikler yapıldı. İnşaat mühendisliği bölümü öğrencilerinin teknik bilgisini artırmanın yanısıra iletişim becerileri, takım çalışmasına uygunluk ve yaratıcılık gibi becerilerini de geliştirmek üzere saha çalışması, vaka analizleri, sözlü sunum ve grup çalışması gibi öğretim yöntemleri daha fazla kullanılmaya başlandı. Ben bugünü, ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümünde öğrenci olarak geçirdiğim zaman dilimi (1990-1994 yılları arası) ile karşılaştırdığımda, bugün daha fazla sayıda ve güncel konularda seçmeli dersin olduğunu ve derslerin hem içeriğinin hem de veriliş şeklinin bilişim teknolojilerindeki başdöndürücü gelişime paralel olarak değişime uğradığını görüyorum.

2006 yılında *American Society of Civil Engineers* (ASCE) tarafından bir çalışma gerçekleştirilerek, inşaat mühendisliği eğitiminin değişmesi gerektiğini savunan bir belge yayınlandı. 2008 yılında yayınlanan "Civil Engineering Body of Knowledge for the 21st Century" başlıklı dokümanda inşaat mühendisliği eğitimi en fazla etkileyen gelişmeler uluslararasılaşma, sürdürülebilirlik gereksinimleri, teknolojik yenilikler ve disiplinlerarası etkileşim ile ortaya çıkan yeni alanlar olarak sıralanıyor. Bugünün inşaat mühendisleri ile karşılaştırıldığında, yarının inşaat mühendislerinin, matematik ve temel bilimler konularında daha fazla bilgi sahibi olması, daha geniş bir alanda teknik bilgileri olması, sosyal bilimler alanında daha donanımlı olarak yetiştirilmeleri, pratik uygulamalarla ve profesyonel çalışma hayatının gerekleri ile eğitimleri sırasında daha fazla karşılaşmaları ve belirli bir alanda uzmanlaşmaları gerektiği savunuluyor. Benzer bir değerlendirmeyi Türkiye için yaparsak, sanırım inşaat mühendisliği müfredatlarını en fazla etkileyen

gelişmelerden birinin Türk müteahhitlik ve müşavirlik hizmetlerinin uluslararasılaşması olduğu söylenebilir. İnşaat şirketlerinin uluslararası iş hacminin, pazarın çeşitliliğinin ve yabancı ortaklarla yapılan işlerin artması bu koşullara adapte olabilecek ve uluslararası pazarda şirketler için rekabet avantajı sağlayacak insan kaynağının yetiştirilmesi talebini doğurdu. Benzer şekilde, çok-ortaklı büyük ölçekli projeler, yeni finansman modellerinin, risk yönetim araçlarının ve artan karmaşıklığa paralel olarak ortaya çıkan anlaşmazlıkların giderilmesine ilişkin yönetsel ve hukuksal çözümlerin müfredatın parçası haline getirilmesi gereğini yarattı.

İnşaat mühendisliği eğitiminin, yurtdışındaki eğitim sistemindeki değişikliklerin ve uluslararası eğilimlerin olduğu kadar, Türk inşaat sektörünün stratejik yol haritasına ve uzun-vadede ihtiyaç duyduğu mühendis profiline göre şekillendirilmesi gerektiğini, sektörde birlikte çalışılan farklı meslek gruplarının da olduğu düşünülerek, öncelikle mimarlık, çevre mühendisliği olmak üzere diğer ilgili alanlarda verilen eğitimlerle bütüncül şekilde ele alınmasının zorunlu olduğunu ve bu kapsamda da üniversite-sanayi arasındaki iletişimin ve çift yönlü öğrenmenin çok önemli olduğunu düşünüyorum. Sektörün üniversiteyi yönlendirmesi ile ilgili bir örneği yine ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden vereceğim. Son 5 yıldır Yapım Mühendisliği ve Yönetimi Dalında, ABD, Brezilya ve İsrail'den üniversitelerle ortak olarak "International Collaborative Construction Management" isimli bir ders ülkeler arasındaki zaman farkına rağmen eş zamanlı olarak internet üzerinden veriliyor. Ders kapsamında dört farklı ülke ve üniversiteden öğrenciler gruplar oluşturup, internet üzerinden biraraya gelerek zaman farkı, dil ve kültürel farklılıklarla başedip bir inşaat projesi için teklif hazırlamaya çalışıyorlar. Bu dersin çıkış noktası, birkaç Amerikan firmasının Carnegie Mellon Üniversitesi'nden, farklı kültürden kişilerle iletişim becerisi yüksek olan ve grup çalışmasına uyumlu inşaat mühendislerinin yetiştirilmesine ilişkin talepleridir. Bu firmalar sözkonusu dersin geliştirilmesi ve verilmesi aşamalarını finansal olarak desteklediler. Bizim gözlemlerimize göre ders amacına ulaşıyor. Derste edindiğimiz deneyimlerden biri ise Türk öğrencilerinin teknik konularda en az yurtdışındaki üniversitelerdeki öğrenciler kadar donanımlı (hatta daha fazla donanımlı !) olduğu, kültürel

farklılıkları çok daha iyi tolere edebildikleri, belirsiz ortamlara daha iyi adapte olabildikleri ancak yazılı ve sözlü iletişim konusunda yeteneklerini daha fazla geliştirmeleri gerektiğidir. Bu ders aynı zamanda öğretim yöntemlerinin değiştiğinin de bir göstergesidir. Öğrencilik yıllarımızda yazısı güzel bir arkadaşın ders notlarından fotokopi çektirerek ders çalışırdık, şimdi notlar çoğunlukla ilgili öğretim üyesi tarafından dersin web sitesine koyulmuş oluyor. Sınavdan önceki gece bir mekanda toplanıp çalışma alışkanlığı yerini sosyal medya üzerinden konuşma, haberleşme ve yardımlaşmaya bıraktı. Yeni nesil inşaat mühendisliği mezunlarının bu koşullarla yetişmiş olması sektörü acaba nasıl etkileyecek? Yeni mezunlar sektöre yıllarını vermiş deneyimli mezunlar ile birlikte nasıl çalışacak? Bunu da herhalde üniversite ve sektörün ayrı ayrı değerlendirip görüşlerini paylaşması gerekiyor. Üniversitedeki güncel bilginin sektöre aktarılması kadar sektördeki bilgi birikiminin de üniversitedeki araştırma ve eğitim faaliyetlerine aktarılmasının çok önemli olduğuna inanıyorum. Özellikle çalışma alanım olan Yapım Mühendisliği ve Yönetimi Dalı için profesyonellerin derslere konuk konuşmacı olarak katılmasının, lisansüstü tez ve bitirme projelerini yardımcı danışman olarak desteklemelerinin ve özellikle de yarı-zamanlı öğretim üyesi olarak ders vermelerinin çok faydalı olduğunu düşünüyorum.

inşaat mühendisliği eğitiminin yarını da, en az dünü kadar heyecanlı, bugünü kadar dinamik olacaktır. İnşaat şirketlerinin ve inşaat mühendisliği eğitimi veren üniversitelerin uluslararası başarılarının daha yoğun olarak paylaşılması, sektörün gelişime açık ve inovatif yapısının vurgulanması ile genç nesillerin inşaat mühendisliğine yönlendirilmesi üniversite ve inşaat sektörü çalışanlarının ortak görevidir.

Son olarak şunu belirtmek isterim ki, inşaat mühendisliği eğitiminin yarını da, en az dünü kadar heyecanlı, bugünü kadar dinamik olacaktır. İnşaat şirketlerinin ve inşaat mühendisliği eğitimi veren üniversitelerin uluslararası başarılarının daha yoğun olarak paylaşılması, sektörün gelişime açık ve inovatif yapısının vurgulanması ile genç nesillerin inşaat mühendisliğine yönlendirilmesi üniversite ve inşaat sektörü çalışanlarının ortak görevidir.

TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ'NİN 60 YILLIK ÖYKÜSÜ





1952

26 Ocak 1952: Türk İnşaat Mütcaahhitleri Birliği Derneği'nin Kuruluğu (*)

Türkiye'de mütcaahhitlerin örgütlenme faaliyetleri 1902 ile 1912 yılları arasında doğmuş, "Cemiyetler Kanunu"nda yapılan değişikliklerle dernek ve parti kurmak serbest bırakıldığında kırklı yaşlarını sürdürmekte olan bir grup mühendis-mütcaahhidin öncülüğünde ilk ürünlerini vermeye başlamıştır. Mühendislik öğrenimlerini 1920-1930'lu yıllarda tamamlayan ve bugünkü birçok büyük mütcaahhitlik firmasının kuruluşunda emeği olan bu öncüler kamu görevlerinde deneyim kazanmalarının ardından mütcaahhitliğe başlamışlar ve 1950'lerin ekonomik ve siyasal ortamında bir örgütlenme deneyiminin ilk adımlarını atmışlardır. 1951'de, Hayri Kayadelen, Hayri Yunt, Suat Kadri Erim, Nurettin Evin, Kemal Çakın ve Bedri Ener'den oluşan bir grup mütcaahhit Ankara'da bir dernek kurmak için çalışmalara başlamışlardır.

1951'de, Hayri Kayadelen, Hayri Yunt, Suat Kadri Erim, Nurettin Evin, Kemal Çakın ve Bedri Ener'den oluşan bir grup mütcaahhit Ankara'da bir dernek kurmak için çalışmalara başlamışlardır.

Ankara Valiliği tarafından haklarında hazırlanan ve İçişleri Bakanlığı'na sunulan 22 Şubat 1952



tarihli rapordan anlaşıldığına göre, 26 Ocak 1952'de "Türk İnşaat Mütcaahhitleri Birliği Derneği"ni kurmuş olan bu altı mütcaahhidin Suat Kadri Erim dışında tümü Osmanlı Devleti vatandaşı olarak doğmuş ve Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olarak mütcaahhitlik yapmış olan kişilerdir.

Birliğin Kurucu Başkanı Hayri Kayadelen Rumi 1320 (1904) yılında Erzurum'da doğmuş ve Cumhuriyet'in ilanında, yani 1923'te İstanbul Yüksek Mühendis Mektebi'nden mezun olmuştur. Daha sonra Devlet Demiryolları İnşaat Dairesi'nde çalışmaya başlamış, 1929 yılında bu görevinden ayrılarak Nurhayri Şirketi'nin kurucu ortaklarından biri olarak mütcaahhitlik çalışmalarına başlamıştır.

Suat Kadri Erim, Rumi 1325, (1909) yılında Girit'teki Hanya şehri'nde doğmuştur. Yüksek öğrenimini Illinois Üniversitesi'nde tamamlayan, Garanti İnşaat Şirketi ortaklarından Erim'in hangi tarihte Türkiye'ye geldiğine dair bir bilgi bulunmamaktadır. Ancak büyük olasılıkla, yüksek öğrenim için ABD'ye gitmeden önce, Türkiye ve Yunanistan arasında 1925 yılında yapılan nüfus mübadelesi kapsamında Türkiye'ye gelmiş olmalıdır.

Rumi 1324 (1908) İstanbul doğumlu olan Nurettin Evin ise 1931 yılında İstanbul Yüksek Mühendis Mektebi'nden mezun olmuştur. 1946 yılına kadar Nafia ve Münakalat Vekaletleri'nde görev yapan Evin, bu tarihten sonra mütcaahhitliğe başlamıştır.

Kemal Çakın, Rumi 1329 (1913) yılında Erzincan'da doğmuştur. 1930 yılında Nafia Bakanlığı'nın Fen Mektebi'ni ve 1940 yılında Teknik Okul Mühendislik Bölümü'nü bitirmiş, 1930 ile 1948 yılları arasında Nafia ve Ulaştırma Vekaletleri'nde görev yaptıktan sonra mütcaahhitliğe başlamıştır.

1926 yılında İstanbul Fen Mektebi-âlisi'nden mezun olarak Nafia Vekaleti'nde çalışmaya başlayan Hayri Yunt Rumi 1321 (1905) yılında Halep'te doğmuştur. Bayındırlık Bakanlığı'nda memurken devam ettiği Teknik Okul

* TMB ve Tarih Vakfı tarafından 2006 yılında yayınlanan "İNŞAATÇILARIN TARİHİ - Türkiye'de Mütcaahhitlik Hizmetlerinin Gelişimi ve Türkiye Mütcaahhitleri Birliği" isimli çalışmadan alınmıştır.

Mühendislik Bölümü'nü 1938 yılında tamamlamış, bakanlıktaki görevinden 1941 yılında ayrılarak müteahhitliğe başlamıştır.

Bedri Ener ise Rumi 1325 (1909) tarihinde Konya'da doğmuştur. 1933 yılında İstanbul Yüksek Mühendis Mektebi'ni bitirdikten sonra 4 yıl kadar Devlet Demiryollarında görev yapmış ve 1937 yılında bu görevinden ayrılıp serbest çalışmaya başlamıştır.

Anafartalar Caddesi, Konya Sokak, Tarko Han, Kat: 3 No: 14 adresindeki büroda bir araya gelen Hayri Kayadelen, Suat Kadri Erim, Nurettin Evin, Kemal Çakın, Bedri Ener ve Hayri Yunt 26 Ocak 1952'de "Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği Derneği"ni kurdukları zaman, 2490 sayılı Devlet İhale Kanunu'yla belirlenmiş olan idare-müteahhit ilişkileri daha çok yüz yüze ilişkilerle sürdürülmektedir.

Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği Derneği'ni kurduklarında ortalama kırklı yaşlarda olan bu 6 müteahhidin polis raporundan öğrenebildiğimiz yaşam öyküleri, Türkiye Müteahhitlik Tarihi'nin de kısa bir özeti gibidir; muhtemelen hepsinin babası Osmanlı bürokrasisinde görevler almış, ülkenin çeşitli yerlerinde dolaşmış, yüksek öğrenimlerinden sonra bayındırlık hizmetleri alanında çalışan kamu kurumlarında pratik eğitimlerini tamamlamış ve bir süre sonra da iş hayatına atılmışlardır. Anafartalar Caddesi, Konya Sokak, Tarko Han, Kat: 3 No: 14 adresindeki büroda bir araya gelen Hayri Kayadelen, Suat Kadri Erim, Nurettin Evin, Kemal Çakın, Bedri Ener ve Hayri Yunt 26 Ocak 1952'de "Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği



Derneği"ni kurdukları zaman, 2490 sayılı Devlet İhale Kanunu'yla belirlenmiş olan idare-müteahhit ilişkileri daha çok yüz yüze ilişkilerle sürdürülmektedir. Gerek devlet kadrolarında gerek özel sektörde çalışan az sayıdaki mühendisin okul yıllarından ve iş yaşamlarından gelen arkadaşlık ilişkileri olduğu anılarından anlaşılmaktadır. 1950 öncesinde, büyük projelerin yapımına istekli olacak müteahhit sayısı da son derece sınırlıdır. Ancak, ekonomi politikalarında savaş sonrası değişikliklerin yapılması gerekliliği ortaya çıkmış, Türkiye peş peşe uluslararası kuruluşlara üye olmaya başlamış, bayındırlık hizmetlerinde yeni bir dönemin açıldığı belli olmuştur. Bu da, bir çıkar grubu olarak müteahhitlerin kendi aralarında ve devletle olan ilişkilerinde yeni bir organizasyonun gerekliliği düşüncesini ortaya çıkarmıştır.

Derneğin tüzüğündeki amaçlar, dönemin sorunları hakkında da fikir vermektedir. Feyzi Akkaya'nın anılarında da değinildiği gibi, meslek olarak müteahhitlik o dönemlerde de bir "saygınlık" sorunu yaşamaktadır. "Mesleğinin yükselmesine çalışmak", müteahhitlerin "mesleki vukuf, şeref ve mes'uliyetlerini ammeye temin etmek" gibi amaçlar en önemli sorunu ifade edecek şekilde amaçların ilk sırasında yer almıştır. Sorunlardan biri de idare ile olan ilişkilerdir. Uygulamada "kayırcı, muzır ve uygunsuz iş metotları" uygulanıyor olması örgütlü bir hak arayışını gerekli kılmıştır.

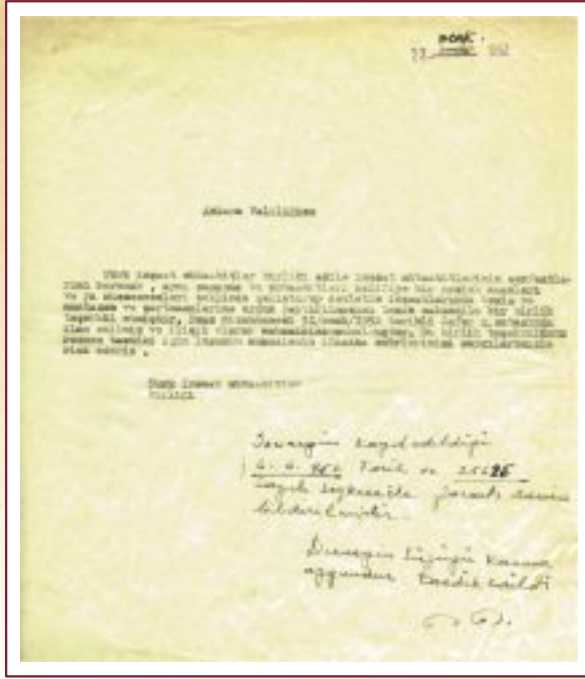
"Fiyat analizleri", "birim fiyatlar", "şartnameler" ve "talimatnameler" hazırlamak gibi amaçlar ise, teknik konularda da ciddi sorunlarla karşı karşıya olduğunu göstermektedir. "Kayırcı, muzır ve uygunsuz iş metotları"na karşı "mevzuatın âdil ve kabili tatbik bir halde olmasını temin için gerekli tekliflerde bulunmak" amacı ise, sektörün hukuksal altyapısının yeniden oluşturulması gerektiği ve bu süreçte müteahhitlerin de görüşlerinin etkili olması gerektiği yönünde önemli bir talebe işaret etmektedir. Özellikle hukuksal altyapının yeniden düzenlenmesi için gösterilen çaba 30 yıldan fazla sürecek; 1983'te ise mesleki grupların temsilcilerinin görüşlerine hiç dikkat edilmeden daha sorumlu bir düzenlemeye geçilecektir. Kısacası, 1952 yılına gelindiğinde, büyük müteahhitlerin örgütlenmesi için gerekli ve yeterli koşullar mevcut bulunmaktadır; ama dönem bu örgütlenmenin etkili bir biçimde sürmesi için gerekli şartları sunmamıştır.

Bu 6 kurucu üye kendi aralarında Yönetim Kurulu üyeliklerini de paylaşmış ve Birliğin başkanlığına Hayri Kayadelen getirilmiştir.

Derneğin kuruluş amacı ve hedefleri tüzüğüün ikinci maddesinde şöyle tanımlanmıştır:

"Memleketin imarına ve millî iktisadın inkişaf ve takviyesine hizmet emeli ile inşaat müteahhitliği mesleğinin yükselmesine çalışmak; azalarının meslekî vukuf, şeref ve mes'uliyetlerini ammeye temin etmek; taahhüt işlerinin standardını meslekî karakterin icap ettirdiği bir seviyede tutmak ve ammeye bu birlik âzalarının vecibelerini hüsnüniyetle yerine getirecekleri fikrini telkin etmek; birliğin bünyesinde birleşmiş ferdi gayretlerin kudretine dayanarak âzalarının faydalanmalarına rehberlik etmek ve hizmet ettikleri âmmeden meşru haklarını istihsal etmek; inşaat dolayısıyla alâkalı oldukları eşhas ve müesseselerle ciddi bir işbirliği yaratmak; taahhüt işlerinde tatbik olunan kayırcı, muzır ve uygunsuz iş metotlarının düzeltilmesine çalışmak; inşaat taahhütlerindeki iş risklerini diğer istihsal sanayinde kale alınan risklere müsavi kılmak; iş verenlerle teşriki mesai ederek israfı kaldırmak ve inşaat maliyetlerini ucuzlatmağa çalışmak; taahhüt işlerinde karşılıklı hak ve muadelet esaslarına dayanan iş mukaveleleri ve bunlara müteferri fiyat analizleri ve birimleri ve şartnameler ve talimatnameler tanzim ve tatbikini temin etmek; memlekette mevcut malzeme evsafına tetabuk edecek şekilde fennî şartnameler hazırlamak ve bu suretle işverenler, müteahhitler, ikinci müteahhitler, imalâtçılar ve malzeme satıcılarının müteakabil haklarını layıkıyla korumak; inşaat taahhütleri ile ilgili mevzuatın âdil ve kabili tatbik bir halde olmasını temin için gerekli tekliflerde bulunmak ve bu mevzularla alâkalı kongreler mukarreratının tatbikini sağlamak; bilirkişi ve hakem seçmek suretiyle ilgili daire, müessese ve şahısların hizmetini görmek."

1954 yılında bu derneğin idare heyetine seçilen ve ilk yıllara ilişkin, Ankara Valiliği ve Türkiye Müteahhitler Birliği arşivlerindeki çok az sayıdaki belge dışında tek kaynağımız olan Mebus Ergüvenç'in anlatımına göre, Derneğin kurulmasındaki temel amaç, müteahhitliğin itibarını kurtarmak, o yıllarda başlamış olan anlaşmalı ihalelerin engellenmesi başarılmasa bile, bir meslekî örgütü devreye sokarak işin kalitesini güvenceye almak ile bu ve benzer hedeflere ulaşabilmek için kaynak sağlayabilmektir. Aslında, ülkedeki bu tür yolsuzluk iddiaları, sadece inşaat sektöründe değil, başta ithalatçılar olmak üzere bir çok sektörde, "belli kişilere çıkar sağlanması[nın],... hükümet etmenin getirdiği olanakların kullanılmasıyla, girişimci sermaye birikiminin beslenmesinin başlıca yöntemlerinden biri haline" gelmiş olmasından kaynaklanmaktaydı.



Özellikle "şeker ithali gibi konularda özel sermayeli şirketlere verilen tekellerle de büyük servetler" biriktirilmiş olması bu iddiaların temelini oluşturmaktaydı.

1952 yılına gelindiğinde, büyük müteahhitlerin örgütlenmesi için gerekli ve yeterli koşullar mevcut bulunmaktadır; ama dönem bu örgütlenmenin etkili bir biçimde sürmesi için gerekli şartları sunmamıştır.

1952 yılında Ankara'da kurulmuş olan "Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği Derneği"ne ilişkin kuruluş belgeleri dışında, elimizde 13 Haziran 1954 ve 09 Nisan 1955 tarihlerinde yapılan genel kongre seçimlerinin Valiliğe bildirildiği 14 Haziran 1954 ve 10 Nisan 1955 tarihli yazılar da bulunmaktadır. Söz konusu yazılara göre, 13 Haziran 1954 tarihli genel kongrede İdare Heyeti'ne Muzaffer Budak, Hayri Yunt, Mebus Ergüvenç, Muammer Kıraner, Necmi Şahin, Cemil Serdengeçti ve Necmi İnanç; Murakıplıklara Naci Korkmaz, Bedri Ener, Semih Atayurt; Haysiyet Divanı'na Hayri Kayadelen, Nurettin İncekaya, A. Martaş, Nurettin Evin, S. Sayarı; 9 Nisan 1955 tarihli genel kongrede de, Feyyaz Köksal Başkan, Faruk Tümerkan Umumi Katip, Kemal Özdedeoglu Muhasip Üye olmak üzere, Hayri Yunt, Reşit Şahin, Necmi Şahin ve Fethi Ural seçilmişlerdir. Bu son kongrede, kanunen mümkün olmamasına rağmen Derneğin yine "Birlik" adını kullandığı görülmektedir. 13 Haziran 1954'de seçilen idare heyetinin nasıl bir görev dağılımı yaptığı bilinmemekle birlikte, Mebus Ergüvenç'in Başkanlığa getirilmiş olması kuvvetle muhtemeldir.



1955

1955: Ankara Merkezli "Türkiye İnşaat Mühendisleri Birliği"

Derneğin üçüncü ve son kongresinden 7 ay sonra, Ankara'da yayınlanan İstikbâl Gazetesi'nin 7 Kasım 1955 tarihli sayısının üçüncü ve dördüncü sayfalarında "Türkiye İnşaat Mühendisleri Birliği" adlı bir derneğin kuruluş nizamnamesi yayınlanmıştır. Nizamnamenin birinci maddesinde, "Türkiye'de faaliyette bulunan bilimüm inşaat müteahhitlerini bünyesinde toplamak üzere teşekkül etmiş olan Türk İnşaat Mühendisleri Ankara ve İstanbul cemiyetlerinin, merkezi Ankara'da olmak üzere "Türkiye İnşaat Mühendisleri Birliği" adıyla, 01.09.1955 tarihinde bir birlik kurmuş oldukları" yer almıştır.

Kurucular için "Birlik" adının epeyce büyük bir önem taşıdığı anlaşılmaktadır. Valiliğe Birliğin kuruluşuna ilişkin verilen 17 Ekim 1955 tarihli dilekçeden bir ay önce, 16 Eylül 1955'te verilen bir dilekçede, İstanbul ve Ankara Dernekleri'nin birleşme kararı aldığı ve bundan böyle "Birlik" adının kullanılacağı bildirilmiştir.

Ankara ve İstanbul'da ayrı ayrı faaliyet göstermekte olan iki müteahhit derneğinin birleşmesi, mesleki sorunların çözümü ve dayanışmanın güçlenmesi için ortak çalışma hedefine yönelik çalışmalar birkaç ay önce başlamıştı; ancak İstanbul'daki derneğin birleşmeden sadece 6 ay önce kurulmuş olması ve daha kuruluş aşamasında Ankara'daki dernekle yazışmaların başlaması, daha çok "Birlik" unvanının kullanılabilmesine yönelik bir girişim gibi görünmektedir. Kurucular için "Birlik" adının epeyce büyük bir önem taşıdığı

anlaşılmaktadır. Valiliğe Birliğin kuruluşuna ilişkin verilen 17 Ekim 1955 tarihli dilekçeden bir ay önce, 16 Eylül 1955'te verilen bir dilekçede, İstanbul ve Ankara Dernekleri'nin birleşme kararı aldığı ve bundan böyle "Birlik" adının kullanılacağı bildirilmiştir.

İki derneğin temsilcilerinin yaptığı görüşmeler, ulaşılan birleşme kararının Fehmi Ünel, Tarık Koyutürk ve Suat Erim imzalı bir tutanağa döküldüğü 31 Ağustos 1955'te sonuçlanmış ve hemen ertesi gün dernek kurulmuştur.

Birliğin kuruluşuna ilişkin Ankara Valiliği'ne verilen 17 Ekim 1955 tarih ve 36/24 sayılı dilekçe, Hayri Yunt ve Feyyaz Köksal'ın imzalarını taşımaktadır. Birlik, Feyyaz Köksal, Hayri Yunt, Faruk Tümerkan, Kemal Özdedeoğlu, Reşit Şahin, Necmi Şahin, Fethi Ural, Hayri Kayadelen, Suat Erim, Tarık Koyutürk ve Fehmi Ünel'le birlikte, Ankara'daki Gazi Mustafa Kemal Bulvarı 14/1 adresinde çalışmalarına başlamıştır.

Kurucu üyeler arasında yapılan İdare Heyeti görev paylaşımına göre, Kurucu Reisliğe Yüksek Mühendis Feyyaz Köksal getirilmiştir. Yüksek Mühendis Faruk Tümerkan Umumi Kâtip, Kemal Özdedeoğlu Muhasip Aza ve Hayri Yunt, Reşit Şahin, Necmi Şahin ve Fethi Ural da Aza olarak çalışmaya başlamışlardır. Daha sonraki tarihlerde Birliğin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da üstlenecek olan Hayri Kayadelen ise Umum Müdür'dür.

TMB'nin 9 Nisan 1955 tarihli kongresinden kısa bir süre sonra, İdare Heyeti'nin İstanbul merkezli dernekle birleşme görüşmelerini başlattığı anlaşılmaktadır. Kongreden yaklaşık 7 ay sonra iki derneğin birleşmesinin gerçekleşmesiyle TMB fiilen ve hukuken kurularak çalışmalarına başlamıştır. Ankara'daki Türk İnşaat Mühendisleri Cemiyeti'nin yönetiminde görev alan üyelerinden Feyyaz Köksal, Hayri Yunt, Faruk Tümerkan, Kemal Özdedeoğlu, Reşit Şahin, Necmi Şahin ve Hayri Kayadelen yeni kurulan TMB'nin de İdare Heyeti'nde görev almışlardır. Yeni İdare Heyeti'ne İstanbul merkezli "Türkiye Mühendisler Cemiyeti"ni temsilen de Suat Erim, Tarık Koyutürk ve Fehmi Ünel katılmışlardır. Birleşmeyi gerçekleştiren derneklerden İstanbul merkezli olanı hakkında İstanbul Valiliği arşivlerinde herhangi bir bilgi bulunamamıştır.

Kurulan yeni dernek elbette ki yeni bir tüzükle faaliyetine başlamıştır. Yeni tüzüğün maksat ve gayesini belirten 2. madde, bir önceki tüzüğün aynı maddesine tek bir kelime eklenerek

yeniden kaleme alınmıştır. Önceki tüzükte "inşaat taahhütleri" olarak tanımlanan üyelerin ana faaliyetleri bu kez "inşaat ve tesisat taahhütleri" olarak tanımlanmıştır.

TMB'nin kurucu üyelerinden oluşan İdare Heyeti'nin 7 Kasım 1955 tarihinde çalışmalarına başlamasından sonra yapılan genel kurul toplantılarından bilgi sahibi olduğumuz ilk toplantı 22 Ocak 1956 tarihinde, Kızılay Genel Merkezi binasında yapılan toplantıdır. Bu kongrede alınan önemli kararlardan biri de, müteahhitlik hizmetlerinin sorunlarını anlatmak için Başbakan Adnan Menderes'e ve hatta Cumhurbaşkanı Celal Bayar'a gidecek bir heyetin seçilmiş olmasıdır. Ancak, bu heyete seçilen üyeler, ziyaretlerin gerçekleşip gerçekleşmediği ve gerçekleşmişse sonuçları hakkında elimizde bir bilgi bulunmamaktadır.

TMB çalışmalarına büyük hedeflerle başlamış gibi görünmektedir. Büyük illerde üye kayıtlarının yapılması için 1955 yılı sonunda, Kayseri'de Ticaret Odası Başkanı Cemal Hattat, Malatya'da Uçak Kiremit Fabrikası sahibi Mustafa Ulaşan ve Elazığ'da İnşaat Müteahhidi Reşat Dabak yetkili kılınmıştır. Bir sonraki dönemde kayıtlı üye sayısı 88'e çıkacaktır; ama aynı tarih itibarıyla sadece Ankara'da 1.000 müteahhit bulunduğu bildirilmektedir.

TMB'nin faaliyetlerine başladığı ilk yıllarda Türkiye'de faaliyet gösteren yabancı müteahhitlik firmalarının durumuna ilişkin de TMB'nin girişimlerde bulunduğu anlaşılmaktadır. Bu çalışmalarla Türk müteahhitleriyle yabancı müteahhitler arasında ne gibi sorunlar tespit edildiği ve bunların çözümüne yönelik tedbirlere ilişkin, TMB, İnşaat Mühendisleri Odası, Mühendisler Birliği ve Mimarlar Birliği arasında yapılan toplantılarda bir rapor hazırlandığı bilinmektedir.

TMB'nin ilk yıllardaki mali yapısı hakkında elimizde bazı bilgiler mevcuttur. 1955-1956 yılı bütçesi 49.999,63 TL olan Birliğin daha ilk günlerden ücretli eleman çalıştırmaya başlamış olduğu görülmektedir. Bu bütçenin 30.000,- TL tutarındaki bölümü maaşlar ve vergilere harcanmakta, gelirlerin ise sadece 6.000,- TL'lik bölümü aidat gelirlerinden oluşmaktadır. Bu dönemde 12.000,-TL tutarındaki bir kaynak da mefruşat ve demirbaş alımına ayrılmıştır. Yıllık aidat gelirinin 6.000,- TL olarak kaydedilmesinden yola çıkarak, o yıllardaki üye sayısının en az 50 olduğu sonucu çıkarılabilir; çünkü o dönemdeki Dernekler Yasası, yılda 120,- TL üzerinde aidat ödenmesini yasaklamaktadır. Derneklerin büyük mali

olanaklara sahip olmasını engellemek üzere getirilmiş olan bu yasağın, TMB'nin ilk yıllardaki mali sıkıntılarında, belirleyici olmasa da rol oynamış olduğunu söylemek mümkündür.

1964: İNTES'in Kuruluşu ve TMB-İNTES İşbirliği

Büyük müteahhitlerin bir işveren sendikasının çatısı altında örgütlenmesi ise, epeyce uzun bir zaman almıştır. 1955'ten itibaren TMB yönetiminde yer alan isimler bu yeni örgütlenmenin de başını çeken kişiler arasında olmuşlar, 1964 yılında İnşaat ve Tesisat Müteahhitleri İşveren Sendikası'nı (İNTES) kurmuşlardır. 22 kurucu üyesi olan İNTES ilk yönetim kurulu toplantısını 05 Şubat 1964 tarihinde gerçekleştirmiştir. İNTES, kuruluşunun hemen ertesinde toplu iş sözleşmesi görüşmelerinde işverenlere danışmanlık yapmaya başlamış, benzeri çalışmalar devam eden yıllarda da sürmüştür.

1964



TMB ve İNTES'in yakın ilişkileri sadece üyeler ve yöneticilerin büyük orandaki çakışmasıyla sınırlı kalmamıştır. Bu tarihlerde iki örgüt de Gazi Mustafa Kemal Bulvarı 16/2 adresinde, aynı mekânda faaliyet göstermişlerdir. Ayrıca iki örgütün idari personeli de aynı isimlerden oluşmuştur.

TMB ve İNTES'in yakın ilişkileri sadece üyeler ve yöneticilerin büyük orandaki çakışmasıyla sınırlı kalmamıştır. Bu tarihlerde iki örgüt de Gazi Mustafa Kemal Bulvarı 16/2 adresinde, aynı mekânda faaliyet göstermişlerdir. Ayrıca iki örgütün idari personeli de aynı isimlerden oluşmuştur.



1985

11 Aralık 1985: Birlik Adının "Türkiye Müteahhitler Birliği" olarak Değiştirilmesi Kararı

1985 yılı, TMB için dönüm noktalarından biri olarak karşımıza çıkmaktadır. Dikkati çeken önemli gelişmelerden biri, TMB'nin kendi tarihsel geçmişine ilgi duymaya başlamasıdır. Yönetim Kurulu'nun 11 Aralık 1985 tarihli toplantı tutanaklarında kurucu üyelerin adı zikredilmiş ve kayıt altına alınmıştır. Bu toplantıda kurucu üyelerin kayıtlara geçirilmesi de boşuna değildir; çünkü bu toplantıda çok önemli üç karar alınmıştır.

11 Aralık 1985 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan Birliğin adının Türkiye Müteahhitler Birliği olarak değiştirilmesi, kamu yararına çalışan dernek statüsü alınması için girişimlerin başlatılması ve yurtdışı bürolar açılması için yönetim kurulunun yetkilendirilmesi kararları, "müteahhit" tanımının uluslararası faaliyet gösteren bir işletmeye doğru dönüşümünün önemli adımlarındandır.

1991

UMB'nin Kuruluşu

1980'lerin sonunda, Türk müteahhitlerin uluslararası pazarlarda yaşadığı sorunlar ve bu pazarların potansiyeli ile birlikte, "büyük müteahhit" kavramının içeriğine etkisi, müteahhitler ve müteahhitlik firmalarının uluslararası temsilini bir zorunluluk olarak ortaya çıkarmıştır. Daha önceden kurulmuş olan "Libya'daki Türk Müteahhitleri Birliği" nin faaliyetleri, adından da anlaşılacağı gibi, Libya'da iş yapan müteahhitlerin sorunlarının çözümüne yönelik çalışmalarla sınırlı kalmıştır.



Yürürlükte bulunan 2908 sayılı Dernekler Kanunu, TMB'nin uluslararası platformlarda faaliyet göstermesine cevaz vermemektedir. Yapılması gereken, 3335 sayılı Uluslararası Nitelikteki Teşekküllerin Kurulması Hakkında Kanun hükümlerine dayanarak Bakanlar Kurulu kararıyla yeni bir derneğin kuruluşunu gerçekleştirmektir.

Öte yandan bu konu gündeme geldiği zaman yürürlükte bulunan 2908 sayılı Dernekler Kanunu, TMB'nin uluslararası platformlarda faaliyet göstermesine cevaz vermemektedir. Yapılması gereken, 3335 sayılı Uluslararası Nitelikteki Teşekküllerin Kurulması Hakkında Kanun hükümlerine dayanarak Bakanlar Kurulu kararıyla yeni bir derneğin kuruluşunu gerçekleştirmektir.

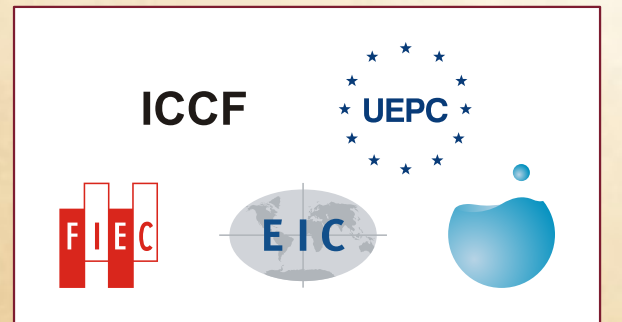
16 kurucu üyesiyle UMB 28 Kasım 1991 tarihli Bakanlar Kurulu kararıyla kurularak faaliyetine başlamıştır. Birliğin kurucu üyeleri, Atila Şenol, Ergil Ersü, Erol Çarmıklı, Eser Tümen, Giancarlo Roth, Gönül Talu, İdris Yamantürk, Kadir Sever, Muammer Kitapçı, Murat Gigin, Mustafa Özcan, Nurettin Koçak, Sinan Tara, Tuğrul Erkin, Vedit Arıç ve Yavuz Kılıç olmuşlardır. Aslına bakılırsa UMB, dernekler kanununun TMB'nin hedeflediği uluslararası faaliyetlerin bir kısmına cevaz vermemesi nedeniyle kurulmuştur.

UMB'nin üyelik koşulları TMB'ne göre biraz daha ağır koşullar içermektedir. Üye olacak şirketlerin veya müşterek teşebbüs ortaklıklarının öz varlıklarının 31.12.1988 tarihi itibarıyla 3 milyon ABD Dolarından az olmaması, yurtiçinde son 10 yılda en az 100 milyon ABD doları tutarında iş yapmış olmaları temel koşullar arasında yer almıştır. Bu koşullar, "büyük müteahhit" tanımının belirleyici unsurlarından biri olmaya başlayan "uluslararası pazarlarda iş yapma becerisi ve kabiliyeti"nin, önce Libya ve daha sonra da Rusya ve Orta Asya pazarlarında iş yapmaya başlayan vasıfsız müteahhitlik akımından ayrıştırılmasına yöneliktir. Aynı ayrıştırma, TMB tarafından hazırlanan "Üye Kabul Yönetmeliği"nde de tespit edilebilmektedir.

1991: Uluslararası Stratejik İşbirliklerinin Başlaması

1991

Yurtdışı müteahhitlik faaliyetlerindeki gelişme paralelinde TMB 90'lı yılların başından itibaren uluslararası stratejik işbirliklerine önem vermeye başlamıştır. 1991-2004 arasındaki dönemde sırasıyla İslam Ülkeleri Müteahhitler Federasyonu'na (ICCF), Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçılar Birliği'ne (UEPC), Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu'na (FIEC), Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği'ne (EIC) ve Dünya Su Konseyi'ne üye olmuştur. 2003-2004 yıllarında FIEC ve UEPC ile sürdürülen temasları kapsamında Türkiye'nin AB üyeliğinin desteklenmesi talebinde bulunmuş ve söz konusu iki kuruluşun bu yönde katkılarını almıştır.



1990lı yıllarda başlayan ve 2000li yıllarda ivme kazanan bu süreç içerisinde TMB uluslararası meslek kuruluşları ile ilişkisini geliştirmiş, bu meslek kuruluşlarının yönetiminde söz sahibi olmaya başlamıştır. İlk olarak UMB Başkan Yardımcısı Atila ŞENOL 1999-2000 yılları arasında UEPC Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 29-30 Nisan 2010 tarihlerinde Berlin’de yapılan Avrupa Uluslararası Müttehahitler Birliği (EIC) Genel Kurul Toplantısında TMB Başkanı Emin SAZAK ilk olarak 2010-2012 dönemi için, 26-27 Nisan 2012 tarihlerinde İstanbul’da gerçekleştirilen EIC Genel Kurul Toplantısında ise ikinci kez EIC Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. 07-09 Haziran 2012 tarihlerinde İstanbul’da gerçekleştirilen Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Genel Kurul Toplantısı sırasında yapılan Tüzük değişikliği ile FIEC yönetiminde daha önce sadece Almanya, Fransa ve İtalya’nın sahip olduğu daimi üyeliğe Türkiye de sahip olmuştur. Anılan Toplantı sırasında yapılan seçimlerde ise, TMB Başkan Vekili Emre AYKAR, 2012-2014 dönemi için FIEC Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

Bunlara ek olarak 2003 yılına gelindiğinde TMB Asya, Avrupa ve Ortadoğu Bölgelerindeki 13 ülkenin meslek kuruluşları ile 15 işbirliği anlaşması imzalamış durumdadır. 2012 yılı itibarıyla TMB’nin 25 meslek kuruluşu ile işbirliği anlaşması bulunmaktadır.

1999: TMB’de Kalite Yönetim Sistemi

1999

Türkiye Müttehahitler Birliği 1999 yılında başlattığı çalışmalar sonucunda aynı yıl TSE’den TS EN ISO 9001:1994 Kalite Sistem Belgesi’ni almaya hak kazanmıştır. TMB eş zamanlı olarak üyelerini de Kalite Belgesi almaya teşvik etmeye başlamıştır. Böylelikle 2003 sonunda Kalite Belgesi sahibi TMB üyelerinin toplam üye sayısı içindeki oranı %70’e yükselmiştir, bugün TMB üyesi olan 152 firmanın 146’sı (%96) Kalite Sistem Belgesine sahip bulunmaktadır. TMB 23 Şubat 2010 tarihinde belgesini TS EN ISO 9001:2008 modeline güncellemiştir.

TMB ve UMB’nin Birleşmesi

2002

UMB, yurtdışı müteahhlik hizmetlerinde sektörün en etkili temsilcisi olarak çalışıyor olsa da, yönetim kurulları TMB yönetim kurulları ile büyük oranda çakışma göstermiş, iki kuruluş aynı ofis olanaklarını ve aynı sekreteryayı kullanmışlardır. İki derneğin de yönetim kurulu başkanlığını aynı dönemlerde aynı isimler üstlenmiştir. Ancak, Avrupa Birliği Uyum Yasaları çalışmaları kapsamında, 26 Mart 2002

tarihli 4748 sayılı kanunla, 2908 sayılı kanununla tanımlanmış olan “derneklerin uluslararası faaliyet yasağı ile ilgili hükümleri” değiştirilmiştir.

2003 yılına gelindiğinde TMB Asya, Avrupa ve Ortadoğu Bölgelerindeki 13 ülkenin meslek kuruluşları ile 15 işbirliği anlaşması imzalamış durumdadır. 2012 yılı itibarıyla TMB’nin 25 meslek kuruluşu ile işbirliği anlaşması bulunmaktadır.

Bu kanuni düzenlemeden hareketle, UMB’nin devamı yerine TMB’nin güçlendirilmesi ve uluslararası faaliyetleri daha etkin bir biçimde yürütmesi uygun bulunmuştur. Bu nedenle 18 Kasım 2003 tarihli TMB-UMB ortak yönetim kurulu toplantısında UMB’nin feshedilmesi hususunun genel kurul gündemine getirilmesi kararı alınmış ve UMB’nin 19 Aralık 2003 tarihindeki olağanüstü genel kurul toplantısında UMB’nin feshine ve TMB ile birleşmesine karar verilmiştir.

2003: Etik, İtibar Yönetimi, Şeffaflık, Hesap Verebilirlik Adımları

2003

Etik Kurul ve Etik İlkeler Yönetmeliği

TMB’nin 2003 yılı sonunda gerçekleştirdiği kurumsal yeniden yapılanma ve tüzük değişikliği çalışmaları kapsamındaki önemli adımlardan biri de Birliğin organizasyon şemasına “Etik Kurul”un eklenmesi, mesleğin icrası sırasında uyulması gereken etik kuralların belirlenmesi ve Birliğe yeni katılacak üyelerden bunlara uyulacağı taahhüdünün alınmasına başlanması olmuştur. Yine aynı dönemde TMB Avrupa İş Ahlakı Ağının Türkiye Branşının (EBEN-TR) kurulmasında aktif rol almış ve 10 kurucu üye arasına katılmıştır.



Kurumsal İtibar Araştırması

TMB 2003'te uzman bir firmadan hizmet almak suretiyle bir "Kurumsal İtibar Araştırması" yaptırmış, sonuçlarını Ankara ve İstanbul'da gerçekleştirdiği basın toplantıları ile kamuoyuna açıklamıştır. Bu toplantılarda toplumun çeşitli kesimlerinin TMB'yi güçlü ve zayıf yönleri dahil nasıl gördükleri ve neler bekledikleri paylaşılmıştır. Yine bu araştırmanın devamı olarak TMB 2003 yılından itibaren yılda bir kez olmak üzere yayınlamaya başladığı "TMB Gündem" Dergisinin ilk sayısında kamuoyuna hem toplumun beklentilerine yanıt vermek için neler yaptığını, hem de gelecekte neler yapacağını ilan etmiştir.

TMB 2003'te uzman bir firmadan hizmet almak suretiyle bir "Kurumsal İtibar Araştırması" yaptırmış, sonuçlarını Ankara ve İstanbul'da gerçekleştirdiği basın toplantıları ile kamuoyuna açıklamıştır.

Bu dönemde Müteahhitler için Yetkinlik Denetimi ve Akreditasyon Sistemi gerekliliği TMB tarafından yetkili kamu kuruluşları nezdinde ısrarla gündeme getirilen konuların başında gelmiştir. Yine bu dönemde üyelere dönük eğitim programlarının çoğaltılması ve çeşitlendirilmesi hız kazanmış eğitim konuları arasında kurumsallaşma, şirket evlilikleri, FIDIC sözleşmelerinin yönetimi gibi başlıklar öne çıkmıştır. Kurumsal itibar yönetimi, yetkinlik denetimi ve eğitim gibi konuların önem kazanmasında 1999'daki Marmara depreminin müteahhitlerin imajına verdiği büyük zararın, uluslararası pazardaki rekabet ortamının beraberinde getirdiği ihtiyaçların ve sürdürülebilirlik kavramının etkisi olmuştur.

Deprem Araştırması ve Deprem Bildirgesi

TMB Haziran 2003'de "Deprem ve Kurumsal Yapılanma - Afet Yönetimine Giriş" başlığı altında kapsamlı bir bilimsel araştırma başlatmıştır. Ortadoğu Teknik Üniversitesi öğretim görevlilerinden Doç. Dr. Erhan Karaesmen'in başkanlığında 3 kişilik bir akademisyenler grubu 8 ay süren bu araştırma kapsamında "Deprem hasarlarını ve zararlarını nasıl azaltabiliriz?" sorusuna cevap aramışlardır. Söz konusu araştırma kapsamında: Türkiye'deki mevzuatın ve kurumların işleyişi incelenmiş, aralarında devletin merkezi ve yerel birimlerinin, meslek odalarının, sivil toplum örgütlerinin ve üniversitelerin bulunduğu 60 kadar kuruluşun yüz yüze görüşmeler yapılmak suretiyle görüş

ve önerileri alınmıştır. Ayrıca çeşitli ülkelerdeki afet yönetimi mekanizmaları incelenmiş ve geniş bir literatür taraması yapılmıştır. Tüm bu çalışmalardan elde edilen sonuçlar 2004 yılı başında kitap halinde yayınlanmış ve 1000 kadar kişi ve kuruluşa dağıtılmıştır. Araştırma sonuçları ayrıca "TMB Deprem Bildirgesi" başlığı altında Ankara ve İstanbul'da gerçekleştirilen basın toplantılarıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

2004: İlk Sektörel Stratejik Plan 2004

TMB 2004 yılında Marmara Üniversitesi öğretim üyelerinden oluşan bir bilim adamları grubuna "İnşaat Sektörü Stratejik Planı" araştırmasını yaptırmış ve kitap haline getirerek yayınlamıştır. Araştırmada inşaat sektörü için Türkiye'nin AB üyeliği sürecindeki olası gelişmelere bağlı olarak iyimser, karamsar ve ılımlı olmak üzere 3 gelecek senaryosu analiz edilmiştir. Bu araştırmanın sektörün tarihinde iz bırakan teşhislerinden biri "Dünyada kişi başına milli geliri Türkiye kadar olan hiçbir ülkede rekabet gücü Türk İnşaat sektörününki kadar yüksek bir inşaat sektörü bulunmadığı" olmuştur.

İlk Tarih Araştırmaları:

2004-2006: İnşaatçıların Tarihi 2006

2000'li yılların ilk yarısından itibaren TMB'de sektörün, Birliğin ve yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin tarihinin araştırılması ve kayıt altına alınması konusunda büyük bir ilgi ve duyarlılık oluşmuştur.

2004 yılında Tarih Vakfı ile işbirliği içerisinde Türk inşaat sektörünün, Türk Müteahhitlik hizmetlerinin ve TMB'nin tarihine ışık tutmak



amacıyla kapsamlı bir araştırma projesi gerçekleştirilmiş, derlenen bilgi ve dokümanlar Mart 2006'da **"İnşaatçıların Tarihi - Türkiye'de Mühendislik Hizmetlerinin Gelişimi ve Türkiye Mühendisler Birliği"** adlı bir kitap halinde yayınlanmıştır. Yine bu araştırma çerçevesinde çoğunluğu TMB üyeleri olmak üzere 45 kişiyle toplam 200 saati aşkın sözlü tarih görüşmesi yapılmış ve video arşivi şeklinde kayıt altına alınmıştır.

2008-2011: İnşaatçıların Coğrafyası 2011

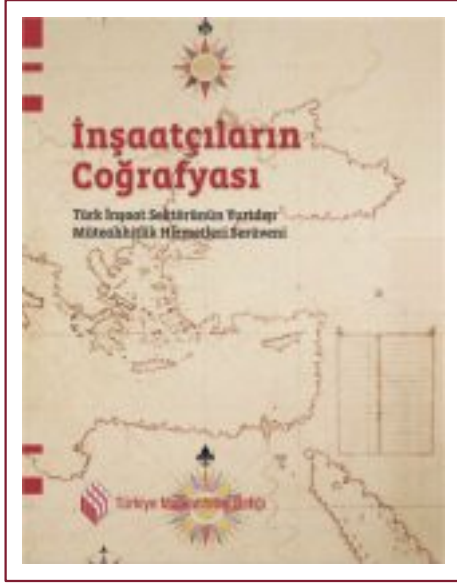
İnşaatçıların Tarihi araştırmasının kamuoyunda büyük ilgi ve takdir uyandırması üzerine TMB 2008 yılında yine tarih Vakfı ile işbirliği içerisinde bu kez de yurt dışı mühendislik hizmetlerinin tarihine yoğunlaşan bir araştırma gerçekleştirmiştir. Bu çalışma kapsamında Türk mühendislerin her bir ülkedeki pazar konumu, geçmişten bugüne uzanan bir çizgide, bir yandan resmi ve özel yazılı belge ve dokümanlar taranarak, diğer yandan o ülkelerde

iş yapmış olan inşaatçılarla gerçekleştirilen ve video görüntüleri şeklinde derlenen yüz yüze görüşmelerin ışığında analiz edilmiş ve kayıt altına alınmıştır. Bu araştırma da Mart 2011'de **"İnşaatçıların Coğrafyası - Türk İnşaat Sektörünün Yurtdışı Mühendislik Hizmetleri Serüveni"** başlıklı bir kitap halinde yayınlanmıştır.

2012: TMB Genel Merkezi "Yeşil Bina"sı

TMB'nin kuruluşunun 60. yılı olan 2012'ye damgasını vuran en önemli faaliyeti kendisi için ilk kez bir Genel Merkez Binasının inşaatına girişmesi, onu çevre dostu olarak inşa etmekteki kararlılığı ve titizliğidir. Bu binanın sektördeki çağdaş evrensel değerleri, modern teknolojinin sağladığı olanakları ve yüksek yapı standartlarını yansıtan bir biçimde "Yeşil Bina" olarak tasarlanmış olması mükemmeliyet tutkusu, mesleki yetkinlik ve toplumsal sorumluluk boyutlarıyla gelinen aşamayı ortaya koyması açısından önemlidir.

2012



TMB'nin 2023 VİZYONU

TMB'nin 1952'den 2012'ye uzanan öyküsünün geleceğe ışık tutan önemli bir halkası da sektörün çeşitli kesimlerinden toplam 110 kişinin aktif katılımlarıyla 2009-2010 yıllarında gerçekleştirilmiş olan ve toplam 3 gün süren "İnşaat Sektörü Geleceğini Arıyor" konulu Arama ve Karar Konferanslarıdır. Bu konferanslar sonucunda TMB'nin 2023 yılı için belirlenmiş olan vizyonu şöyledir:

"TMB ÖNCÜLÜĞÜNDE, YURTIÇİNDE YAPILANMASINI TAMAMLAMIŞ, DÜNYA TAAHHÜT SEKTÖRÜNDE AĞIRLIĞI OLAN VE BÖLGESİNDE LİDER

**'TÜRK MÜTEAHHİTLİĞİ'
MARKASINI OLUŞTURMAK"**

60.yıl

İNŞAAT SEKTÖRÜNDE GELECEĞE BAKIŞ



Genel Görünüm

İkinci Dünya Savaşından bu yana yaşanmış en büyük buhran olarak nitelenen “Küresel Kriz”in 2013 yılında “Kriz Kahini” olarak anılan Prof. Nouriel Roubini'nin tanımıyla “Kusursuz Fırtına” ya dönüşmesi ciddi bir olasılık olarak dünya gündemindeki ağırlığını korumaktadır.

Dünya ekonomisine ilişkin gösterge, yorum ve beklentilerdeki değişimin olağanüstü bir biçimde hızlanmış olması geleceğin öngörülebilirliğini büyük ölçüde azaltmıştır.

Mevcut veriler ABD ve Çin başta olmak üzere büyük ekonomilerde yavaşlamaya, Avrupa'daki borç krizinin derinleştiğine ve Avro'nun geleceğinin tehdit altında olduğuna, gelişmekte olan ülkelerde ise durgunluğa işaret etmektedir. Büyümedeki yavaşlamanın ülkeler itibariyle eş zamanlı olarak yaşanması ve bu durumun yaygınlaşan bir resesyon anlamına gelmesi kaygıları artırmaktadır. Dünya ekonomisindeki resesyonu bir depresyon döneminin izleyeceğine ilişkin öngörüler ise çoğalmaktadır.

Mevcut veriler ABD ve Çin başta olmak üzere büyük ekonomilerde yavaşlamaya, Avrupa'daki borç krizinin derinleştiğine ve Avro'nun geleceğinin tehdit altında olduğuna, gelişmekte olan ülkelere ise durgunluğa işaret etmektedir.

Dünyanın en etkili 100 ekonomisti arasında yer alan Harvard Üniversitesi profesörü Dani Rodrik mevcut karamsar tabloya bir de “Ticaret Savaşları” senaryosunu eklemiştir. Bu senaryoda, ABD'nin 2013'teki yeni başkanının Çin ile ticaret açığını daraltmak amacıyla Amerikan ithalatını kısıtlayacak tedbirler alması, onu diğer gelişmiş ülkelerin izlemesi, sonuçta tüm dünyada ticaretin ve üretimin çökmesi olasılığı yer almıştır. Daha da vahimi ise böyle bir durumda çöküşün sadece ekonomi ile sınırlı kalmayıp siyasete de sıçraması olacaktır. Bu bağlamda söz konusu senaryoda Avrupa coğrafyasının Fransa ve Almanya'nın tahakküm alanına dönüşmesi ve ardından bir dizi etnik ve siyasi parçalanmanın gündeme gelmesi olasılığından bile söz edilmiştir. Dani Rodrik, bu senaryonun gerçekleşmesi sonucunda önümüzdeki dönemin yıllar sonra tarihçiler

tarafından “İkinci Büyük Buhran” olarak adlandırılabilen öngörüsünde bulunmuştur.

Küresel krizin yaratmış ve yaratmakta olduğu tüm olumsuz etkilere karşın inşaat sektörü geçtiğimiz 5 yıllık dönemde büyümesini sürdürmüştür. 2020 yılına kadarki büyüme performansının da dünya ekonomisinin büyüme hızının üzerinde seyretmesi beklenmektedir. 2014 FİFA Dünya Kupası, 2014 Kış Olimpiyatları, 2016 Brezilya Olimpiyat Oyunları, ve 2018'de Rusya'da gerçekleştirilecek olan FİFA Dünya Kupası söz konusu büyümeye ivme katacak olan önemli etkinlikler olarak değerlendirilmektedir.

Beklentiler / Tahminler

Geleceğe ilişkin tahminlerde bulunmuş olan çeşitli araştırma kuruluşlarının analiz ve öngörülerinin ışığında 2020 yılına kadar dünya ekonomisinde ve inşaat sektöründe beklenen gelişmeler şöyle özetlenebilir:

- Dünya ekonomisi yıllık ortalama %3.5 - 4 oranında büyüyecek, yükselen pazarlarda gelişmiş ülkelere kıyasla çok daha hızlı bir büyüme kaydedilecek, Çin küresel büyümenin başını çekmeye devam edecektir.
- Gelişmiş ülkelerde büyüme ciddi biçimde hız kesecektir. Önde gelen gelişmiş ülkeler arasında en hızlı büyümenin yıllık ortalama %2.9'luk büyüme oranı ile ABD'de kaydedileceği, Japonya'nın büyümesinin yılda ortalama %1.7'de kalacağı, Avrupa Bölgesinde ise %2.1'i geçmeyeceği tahmin edilmektedir.
- Çin'in GSYH'sının diğer büyük ekonomilerde beklenen büyüme oranından daha yüksek olmak üzere %8.0'in üzerinde seyretmesi, Çin'i epeyce güçlü bir büyüme oranı ile Hindistan'ın izlemesi, Rusya'da ilk aşamada gerçekleşecek hızlı toparlanmanın ardından büyüme oranının %5 ile Çin ve Hindistan'ın gerisinde kalması, hızlı büyüme gösterecek olan diğer ekonomilerin çoğunun Doğu Asya'dakiler olması beklenmektedir.
- Brezilya ile Meksika'nın büyüme oranlarının da Çin ve Hindistan'ın gerisinde kalacak olmasına karşın bu iki ülke gelişmiş ülkeler grubuna doğru yol almaya devam edeceklerdir.

- Küresel GSYH'da ABD'nin payı kabaca aynı kalacak, gelişmiş ülkelerin payları azalmaya devam edecek, Çin ile BRICs ülkeleri kümesinin payları ise sırasıyla %15 ve %25'e kadar yükselebilecektir.
- Orta vadede büyümeyi tetikleyen faktörler arasında nüfus artışının yanı sıra inşaat sektörü üretimi de önemli bir yer tutacaktır.
- ABD ve Kanada dışında kalan belli başlı gelişmiş ülkelerde çok cüzi veya sıfır nüfus artışları yaşanacak, Japonya, Almanya ve İtalya gibi ülkelerde ise ciddi nüfus azalmaları kaydedilecektir.
- Çin'de tek-çocuk politikasına bağlı olarak nüfus artışının yavaşlaması ve sonuçta nüfusun azalmaya başlaması yüksek bir olasılık olarak görülmektedir.
- Hindistan ve Brezilya gibi yükselen pazarlarda ise nüfus artışları devam edecek bu durum ekonomik büyümeyi ve inşaat sektörünü olumlu etkileyecektir.
- İnşaat sektöründe en yüksek oranlı büyümeler Hindistan, Çin, Asya Pasifik, Güney ve Orta Amerika, Orta Doğu ve Afrika ile Doğu Avrupa'nın bazı bölümlerindeki yükselen pazarlarda gerçekleşecektir.
- Yükselen pazarlardaki büyümenin lokomotifleri ülkelerin ulaşım sistemlerini, kamu hizmetlerini ve yapılarını geliştirmeleri paralelinde altyapı olacaktır. Konut talebi nüfus artışının da etkisiyle artmaya devam edecek, konut dışı bina inşaatlarında ise %100'e yakın artış kaydedilecektir.
- En yüksek oranlı büyümelerin gerçekleşeceği ilk 5 ülkenin sırasıyla Nijerya, Hindistan, Çin, Vietnam ve Rusya olmaları beklenmektedir.
- Nijerya inşaat sektöründe beklenen hızlı büyüme ülkenin yükselen petrol üretimine bağlı olarak artan kentleşme ve zenginleşmesini ve beraberinde halen yetersiz olan altyapısının geliştirilmesi arayışlarını da yansıtacaktır.

Orta vadede büyümeyi tetikleyen faktörler arasında nüfus artışının yanı sıra inşaat sektörü üretimi de önemli bir yer tutacaktır.

İnşaat Sektörü ve Gelecek

- İnşaatın dünya toplam hasılasındaki %13.4 olan payı (Pazar büyüklüğü: 7.5 trilyon ABD Doları) 2020'ye gelindiğinde %70'e ulaşan bir artışla 12.7 trilyon ABD Dolarına yükselecektir, Bu büyümeye ABD'nin yanı sıra Çin, Hindistan, Rusya, Brezilya ve Polonya gibi büyük yükselen pazarlar öncülük edeceklerdir.
- Gelişmiş ülkeler ile yükselen pazarlar arasında kamu maliyesi politikaları açısından sonuçları itibariyle inşaat sektörü üzerinde ciddi etkiler yaratacak farklılıklar olacaktır. Bu süreçte gelişmiş ülkelerdeki bütçe açıkları kamu harcamalarını uzun yıllar boyunca sınırlamaya devam edecek , altyapı harcamalarında büyük artışlar yapılmasını olanaksız hale getirebilecektir.
- Ana yükselen pazarların bir bölümünde bütçe kısıtları daha makul düzeylerde seyredeceğinden bu pazarların yatırım yapma kapasitesi göreceli olarak daha yüksek olacaktır. Bu nedenle büyük ölçekli altyapı projeleri de daha çok bu pazarlarda gerçekleşecektir.
- İnşaat sektöründe uluslararası pazarın paylaşımı açısından bir geçiş dönemi yaşanacaktır. Bu süreçte ana inşaat pazarlarında yükselen pazarların payı gelişmiş ülkelerin önüne geçecek, gelişmiş ülkelerin payı ise gerileyecektir.
- Hindistan ile Çin 2010'lu yıllarda inşaat sektörünün en yüksek oranlarda büyüme kaydedeceği ülkeler olacaklardır. Çin'in 2018'de dünyada inşaat sektörünün en önde gelen pazarı olması ve halen dünyanın en büyük inşaat pazarı konumundaki ABD'nin önüne geçmesi beklenmektedir. 2020 yılında Çin inşaat pazarının büyüklüğünün 2008 fiyatları ve kurlarıyla, küresel inşaat sektörü üretiminin yaklaşık %19'una karşılık gelmesi söz konusu olabilecektir.
- İnşaat sektörünün Hindistan'daki büyümesi ise kısa dönemde hem konut hem de konut dışı bina pazarlarında gerçekleşecek olan çift haneli büyümelerle Çin'dekinden daha da büyük bir patlama niteliğinde olacaktır. Lakin buna rağmen Çin inşaat pazarı 2020 yılında bile Hindistan'inkinden üç ile dört kat oranında daha büyük olacaktır.
- Batı Avrupa derinleşen ekonomik krizin etkisiyle uzunca bir süre inşaat sektöründe en düşük oranlı büyümenin kaydedileceği bölgelerden olacaktır.

- Doğu Avrupa ise 2010'lu yıllarda %100'ün üzerine çıkan büyüme oranlarıyla Batı Avrupa ülkelerini geçecek, Rus inşaat sektöründe yüksek hızlı bir büyüme kaydedilecektir.
- İspanya, İtalya ve Fransa'da inşaat sektörü Batı Avrupa ortalamasının da epeyce altında büyüyecek, Almanya'da ise makul seviyede bir büyüme kaydedilecektir.
- Japonya'da inşaat sektörünün büyümesi ana pazarlar arasındaki en düşük oranda gerçekleşecektir. Bunda nüfus azalmasının yanı sıra yüksek kamu borcu nedeniyle altyapı yatırımlarının sınırlanması da rol oynayacaktır.
- Brezilya inşaat pazarında 2014'te FIFA Dünya Futbol Kupasına ve 2016'da Rio'da düzenlenecek olan Olimpiyatlara ev sahipliği yapılacak olması nedeniyle canlılık yaşanacaktır.
- Meksika'da inşaat pazarındaki büyüme Güney ve Orta Amerika'nın önde gelen ülkeleri arasında en yüksek orana ulaşacaktır.
- Orta Doğu ve Afrika inşaat sektöründe %80'in üzerine çıkan hızlı bir büyüme yaşanacaktır.
- İnşaatın Güney Afrika'da da hızlı büyümeye devam etmesi beklenmektedir.
- Birleşik Arap Emirlikleri'nde konut inşaatı üretiminde yavaş tempolu bir toparlanma görülebilecek inşaat sektöründe büyük olasılıkla pozitif büyüme kaydedilecektir.
- Çevre sorunlarındaki artış paralelinde çevre politikaları önem kazanacak bu süreç inşaat sektöründe hem yeni kısıtlamaları hem de yeni iş fırsatlarını beraberinde getirecektir. Enerji verimliliğinin artırılması, karbon emisyonlarının azaltılması, akıllı bina inşaatlarının yaygınlaşması, enerji üretim ve dağıtım sistemleri ile ulaştırma ve su başta olmak üzere doğal kaynak yönetimine yapılacak yatırımların artması ve altyapı iyileştirmelerine olan ihtiyacın büyümesi beklenmektedir.

Gelişmekte olan pazarların orta vadedeki potansiyelinin iyimserliği artırmaya karşın, görüş mesafesinin epeyce kısalmış olduğu günümüz ortamında özellikle uluslararası faaliyet gösteren şirketlerin, tüm çevre faktörlerini ve beraberinde kendi potansiyelleri ile zafiyetlerini birlikte değerlendiren bütünsel bir bakış açısıyla hareket etmelerinde ve atacakları her adımda ihtiyatı elden bırakmamalarında yarar vardır.

En yüksek oranlı büyümelerin gerçekleşeceği ilk 5 ülkenin sırasıyla Nijerya, Hindistan, Çin, Vietnam ve Rusya olmaları beklenmektedir.

Ernst & Young'ın Globalleşme raporuna göre, üst düzey yöneticilerin yarısından biraz fazlası dünya ekonomisinin 2012 sonuna kadar yeniden resesyona gireceğini, yaklaşık üçte ikisi, Avro Bölgesindeki borç krizinin yeni bir global finans krizini tetikleyeceğini, yaklaşık %90'ı ise dünya ekonomisinin çift dipli bir resesyona sürüklenmesi halinde korumacı önlemlerin artacağını düşünmektedir.

Korumacılığın yaygınlaşması, Avro Bölgesindeki borç krizi ve dünya ekonomisindeki yavaşlama bankalar arası piyasalarda güvenin azaldığı bir ortamda kredi musluklarının kısıllanması nedeniyle yeni bir kredi daralması riskini artırmaktadır.

Karamsar senaryonun gerçekleşmesi halinde yeterince donanımlı, hızlı ve esnek olmayan global şirketlerin çok karmaşık ve hızlı çözülemeyecek sorunlarla karşılaşmaları kaçınılmaz hale gelebilecektir. Bunlarla başarılı bir şekilde başa çıkabilmek için şirketler proaktif, mali disipline önem veren, risk alırken çok daha hesaplı hareket eden, esnek, hızlı ve yenilikçi bir kurumsal kültürü geliştirmek zorundadırlar.

Ernst & Young COO'su (Chief Operating Officer) John Ferraro'nun deyişiyle: "Hızlı büyüyen pazarlarda başarılı olmak eskisi kadar kolay değildir. Aynı stratejiler her yere uymamaktadır. Politikaların önemi artmakta ancak, öngörülebilirlik azalmaktadır."



Global Şirketler ve Gelecek

Yukarıda açıklanan öngörüler 2020 yılına kadar olan dönemde inşaat sektörü için yükselen pazarların öneminin artmaya devam edeceğini ve en çekici iş fırsatlarının bu pazarlarda ortaya çıkacağını söylemektedir.

TMB ÜYELERİNDEN

AGE	75	MESA	102
ALARKO	76	METİŞ	104
ATTILA DOĞAN	77	NUHOĞLU	105
CESAŞ	78	NUROL	106
ÇELİKLER	79	ONUR	107
DOĞUŞ	80	ÖZALTIN	108
DURMAZ	82	ÖZDOĞANLAR	109
EKO	83	ÖZCAN	110
EKON	84	ÖZGÜN	112
ENKA	85	ÖZİŞİK	113
EMT ERİMTAN	86	STFA	114
FERNAS	88	SUMMA	115
GAMA Holding	90	TEKFEN	116
GAMA Endüstri	91	TEPE	117
GÖÇAY	92	TİSAN	118
GÜNGÖR	93	TML	119
GÜRİŞ	94	ÜNAL	120
HAŞEMOĞLU	95	ÜSTAY	122
K & A	96	YAPI MERKEZİ	123
KALYON	97	YAŞAR ÖZKAN	124
KONTEK	98	YENİGÜN	125
KORAY	99	YÜKSEL	126
MAKİMSAN	100	ZAFER	128
MAKYOL	101		



Atilla ÖNEN

Yönetim Kurulu Başkanı
AGE İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Yıl 1988, Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü'ne ait çeşitli sulama projelerini bitirmiş, çeşitli projelerimizde devam etmekte idi.

Karacaören Barajı İnşaatı işinin ilk müteahhidi ile ilişkisi kesilmiş ve işin aciliyeti dolayısıyla ilgili Bölge Müdürlüğü'ne iş yapan beş müteahhitten teklif alınmasına Haziran 1988'de karar verilmişti.

O güne kadar bir çok sulama projesini başarı ile bitirmiş olmamıza rağmen hiçbir baraj işinde tecrübemiz yoktu. İş yerini görmek, tetkik etmek ve işe teklif vermek için baraj işinde tecrübeli bir arkadaşla gittik, tetkik ettik ve netice de baraj konusunda tecrübeli arkadaş bu iş bu kadar zamanda ve bu fiyatlarla yapılamayacağını ifade etti.

Türk Mühendis ve Müteahhidi olarak bilgimiz, benzer işlerdeki tecrübelerimiz, cesaret ve girişimciliğimiz ile dünyada yapılamayacak iş yoktur diyoruz.

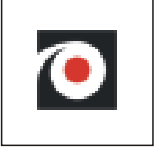
Barajda kalan işler; dolusavak, giriş, çıkış yapıları, enerji giriş, çıkış yapıları, denge bacası, cebir borusu kazısı ve montaj, santral binasının eksik işleri; şalt tesisi, barajda eksik dolgu ve "riprap" işleri, mekanik işler vs. gibi çeşitli işler tamamlanacak ve Şubat 1989'da su tutulacak, santral montajı için bütün eksik işler Mart 1989'da bitirilecek ve bütün işler bitirilip iş tamamlanacaktı. Sözleşme tarihi 05.08.1988'di. Geçici kabul tarihi 04.10.1989'du.

AGE olarak bu bizim için fırsattı. Kendimizi bu konuda da kabul ettirmemiz gerekiyordu. İhaleye girdik, iş AGE'de kaldı. Gece, gündüz çift vardiya yaklaşık günlük 600 kişi çalışmak suretiyle belirtilen sürelerde işi bitirdik ve gerekli yerlerden teşekkür aldık.

Türk Mühendis ve Müteahhidi olarak bilgimiz, benzer işlerdeki tecrübelerimiz, cesaret ve girişimciliğimiz ile dünyada yapılamayacak iş yoktur diyoruz. Bundan sonra Firmamız beş baraj bitirmiş ve bir baraj da taahhüdümüz altında devam etmektedir.

Firmamıza bu fırsatı verenlere binlerce şükran ve teşekkürlerimizi sunarız.





Alper KAPTANOĞLU

Genel Koordinatör Yardımcısı
ALARKO Taahhüt Grubu

Türk Müteahhitlerinin Reputasyonu

Türk Müteahhitlerinin geçmişte yurtdışında gerçekleştirdiği projelerdeki başarıları, çok olumlu bir reputasyon kazanmalarına yol açmıştır. Yurtdışındaki yatırımcı kuruluşların Türk müteahhitlerini değerlendirmeleri, genel olarak;

- İşini iyi bilen ve sahip çıkan,
- Organizasyon kabiliyeti yüksek,
- Kaliteli mal ve hizmeti en kısa sürelerde sunabilen,
- Esnek olabilen ve çözüm üreten,
- Bunların sonucunda da müşteri memnuniyetini sağlayan firmalar şeklindedir.

Dış pazarlardaki rekabet her geçen gün daha da artmakta ve müteahhit firmaların bu sıkı rekabet şartları altında makul şartlarda iş alabilmeleri gittikçe zorlaşmaktadır. Öte yandan, Müteahhitliğin, "başkasının parasıyla iş yapma" özelliği nedeniyle başlangıç için büyük bir sermaye gerektirmemesi, iş kolunu yeni girişimciler için çok cazip konuma getirmektedir. Her yeni kişi ve kuruluşun bu rekabet içinde yer almak istemesi en doğal hakkıdır. Ancak pazarda yer alabilmek için gösterilen çabalar, yerine getirilemeyecek sözlerin verilmesine kadar gidebilmektedir. Haksız rekabet olarak da tanımlanacak bu durumun sonucunda taahhütlerini yerine getiremeyen veya geciken Türk müteahhitleri ortaya çıkmakta, bu da Türk müteahhitlik müessesesinin reputasyonunu olumsuz yönde etkilemektedir.

Doğal olarak çok zor kazanılan bu olumlu reputasyonun korunması ve hatta daha da iyileştirilmesi Türk müteahhitlerinin dünya pazarındaki geleceğini önemli derecede etkileyecektir. Bu reputasyonu korumak ve daha da geliştirmek tüm Türk müteahhitlerinin ortak sorumluluğu olarak addedilmeli ve Türkiye Müteahhitler Birliği de bu konuda destek olmalı, önderlik etmelidir.

Dış pazarlardaki rekabet her geçen gün daha da artmakta ve müteahhit firmaların bu sıkı rekabet şartları altında makul şartlarda iş alabilmeleri gittikçe zorlaşmaktadır. Öte yandan, Müteahhitliğin, "başkasının parasıyla iş yapma" özelliği nedeniyle başlangıç için büyük bir sermaye gerektirmemesi, iş kolunu yeni girişimciler için çok cazip konuma getirmektedir.





Attila DOĞAN

Yönetim Kurulu Başkanı
ATTILA DOĞAN İnşaat ve Tesisat A.Ş.

Bu sene 60. yılını kutlayan Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 40 yılı aşkın bir süredir, bir parçası olmaktan duyduğumuz memnuniyeti belirterek başlamak istiyorum. Türkiye'de inşaat sektörünün en hızlı ivmeyi göstererek büyüdüğü yıllar olan özellikle 1960 sonrası döneme baktığımızda, Birlik üyesi arkadaşlarımızla birlikte hepimiz için mühim bir zaman dilimi olduğunu görüyoruz.

teknolojik konuları içeren, yurt içinde ve dışında pek çok proje gerçekleştirdik. Halen de yurtiçi ve yurtdışında, özelliği olan teknolojik projeler gerçekleştirmekteyiz. Özellikle, Umman Sultanlığında uzun vadeli ve oldukça geniş kapsamlı bir projemiz başarı ile devam etmekte.

Genç kuşağın sorumlulukları ise, bizlere göre daha fazla diye düşünüyorum. Bizler, pek çok yokluğun yaşandığı ve çoğu şeyin ilk kez denendiği bir dönemde heyecan ile yenilikleri takip edip uygulamakta idik. Yeni nesil ise varolan, belli bir düzeye gelmiş firmanın bulunduğu düzeyi korumanın da ötesinde, rekabetin eskiye göre çok daha büyük ve sert yaşandığı, daha globalleştiği bir ortamda teknolojinin gerisinde kalmadan ilerlemeyi devam ettirme azminde olmalılar.

Türk müteahhitlik sektörü, büyük ve önemli gelişmeler kaydeden ancak daha fazla destek bekleyen bir sektördür. Yolu uzun ve açık olan Türk müteahhitlik sektörüne sahip çıkmak ve böyle bir yaklaşımı muhakkak yerleştirmek lazım. Türk Müteahhitlik sektörünü destekleyecek ayrı bir bakanlık kurulmasının, sektörümüzün önündeki engelleri kaldıracak, yepyeni ufuklar açacak çok önemli bir etkisi olacağı inancımı her zaman tekrarlıyorum. Şuanda bilhassa Ekonomi Bakanı Sayın Zafer ÇAĞLAYAN'ın sektörümüze gösterdiği büyük ilgi ve destek, bu anlamda çok büyük bir boşluğu doldurmakta ve dış ülkelerde risk alarak çalışan iş adamlarına, devletimizin arkalarında olduğunu hissettirmektedir. Türk insanının cesur ve girişimci yönünün desteklendiğinde ve iyi yönlendirildiğinde, çok daha fazla yol alacağı açıkça görülmektedir.

Son olarak, Türk Müteahhitlik sektörünün gittikçe genişleyen, gelişen yolunun daima açık olmasını ve Türkiye Müteahhitler Birliğinin sektörün yolunu açacak destekleyici varlığını güçlendirerek nice yıllar sürdürmesini diliyorum.

Bizler, pek çok yokluğun yaşandığı ve çoğu şeyin ilk kez denendiği bir dönemde heyecan ile yenilikleri takip edip uygulamakta idik. Yeni nesil ise varolan, belli bir düzeye gelmiş firmanın bulunduğu düzeyi korumanın da ötesinde, rekabetin eskiye göre çok daha büyük ve sert yaşandığı, daha globalleştiği bir ortamda teknolojinin gerisinde kalmadan ilerlemeyi devam ettirme azminde olmalılar.

O yıllar daha ziyade herşeyin yabancılar tarafından yapıldığı bir dönemdi. Her şey yurt dışından gelirdi; mühendisliğinden tutunda en basit malzemesine, imalatına kadar. Yani hem proje işlerinde hem tatbikat işlerinde... Bilhassa NATO işleriydi bizim çalıştığımız saha ve tamamen yabancıların elindeydi. Bu durum bizim nesil mühendisleri rahatsız ederdi. Böylece genç mühendisler olarak her zaman Türkiye'de yeni bir şeyler yapmak niyetinde olduk. Yapabileceğimizi kendi kendimize ispat edebilir miyiz fikri ön plana çıktı.

Şirketimi kurduktan sonra, aldığımız ihalelerin büyük kısmı özellik arz eden işler oldu. Yani sadece para kazanmak veya herkesin yaptığı işleri yapmak yerine biraz daha iddialı bir şeyler yapma yolunu seçtik. Bu isteğimizi büyük ölçüde gerçekleştirdik. Hepsini çok büyük olmayan, bazısı küçük, bazısı büyük ama ekseriyeti Türkiye'de bir ilk olan ve bayağı heyecan duyduğumuz,





Celal SEVER

Yönetim Kurulu Başkanı
CESAŞ İnşaat Ticaret ve Sanayi A. Ş.

Türkiye Mühendisler Birliği'nin 60. yılını kutlarken inşaatçılık mesleğinin dünü ve bugünü kadar kendine özgü nitelikleri üzerinde de düşünüyorum insan. Bana göre inşaatçılık hem çok meşakkatli, hem de çok değerli ödülleri olan bir meslektir.

Türk inşaat sektörünü 60 yılda bugün hepimize gurur veren gelişmişlik düzeyine ulaştırmış olan bizler geleceğimizi de aynı başarıyla inşa edebilmek için her şeyden önce eğitim üzerinde kafa yormalıyız diye düşünüyorum. Sadece mühendislikle sınırlı da olmaksızın, her aşamasında ve her alanda önem vermeliyiz eğitime. Çok sayıda donanımsız okul ve üniversite açmak ve çok sayıda niteliksiz insan yetiştirmek yerine ülkemizin, ekonominin ve sektörümüzün ihtiyaç duyduğu bilgi ve becerilerle donanmış insan gücünü hedeflemeli ve bunun gereklerini yerine getirmek için çaba harcamalıyız.

Çok yönlü, heyecan verici, daha iyisini başarmak azmiyle kendinizi sürekli yenilemenizi gerektiren bir meslektir. Doğaya, topluma, geçmişe ve geleceğe söyleyecek sözünüzün olmasıdır. İnsana yuvasını, yolcuya yolunu, çocuğa okulunu, toprağa hayat verecek su kanalını, fabrikayı çalıştıracak enerji hattını, uçağa meydanı, trene rayları, gemiye limanı, orduya kışlayı ve daha binlerce farklı yaşam alanını biçimlendirmek, yoktan var etmektir. Projenizi hayata geçirirken demire, çeliğe, betona ve toprağa sadece beyninizle, iş makinelerinizle ve elinizle değil yüreğinizle de dokunmaktır. İz bırakmaktır veryüzünde.

60. yılımızdan yarınlara bakarken: Türkiye'mizin de, sektörümüzün de geleceğini nitelikli insan kaynağına verdiğimiz önemin ve bu kaynağı dünya standartlarına uygun olarak geliştirmekte alacağımız mesafenin belirleyeceğine inanıyorum.

Yapılı çevreyi insana ve uygarlığa yakışan şekilde biçimlendirmek bilgi, beceri ve teknoloji işi olduğu kadar duyarlılık, toplumsal sorumluluk ve ahlak

gerektiren bir iştir. Bu pencereden baktığımızda kentlerimizin rant odaklı yoğun yapılaşma ile betonlaşmasından ve yapılarımızın kalitesizliğinden üzüntü duymamak mümkün değildir. Bu tabloda politikacılar, bürokratlara, plancılardan, mimarlara , müteahhitlerden, mühendislerden işçilere ve hatta kalitesizliğin hesabını sormayan vatandaşa uzanan çok geniş bir yelpazede herkesin payı olduğunu görmezden gelmekten mümkün değildir.

Mühendislik eğitimine yakından baktığımızda, ülkemizde inşaat mühendisliği diploması verilen üniversite sayısının hızla artmış olmasına karşın eğitimin kalitesini belirleyen diğer bileşenlerin ne yazık ki aynı hızla gelişmemiş olduğunu görüyoruz. Bunların başında bütçe, müfredat, meslek derslerini verecek öğretim üyesi kadrosu , laboratuvar alt yapısı, kütüphane ve derslik gibi donanımlar gelmektedir. Bazı üniversitelerimizde meslek derslerini verecek öğretim üyesi bulunmasında ciddi güçlükler yaşandığını, öğrencilerin temel mesleki bilgi ve becerilerden dahi yoksun olarak mezun olabildiklerini meslek odaları, uzmanlar, inşaat mühendisliği öğrencileri ve sektörde faaliyet gösteren firmalar sıklıkla dile getirir olmuşlardır.

Türk inşaat sektörünü 60 yılda bugün hepimize gurur veren gelişmişlik düzeyine ulaştırmış olan bizler geleceğimizi de aynı başarıyla inşa edebilmek için her şeyden önce eğitim üzerinde kafa yormalıyız diye düşünüyorum. Sadece mühendislikle sınırlı da olmaksızın, her aşamasında ve her alanda önem vermeliyiz eğitime. Çok sayıda donanımsız okul ve üniversite açmak ve çok sayıda niteliksiz insan yetiştirmek yerine ülkemizin, ekonominin ve sektörümüzün ihtiyaç duyduğu bilgi ve becerilerle donanmış insan gücünü hedeflemeli ve bunun gereklerini yerine getirmek için çaba harcamalıyız.

60. yılımızdan yarınlara bakarken: Türkiye'mizin de, sektörümüzün de geleceğini nitelikli insan kaynağına verdiğimiz önemin ve bu kaynağı dünya standartlarına uygun olarak geliştirmekte alacağımız mesafenin belirleyeceğine inanıyorum.



Tahir ÇELİK

Yönetim Kurulu Başkanı
ÇELİKLER Taahhüt İnşaat ve Sanayi A.Ş.

Türk Müteahhitlik Hizmetlerinin Başarı öyküsü

Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin kurulmasından sonra sanayide, tarımda altyapı hizmetlerinde öncü görevini devlet üstlenmiştir. Devlet bu öncü görevi yürütürken "know-how"ı yurt dışından alarak gerçekleştirmiştir. Özellikle bu dönemde elde edilen teknik bilgi ve tecrübeler girişimcilik de eklendiğinde küçük ölçekli müteahhitlik şirketleri ortaya çıkmıştır.

Büyüyen, gelişen ve dünyada rekabet edebilir duruma gelen Türk müteahhitlik sektörü bugün Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin ana dinamiklerinden biri durumuna gelmiştir.

Türk müteahhitlik sektörü sınırlı kaynak ve sınırlı bilgi birikimi ile uzun süre ciddi bir gelişim gösterememiştir. Özellikle 20. yüzyılın son çeyreğinde Türkiye'deki büyük ölçekli yatırımların başlaması ve bunun sonucunda Yurtdışı müteahhitlik sektörünün Türkiye'ye gelmesi ve bunlardan alınan teknik bilgi ve edinilen tecrübeler sonucunda Türk müteahhitlik sektöründe bir kabuk değişimi başlamıştır. Yine bu dönemde

özellikle Arap coğrafyasına açılan Türk müteahhitleri, yaptıkları başarılı müteahhitlik hizmetleri; daha sonra yurtdışına çıkan Türk müteahhitlerine, ciddi teknik, sosyal ve kültürel tecrübeler bırakmışlardır. Bu teknik birikimlerin yanı sıra şantiye organizasyonları, kamp alanlarındaki yaşam ve çalışanlara sağlanan sosyal koşullar konusunda da ciddi tecrübeler kazanılmıştır.

Arap coğrafyasındaki müteahhitlik hizmetlerinde elde edilen birikim ve yurt içinde yabancı müteahhitlerden kazanılan birikimlere Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarının girişimci, risk alan, rekabet edebilen ve çözümçül yaklaşımı da ilave edildiğinde, Dünyada rekabet edebilen ve her ülkede iş yapabilen Türk müteahhitlik sektörü ortaya çıkmıştır.

Bugün Dünyanın her tarafında; her sektörde faaliyet gösteren Türk müteahhitlerine rastlamak mümkündür.

Büyüyen, gelişen ve dünyada rekabet edebilir duruma gelen Türk müteahhitlik sektörü bugün Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin ana dinamiklerinden biri durumuna gelmiştir. Türk müteahhitlerin yolu açık olsun.





Gönül TALU

Yönetim Kurulu Başkanı
DOĞUŞ İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Bana göre Türkiye'de en zor idare edilecek STK lardan biridir TMB. Çok farklı kültürdeki firmaların bir arada hareketlerini sağlamak, onları yönetmek, bana göre çok zordur. Türkiye Müteahhitlik sektöründe yol alırken, değişir ve gelişirken, TMB bize hem yol arkadaşı, hem de toparlayıcı olmuştur. Sektörümüzün, sizlerin de bildiği bir çok sıkıntısı, gelişmiş ülke standartlarını yakalamak için de çabaları bulunmaktadır. Burada hem bize hem de çatısı altında bulunmaktan büyük mutluluk duyduğum TMB'ye çok sorumluluk düşmektedir. Kuruluşundan bugüne, bütün bu zorluklara, güçlüklerle rağmen, görev üstlenen bütün arkadaşlarımız çok başarılı çalışmaktadır. Ama "daha yapacak çok işimiz var".

Eskiden Türkiye'de iş yapmak son derece zordu. Döviz yoktu, yedek parça ithali yoktu, birçok makine aksamını şantiyelerde üretmek zorunda kalırdık. İletişim son derece kısıtlıydı; Yemen'e, Libya'ya telefon edebilmek imkanı bile yoktu. Keza ulaşım, o da başlı başına bir problemdi. Şimdi ise çok yaygın ve rahat bir iletişim ve ulaşımı yakalamış durumdayız, bunun ne ifade ettiğini, bugünlerin o anlamdaki kıymetini ve çağın gereklerini, ancak o günleri yaşayanlar bilir.

Libya'ya ilk gittiğimiz yıllara dönüp bugünden baktığımda; Derne Bölgesinde bir kontrat imzaladım, 52 milyon Libya Dinarlık, değişik 27 bölgede bina inşaatları. Onların isimlerini bile zor öğrendik. Kolay değil 27 ayrı yerde bina yapacaksınız; 50 tane orada, 200 tane burada, 100 tane başka bölgede... Gittiğimiz yerlerde de hiçbir olanak yok, sıfır. Hatta rahmetli Ayhan Bey oraları gördüğünde, "Ne işimiz var Libya'da" demişti. Başka iş imkânı yoktu ki Türkiye'de. Dönem dönem işler çıkıyor, ancak uzun süre iş imkânları oluşmadığında da mecburen yurtdışına gitmeniz gerekiyordu. O zaman daha gençtik tabi "Biz yaparız" deyip, o işe giriştik. Girdik ama hiçbir şey yok, gerçekten hiçbir malzeme yok, yatacak yer yok. Şöyle ifade edeyim; hayatımda iki kişi bir odada kalmam diye düşünüyordum, ama Libya'da bu oldu. Libya'da çok kötü bir otel

TMB bize hem yol arkadaşı, hem de toparlayıcı olmuştur. Sektörümüzün, sizlerin de bildiği bir çok sıkıntısı, gelişmiş ülke standartlarını yakalamak için de çabaları bulunmaktadır. Burada hem bize hem de çatısı altında bulunmaktan büyük mutluluk duyduğum TMB'ye çok sorumluluk düşmektedir.

Bu uzun yolda; zorluklar zaman içinde şekil değiştirmekte, dünün önemli görünen problemleri, bugünün penceresinden bakıldığında çok da nostaljik kalmaktadır;



vardı, sıhhi olmayan, odalarının içerisinde tuvalet bile olmayan bir otel, orada 8 kişi 45 gün bir odada kaldık. 8 kişi dediğim de bizim beraber gittiğimiz kadro. Kısacası altında çok büyük zorluklar yatıyor bu sürecin. Sonrasında kendimize kalacak yerler yaptık ve oralara taşındık. Yiyecek hiçbir şey yok, 45 gün tamamen konserve, ton balığı, limon ve ekmek yedik. İlk defa kuyu açtık, hiç adet değil. Makine götürdük, su kuyusu açtık ki su kullanalım, şantiyelere suyu temin edelim diye. Çok takdir aldık Libya işverenlerinden. Alacağın temini dışında en ufak bir sıkıntımız olmadı. Libya her şeye rağmen, Türk müteahhitlerini yetiştiren bir pazardır.

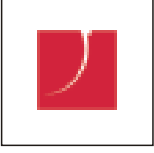
Dile kolay, yaşamınızın uzun bir bölümü böylesi meşakkatli bir süreçte geçti. Geriye dönüp, meslek yaşamımda beni en çok mutlu eden ve üzen olaylara baktığımda; birden fazla olay aklıma geliyor. Tüm işlerimizin başlangıcında duyduğum heyecan, teslim ve açılış törenlerimizdeki anlarım beni en mutlu eden, gururlandıran zamanlarımdır. Bu meslekte; suya kavuşan yöre insanının, ulaşılmaz ulaşılır kılan yol ve otoyolların yapıldığı bölge insanının mutluluğunun da bizim mutluluğumuz olduğunu öğrendim yıllar içinde. Hasan Uğurlu Barajı ve HES'in dünya basınında haber olması, bu işin bitirilmesinden sonra Türk Müteahhitlerine duyulan güvenin artması, büyük

projelerde Türk müteahhitlerin önünün açılması da benim gurur ve mutlulukla hatırladığım olaylarımıza bir örnektir. Ve yine ne mutlu bana ki üzüntüleriniz deyince mutluluklarımda olduğu kadar çok şey gelmiyor aklıma. Beni üzen olaylara bir örnek vermem gerekirse; hata kabul etmeyen bu meslekte, Hasan Uğurlu Barajı'nın yapımı esnasında bizden kaynaklanmasa da işe yansıyan ve bizi gerçekten üzen bir olay geliyor aklıma. Beton döküldükten sonra, tribünlerde montaj hatasından dolayı meydana gelen bir aksama olması ve bu nedenle betonu yeniden kırmak zorunda kalışımız...

Tüm işlerimizin başlangıcında duyduğum heyecan, teslim ve açılış törenlerimizdeki anlarım beni en mutlu eden, gururlandıran zamanlarımdır. Bu meslekte; suya kavuşan yöre insanının, ulaşılmaz ulaşılır kılan yol ve otoyolların yapıldığı bölge insanının mutluluğunun da bizim mutluluğumuz olduğunu öğrendim yıllar içinde.

Yukarıda belirttiğim zorlu yılları yaşamış bir sektör emekçisi olarak; değişen dünya düzeninde çağın gereklerini yakalamak, sektörü yukarı, daha yukarılara taşımak, dünyanın en büyük inşaat firmaları arasında Türk firmalarını görmek ve içinde bizzat bulunmak TMB çabalarının bir göstergesidir.





Remzi DURMAZ

Yönetim Kurulu Başkanı
DURMAZ İnşaat Taahhüt Ticaret Ltd. Şti.

TMB ailesinin kurumsal kültürünü ve imajını daha da güçlendirecek ve hem geçmişe hem de geleceğe ışık tutacak bir yaklaşım içerisinde 60. yıl yayın kutlamalarına katılım davetinize, DURMAZ İnşaat Taahhüt Ticaret Ltd. Şti. olarak candan teşekkürlerimizi sunarız. Sizlerin özveri ve zaman tanımayan, ölçüleri her zaman makro tutulmuş fikir ve düşüncelerinizin bizzat içinde bulunarak, sürekli takip etmekte ve taktir etmekteyiz.

TMB GÜNDEM dergisinin "60. Yıl" özel sayısının geniş katımlı, geçmişten geleceğe uzanan ufuk açıcı bir yolculuğu yansıtacak, belleklerde iz bırakacak ve raflarda uzun süre kalacak bir yayın olması fikri ve bunları tüm üyelerinizle paylaşmanızı yürekten paylaştığımızı ifade etmek isteriz.

müteahhitlerinin ve yapı malzemesi üreticilerinin uluslararası pazardaki sürekli artan rekabet gücü, sektörün ödemeler dengesine önemli katkılarda bulunmasını sağlamaktadır.

Bugüne kadarki dönemde, Türk Müteahhitleri, 96 ülkede 6500'ün üzerinde proje üstlenmiş, bu projelerin toplam tutarı 220 milyar ABD Dolarını aşmıştır. Çimento, cam, demir-çelik ve seramik ürünlerinde dünyanın en büyük 12 üreticisi arasında yer alan Türkiye, inşaat malzemesi üretiminde de önde gelen ülkelerden biri olmuştur.

2012'de sektörün dünyanın önde gelen yayınları tarafından açıklanan "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi" listesinde Türkiye, 33 firma ile Çin'den sonra ikinci sırada yer almıştır. Biz Türk müteahhitleri olarak inanıyoruz ki, bu başarı öyküsü artarak sürecektir. Ülkemizde artık kaçınılmaz bir gerçek şudur ki, Türkiye'deki yatırım ortamı hem yerel, hem de yabancı yatırımcılar için giderek daha çekici daha verimli hale gelmektedir. Bu durumun önümüzdeki yıllarda inşaat sektörü üzerinde olumlu etkiler yaratması kaçınılmazdır.

TMB GÜNDEM dergisinin "60. Yıl" özel sayısının, söz konusu dergisinde sektörümüzün 60 yıllık serüvenini özetleyen, tüm bu gelişmeler ve başarıların yanında yer aldığınızı ve büyük katkılarınızı, çabalarınızı bizlere sunmaktan gurur duyduğunuzu biliyor, devamının ülkemize hayırlı olması dileğiyle, sizleri tebrik ediyoruz.

Türkiye'deki yatırım ortamı hem yerel, hem de yabancı yatırımcılar için giderek daha çekici daha verimli hale gelmektedir. Bu durumun önümüzdeki yıllarda inşaat sektörü üzerinde olumlu etkiler yaratması kaçınılmazdır.

Bilindiği üzere, 1.5 milyon kişiye iş yaratan inşaat sektörü Türkiye'nin ekonomik kalkınmasında çok önemli bir rol oynamaktadır. Resmi verilere göre, 1980'lerdeki hızlı büyüme döneminin ardından, 1999 ve 2001 yıllarında yaşanan ekonomik krizler inşaat sektörünü ciddi bir şekilde olumsuz etkilemiştir. Sektör 2002 yılından itibaren yeniden büyümeye başlamıştır. Sizlerinde katkılarıyla, Türk





Cengiz KÖKSAL

Yönetim Kurulu Başkanı
EKO İnşaat ve Tic. A.Ş.

Türkiye Mühendisler Birliği'nin 60. yılını kutladığı 2012'de TMB Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapıyor olmaktan büyük mutluluk duyuyorum.

Türk firmaları olarak kurumsallaşma düzeyimizi yükselttiğimiz, stratejik işbirliklerine önem verdiğimiz, insan kaynaklarımızı geliştirdiğimiz ve kendimizi sürekli yenilediğimiz ölçüde çok daha geniş bir coğrafyaya yayılma imkânına sahip olacağımıza inanıyorum.

Finansmanıyla, garantileriyle, teknik çözümleriyle ülkelere özgü modeller oluşturmaya biraz daha odaklanarak, birbirimizle fiyat kırarak yarışa girmek yerine enerjimizi, sermayemizi, finansman gücümüzü farklı ülkelerde kullanarak ve dünya devleri ile yarışırken güçlerimizi birleştirerek çok daha büyük hedeflere ulaşacağımıza ve hepsinden önemlisi bunları başardığımız ölçüde TMB ailesinin arkadan gelecek olan genç kuşaklarına ilham kaynağı olacağımıza yürekten inanıyorum.

Uluslararası rekabet serüveninde birbirimizle yarışmak yerine, el ele verdiğimiz ve güçlerimizi aynı pazarlara yoğunlaştırmak yerine farklı ülkelere yönelttiğimiz ölçüde pazarlarımızı çeşitlendirmekte daha da hız kazanmamız, krizlere karşı koyma kapasitemizi geliştirmemiz ve faaliyette bulunduğumuz ülkelerde uzmanlaşarak, pazar liderliğine doğru yol almamız mümkün olacaktır. Finansmanıyla, garantileriyle, teknik çözümleriyle ülkelere özgü modeller oluşturmaya biraz daha odaklanarak, birbirimizle fiyat kırarak yarışa girmek yerine enerjimizi, sermayemizi, finansman gücümüzü farklı ülkelerde kullanarak ve dünya devleri ile yarışırken güçlerimizi birleştirerek çok daha büyük hedeflere ulaşacağımıza ve hepsinden önemlisi bunları başardığımız ölçüde TMB ailesinin arkadan gelecek olan genç kuşaklarına ilham kaynağı olacağımıza yürekten inanıyorum.

Türkiye Mühendisler Birliği üyelerinin dünyanın 100'e yakın ülkesine yayılmış olan faaliyetleri, yapı üretiminde ulaştıkları mükemmeliyet düzeyi, yüksek rekabet gücü ve zoru başarmadaki kararlılıkları geride bıraktığımız 60 yılda olduğu gibi gelecekte de başarılarının yolunu açmaya devam edecektir.





Hasan ÖZDEMİR

Yönetim Kurulu Başkanı
EKON Endüstri A.Ş.

Türk Müteahhitlik Sektöründe “Gelecek Modeli”

Sektörümüzde, bu günkü uluslararası seviye, başarılarla dolu bir geçmişe dayanmaktadır. Tarihsel açıdan bakıldığında, Cumhuriyetle başlayan eğitim atılımlarının peşi sıra, teknik okullarımızdan ve üniversitelerimizden, donanımlı ve atılımcı kuşaklar yetişmesinin, bu sonuçta payı büyüktür.

Denecektir ki, bu günkü global dünyada uluslararası iş birlikleri sayesinde her konuda iddialı olmanın önemi kalmamıştır. Doğrudur, ama bu, teknolojileriyle ve referanslarıyla hep baş rolde olup, bu sayede “globalciliği” kendi gönüllerine göre oynayabilmekte olan gelişmiş ülkeler için doğrudur.

Gene de başarılarımızı, Dünyadaki gelişmelerle, örneğin, vaktiyle bizden geri durumdaki Güney Kore firmalarıyla kıyasladığımızda, “teknolojik” konularda geride kalmışlığımızın, kronik sorunumuz olduğunu görürüz.

Ülkemizde, müteahhitlik imajı, inşaat, bina, alt yapı, karayolları, barajlar ve kısmen bunlarla ilintili tesisat, elektrik işlerini çağrıştırmaktadır. Rafineriler, demir-çelik tesisleri, çimento fabrikaları, elektrik santralleri, gibi teknoloji ağırlıklı tesislerin yapımındaki iş birliklerimizde, “EPC” (engineering, procurment, construction) kapasiteli yabancı firmaların tercih etmedikleri,

bugünkü imajımıza uygun ve ama “kar marjı düşük” olan iş türlerinde kalmaktayız. Üstelik, insan kalitesi, bilfiil yapılan işler esnasında yükseldiğinden, kadro yetişmesi de başka baharlara kalmaktadır.

Örneğin, bir çimento tesisi için, ham maddesini laboratuvar deneyleriyle değerlendiren, buradan giderek tesisin teknolojisini oluşturan, bunu imalat ve montaj projelerine dökülebilen, temel ekipman ve enstrümanları tercihen ülke içinden temin edebilen, performans garantilerini verebilen yani “gerçekten anahtar teslimi” iş yapabilen firmalarımızın bulunmayışı sektörde büyük bir tıkanıklık yaratmaktadır.

Denecektir ki, bu günkü global dünyada uluslararası iş birlikleri sayesinde her konuda iddialı olmanın önemi kalmamıştır. Doğrudur, ama bu, teknolojileriyle ve referanslarıyla hep baş rolde olup, bu sayede “globalciliği” kendi gönüllerine göre oynayabilmekte olan gelişmiş ülkeler için doğrudur.

Özetle, sektörümüzün “gelecek modeli”, ülke bütünündeki teknolojik seviyemizle şekillenebilecektir. Bu nedenle, teknoloji ağırlıklı yatırımlara bizzat yönelmemiz, hükümet teşviklerini bu doğrultuya yönlendirmemiz ve bu gün dahi, “EPC” türü taahhütlerde iddialı bir duruş geliştirmemiz gerekmektedir.

Bunda da başarılı olmak mümkündür.





Şarık TARA

Onursal Başkan
ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.

Başarılı oldumsa, daha lise sıralarında inşaatlarda çalışarak, üniversite tahsilim sırasında da yaptığım uzun zamanlı stajlardandır.

Bir senelik mühendislik hayatımdan sonra, 1955 yılında Haydarpaşa soğuk hava depoları inşaatı şantiye şefi oldum. Enteresan bir inşaatı. Binanın temelleri 25 metreden daha uzun fore kazıktı. Binanın oturduğu zeminin etrafında anroşman yaptık üzerine kronman betonu döktük, sahayı da kum pompalayarak doldurduk.

İnşaat devam ediyordu. Başbakanımız rahmetli Adnan Menderes şantiyeye geldi. "Buranın şantiye şefi kim?" diye sordu. "Benim" dedim. Baktı. "Böyle şantiye şefinden böyle şantiye olur" dedi. "Beyefendi" dedim, "bu binayı ters çevirirsek minare yüksekliğinde 300 tane kazık çıkar". Adnan bey " Anladım, ne zaman bitecek?" dedi. Ben boş bulundum "45 gün içinde biter" dedim. "Söylediğine sen de inanmıyorsun ama 46ncı gün buradayım" dedi ve şantiyeyi terketti. Sayın başbakandan çekinir ve çok hürmet ederdik.

yanaklarımdan öptü ki Adnan beyin böyle bir adeti yoktu.

Ondan sonra da İstanbul'un muhtelif yerlerinde, boğazda şantiye şefi olarak çalıştım. "Senin gibi bir evladım olsun isterdim" dediğini hiç unutmadım.

Müteahhitler son zamanlarda gerek yurt içi ve gerekse yurt dışında kalite, zaman ve rekabet edebilirlik hususlarında büyük gelişme göstermektedir. Artık yabancı ülke firmalarından her türlü ilerdeyiz ve onlar bize nazaran her hususta geri kaldılar.

Bir müteahhit firmanın işinin en az %30'u yurt içinde, en çok %70'i yurt dışında olmalıdır veya tersi yani %70'i yurt içinde, %30'u yurt dışında olmalıdır. Müteahhit firmalar bundan sonra araştırma ve geliştirmeye önem vermelidir. Kendilerini bilgi teknolojisi ile entegre etmeli, planlama, programlama, lojistik, maliyet kontrolü, ve iş programını kendi inşaatlarında derinlemesine uygulamalıdır. Rekabetten korkmamalıdır fakat kalite ve zamanında bitirmek esastır. Yabancılarla ortaklık kurmak ve bu ortaklıklarda problem çıkarmamak için bazı şeyler görmezlikten bile gelinebilir. Uluslararası olmak büyüme için esastır. Oyunu kaidelerine göre oynamalıdır. Görüyorum ki birçok Türk firması bunu başarıyla yapmaktadır. Türk firmaları bilgilerini birbirlerine kıskanmadan verebilmelidir. Artık mesafelerden korkmamak gerekir. Nitekim bizim bir şantiyemiz Dominik Cumhuriyetinde iken diğeri Papua Yeni Gine'de. Aradaki mesafe 20 000 km.dir.

Ne şart olursa olsun dürüstlükten vazgeçilmemelidir.

Artık mesafelerden korkmamak gerekir. Nitekim bizim bir şantiyemiz Dominik Cumhuriyetinde iken diğeri Papua Yeni Gine'de. Aradaki mesafe 20 000 kilometredir.

Evden yatak döşek getirttim. Annem de biraz sitem etti niye dikkatsiz konuşuyorsun diye. 800 kişiyle - ki o zaman çok büyüktü - büyük bir gayretle soğuk hava deposunu bitirdik. 46. gün Adnan Bey geldi. Hiç hayret etmedim, söylediğini yapardı. Geldi tebrik etti, kucakladı,





Yüksel ERİMTAN

Yönetim Kurulu Başkanı
EMT ERİMTAN Müşavirlik Taahhüt Ticaret A.Ş.

Çek Skoda firmasının finansmanı ile inşa edilen 2x165 MW'lık Soma Termik Santralinin çok ufak bir kısmını Finliler yapıyorlardı. Bu arada (FINSTROY) adında bir Fin inşaat firmasının Rusya'da çok değişik karakterde bina inşaatından, kağıt ve kimya fabrikalarına kadar inşaat işleri yaptıklarını ve çok aktif çalıştıklarını öğrendim. Kendilerine Rusya'da işbirliği tekliflerimi, devamlı atlattılar. Kendilerine, Rusya'daki bu tip projelerde taşeronluk yapabileceğimizi, rekabet şanslarının arttıracağımızı söyleyerek, pek çok defa işbirliği talebinde bulundum. Devamlı olabilir, düşünelim, falan diyerek atlattıyorlardı.

Bir ara Helsinki'de iken, işbirliği yapma fikrimi gene ısrarla söylemem üzerine, Finli yetkili, bir hayli içki içtikten sonra *"Erimtan biz sizinle Rusya'ya gidip de kendimize rakip mi yaratalım. Bizim milli gelirimizi 10 000 Dolarlara oradaki işler çıkardı; şu gördüğün NOKIA televizyonu, Rusya'daki projelerin ihtiyacı olan tüm elektrik, elektronik, otomatik kontrolleri Almanya'dan satın alma karşılığı, Finlandiya'da kurulan fabrikada imal ediliyor. Uzun süreli anlaşma ile pek çok "know-how" aldık"* diye konuştu.

Finliler, belli başlı birkaç Fin firmasının iştiraki ile devlet kontrolünde FINSTROY adı altında bir şirket kurmuşlar. Bu kuruluş, tüm Fin kuruluşlarına iş dağıtıp, hem rekabeti önlemiş hem de tüm firmalarının gelişmesini temin etmişler.

Bunları o zamanın Başbakanı olan Sayın Turgut Özal'a anlatma fırsatı buldum. İlgilendi ve kısa bir süre sonra Rusya ile gaz anlaşması

yapılacağını, karşılığında inşaat işleri yapabileceğimizi söyledi. Gazeteler de, bu gaz anlaşması müzakerelerinin yapılmakta olduğunu yazmaya başladı.

Bu günlerin birinde, zamanın Maliye Bakanı, Ahmet Kurtcebe Alptemoçin beni telefonla aradı ve kendisine gelmemi istedi. Gittim ve Sayın Özal'a anlattıklarımın tamamını kendisine de anlattım. Toplantı sonunda, bunları dinlemiş olmaktan çok memnun olduğunu söyledi. Bir süre sonra, gazetelerde gaz anlaşmasının sonuçlanmakta olduğu yazılırken, tekrar Maliye Bakanlığı'ndan davet vaki oldu.

Ben eski konuşmaları hatırlayarak, Türk Firmalarının hangilerinin arasında ahenkli bir işbirliği kurulabileceğini, Rusya için kurulacak TÜRKSTROY şirketinin, FINSTROY gibi tüm ülke kuruluşlarına iş imkanı sunmasında bu firmaların anlayış içinde olmaları gerektiğini, bunu kabul edecek firmaların bir araya getirilmesini düşünerek, Maliye Bakanlığı'nın Ulus'taki eski binasına gittim.

Çok büyük bir toplantı odasında, çok büyük U şeklindeki bir toplantı masasının etrafında, bu toplantıya davet edilmiş ismini tanıdığım, tanımadığım pek çok inşaat müteahhidinin oturmakta olduğunu görünce şaşırımdım.

Masanın başında yardımcıları ile oturan Bakan, bir konuşma yaptı. Rusya ile gaz anlaşmasının yapılmış olduğunu, karşılığında Türk Müteahhitlerine 6 adet inşaatın Ruslar tarafından verileceğini, bunun Hükümetlerinin bir başarısı olduğunu uzun uzun anlattı. Moskova'da iken,

Finlerin, iş yaptıkları idarelerin yetkililerini saunaya götürdüklerine şahit olduğunu söyleyerek, "ben bizlere iş verecek idarelerin yetkililerini Türkiye'ye davet ettim, siz de onları Bursa hamamlarına götürürsünüz" diye espri de yaptı. Sonra toplantıya katılan firma elemanlarının kendilerini takdim ederek bu konudaki fikirlerini söylemelerini istedi.

Rusya'yı tanımıyoruz, devlet alsın bize versin diyen oldu, birbirinden farklı değişik fikirler ileri sürerler oldu. Bu arada ENKA'nın Ankara temsilcisi "Sayın Bakan'ım, biz bu bahsettiğiniz 6 işten 2'sinin müzakeresini yapıyoruz, şimdi bu işler ne olacak? Karışacak işler" dedi.

Sıra bana geldi, Bakan Bey "Yüksel Bey sizi dinleyelim" dedi.

Ben, kendisinin beni özel olarak davet ettiği zaman ne söyledi isem, aynısını tekrarlayacağım diyerek, baştan sona fikrimi söyledim. Ve Finliler gibi devletin kontrolünde bir kuruluşun, ülkenin menfaatine olacağını, böyle bir kontrol olmaz ise, Türk müteahhitlerinin, birbiri ile rekabet ederek, piyasayı bozacaklarını v.s. anlattım.

Sayın Bakan, biz devlet olarak böyle bir şey yapamayız şeklinde cevapladı. Ve iş sarpa sardı. Maalesef Finlilerin yaptığını yapamadık. TÜRKSTROY hayal oldu gitti.

Ben yine önyak oldum. KUTLUTAŞ/KİSKA/GÜRİŞ/İNTES/GAMA arasında sırf Rusya'da çalışacak bir şirket kurmaya teşebbüs ettim. GÜRİŞ'in isteği ile PET firması da ufak bir hisse ile bu kuruluşa girdi. Ve MİR adında bir şirket kurduk. Ben bu şirketin de İdare Meclisi Başkanı ve

Murahhas Azası seçildim. Ve o zamanki Sovyet rejiminin Dış Ekonomik İlişkiler Dairesi Başkanı Bay Sergejev ile diplomatlara ev kiralama, oto satma gibi her türlü ihtiyaçlarını karşılayan Dışişleri Bakanlığının, UPDK İdaresi ile PARK PLACE adını taşıyan diplomatik konutları, ofisleri, çarşısı, kapalı yüzme havuzu ve tenis kortunu kapsayan büyük bir binanın, mimarisi dahil anahtar teslimi inşaat işinin sözleşmesini imzaladık. Bu ara Soçi'de bir hastane projesini de MİR ve Avusturyalılar müştereken taahhüt etti.

Müteahhitlerin imalat, sanayi, enerji ve turizm gibi başka sektörlere kayması da gurur verici bir gelişme olmuştur. Bu gelişmelerde Birliğimizin direkt veya dolaylı desteği olmuştur. Gelmiş geçmiş tüm İdare Heyeti ve Başkanlarını bu vesile ile hayırla yad ediyorum.

Bu güne kadar Türk inşaat müteahhitlerinin pek çoğu, yabancı ülkelerin değişik karakterde pek çok projesinin gerçekleşmesinde tecrübeleri, atılganlıkları ve gözü peklikleri ile aktif rol oynamamışlardır. Hatta, küçük bir kısmı, Türk müteahhitliğinin ismini kirleterek yok oldular. Ama ciddi olanları Türkiye Müteahhitleri Birliği'nin gayreti ile, devletten temin edilen teşviklerle hala Türk bayrağını her tarafta gururla sallanmasını temin etmektedirler.

Müteahhitlerin imalat, sanayi, enerji ve turizm gibi başka sektörlere kayması da gurur verici bir gelişme olmuştur. Bu gelişmelerde Birliğimizin direkt veya dolaylı desteği olmuştur. Gelmiş geçmiş tüm İdare Heyeti ve Başkanlarını bu vesile ile hayırla yad ediyorum.





Necat NASIROĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı
FERNAS İnşaat A.Ş.

1980'li yıllarda Batman'da küçük kapasiteli bir şirkettik. Hayalimde büyümek vardı. O gün için büyümek, Türkiye'nin her yerinde her işi yapabilecek bir Türkiye şirketi olmaktı. Libya'da, Suudi Arabistan'da iş yapabilecek kapasiteye ulaşmak ise çok büyük olmaktı. Ulaşılmaz gibi görünen hayalimiz buydu. Zira, 1980 yıllarda, en büyük firmalarımız sadece Libya ve Suudi Arabistan gibi ülkelerde iş yapıyorlardı. Dışarıda iş yapan firmalarımızda azdı. Ben STFA, KİSKA ve ENKA'yı hatırlıyorum. Başkaları da vardı mutlaka ama azdılar.

Bölgemizde yeterli büyüklüğe ulaşıncaya, Ankara'ya yerleştik. Buradan şirketi yöneterek Türkiye'nin birçok yerinde işler aldık ve başarıyla bitirdik. Yaptığımız işlerde, hatırı sayılır bir yere geldik.

1990 yıllarda, yurt içinde iyi işler yaptık. Ama bürokrasi, müteahhidin canını acıyordu. Türkiye'de ağır işleyen bürokrasi, çözüm üretmeyen, aksine sorun üreten bürokratlar, müteahhitleri bezdiriyordu. Bizler bir araya gelince, artık Türkiye dışında iş yapılması gerektiğini konuşuyorduk. İşte o zaman dünyaya açılma, dünyanın her yerinde iş yapabileme arzumuz doğdu. Hayallerimiz bize olmaz gibi görünen hedefleri yakınlaştırıyordu. Fakat kapasitemiz düşük, bilgimiz ve tecrübemiz azdı. Aynı zamanda korkuyorduk. Bu noktada Türkiye Müteahhitler Birliği çok iyi çalıştı, yurtdışında iş yapılmasını öneriyor, istiyordu, müteahhitlere bilgi veriyor, cesaret aşılıyordu. Bu şekilde, bir fikir oluşturdular, sanırım dönemin hükümetleri de bu fikri savunuyor, destekliyorlardı.

Bu şekilde birçok firmamız, yurtdışında çalışma arayışlarına girdi. 1990'lı yıllar atak yıllarımızdır. Var gücümüzle çalıştığımız, durmaktan vazgeçip, ileriye daha ileriye, yükseklere daha yükseklere diyerek, tüm çabamızı ortaya koyduğumuz yıllardır. O zamanlar yurtdışında çok zor iş

alıyoruz. Alınan işlerde ya az karlı veya maliyetineydi. Müteahhit firmalar zora dayandı. Gece gündüz çalıştılar. Bizim ilk yurtdışı deneyimimiz, 1994 yılında Kazakistan'da üstlendiğimiz, petrol üretim istasyonu işidir. Bu işi büyük bir cesaretle üstlenmiş, gece-gündüz çalışarak, başarıyla bitirmiştik.

Ondan sonra da yurtdışını öğrenmiş, cesaretlenmiştik. Bu yıllarda aldığımız işler, genellikle düşük karlı çoğu zaman maliyetine yapılan işlerdi. Ancak, çalışanların tamamına yakını vatandaşımızdı, Türkiyeliydi. Yurtdışında çalışan firmaların hemen hemen tümünde durum aynıydı. Çalışanlar, az harca yapıp, tasarruflarını memlekete gönderiyordu. Bizler karlarımızı memleketimizde yatırımlara dönüştürüyorduk. Çalışanların iş yapma kalitesi artıyordu. Mühendislerimizin, yöneticilerimizin, işçilerimizin özellikleri, iş yapabilme becerileri artıyordu. Makine parkımız genişliyor, ekipmanımız güçleniyordu. Bütün bunlar, iş yapabilmemizin, dünyaya yayılmanın altyapısıydı. Bu şekilde, öğrene öğrene rekabet gücümüzü arttırdık.

Bugün firmalarımız daha iyi, daha büyük, daha karlı işler alıyorlar. Dışarıda iş yapan firmalarımızın sayısı yüzlerce, yurtdışında yaptıkları işlerin hacmi yüzlerce milyar dolardır. "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi" listesinde geçtiğimiz yıl 33 Türkiye firması yer almıştır. Bu gurur vericidir. Biz de FERNAS Şirketler Grubu olarak bu kervanın içindeyiz. Suudi Arabistan, Umman, Katar, Hindistan, Bangladeş gibi ülkelerde birçok başarılı işlere imza atıyoruz. Artık, Balkanlar, Ortadoğu, Körfez ülkeleri, Rusya, Yakın ve Orta Asya, Afrika çok iyi bildiğimiz, etkin olduğumuz iç pazarımız gibidir.

Bunların sayesinde ekonomimiz güçlenmiştir. Demokrasimiz güçlenmektedir. Dış itibarımız artmıştır. Her firmamız dışarıda ülkemizin

tanıtılmasında elçilik görevini üstlenip itibarımızı arttırmaktadır. Belki yeterli değil ama kısa sürede gerçekleştirilenler gerçek bir başarıdır, kutlanmalıdır. Bunlarla övünmek de yetmez. Sadece övünürsek durmaya başlarız. Durmaya başladık mı da gerileriz. Genç, çalışkan ve kalifiye bir nüfusumuz var. Bu güçlü bir sermayedir. Türkiye'de kişi başına düşen milli gelir seviyesi her yıl artmaktadır. 2023'te kişi başına 25 bin ABD Doları gelir düzeyine ulaşabileceği öngörülerini gerçekçi görünmektedir. Bu gerçekler, ülkemizde işlerin her yıl katlanarak artacağını göstermektedir.

Rusya, Orta Asya, Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgelerinde yaşadığımız siyasi değişikliklerin ekonomik değişikliklere yol açacağını tahmin etmek zor değildir, bu bölgelerde de iş alanları artacaktır. Bir de dünyanın diğer bölgeleri var. Buralarda da epey iş var. Yani gelecek yıllarda iş alanımız büyüyecek, iş hacmimiz artacaktır. Buna göre programlarımızı yapmalıyız, yapılarımızı güçlendirmeliyiz.

Dünya artık iç pazarımız olmalı, dış pazar diye bir yer kalmamalıdır. Büyüyen firmalarımız iç pazardaki rollerinin bir kısmını büyüyen firmalarımıza vermeli, enerjilerini dünya pazarlarına aktarmalı, bu alanda paylarını arttırmalıdır. Dünyanın her toprak parçasında olmalı, iş yapmalı, para kazanmalı, kazandığımız paraları ülkemizde yatırıma dönüştürmeliyiz.

Şimdi, bizim en güçlü dönemlerimizdir. Artık kar oranı yüksek ve büyük işler almamız. Kalite ve kar düşünülmeden ihalelerde düşük fiyatlarla iş almak doğru değildir. Bunu özellikle büyük firmalar için söylüyorum. Taahhüt sektöründe ekonomik yönden verimli projeleri hedeflemeliyiz.

Demokrasiden güzel bir rejim yoktur, demokrasimizin kalitesini arttırmalıyız. Her

vatandaşımızın, özgür, barış ve huzur içerisinde yaşamasını sağlamalıyız. Topluma karşı sorumluluklarımız var. Vergiler dışında, sosyal sorumluluk için de kaynak ayırmalıyız. Bize her şeyi veren tabiata, çevreye, tarihe zarar vermemeli, bunları gelecek nesillere daha güzel teslim etmeliyiz. Ve elbette bu günlere öncülük edenleri, güzide kuruluşumuz Türkiye Mütteahhitler Birliği'nin emek ve çabalarını saygı ile hatırlamalıyız.

Demokrasiden güzel bir rejim yoktur, demokrasimizin kalitesini arttırmalıyız. Her vatandaşımızın, özgür, barış ve huzur içerisinde yaşamasını sağlamalıyız. Topluma karşı sorumluluklarımız var. Vergiler dışında, sosyal sorumluluk için de kaynak ayırmalıyız. Bize her şeyi veren tabiata, çevreye, tarihe zarar vermemeli, bunları gelecek nesillere daha güzel teslim etmeliyiz. Ve elbette bu günlere öncülük edenleri, güzide kuruluşumuz Türkiye Mütteahhitler Birliği'nin emek ve çabalarını saygı ile hatırlamalıyız.

Bana ayrılan bu güzel köşeyi bir anımla doldurmak istiyorum.

1977 yılında Bahattin Gören Bey, Batman Çayı Sulama Regülatörünün ikinci merhalesi işini yapıyordu. Bende sulama kanalının stabilize nakliyesi ve sanat yapılarını yapma işlerini taşeron olarak üstlenmiştim. İş yapmış ama uzun süre para alamamıştım. Çok kötü duruma düşmüştüm. Tamamen bitebilirdim. Tam o sıralarda Kerkük-Yumurtalık boru hattı yapılıyordu. Pedding, yani borunun etrafını kaplayacak toprak dolgu malzemesinin temini işi ihale ediliyordu. İki arkadaşla bu işi ortak üstlendik. Çok çalışıp, işi başarı ile bitirdik. Kazandığım para ile tüm sıkıntılarımı atlattım. Ve anladım ki, bir kapının kapandığı yerde bir diğer kapı açılıyor, yeter ki bunu görebilelim.



Erol ÜÇER

Onursal Başkan
GAMA Holding

1950'lerden bu yana Türkiye ekonomisinin gelişiminde inşaat sektörü daima öncü rolü üstlenmiş ve bu rolünü de aradan geçen yıllara rağmen aksatmadan başarı ile sürdürmüştür. Sektörde görev yapan Türk müteahhitler, 1970'li yıllara kadar yurt içinde gerçekleştirdikleri işlerden edindikleri deneyim ile yurt dışına açılmaya ve sahip oldukları girişimcilik ruhu ile dünyanın değişik ülkelerinde çalışmaya başlamışlardır. Bu ülkelerin çoğunda, zor çalışma koşulları olmasına rağmen, herhangi bir yılmılık göstermeden, aldıkları işleri zamanında tamamlayarak kendilerini kanıtlamışlardır. Böylesine bir çalışma temposu ile yaklaşık 220 milyar ABD Doların üzerinde değişik yapı ve endüstriyel tesis yapımı gerçekleştirmişlerdir.

geleceğe bakarsak, Türk müteahhitlerinin edinmiş olduğu deneyim ve ünün sürdürülebilmesi için şu konulara dikkat edilmesi faydalı olacaktır kanaatindeyim:

- Türk müteahhitleri, yurt dışında iş yaparken, kendi aralarındaki rekabete daha duyarlı bir biçimde yaklaşmalılar, koşullar elverir ise rekabet konusunda, ihtisaslaşmaya önem vererek, işbirliğine gitmelidir,
- Özellikle teknik açıdan, dünyadaki gelişmeleri izleyerek, kendi teknolojilerini geliştirerek, bir marka olma yönünde çaba sarf etmelidir,
- Dünyadaki diğer ülkelerin önde gelen firmaları ile zaman zaman, rekabet etmenin yanı sıra, iş ortaklığı yapmalıdır. Bu amaç için, çalışanların yabancı dil bilgi ve görgülerinin artırılmasında büyük yarar vardır,
- Yurt dışında iş yaparken, sözleşmelere harfiyen uymak esas olmalı, ancak kar edilmeyecek, riskli işlere girişmekten de olabildiğince kaçınılmalıdır.

Türk müteahhitleri, yurt dışında iş yaparken, kendi aralarındaki rekabete daha duyarlı bir biçimde yaklaşmalılar, koşullar elverir ise rekabet konusunda, ihtisaslaşmaya önem vererek, işbirliğine gitmelidir.

İçinde bulunduğumuz dönemde, Türk müteahhitlik sektörü dünya çapında bir üne kavuşmuş durumdadır. Böylesine bir geçmişin ışığında





Uğur YURDAKUL

Yönetim Kurulu Başkanı
GAMA Endüstri Tesisleri İmalat ve Montaj A.Ş.

1959 yılında faaliyete başlayan Firmamız, ana iş kolumuz olan; güç santralleri, petrol, çimento, petrokimya ve gaz tesisleri, fabrikalar, yüksek binalar, su arıtma tesisleri ve iletim hatları, köprü ve çeşitli altyapı yapımlarını gerçekleştirerek, yatırımlar yaparak, Türkiye'nin kalkınma ve sanayileşme çalışmalarına katkıda bulunmaktadır.

Türkiye ekonomisinin lokomotifi olan müteahhitlik sektörüne baktığımızda ülkemizi başarı ile temsil eden köklü firmaları görüyoruz.

Kuruluşundan kısa bir süre sonra çok ortaklı yapıya adım atan GAMA'nın bugün 44 ortağı bulunmaktadır. Firmamız bu kurumsal yapısı sayesinde, birlik beraberlik içerisinde büyümüş,

öncelikle yurt içinde edinilen tecrübe ile 1970'li yılların başından itibaren, faaliyetlerini yurt dışında Orta Doğu, Rusya, Avrasya Ülkeleri, Güney Doğu Asya, Kuzey Afrika ve İrlanda'ya genişleterek başarılı projelere imza atmıştır.

Türkiye ekonomisinin lokomotifi olan müteahhitlik sektörüne baktığımızda ülkemizi başarı ile temsil eden köklü firmaları görüyoruz. Bugüne kadar Türk firmaları 96 ülkede, 220 milyar ABD Dolarının üzerinde, 6500'den fazla proje gerçekleştirmiştir. Bu veriler müteahhit firmalarımızın hizmetlerindeki başarıyı göstermektedir. Ayrıca küresel krizin etkilerine rağmen, Engineering News Record dergisi yurtdışı müteahhitlik hizmetleri sıralamasında Türkiye'nin Çin'den sonra en çok firması olan ikinci ülke konumunda olması da sektörümüzün dünyadaki yerini göstermektedir.





M. Erdal EREN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
GÖÇAY İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.
(TMB Eski Başkanı)

Benimle yaşıt olan TMB'nin üyelerinin yurtdışındaki başarıları ile ülke sıralamasında önce ilk sıralara, sonra üçüncülük ve nihayet ikinciliğe yükseldiği; yurtiçinde ise sadece mesleki sorunlara değil, ülkemiz ve halkımızın güncel tüm sorunlarına ilgi gösteren, çözüm önerileri üretip sunan ve kamuoyunda bilinirliği ve güvenilirliği ile en önde gelen sivil toplum örgütlerinden biri olduğu dönemlerde Başkan Vekili ve Başkan olarak görev yapmış olmak meslek yaşamımın en büyük gurur kaynağıdır. Bu gurur için tüm TMB üyesi firmalara, yönetim kurulu üyesi arkadaşlarıma ve TMB örgüt çalışanlarına şükran borçluyum.

2012'de 60. yılını kutlamakta olan TMB'nin geçmişin birikimlerinden, bugünün olanaklarından ve üyelerinin tükenmeyen başarma azminden aldığı güçle Cumhuriyetimizin 100. Yılı kutlayacağımız 2023 yılında *"Türkiye Müteahhitler Birliği öncülüğünde, yurtiçinde yapılanmasını tamamlamış, dünya taahhüt sektöründe ağırlığı olan ve bölgesinde lider 'Türk Müteahhitliği' markasını oluşturmak"* vizyonunu gerçekleştireceğine yürekten inanıyorum. Bu süreçte üretimde kalite ve verimliliği artırma arayışımızı sürdürmek; yenilikçiliğe, işbirliğine, kurumsallaşmaya ve toplumsal sorumluluklarımıza önem vermek; başta nitelikli insan gücü olmak üzere kaynaklarımızı geliştirmek; en önemlisi de birlik ve beraberliğe ve sektörümüze yerleştirmeyi hedeflediğimiz etik değerlere sahip çıkmak zorundayız. Tüm bunlar yolumuzu açmaya devam edecek, rekabet gücümüzü ve başarılarımızı çok daha yüksek düzeylere taşıyacaktır.

2012'de 60. yılını kutlamakta olan TMB'nin geçmişin birikimlerinden, bugünün olanaklarından ve üyelerinin tükenmeyen başarma azminden aldığı güçle Cumhuriyetimizin 100. Yılı kutlayacağımız 2023 yılında *"Türkiye Müteahhitler Birliği öncülüğünde, yurtiçinde yapılanmasını tamamlamış, dünya taahhüt sektöründe ağırlığı olan ve bölgesinde lider 'Türk Müteahhitliği' markasını oluşturmak"* vizyonunu gerçekleştireceğine yürekten inanıyorum.





Mustafa GÜNGÖR

Yönetim Kurulu Başkanı
GÜNGÖR Elektrik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

Yaşamının 30 yılını Elektrik Enerjisi Sektörünün, en sıkıntılı ve ülkemiz sorunlarına ilave, sektörün kendine özgün sorunlarını yoğun yaşayan dalı olan “elektrik iletim ve dağıtım tesisleri müteahhitliği” ile geçirmiş bir Elektrik Mühendisi olarak, “enerji ve müteahhitlik sektöründe” geldiğimiz noktayı şöyle özetleyebilirim:

değişikliklere rağmen artık müteahhitlik sektörünün önünü açan değil, en önemli engel haline gelmiştir. Birçok kamu kurumu, bu kanun kapsamı dışına çıkma çabası içindedir. Önemli yatırımcı kurumlar ve önemli birçok yatırım istisna kapsamına alınmıştır ve alınmaktadır. Sonuç olarak bu kanunun da çok ciddi sorgulanması ve 2023 Vizyonumuza uygun, yeni ihale mevzuatının bir an önce oluşturulması şarttır.

TMB' nin 60 yıllık bir geçmişe sahip olması ve daha nice 60 yıllarda işlevini sürdürmesi, sektörümüz ve ülkemiz için önemlidir.

TMB' nin 60 yıllık bir geçmişe sahip olması ve daha nice 60 yıllarda işlevini sürdürmesi, sektörümüz ve ülkemiz için önemlidir. Kurumların geçmişi ile ilgili görüşlerimi şu kısa anımla anlatabilirim;

On yıl önce yürürlüğe giren 4628 sayılı yasa ve buna dayanarak çıkarılan ikincil mevzuat, sektörün ihtiyaçlarına cevap vermekten uzaklaşmıştır. En kısa sürede tümünden yürürlükten kaldırılıp, yeniden yazılmalıdır. Hepimizi heyecanlandıran 2023 Yılı'nda dünyanın ilk 10 ekonomisi arasına girme vizyonumuza, enerji sektörü açısından hazırlanmamızın en başta gelen ihtiyacı budur. Terörden sonra en önemli sorunumuz olan cari açığın %70'ini yaratan bir enerji sektörü ile hedeflerimize ulaşmamız mümkün değildir.

“Dünyada, sektörümüzün en önde gelen şirketlerinden birinin, sektörümüzle ilgili bölüm yöneticisi ile üretimleri olan bir malzemenin tedarik görüşmesi sırasında, ben şirketi biraz fazla eleştirmiş olmalıyım ki, ortam bir anda gerildi. Karşılıklı sert ifadeler arasında, o yöneticinin “benim şirketim, sizin Cumhuriyetinizden çeyrek yüzyıl önce kurulmuş ve tüm dünyada faaliyettedir” sözü beni çok etkiledi. O andan itibaren ülke, sektör ve şirket olarak kuşaklar boyu devam edecek, sağlam kurumlar oluşturmamız ve tüm dünyaya bunu kanıtlamamız gerektiğini düşünmeye başladım.”

Yine 10 yıldır yürürlükte olan 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, bu süreçte yapılan sayısız





İdris YAMANTÜRK

Kurucu Başkan
GÜRIŞ Holding A.Ş.
(TMB Eski Başkanı)

Yüksek Elektrik Mühendisi olarak hayata atıldım. Devlet'ten 18.07.1956'da istifa ettim ve 1957'de Ankara Ticaret Odası'na kaydoldum. TMB ile ilgilenmem 27 Mayıs 1960'dan sonraki şartlarda oldu. **"Birlik içinde olursak ezilmeyiz"** düşüncesinde olanlardan biri idim. Birlikte hareket ettiğim meslektaşlarımız; **Yüksek Mühendis Hayri Kayadelen, Yüksek Mühendis Haydar Sicimoğlu, Yüksek Mühendis Nafiz Yürekli, İlhan Alper** gibi ağabey ve arkadaşlarımdı.

Kurulmuş ancak faal olmayan TMB'nin Ankara-Gazi Mustafa Kemal Bulvarı, Demirtepe mevkiindeki ofisinde buluştuk. Ofis'in uzun zamandan beri kapalı olduğu mobilyalar üzerindeki tozlardan belli idi.

Bugün dünyamızın çeşitli yerlerinde çalışan ve büyük projelere imza atmakta olan Türk mühendis ve müteahhitlerini görüp, bu işin dün de böyle olduğu zannedilmemelidir. Kazma, kürek ile kazı, el arabaları ile taşıma, elle karılan betonlarla inşa edilen yapılar 1970 yıllara kadar süre geldi ve çok kere modern ekipmanlarla yan yana çalışır oldular.

1963 yılında Sendikalar Kanunu yürürlüğe girince, 1964 yılında İNTES'i kurduk. İNTES'i kurarken meslektaşlarımızın tamamını aynı çatı altında toplama gayretlerimiz sonuç vermedi ve taahhüt sektöründe üç işveren sendikası kuruldu. Başlangıçta, İNTES'in TMB ile birlikte ve dayanışma halinde çalışmalarını öngörülmüş idi. Bugün ise TMB-İNTES, rakip kuruluşlarımız görünümü vermektedirler. Bu hususu doğru bulmadığımı açıkça ifade etmek zorundayım.

Müteahhitliğe başladığım 1957-1958 yıllarında, kazma ve kürek bile ithal malı idi. Ankara Gaziosmanpaşa (kuruluştaki adı: 14 Mayıs Evleri) mahallesi bir Avusturya firması yapmış ve Bahçelievler 7nci cadde üzerindeki bir mahalleyi de İsrail firması inşa etmekte idi. Yetişmiş insan gücü, teknik teçhizat, makine ve ekipman yoktu. Şantiye tesislerimiz konik çadırlardan ibaret idi.

Prefabrik yapılardan oluşan şantiyelere çok sonra kavuşabildik.

Bugün dünyamızın çeşitli yerlerinde çalışan ve büyük projelere imza atmakta olan Türk mühendis ve müteahhitlerini görüp, bu işin dün de böyle olduğu zannedilmemelidir. Kazma, kürek ile kazı, el arabaları ile taşıma, elle karılan betonlarla inşa edilen yapılar 1970 yıllara kadar süre geldi ve çok kere modern ekipmanlarla yan yana çalışır oldular.

Değerli Meslektaşlarım,

İş hayatım boyunca her işi bilerek ve zevkle yaptım. Bunlardan birini ve benim için güzel olan bir hatırayı sizlerle paylaşmak istiyorum:

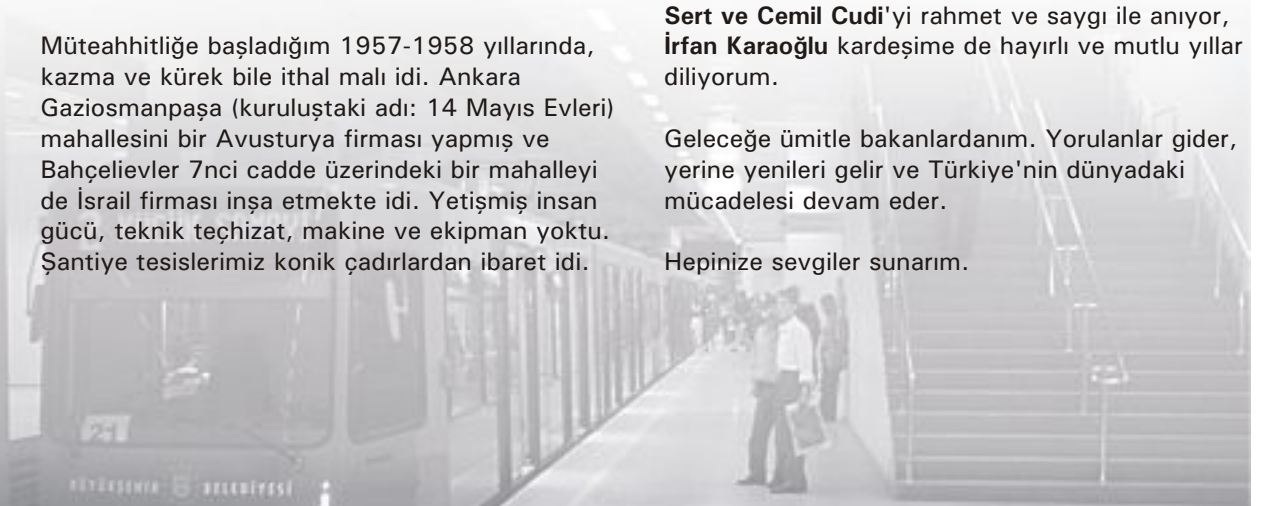
1980 yılında, derivasyon tünelleri GÜRIŞ İnşaat ve Mühendislik A.Ş. tarafından yapılmakta olan Altınkaya Barajı ve HES tesisleri ihaleye çıktı. İhaleye hazırlandığımız günlerde, YÜKSEL İnşaat A.Ş.'nin ortaklarından rahmetli Gün Sazak ile İrfan Karaoğlu ziyaretime gelip, barajda birlikte çalışmayı önerdiler. Kabul ettim ve GÜRIŞ ve YÜKSEL ortaklığı ihaleyi aldı. O günlerde inanılmaz döviz darboğazı vardı. Yapım için gerekli makine ve ekipmanı büyük zorluklarla ithal edebildik. Bütün zorlukları yenerek ve takriben 750 milyon ABD Dolarlık bir projeyi tamamlayarak milletimize teslim ettik.

Türkiye'de ilk defa iki Türk firmasının ortaklığı (JV) ile sonuçlanmış bir başarının hikayesidir ve bu haliyle de örnek olmuştur.

Bu vesile ile, ortak ve arkadaş olarak birlikte çalıştığımız, **Gün Sazak, Güven Sazak, Mehmet Sert ve Cemil Cudi**'yi rahmet ve saygı ile anıyor, **İrfan Karaoğlu** kardeşime de hayırlı ve mutlu yıllar diliyorum.

Geleceğe ümitli bakanlarımdım. Yorulanlar gider, yerine yenileri gelir ve Türkiye'nin dünyadaki mücadelesi devam eder.

Hepinize sevgiler sunarım.





Nazmi HAŞEMOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı
HAŞEMOĞLU İnşaat A.Ş.

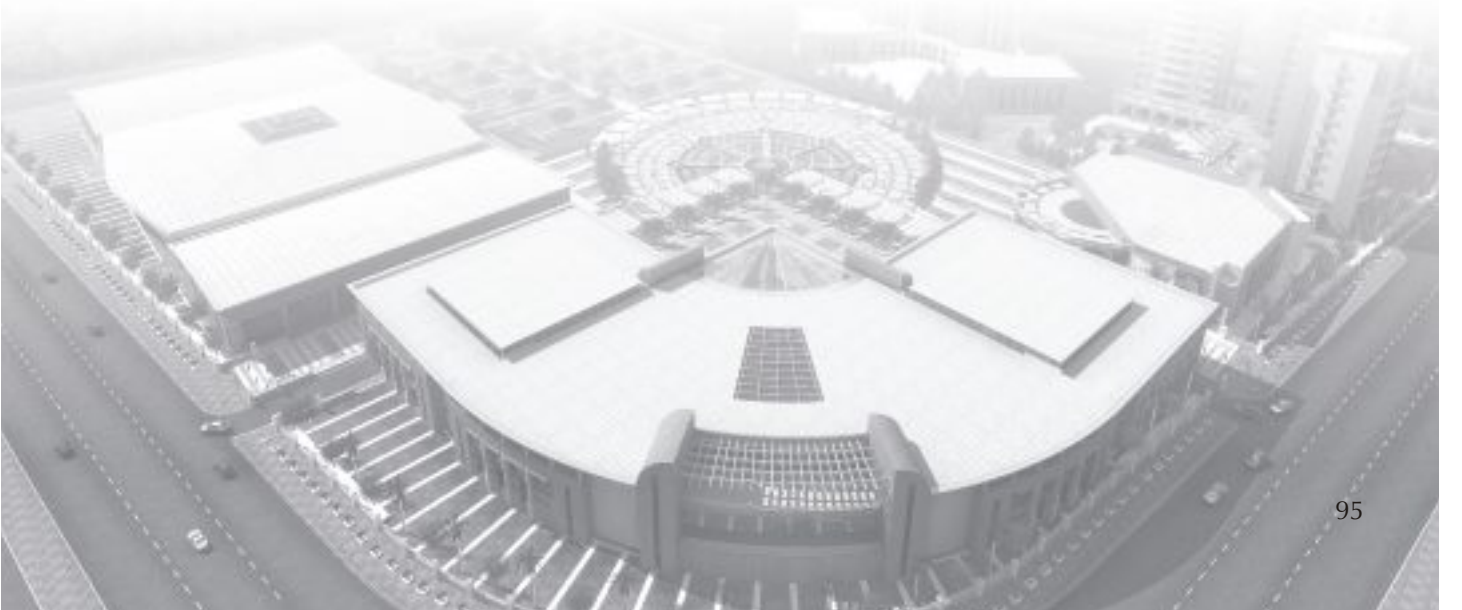
Üniversitelerde verilen mühendislik eğitimleri, 18. yüzyıldan kalma bir mantık ile, tüm öğrencilerin akademisyen olacağı/olması gerektiği mantığı ile verilmektedir ve her ne kadar laboratuvar gibi ek uygulamalar ile pratikleştirilmeye çalışılsa da, neredeyse tamamıyla teoriktir ve o mühendislerin %90'ının hayatları boyunca kullanmayacakları formülleri ezberletmek üzerine kuruludur. Oysa öğrencilerin en fazla %5'i akademisyen olacak ve %95'i de piyasada çalışacaktır.

mühendislik eğitimi olmak üzere toplam 16 yıllık bir eğitimden sonra inşaat sahasına gelen mühendisler, çeliğin burulma formüllerini veya hayali bir 2 boyutlu kolonun atalet momentini hesaplamayı ezberden bilmekte, ama işin yapılışı ile alakalı neredeyse en ufak bir bilgiye sahip olmamaktadır. Bu da inşaat kalitesini büyük oranda usta ve kalfaların inisiyatifine bırakmaktadır.

Dünyada önemli bir yere gelmiş bulunan Türk taahhüt sektörünü gelecekte daha yukarılarda görmek istiyorsak, eğitim sistemini teorik olmaktan çıkarıp, uygulamaya ve pratiğe yönelik olarak yeniden yapılandırmalıyız.

Dolayısı ile, zaten dünyada önemli bir yere gelmiş bulunan Türk taahhüt sektörünü gelecekte daha yukarılarda görmek istiyorsak, eğitim sistemini teorik olmaktan çıkarıp, uygulamaya ve pratiğe yönelik olarak yeniden yapılandırmalıyız. Örneğin, ABD'de kullanılan IBC (International Building Code - Uluslararası Yapım Şartnamesi) tarzı bir şartnamenin adapte edilerek Türkiye'de de uygulama sahasına konulması ve mühendislik yapacak olanların bu bilgiler ile donatılmasının, lineer yapı statik analizlerini ezberletmekten çok daha faydalı olacağı kanaatindeyim.

Eğitim müfredatını tespit eden akademisyenler de piyasada çalışmadıkları için, bu sistemin temelden yanlış kurulduğunu fark edememektedir. Sonuç olarak da, 4 yılı





Ali KANTUR

Yönetim Kurulu Başkanı

K & A İnşaat Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sizlere ilk olarak iki hatıramı anlatmak isterim. Birincisi 1997 yılında Atatürk Havalimanı ihalesine Tepe İnşaat olarak ortaklarımız Akfen ve Viyana Airport (TAV'ın ilk harfleri buradan gelmektedir) ile katılırken yaşadığımız bir anlık olay ile ilgili.

İhale öncesi o günkü bilgilerimizle ince hesaplar yapıldı. Maliyetler çıkarıldı ve yap-işlet-devret ihalesi olduğu için zamanla yarışiyorduk. İhale yapım süresi olan 36 aydan sonra (erken bitirilirse ilave edilmek kaydıyla) kim erken teslim ederse o grup ihaleyi alacaktı. Hesaplarımız 3 yıl 9 ayı işaret ediyordu. Bu sayıya ulaşan başka firmalar olacağını tahmin ederek zamanı ay yerine gün olarak hesaplamayı düşündük. Bu düşünce ile 3 yıl 8 ay 20 günde karar kıldık. 3 yıl 9 ay teklif eden iki başka kuruluş daha vardı. Sonuç olarak 3 yıl 8 ay 20 gün ile ihaleyi aldık. Burada kıssadan hisse bazen gün hatta saat bile yap-işlet sisteminde bir adım öne geçmeyi sağlayabilir.

İkinci bir tavsiyem, firmaların bir araya gelmesi ve büyük işleri müşterek finans ve bilgi birikimleri ile (nitekim bunun birçok örneğini görüyoruz) çözmeye çalışmaktır. Bu şekilde daha yerleşik ve devamlı pazarlar elde etmek mümkün olacaktır.

İkinci olay, Türk inşaat sektörü için çok önemli gördüğüm Alçıpan'ın kurulu kapasitesinin büyütülmesi ile ilgilidir.

İlk fabrikayı (Türkiye'nin ilk alçıpan fabrikasıdır) 6 milyon m²/yıl kapasiteli kurmuştuk. Türkiye'de kullanım henüz 250bin m²/yıl idi. İlk yıl 1 milyon, ikinci yıl 2 milyon satmıştık. Üçüncü yıl için 4 milyonluk bütçemiz vardı. Bu durumda fabrikanın büyütülmesi şarttı çünkü ileride büyütme için

durmak imkansız olacaktı ve kapasiteyi yıllık 6 milyon m² den 12 milyon m² ye çıkartma kararı verdik. Ancak bir sorun vardı, 32 metre boyunda 8 katlı kurutma fırınının montajı nedeni ile üretimi 6 ay durdurmak gerekiyordu. Bu da tek üretici olduğumuz için pazarı çok rahatsız ederdi. Bu kadar malı stoklamak imkansızdı.

Çözümü Fatih Sultan Mehmet'in gemileri karadan geçirmesinden esinlenerek kurutma fırınının 32 metrelik ilave kısmını raylar üzerine kurmakta bulduk. Böylece üretimi durdurmadan raylar üzerinde fırının diğer yarısını monte ettik. Daha sonra 6 ay yerine 45 gün içinde iki dev fırını raylar üzerinde santimetrelerle iterek birleştirdik. İnşaatçılarımız çok yaratıcı olup bu tip yaklaşımlarda hep bulunmuşlardır. Bu da benzer bir örnek teşkil eder diye düşündüm.

Bu iki hatıramın ardından sektörümüzün gelecekle ilgili vizyonunu Müteahhitler Birliği olarak irdelerken, koyduğumuz 2023 yılında 100 milyar ABD Dolarlık yıllık hedefin ne kadar gerçekçi olduğunu; dünyanın bu çalkantılı haline rağmen başarabileceğimizi görüyorum. Diğer demokratik gelişmiş ülkeler ile otokratik ülkelerin yaklaşımı olan "firma sayısı kısıtlı" yurtdışı müteahhitliğinin dışında bir yaklaşımla yürüyen Türk Müteahhitlik sektörü, bine yakın yurtdışı müteahhitlik firması ile yeni bir model yaratıyor olabilir. Bu konuda en önemli tavsiyem özellikle çok büyük kuruluşların işletmeyi içeren kamu-özel sektör işbirliğini özendirilen müteahhitlik hizmetlerini ortaya koyabileceği alt zemini hazırlamak üzere pazar ülkelerinde çalışmalar yapılması, eğitim programları organize edilmesi olacaktır. İkinci bir tavsiyem, firmaların bir araya gelmesi ve büyük işleri müşterek finans ve bilgi birikimleri ile (nitekim bunun birçok örneğini görüyoruz) çözmeye çalışmaktır. Bu şekilde daha yerleşik ve devamlı pazarlar elde etmek mümkün olacaktır.





Cemal KALYONCU

Yönetim Kurulu Başkanı
KALYON İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Uzun yıllar içerisinde lokal-global çeşitli ekonomik ve siyasi krizlerin etkisinde kalarak, zaman zaman durgunluk ve gerileme dönemleri geçiren Türk müteahhitlik hizmetleri sektörü her zaman girişimci, güvenilir ve kaliteli iş yaparak; ekseriya ilerleme yönünde ivme göstermiş ve bugünkü konumuna ulaşmıştır.

karmaşık ihale usullerinde başarıyla rekabet eder hale gelmiştir. Firmalarımız yapımı ileri mühendislik deneyimi gerektiren, bazıları Dünyada ilk kez uygulanan milyar Dolar bütçeli projeleri, Türk mühendisleri ve Türk sermayesi ile dış menşeli firmalara kıyasla çok daha kaliteli imalatları daha ekonomik koşullarda gerçekleştirebilmektedir.

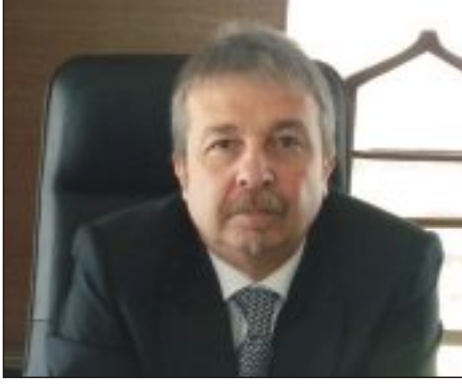
Ülkemizde ve yurtdışında Türk inşaat sektörünü temsil etmekte en önde gelen sivil toplum kuruluşu olan, TMB üyesi firmalarımızın "Türk Müteahhitliği Markası"nın oluşturulması hedefini kısa sürede gerçekleştireceğine ve Cumhuriyetimizin 100. yılı olan 2023 yılında "Türk müteahhitlik hizmetlerini küresel pazarın lideri konumuna taşıyacağına" inancım sonsuzdur.

Rakiplerimiz karşısında özellikle şantiye bilgisi, pazarlardaki deneyim, malzeme ve işçilik açısından görece avantajlı konumda olan firmalarımız bunu kısa zamanda edindikleri; teknoloji, birikim, lisans ve "know-how"larına borçludur.

İlk dönemlerinde yetişmiş teknik eleman ihtiyacını milli insan kaynaklarından karşılayamadığı için kamu kuruluşlarına batı ülkelerinden mühendis ithali yoluna başvuran, firmalarımızın tenzilat usulü basit ihale türlerinde yarıştığı Türk müteahhitlik hizmetleri sektöründe firmalarımız bugün "Design-Build, BOT, PPP" gibi kapsamlı,

Ülkemizde ve yurtdışında Türk inşaat sektörünü temsil etmekte en önde gelen sivil toplum kuruluşu olan, TMB üyesi firmalarımızın "Türk Müteahhitliği Markası"nın oluşturulması hedefini kısa sürede gerçekleştireceğine ve Cumhuriyetimizin 100. yılı olan 2023 yılında "Türk müteahhitlik hizmetlerini küresel pazarın lideri konumuna taşıyacağına" inancım sonsuzdur.





Haluk NAYMAN

Şirket Ortağı ve Eş Başkan
KONTEK İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

Ağırlıklı olarak yurtdışı müteahhitlik hizmeti veren şirketin ortağı ve eş başkanı olarak sektörümüzün sadece yurtdışı müteahhitlik tarafı ile ilgili görüşlerimi paylaşacağım. Ticaretin ana unsuru; hizmetinizi, ürününüzü satabilmektir. Türk yurtdışı müteahhitlik şirketleri bu bakımdan şanslıdır. Bu perspektifte en önemlisi birçok konuda avantaj yaratan coğrafik konumdur. İnşaat genellikle çok büyük teknolojik "know-how" ı gerektiren bir sektördür. Son 100 yılda dünyada baş döndüren teknolojik gelişmeleri inşaat sektöründe çok fazla kendini göstermiş değildir. Hatta bazen yüzyıllar öncesi yapılan yapılar günümüzde yapılan yapılardan çok daha merak uyandırıcıdır.

Zenginleşen Afrika, Arap Baharı rüzgârındaki Orta Doğu ve BDT ülkeleri daha çok inşaatlar yapmak zorundadır. Bu ülkeler sadece fiziki ihtiyaçtan dolayı değil, iktidarların yerlerini koruma ihtiyaçlarından dolayı da çok inşaatlar yapacaklar.

İyi inşaat yapmak, doğru tasarım yapmak, tekniğine uygun çalışmak, iş sıralamasını doğru yapmak ve işçilik kalitesini sağlamaktan ibarettir. Tabii yurtdışı müteahhitliğine gelince, birinci sıraya planlama oturur. Türk yurtdışı müteahhitlik sektörünün şansı ise yakın çevresindeki ülkelerin inşaat işinde becerilerinin pek de gelişmemiş olmasıdır. Bu durumda inşaat yapma becerisinden yoksun ülkelerin inşaatlarını uzman yabancılara yaptırması da son derece yerindedir. Çünkü medeniyet ve sosyal refah kriterlerinin başında gelen yapılar, milyonlarca insanın hatta toplumun birkaç kuşağının direkt olarak her gün hayatının bir parçası olup, yanlış veya çirkin yapılmış bir yapı milyonlarca kişiyi bu yanlışlıkla yaşamaya mecbur eder. Bu yanlış yapıların da düzeltilmesi, yapının ekonomik hayatını tamamlayana kadar mümkün değildir. Durum böyle olunca da günümüzde Türk yurtdışı müteahhitlerinin iş

bulma sorunları pek yok gibidir. İleriye bakıldığında ise bu şans daha uzun süre varlığını koruyacaktır. Zenginleşen Afrika, Arap Baharı rüzgârındaki Orta Doğu ve BDT ülkeleri daha çok inşaatlar yapmak zorundadır. Bu ülkeler sadece fiziki ihtiyaçtan dolayı değil, iktidarların yerlerini koruma ihtiyaçlarından dolayı da çok inşaatlar yapacaklar.

Gelelim biz yurtdışı müteahhitlik şirketlerinin bu şanslarının ne kadarını kullanabildiklerine. Türk müteahhitler son 10 yılda cirolarını 10 kat artırmışlardır. Ancak bunun sebebi pazardaki paylarını artırmaktan ziyade son 10 yılda dünya ekonomisindeki büyüme ile ilgilidir. Yani bu büyüme ciro bazında niceliksel bir büyümedir. Diğer taraftan da inşaat maliyetlerinin artması, dünyanın para birimi bazında pahalalanması ile ilgilidir. Yani cirodaki artış pazar payındaki artış tam olarak yansıtmamaktadır. Türk müteahhitleri dünyada uluslararası müteahhitlik hizmetlerinin sadece %4'ünü verebiliyor. Bu oran inşaatçı Türkiye için çok düşük bir orandır. Haydi Dünya değil de Türkiye'nin hakim olması gereken marketlere göre bakalım. Yani Amerika kıtaları, AB ülkeleri, Avustralya ve Uzak Doğu dışındaki Ortadoğu, BDT ülkeleri ve Afrika bölgelerine göre bakalım. O zaman da %10'u geçmiyor. Türk müteahhitlerinin çevresindeki inşaat pazarı büyümesine rağmen pastadan aldıkları pay olması gereken kadar büyümüyor. Diğer taraftan Türkiye en azından Türkiye'de marka olmuş birtakım yurtdışı müteahhitlik şirketlerini kaybetmekte. Sonuç olarak Türk yurtdışı müteahhitlik şirketlerinin önü açık. Bu sektör çok büyüyebilir.

Türkiye Müteahhitler Birliği'nin kuruluşunun 60. yılını kutlar, üyesi inşaat şirketlerindeki değerli meslektaşlarıma sevgi ve saygılarımı sunar, işlerinde kolaylıklar, hayatlarında sağlık ve mutluluklar dilerim.



Z. Abidin ERDOĞAN

Genel Müdür
KORAY Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş.

44 yılı aşkın mesleki hayatım boyunca acı tatlı bir sürü anım oldu. Ancak şimdi oturup geriye baktığımda, bunlar arasında birkaç tane de trajikomik anım olduğunu hatırlıyor ve kendi kendime gülümsüyorum. Bunlardan birini burada sizinle paylaşmak isterim.

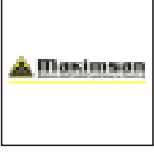
44 yılı aşkın mesleki hayatım boyunca acı tatlı bir sürü anım oldu. Ancak şimdi oturup geriye baktığımda, bunlar arasında birkaç tane de trajikomik anım olduğunu hatırlıyor ve kendi kendime gülümsüyorum.

Yıl 1981. Kutsal Mekke şehrindeyiz. O günkü adıyla Makkah Intercontinental Oteli inşaatına başlayacağız. Mutad olduğu üzere kazıya başlamadan önce Mekke Belediyesine bir yazı ile müracaat edip kazı alanında herhangi bir altyapı olup olmadığını soruyoruz ve gelen cevaptan hiçbir altyapı olmadığını öğreniyoruz. Belediyeden gelen bu yazılı cevaba göre kepçeler inşaat sahasına giriyor ve başlıyoruz kazmaya. Birden bire bir kepçenin dişleri kol kalınlığında bir elektrik hattına takılıyor. Kısa devre olan teller başlıyor çatır çatır patlamaya. Bu havai fişek gösterisi karşısında biz daha “bu hat da nerden çıktı, ne oluyor?” demeden öbür kepçe de 20 cm çapında font bir su borusuna takılıyor ve parçalıyor, yerden gayzer gibi yüksek basınçlı su fışkırmaya

başlıyor. Biz tabii panik halinde bu borunun kesme vanası nerede diye etrafa soruyoruz ama bir bilen çıkmıyor. Hemen belediyeye gidiyoruz ve onlara soruyoruz, aldığımız cevap “bizim kayıtlarımızda bu hatlar gözüküyor”. Bu arada şansımıza biri çıkıp bize “bunu bilse bilse Ebu Halid bilir” diyor. Soruyoruz kimdir bu Ebu Halid diye ve öğreniyoruz ki Ebu Halid oranın Sular İdaresinden emekli olmuş biri. Hemen Ebu Halid'in evine Sular İdaresinden bir adamı yollayıp kendisini evden alıp apar topar olay yerine getiriyoruz. Ebu Halid 80 yaşını aşkın Mekkelikli bir zat. Patlayan hattı görünce hemen hatırlıyor ve diyor ki “bu hat Ayn Zübeyde suyunun hattıdır ve kesme vanası karşı tepede bulunmaktadır”. Bunun üzerine Ebu Halid'i yanımıza alıp kesme vanasına gidiliyor ve fışkıran suyu kesiyoruz.

Mekke'de, Kabe'ye 350 mt. uzaklıktaki halen görkem ve güzelliğini koruyan ve özellikle Türklerin hac ve umre'de kalmayı tercih ettikleri ilk 5 yıldızlı bugünkü adıyla Makarım Ajyad Makkah Otel'in inşaatına başladığım günlerdeki bu hatıramı bugün bile daha dün gibi hatırlar, “Allahtan yaşlı Ebu Halid o tarihte hala yaşıyordu ve o gün evindeydi, yoksa biz kazı alanında ne yapardık” diye düşünmekten ve o gün yaşadığımız panik ve koşturmayı tekrar kafamda canlandırıp, geçmişte kalmış zorlukların verdiği rahatlıkla kendi kendime gülümserim.





Engin TANGİL

Yönetim Kurulu Başkanı
MAKİMSAN Asfalt Taahhüt İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Gittiğim her yerde iki şey istenildi, Yol ve Okul.

Biz Makimsan A.Ş. olarak *"ülkümüzde iyi işler yapmalıyız, eğer başarabilirsek kar ederek, eğer mecbursak zarar ederek, ama daima iyi işler yapmalıyız"* ilkesi ile YOL'a çıktık.

Daha çok yol, daha çok hastane, daha çok okul, daha çok enerji. Daha da önemlisi bir işi bir seferde doğru olarak yapmak. Amacımız, etik değerler rehberliğinde; finans kaynaklarımızı yaratıcılığa, teknolojiye ve eğitime yönlendirerek ülkemizin "çağdaş uygarlık seviyesine" ulaşmasına katkıda bulunmak. Biz Makimsan A.Ş. olarak *"ülkümüzde iyi işler yapmalıyız, eğer başarabilirsek kar ederek, eğer mecbursak zarar ederek, ama daima iyi işler yapmalıyız"* ilkesi ile YOL'a çıktık. Türkiye Müteahhitler Birliği bu YOLculukta, topluma karşı sorumlu, doğal, tarihi ve kültürel çevreye saygılı duruşu ile hep yanımızda yer aldı. Hep birlikte ve daha da büyüyerek nice 60 yıllara TMB.





Adnan ÇEBİ

Yönetim Kurulu Başkanı

MAKYOL İnşaat Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş.

Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin 60. yaşını kutladığı 2012 yılında Birliğimizde Başkan Vekili olarak görev yapıyor olmak benim için mutluluk, onur ve sorumluluktur. Mutluluktur, çünkü Türk mütcaahhitlerin ve özellikle de TMB üyelerinin son 60 yıllık serüveni görkemli bir başarı öyküsüdür. Onurdur, çünkü bu öykünün mimarları bizleri TMB yönetimine layık görmüşlerdir. TMB'nin 60. yılını kutlarken bu iki duyguyu birlikte yaşayabilmek aynı zamanda çok büyük bir sorumluluktur. Geçmişe ve geleceğe uzağı gören gözlerle bakmayı, başarının temelindeki yetenekleri iyi anlamayı, onlardan gerekli dersleri çıkarmayı ve düne ait birikimleri çağın gereklerini de doğru yorumlayarak yarınlara aktarmayı gerektirmektedir.

Geçmişe ve geleceğe uzağı gören gözlerle bakmayı, başarının temelindeki yetenekleri iyi anlamayı, onlardan gerekli dersleri çıkarmayı ve düne ait birikimleri çağın gereklerini de doğru yorumlayarak yarınlara aktarmayı gerektirmektedir.

Bu açıdan baktığımda Türkiye Mütcaahhitler Birliği tarafından geçtiğimiz yıllarda gerçekleştirilmiş olan iki projeyi özellikle önemli bulduğumu belirtmek isterim. Bunlardan birincisi 2004'de başlatılıp 2006'da tamamlanmış olan "İnşaatçıların Tarihi-Türkiye'de Mütcaahhitlik Hizmetlerinin Gelişimi ve Türkiye Mütcaahhitler Birliği" konulu kapsamlı araştırmadır. İkincisi ise 2 yıl önce gerçekleştirilmiş olan "İnşaat Sektörü Geleceğini Arıyor" temalı Arama ve Karar

Konferanslarıdır. Sektörün çeşitli kesimlerinden yetkin ve birikimli kişilerin katılımı ile gerçekleştirilen ve bana göre tam anlamıyla bir "Ortak Akıl Seferberliği" olan bu iki konferans sonucunda TMB'nin 2023 vizyonu "TMB öncülüğünde, yurtiçinde yapılanmasını tamamlamış, dünya taahhüt sektöründe ağırlığı olan ve bölgesinde lider 'Türk Mütcaahhitliği' markasını oluşturmak" olarak belirlenmiştir.

Geleceğe baktığımda, rekabet gücünün sürdürülmesi ve dünya markalığı bağlamında kalite, verimlilik, teknoloji, yenilikçilik gibi önemi tartışılmaz başarı faktörlerini art arda sıralayabilirim. Ama "tüm bunların gerçekleşmesinde anahtar rolü oynayacak en önemli ikisi hangisidir?" diye sorulursa hiç duraksamadan "finansman ve insan kaynakları" derim. Dünyanın en büyük ilk 50 inşaat firması arasında yer almak gibi bir hayalimiz varsa kurumsallaşmaya ve şirket evliliklerine yönelmek zorundayız.

Nitelikli insan gücüne gelince: Milletler gibi şirketlerin de başarısını belirleyen en vazgeçilmez, en stratejik kaynaktır bence. Bu nedenle eğitim sistemimizin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesini, mühendislik eğitimi özelinde müfredat başta olmak üzere sektörün ihtiyaçlarına odaklanan güçlü bir üniversite altyapısının gerçekleştirilmesini, eleman istihdamında en iyilerin seçilmesini, nitelikli personelin hak ettiği biçimde ödüllendirilmesini ve kendilerini sürekli geliştirmeleri için seminer vb. etkinliklerle desteklenmelerini çok önemsiyorum.





Erhan BOYSANOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı
MESA Şirketler Topluluğu

Meslek hayatı uzun olunca anlatılacak çok şey varmış gibi gözükse de, bilhassa bulunduğumuz çağda, bizim büyüklerimizle anlayış farkı olarak adlandırdığımız olaylar, tecrübeler, bugün 10 yıldan daha eski olan kısmı yeni nesil için hiçbir şey ifade etmiyor. Hiçbir katkısı olmuyor. Bu bir gerçek.

Sektörümüz gerçekten bütün zorluklarına karşın, ortaya çıkardığımız eserleri görünce büyük tatmin uyandıran ve gurur duyulan bir alandır. Doğal olarak bu çalışmalar sırasında çok renkli olaylarla da karşılaşmaktadır

Her meslektaşımın kendi başına yapabileceği işler elbette vardır ve yapmaktadır, ancak güçbirliği içinde ve örgütlü olarak yapabileceğimiz daha çok şey vardır. Birlik kuvvettir, buradan ortaya çıkabilecek sinerjinin boyutları zaman zaman tahminleri aşmaktadır.

Meslek hayatımın dönüm noktası, Libya'dan yıllar sonra ilk defa çalışmaya başladığımız İstanbul ile ilgili. Yani biz İstanbul'a Libya'dan sonra gittik... Fenerbahçe'de 1984'de başladığımız İş Bankası Blokları inşaatı,

İstanbul'da tünel teknolojisinin ilk kullanılışı... Süre ile ilgili 1 aylık gecikme ceza maddesi hemen hemen proje ihale bedeli kadardı. Biz Mart ayında inşaatla başladık, araziye girdiğimizde en büyük tepkiyi eski Fenerbahçeli futbolculardan aldık. Can Bartu, Lefter gibi. Çünkü arsa onların futbol sahası imiş. Yaz döneminde çok sayıda kalıpla olağanüstü çalıştık. Çevredeki apartman sakinleri tatil dönüşü, tüm evlerinin deniz manzarası 1 ay içinde kapanınca şantiyeye yürüyüp bizi protesto etmişlerdi.

Bugün çok bir şey ifade etmese de, o gün için iftihar ettiğim bir çalışma temposu protestolarla beni çok üzmüştü.

TMB 60 Yıllık Deneyimle Bayrağı Daha Yüksekçe Taşımalı

30 yılı aşkın süredir TMB içinde biri olarak, TMB'nin çitasının artık yükseldiğini, daha etkin ve katkıcı bir rol üstlenmesi gerektiğini düşünüyorum.

Bu bağlamda bir STK olarak meslek örgütümüzün ana hedeflerini şöyle sıralayabiliyorum:



- Üyeleri arasında dayanışmayı sağlamak, özellikle yurtdışı işlerde yıpratıcı rekabetin önüne geçmek.
- İnşaat sektöründe kalitenin artırılması ve uluslararası çağdaş standartların her alanda uygulanması için çaba harcamak.
- Gerek yurtiçi gerekse -özellikle- yurtdışı ile ilgili bir sektörel bilgi bankası oluşturmak ve üyelerin hizmetine sunmak. Mevzuat, İşgücü, Malzeme, Bankacılık, Güvenlik vb konularda üyelerin deneyimlerinden yararlanmak ve yararlandırmak.(Mevcudu geliştirmek)
- İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği konusunda üyelerin bilinçlendirilmesi ve yönlendirilmesi için gerekli girişimlerde bulunmak.
- Üyeler arasında eşitlikçi bir yarış ortamının tesisi için gerekli mevzuat çalışmalarını yönlendirmek.
- Küresel arenada faaliyet göstermekte olan üyelerimizin, başta kangren olmuş "politik risk sigortası" olmak üzere, Banka Teminat Mektupları ve İşçi Sigorta sorunlarının çözümü girişimlerini arttırmak ve sonuç almak.

- Yurtdışı faaliyetlerinin geliştirilmesi için, DEİK, TOBB ve benzeri örgütlerin düzenlediği ve her meslek grubunun katıldığı toplantılar yerine, özellikle sektörümüze özel toplantıların düzenlenmesini sağlamak.
- Bir dönem yaşadığımız UMB deneyimini tekrar masaya yatırarak, gerekli olup olmadığını tartışmak.
- Özellikle uluslararası faaliyetlerde, nitelikli insan gücünün önemi yadsınamaz. Dolayısıyla her kademedeki çalışanların üstün niteliklerde olmaları ve bilinen eksikliklerin giderilmesi için kamu yönetimi ve üniversitelerle işbirliği yapmak.
- Yurtdışı projelere dönük yabancı işçi bulunması konusunda çalışma yapmak.

Her meslektaşımın kendi başına yapabileceği işler elbette vardır ve yapmaktadır, ancak güçbirliği içinde ve örgütlü olarak yapabileceğimiz daha çok şey vardır. Birlik kuvvettir, buradan ortaya çıkabilecek sinerjinin boyutları zaman zaman tahminleri aşmaktadır.





Bedri SEVER

Yönetim Kurulu Başkanı
METİŞ İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Birliğimizin 60. Yılına Kutlarken

İnşaat sektörünün temel taşlarından birini veya başka bir deyimle en önemlisini teşkil etmekte olan Türkiye Müteahhitler Birliğimizin kuruluşunun 60. yılının kutlanmakta olduğu bugünlerde mensubu olduğumuz bu camianın ifade etmekte olduğu anlamı daha iyi idrak ettiğimizi ve gurur duyduğumuzu belirtmek isterim.

Kuruluşumuzla 20 yılı aşkın bir süre iç içe yaşamakta, faydaları ve getirileri ile ne denli değerler kazandığımızı çok iyi bilen bir teşkilatın mensubuyum. 1960'lı yıllardan bu yana taahhüt hayatının içinde olduğumuz düşünülürse camia ile ne kadar ilgili olduğumuz görülür. Yarım asırlık bu hayatın iyi ve kötü günlerini, gelip geçen mensuplarımızın bıraktıkları eserlerin değerlerini ülkemiz gelişimindeki katkılarını ve devletimizin yönetimi ile ilişkilerimizdeki ciddiyet ve anlayışımızla çok şey ifade ettiğimizi belirtmek isterim.

İnşaat sektörünün temel taşlarından birini veya başka bir deyimle en önemlisini teşkil etmekte olan Türkiye Müteahhitler Birliğimizin kuruluşunun 60. yılının kutlanmakta olduğu bugünlerde mensubu olduğumuz bu camianın ifade etmekte olduğu anlamı daha iyi idrak ettiğimizi ve gurur duyduğumuzu belirtmek isterim.

Yarım asırlık bu taahhüt hayatımın ilk yılları Yol ve Yapı Ltd. Şti.'nin Sivrihisar'da yapmakta olduğu NATO havaalanı inşaatında geçti. Proje Müdürümüz Edip ERTEN Bey'di. Ben Arazî Mühendisliği görevini yürütüyordum. 2750 metre uzunluğunda beton pist inşa ediyorduk, o tarihlerde Türkiye'ye ilk gelen Blaw-Nax beton santrali ve Barber Grin asfalt santrali kuruluş çalışmalarını izlemek ve öğrenmek üzere komşu şantiyelerde yani Kayseri Erkilet ve İzmit Arifiye meydanlarına gidip geliyorduk.

Her şeyi çözmüş ancak bu dev santrale agrega yetiştirmek için otomatik bir imkan yaratamamıştık, sonunda mercedes kamyonların

kasalarını 3'e bölecek şekilde yandan kumandalı bölmeler yaptık 1m3'lük agregaları gradasyon eğrisi nispetinde tartarak bu gözlere otomatik olarak doldurmayı başardık. Kamyonlar santralden kepçesine yanaşıyor, damper kalkıyor, 1nci göz boşalıyor, 2nci göz elle yandan kumanda edilmedikçe tahta perde ile agregayı tutuyor, santralin kepçesi inince perde kalkıyor ve 2nci göz, sonra 3ncü göz boşalma imkanı buluyordu. Ancak o günkü şartlar B225 beton için gerekli 300 doz çimento nasıl tartılmış agreganın üzerine konacaktı. O tarihlerde ne çimento silosu var, ne toz çimento kullanılabiliyor, ne bu santrale göre bir sistemden haberimiz var... Günlerce kara kara düşünüp bir çare bulduk ama insan gücünün nelere kadir olduğunu bir kez daha ortaya çıkarmış oldu. Bir kamyonun araya gireceği kadar iki karşılıklı taş duvar örüldü, duvarların arkaları çimento torbalarını koyacak şekilde ambar haline getirildi. 10 işçi yarmanın bir tarafına diğer 10 işçi ise diğer tarafına yerleştirildi, çimento torbaları dikine dikine sıralandı. İşçilerin ellerine birer bıçak verildi kamyon yarmaya gelir gelmez işçiler bir göze 1 torba keserek kucaklayıp agreganın üzerine boşaltıp çekiliyor platformdan her göze. 3 torba bir taraftan 3 diğer taraftan olmak üzere 6 torba boca ediliyor. O grup çekiliyor, hazır 2nci grup 2nci göze, 3ncü grup, 3ncü göze... 3-4 dakikada çimentoları boşaltıyorlar, kamyon çıkıp gidiyor santrale ikinci kamyon yarmaya giriyor, bir keşmekeş ki sormayın. Toz bulutu ortalığı sarıyor, torbasını kucaklayan kamyonu koşuyor. Ancak 10 gün sonra işçiler yapacağı işi iyi kavıyor ve düzene giriyorsa da sonuna kadar böyle bozuk düzen çalışılıp o dev eserler yaratıldı.

Bu organizasyonlar biz teknik elemanların buluşları sayesinde yapılagelinmiş ve teknolojinin bir düşme ile hallettiği işler o zaman insan gücü ve kafası ile halledilmiştir.

Daha nice 60. yıllara dileğimizi yinelerken tüm mensuplarımıza ve yöneticilerimize başarılar diler, kurucularımıza ve hizmet vererek bu günlere getirenlere, yaşayanlara esenlikler, vefat edenlere rahmet diliyor sevgi ve saygılarımı sunuyorum.



Ali NUHOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı
NUHOĞLU İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Tüm gayrimenkul sektöründe gerek özel yapılarda gerekse kamu yapılarında yeşil binalara ve sürdürülebilirliğe destek olmak, Avrupa topluluğuna giriş ve varlık sürecinde ve Türk inşaat piyasasını bir üst çığaya yükseltecek bir konudur.

Özellikle; “Sosyal Dönüşüm ve Ekonomik Kalkınma Modeli” olarak algılanması gereken Kentsel Dönüşüm Projelerinde vizyon yaratacak teknik, kalıcı uzun vadeli çözümler üretecek, kaliteli, sürekli, öngörülen maksimum sürelerde yaşayacak yapılar oluşturmak ve yeşil, sürdürülebilir bir dünya yaratmak için, devletin desteği ve cesaretlendirmesiyle tüm yatırımcılar ve müteahhitler yeşil ve sürdürülebilir projeler yaratmalıdırlar.

Gerek özel yapılarda gerekse kamu yapılarında yeşil binalara ve sürdürülebilirliğe destek olmak, Avrupa topluluğuna giriş ve varlık sürecinde ve Türk inşaat piyasasını bir üst çığaya yükseltecek bir konudur.

Konuyla ilgili olarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı; teşvik açısından; yapıların enerji verimli ve yeşil bina sınıfında yapılması halinde vergi, resim ve harç gibi katkıların alınmaması ile ilgili mevzuat düzenleme çalışmaları yapmaktadır. Ayrıca, ulusal yeşil bina sertifikasyon standardının oluşturulması ve gönüllülük esası ile çalışacak bir sertifikasyon sisteminin kurgulanması ile ilgili tüm taraflar ile görüşerek bir çalışma yapılmakta olup, her iki konuda da TMB'nin desteği, görüşleri ve yaklaşımı da süreci çok olumlu yönde etkileyecektir.





Nurettin ÇARMIKLI

Yönetim Kurulu Başkanı
NUROL İnşaat ve Ticaret A.Ş.

50'li yıllardan beri bu müteahhitlik sektörünün içindeyim. 1966'dan beri ise NUROL olarak çalışıyoruz. Geriye dönüp baktığımızda, son derece zor şartlar altında ve ilkel imkânlarımız ile o işleri nasıl yapmışız diye şaşırıyor değilim. Bırakın dünya çapında projeler yapmayı kendi vatanımızdaki en basit işleri yaparken bile yabancılar ile baş edemiyor, onların gücüne boyun eğiyorduk.

Türk müteahhitliğinin ilk silkinışı 80'lerde olmuştur. Devlet, benimsediği liberal politikalarla Türk müteahhitlerini de büyük hedefler peşinde koşmaya hatta yurtdışına açılmaya ilk kez teşvik etmeye başlamıştır.

Ulaşılan bu noktada, firmalarımızın bu etkinlik düzeyi ve faaliyet yaygınlığı, hantallaşma olasılığını da beraberinde getirmektedir. O yüzden, analiz ve stratejik karar verme hızını her zaman azamide tutmak için gerekli tedbirler devamlı gözden geçirilmelidir.

Bu noktada Türkiye Müteahhitler Birliği'ni çok önemli bir misyon beklemektedir. Aslında bu misyon Türkiye Müteahhitler Birliği'ne kuruluşunun ilk gününden beri yüklenmiştir ve Türkiye Müteahhitler Birliği de bu misyonu başarı ile götürmektedir; Türkiye Müteahhitler Birliği üyelerine bilgiye en hızlı ulaşım yolunu açmalıdır. Üyeler gidecekleri ülkelerde nelerle karşılaşacaklarını en azından benzer tecrübeleri yaşamış diğer üyeler aracılığıyla paylaşmalı, gelişmeler hakkında en hızlı şekilde bilgilendirilmeli, ortak politikalar oluşturmak için çalışmalı ve devletimiz ile yurtdışında tek vücut olarak hareket etmelidir.

Artık Türk müteahhitliği dünya çapında söz sahibi hale gelmiştir. Ortak politika oluşturmak, ulaşılan bu iş hacmi ile kazanılan gücün en faydalı şekilde kullanılması için bir kat daha önem taşımaktadır. Türkiye Müteahhitler Birliği bu çerçevede ayrıca düzenleyici rolünü de pekiştirmelidir. Yurtdışındaki çalışmaların ağırlık kazandığı ilk günden beri, adını hiç duymadığımız pek çok küçük oluşum, Türk müteahhit firma unvanı ile ortaya çıkmaktadır. Bunların kimisi art niyetli girişimleri ile kötü propaganda kaynağı haline gelirken bir kısmı ise boylarını fazlasıyla aşan işlerin altına girip başarısız olmaktadır.

Gerçek müteahhitler ile bu tür oluşumları ayırt etmek için, Türkiye Müteahhitler Birliği'ne üyelerinin gücünü ve saygınlığını gösterir bir kimlik kazandırmak bundan sonra en önemli hedeflerimizden biri olmalıdır.

Bu konuda devlet kurumlarımız nezdinde de girişimlerde bulunmayı gerekli görüyorum. Bu vesile Türkiye Müteahhitler Birliği'ni bir kez daha tebrik eder daha büyük başarılarla vesile olmasını dilerim.

Türkiye Müteahhitler Birliği'ni çok önemli bir misyon beklemektedir. Aslında bu misyon Türkiye Müteahhitler Birliği'ne kuruluşunun ilk gününden beri yüklenmiştir ve Türkiye Müteahhitler Birliği de bu misyonu başarı ile götürmektedir; Türkiye Müteahhitler Birliği üyelerine bilgiye en hızlı ulaşım yolunu açmalıdır.

Bu dönemde güçlenmeye başladık ve 2000'lere geldiğinde artık her türlü altyapı işini, büyük çaplı üstyapı işlerini ve endüstriyel alanda da pek çok projeyi yapabilir kabiliyetlere ulaştık. Yurtdışında da küçük ölçekli olarak Arap coğrafyasında başlayan girişimler, Rusya Federasyonu ve Orta Asya Türk Cumhuriyetleri ile gerçek deneyimler halini almıştır.

Fakat bugünkü seviye için ilk adım bence henüz on yıl öncesine dayanıyor, Türkiye'de yaşanan 2001 krizinin ardından müteahhitler artık yurtiçinde iyi iş yapmanın yeterli olamayacağını gördüler ve dünyanın dört bir tarafına gitme cesaretini gösterdiler. Şu an görüyorum ki, Türk müteahhitliği olarak bu süreçte genel anlamıyla başarılı da olduk.

Kanımcı bu başarının sırrı, risk alabilme kapasitesi ile hızlı karar alıp, harekete geçecek esneklikte bir yapıya sahip olmaktan yatmaktadır. Yurtdışında yüksek yatırım potansiyeline sahip ülkeler maalesef bazı yönetsel ve mali riskleri de barındırmaktadır. Sizin gidişatı iyi takip etmeniz, gerçekleştirilecek riskleri koklamanız ve gerekli müdahaleleri ivedilikle yapmanız gerekir.



Onur ÇETİNCEVİZ

Yönetim Kurulu Başkanı

ONUR Taahhüt Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.

Firmamız faaliyetlerine 1981 yılında Çetin İşletmeleri adı altında başlamıştır. Bu yıllarda yurt içinde devlet ve il yolları yapımı ve onarımı ile dekapaj işlerinde çalışmalar yapmıştır. Bu çalışmalar aşamasında firmamızın temel makine parkı oluşumuna ve yenilenmesine önem verilmiştir. Firmamızın sektördeki yurt içi alt yapı yatırımlarında gösterdiği gelişmelere paralel olarak, yurt dışı alt yapı yatırımlarında da yer olabilmek için 1991 yılında ONUR Taahhüt Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti. kurulmuştur.

Hiç şüphesiz ki müteşebbisler için karşı karşıya kalınan en büyük problemlerden biri nitelikli elemanlara sahip olmaktır. İnşaat sektörü yurt dışı projelerde bu gücünü kullanmada başarılı olmuş ve daha da başarılı olmanın yollarını aramaktadır.

Türk İnşaat sektörünün 1972 yılından itibaren artarak devam eden yurtdışı projelerindeki başarılı çalışmalarına, firmamız 2004 yılında Ukrayna'da aldığı ve başarılı ve hızlı bir çalışma ile zamanından önce tamamlayarak teslim ettiği önemli alt yapı projelerini gerçekleştirerek katılmıştır. Bu ülkede bitirilen Kiev - Odesa karayolu projesindeki başarılı çalışmalarından dolayı Şirketimize ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak bana Ukrayna Cumhurbaşkanı tarafından verilen "Ukrayna Üstün Hizmet Madalyası" şirketim ve ülkem için gurur vesilesi olmuştur.

2012 Yılında 60. yılını tamamlayacak olan TMB'nin bir üyesi olarak, Türk Müteahhitlik Sektörünün yurtdışı hizmetlerindeki, uluslararası rekabet ortamında artan başarılarını çok önemli bulmaktayım. Dünyada yaşanan hızlı değişim, ortaya çıkan belirsizlik ve rekabet ortamı içinde firmalarımızın hedefe ulaşmada, güçlü yönlerini öne çıkararak, sahip oldukları insan kaynaklarını ve teknolojiyi güncel tutmaları ve kullanabilmeleri başarılarının temelini oluşturmuştur. Hiç şüphesiz ki müteşebbisler için karşı karşıya kalınan en büyük problemlerden biri nitelikli elemanlara sahip olmaktır. İnşaat sektörü yurt dışı projelerde bu gücünü kullanmada başarılı olmuş ve daha da başarılı olmanın yollarını aramaktadır.

Bu gün, yabancı ülkelerde iş yapan dünyanın en büyük 225 Müteahhitlik Firması arasında, sayısal olarak Türkiye'nin Çin'den sonra ikinci sırada olması sektörümüzün önemli başarısıdır. Dünyamız bilim ve teknoloji çağını yaşıyor. Çağın gereklerini en iyi şekilde kullanarak çalışmamızı yapmamız başarılarımızı katlayacaktır.

İnşaat sektörümüzün, Ülkemiz ekonomisinde gösterdiği öncü rolünü, Türk inşaat sektörü temsilcileri olarak, uluslararası arenada da bir öncü olma başarısını gösterecek gücü yakalamıştır. Uluslararası projelerde Türk Firmalarının tercih edildiği dönemin başladığı ve bunun hızla artacağı inancımı belirterek, gücünü üyelerinin başarılarından alan TMB'ye başarılar dilerim.





Nuri ÖZALTIN

Yönetim Kurulu Başkanı
ÖZALTIN İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.

Sizlerle hiç unutamadığım bir anımı kısaca paylaşmak isterim. 1975 yılında Adana Sigara Fabrikası ikinci kısım inşaatında zarar edeceğimi bildiğim bir işe, bile bile girerek, idarenin menfaatine uygun imalatların projelerini değiştirerek, hem zarar edeceğim bu işten kar ettim, hem de idarenin bu işi ucuza mal etmesini sağladım.

1975 yılında Adana Sigara Fabrikası ikinci kısım inşaatında zarar edeceğimi bildiğim bir işe, bile bile girerek, idarenin menfaatine uygun imalatların projelerini değiştirerek, hem zarar edeceğim bu işten kar ettim, hem de idarenin bu işi ucuza mal etmesini sağladım.

Türk taahhüt sektöründe son çıkan ihale kanununa göre işlerin yüksek tenzilatla gittiğini görmekteyiz. İşlerin iyi yapılabilmesi ve zamanında bitmesi için yüksek tenzilatların yerine normal tenzilatlarla işlerin ihalesinin yapılabilmesi için bu ihale kanununun değişmesi hususunda Sn. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'a öneriler götürülmesinin iyi olacağı kanaatindeyim.





Binali ÖZDOĞAN

Yönetim Kurulu Başkanı
ÖZDOĞANLAR Taahhüt İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Türk taahhüt sektörü ülke ekonomisi için yarattığı istihdam ile her zaman bir lokomotif görevi görmüştür. Geçmişte ve günümüzde bu özelliğini çeşitli iniş çıkışlar yaşamasına rağmen korumasının yanında, gelecekte yapacağımız hamleler ile geçmişte yaşadığımız tecrübelerin harmanlanması sektörün güçlü devamlılığı açısından önem arz etmektedir.

Yurtiçi ve yurtdışı taahhüt işlerinin büyük bir kısmı Birliğimiz üyelerinin seçkin firmaları tarafından yapıldığından bu Birlik çatısı altında alınan kararlar, sektör için atılan adımlar ve diğer tüm çalışmalar sadece Birlik üyelerimizi değil ülke ekonomisini de bir o kadar ilgilendirmektedir.

Yurtiçi ve yurtdışı taahhüt işlerinin büyük bir kısmı Birliğimiz üyelerinin seçkin firmaları tarafından yapıldığından bu Birlik çatısı altında alınan kararlar, sektör için atılan adımlar ve diğer tüm çalışmalar sadece Birlik üyelerimizi değil ülke ekonomisini de bir o kadar ilgilendirmektedir. Ülke için bu denli etkin olan bir sektörün haklarının yurtiçinde ve yurtdışında korunması için siyasetçilerimizin desteği, ülkeler arası ikili anlaşmaların önemi, dünya ülkelerinin arzularının takibi, ekonomik olarak yapılacak vergi avantajları, bankaların daha avantajlı komisyon oranları ile sağlayacağı teminat mektupları,

işletme sermayesi için gerekli kredi ve "leasing" olanaklarının sağlanması bu sektörü daha da güçlü kılacaktır. Yukarıda saymış olduğumuz sektöre güç katacak çalışmalara elbette daha bir çok madde eklenebilir. Ancak önemli olan bu birlik çatısı altında bu maddeleri doğru tespit etmek ve doğru hamleler yapabilmektir. 60 yılı bulan bu tecrübenin birikimi en büyük gücümüzdür. Bu tecrübenin verdiği gücü dinamizme dönüştürerek çağın şartlarına uyum sağlamak, güncel sorunların tespitini çözüme kavuşturmaktaki en büyük silahımız olacaktır.

Birliğimizin rutin faaliyetlerinin yanında bunun gibi yayınlar ile üyelerinin, siyasilerin, meslek kuruluşlarının ve sivil toplum kuruluşlarının görüşlerine yer vermesi, sektörümüz adına en iyi olanın tespiti için izlenen en faydalı yöntemlerden biri olduğu görüşündeyim. Toplum olarak az okuduğumuz söylene de topluma örnek olacak olan bizler bu yazılanları okumalı, yeni nesilleri okumaya teşvik etmeliyiz. Sorunların akılda kalması ve çözüm bulunması için en etkili yöntem bunların kayıt altına alınmasıyla sağlanabilir.

Ufkumuzu genişletecek, görüş ve önerilerimizi paylaşabileceğimiz bu gibi yayınların daha sık ve sürekli olması dileğimiz ile birliğimizin 60. yılı hepimiz için hayırlı olsun. Nice 60 yıllara birlik ve beraberlik içinde girmek dileği ile saygılarımı sunarım.





Ali ÖZCAN

Yönetim Kurulu Başkanı
ÖZCAN Yapı Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Taahhüt sektöründe faaliyet gösteren müteahhitlerin özellikle kamu ihalelerinde karşılaştıkları sorunlara ait görüşlerimiz aşağıda maddeler halinde sıralanmıştır.

1- Türkiye'de müteahhitliğin tanımı yoktur ve müteahhit olabilmek için gerekli yasal kriterler konulmamış olduğundan isteyen herkes deneyimine bakılmaksızın müteahhit olabilmektedir. İş deneyimi olmayan firmaların almış olduğu işlerdeki başarısızlıkları, kamunun ve bu işi meslek olarak yapan ciddi firmaların zararına yol açmaktadır.

Müteahhitliğin yasal olarak tanımı yapılmalı, müteahhit olabilmenin asgari kriterleri konulmalı, Müteahhitler Birliğine üyelik zorunlu hale getirilmeli, müteahhitlerin yaptıkları işlere ait iş sonu değerlendirmeleri ve sicillerinin müteahhitler birliği tarafından tutulması ile gerektiğinde meslek etiğine uygun davranmayan firmaların birlik tarafından geçiciden faaliyetten men edilebilmesi sağlanmalıdır.

2- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nda, ihalenin hangi isteklinin üzerinde bırakılacağına dair "Ekonomik açıdan en avantajlı teklife bırakılacağı" ifadesi dışında bir hüküm konulmamıştır. Ekonomik açıdan en avantajlı teklifin nasıl belirleneceği "20.08.2011 Tarihli Kamu İhale Tebliği"nin 45.1 maddesi ile

tanımlanmıştır. Bu maddeye göre ihale üzerinde bırakılacak istekli; ihaleyi yapan idarenin, yasaya göre piyasa rayiçlerine göre belirlemesi gereken Yaklaşık Maliyetin %40'ı (kanaatimize göre bu oran yaklaşık maliyetten %60 indirim yapılması ve piyasa rayiçlerinin altında teklif verilmesi demek olduğundan yasanın ana ruhuna aykırıdır) ve ihaleye katılan isteklilerin verdikleri tekliflerin ortalaması referans alınarak belirlenen Sınır Değere göre belirlenecektir. Tebliğ hükümlerine göre hesaplanan sınır değer alt yapı yatırımları için 1.20 katsayısına bölünerek daha da küçültülmektedir. Yine tebliğ hükümlerine göre hesaplanan sınır değer altın altında kalan isteklilerden teklif ettikleri birim fiyatlara ait birim fiyat analizleri ve işi nasıl yapacaklarına dair "Aşırı Düşük Teklif Sorgulama"sı istenilmektedir. Fakat aynı sorgulama ve analizler sorgulama istenilen firmaların toplam tekliflerinden ve sınır değerden sonsuz küçük miktarda yüksek olan tekliflerden istenilmemektedir. Bu durum ihaleye katılan firmalara eşit muamele yapılmasına ait yasa hükmüne aykırılık teşkil etmekte ve ihaleye katılan firmaları her ne pahasına olursa olsun sorgulanmamak için tekliflerini sınır değer bir üstünde kalacak şekilde ve bazı iş kalemlerini (işlem sırasında son basamakta yer alan) yapmamayı öngören teklifler vermeye zorlamaktadır. Maalesef son yapılan ihalelerin büyük bir bölümü, kamunun zararına yol açacak şekilde ve yaklaşık

maliyetin %35-45 i arasındaki manipülasyonlu teklifler olarak gerçekleşmektedir. Fakat "Kamu İhale Kurumu" kendisine yapılan tüm şikayet ve itirazları, tebliğin şekil şartlarına uyduğu için reddetmektedir. Böyle ihalelerde ihaleye esas metrajlar ile iş sonu metrajları karşılaştırıldığında durum tüm çıplaklığı ile ortaya çıkarılabilecektir.

Yukarıda anlatılan ve üzerinde ihalenin bırakılacağı teklifin belirlenmesi hususunda Kamu İhale Tebliği hükümleri değiştirilmelidir. Bu değişiklik Yaklaşık Maliyetin %60 ının altında olan tekliflerin değerlendirme dışı bırakılması ve isteklilerin verdikleri tekliflerin ortalamasının yaklaşık maliyetin %60ının altında kalması halinde (yaklaşık maliyetin piyasa rayıçlarına uygun olarak belirlenemediğinin anlaşılması kabulü ile) ihalenin tümüyle iptal edilerek yenilenmesi, ihaleye esas toplam teklif yerine işe ait tüm iş kalemlerinin analizinin istenilerek sorgulanması ve sınır değer hesabındaki 1.20 katsayısının kaldırılması şeklinde yapılmalıdır.

3- Kamu ihalelerine katılacak firmalardan taahhütleri altındaki devam eden işlerin yeni alacakları işlere etkisi sorgulanmamaktadır. Bu durum bazı firmaların yapamayacakları miktarda işi almalarını ve daha sonra resmi devir yapmadan alt yüklenicilere işi vererek haksız rekabete yol açmaktadır.

İhale yönetmelik veya tebliğlerinde bu durumun önüne geçecek düzenlemeler yapılmalıdır.

4- Kamu ihalelerine katılımda iş deneyimi olarak son 15 yılda yapılan işler dikkate alınmaktadır. Bu hükmün faaliyetine aralıksız devam eden firmaların seçilmesi konusunda doğru sonuçlar vereceğinin kesin olmasına rağmen son 15 yıldan önceki bitirilen işlerin dikkate alınmamasının doğru olmadığı kanaatindeyiz. Bu konuda faaliyetine aralıksız devam eden firmaları mağdur etmeden ve herhangi bir nedenle daha önce iş deneyimi olan belirli bir konuda faaliyet göstermemiş firmalar için yeni bir düzenleme yapılmalıdır.

Türkiye'de müteahhitliğin tanımı yoktur ve müteahhit olabilmek için gerekli yasal kriterler konulmamış olduğundan isteyen herkes deneyimine bakılmaksızın müteahhit olabilmektedir. İş deneyimi olmayan firmaların almış olduğu işlerdeki başarısızlıkları, kamunun ve bu işi meslek olarak yapan ciddi firmaların zararına yol açmaktadır.

5- Kamu ihale ilanları için belirlenen 21 ve daha kısa olan süreler alt yapı yatırımları için gerekli olan arazi etütlerinin yapılabilmesi ile projenin araziye uygunluğunun tespiti için yeterli değildir ve bu süre alt yapı yatırımları için en az 30 gün olarak yeniden belirlenmelidir.





Cahit KARAKULLUKÇU

Yönetim Kurulu Başkanı
ÖZGÜN İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

Öğrencilik yıllarımda kendim için iyi bir mühendis olabilmeyi düşlerdim. Daha sonra ise işveren olarak devlette çalışmaktan ziyade özel sektörde müteahhitlik ve başarılarla odaklanmıştım.

Başarılı bir mühendis olabilmek için bir çok özellik gerekir. Ancak bu özellikler arasında; «farklılık yaratabilmek» ve «uluslararası olabilmek» benim için çok önemli olan özelliklerdi. Uluslararası olabilmenin koşulu «yabancı lisan» da olmazsa olmazdı. Benzer şeyler müteahhitlik sektörü için de geçerli olmalıydı.

olgusunu dar perspektiften bakarak tanımlayamayız, ancak geniş bir yelpazedeki tariflerle müteahhitliği açıklayabiliriz.

«Sivil Toplum Kuruluşları», gelişmiş toplumların ve demokrasilerin vazgeçilmez unsurlarından birisidir. Müteahhitlik sektöründe de, her bir müteahhidin kendi bireysel çabası yanında, hedeflerini gerçekleştirebilmesi ve çeşitli konularda yardım alabilmesi için, bir organizasyon çatısı altında birleşmeliydi. İşte tam burada TMB devreye girmiştir.

Müteahhitlerimiz, uygulamalarında farklılık yaratabilmeli, öncü olmalı, verimlilik ve kurumsal yönetime önem vermeli diye düşünüyorum. Ayrıca, çevre sorunlarına duyarlı ve sosyal sorumluluk projelerinde katılımcı olmak gibi misyonları da olmalıdır.

Bugün de bu doğrultuda, müteahhitlerimiz, uygulamalarında farklılık yaratabilmeli, öncü olmalı, verimlilik ve kurumsal yönetime önem vermeli diye düşünüyorum. Ayrıca, çevre sorunlarına duyarlı ve sosyal sorumluluk projelerinde katılımcı olmak gibi misyonları da olmalıdır. Dolayısıyla müteahhitlik

Birçok sektörde olduğu gibi müteahhitlikte de halledilmesi gereken birçok sorun, meslek içi eğitim ve etik kurallarının belirlenmesi lazımdır. Taahhüt sektörünün can damarı olan «ihale» sisteminin hem kamu maliyetini ve kamu yararını koruyacak şekilde, hem de işlerin sıhhatli ve doğru yapılabilmesine olanak sağlayacak şekilde düzenlenmesi gerekmektedir. Bunun için de hükümetler nezdinde yapılan çalışmaların dün olduğu gibi bugün ve yarın da sürdürülmesi gerekmektedir. TMB sayesinde de Türkiye ve gelişen pazarlarda yapılan ve yapılacaklara kolayca erişme imkânına kavuşuyoruz. Bu anlamda TMB'nin 60. yılını kutluyor, emeği geçen herkese teşekkür ve takdirlerimi sunuyorum.



Rıza Kutlu IŞIK

Yönetim Kurulu Başkanı
ÖZİŞİK İnşaat ve Enerji A.Ş.

Feyzi AKKAYA'nın kaleminden Turgut IŞIK

Aşağıdaki pasaj merhum Feyzi AKKAYA'nın "Ömrümüzün Kilometre Taşları" isimli kitabından alınmıştır.

Bartın'daki dostluklarımız çok çeşitliydi. Bartın'ın maskotları olan demirci ustası Alaman Kadir, otelci Ali dayı gibi sınırlı imkânlarıyla her zaman hizmet arz eden, fakat dere kenarının çınarları gibi Bartın'ın toprağına kök salmış kimseler görmeye alıştığımız bu kervan geçmez memlekette, babasından kalan mağazaya sığamayan, her müşkülü yenen, her teşebbüse hazır tabiatla bir gençle de tanışmıştık. 1960'larda, Sezai bana Turgut Işık'ı tanıştırdığı zaman Turgut, benden 25 yaş küçük, 30'unu bulmamış bir gençti. Sezai'nin liman inşaatı sırasında içine gömüldüğü zorlukların, mahallî olanlarının tek çözücüsü hemen hemen tek başına Turgut'tu.

"1960'larda, Sezai bana Turgut Işık'ı tanıştırdığı zaman Turgut, benden 25 yaş küçük, 30'unu bulmamış bir gençti. Sezai'nin liman inşaatı sırasında içine gömüldüğü zorlukların, mahallî olanlarının tek çözücüsü hemen hemen tek başına Turgut'tu."

Feyzi AKKAYA'nın "Ömrümüzün Kilometre Taşları" isimli kitabından

Cuma Günü Manda Koşulmaz...

Bu konuda söz yetiştirmeye çalışmaktansa, size ilk günlere ait bir misal vermek daha açıklayıcı olacaktır: Tünellerin, kafalarını geniş bir cephede, kayalara sokmaya başladığı bir günde, şartnameler - veya onların tefsiri - gereğince, çöküntü tehlikelerine karşı hazır bulundurulmaları lazım olan payanda kerestesinin, tünel ağızlarında, stok edilmemiş olması gerekçesiyle, kontrollük, işin durdurulması emrini vermişti. Sezai, gerçi bu payandaları Bartın'ın gürgen ormanlarında hazırlatmış ve mandalarla aşağı indirilmesi için tertibat almıştı ama o gün, günlerden cuma

olması dolayısıyla, mandacılar "Mübarek cuma günleri manda koşmanın şer'an caiz olmadığı" gerekçesiyle çalışmayı reddetmişlerdi.

Durmayı aklının ucundan geçirmeyen Sezai, işin derhal çözümlenmesi işini Turgut'a havale etmişti. Turgut da aynı gün içinde şeriati yenmiş ve bir manda ordusuyla bütün gürgenleri ormandan indirip tünel ağzına dayatmıştı. Birkaç gün sonra Turgut'u yakalayıp sorduğum zaman bu işi nasıl başardığını anlatmıştı:

- Evvela Karadere'den bütün mandacıları toplayıp heyet halinde Bartın müftüsünün huzuruna götürdüm. Ondan "Menafii mülkü millet ve müdafai memleket sadedinde yapılacak hayırlı bir iş uğruna mübarek cuma günleri dahi manda koşmak caiz midir" sualine, evvela "caizdir" diye bir fetva aldım. (Çünkü daha evvel müftüyü görüp münasip şekilde konuşarak hakkından gelmiştim...) Sonra da her ağaca, iki mandayı tekbirlerle koşturup ormandan indirttim."

- Gürgen Pınarı'na girerken manda katarının önüne yeşil sancak da çekirtmiş miydin? Önde Sakal-ı Şerif de var mıydı?

Gerçi bu ağaçlar, tüneller bitinceye kadar kullanılmadan oldukları yerlerde kalmışlardır, fakat hikâye, Turgut'un "işin kaynağına" gidişini göstermesi bakımından, orijinal ve enteresandır. Turgut, daha liman inşaatı bitmeden, Sezai'den sağladığı yardımlarla, ilk teşebbüsünü yapmış, "Bartın Petrol Ofisi Genel Bayiliği"ni alarak limandaki stoklama tanklarıyla dağıtım tesislerini kurmuş bulunuyordu. Limanın tesliminden bugüne kadar geçen sürede, Turgut'un iş başarılarının hikâyesini kaleme almak bana değil, kendisine düşer. Ben bu paragrafı, Turgut'un bugün kendi eseri olan ve çeşitli endüstri, taşımacılık, inşaat ve turizm kollarını kapsayan başarılı "Işıklar Holding"nin başında bulunduğunu söylemekle kapıyorum.



Tahsin BAĞCI

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
STFA İnşaat Grubu

2012 yılında 60. yaşını kutlamakta olan Türkiye Müteahhitler Birliği Türk inşaat sektörünün en eski meslek kuruluşu olmanın yanı sıra müteahhitlerimizin yurtiçindeki işlerinin %70'ini, Türk müteahhitlerin yurtdışındaki işlerinin %90'ını gerçekleştiren yüksek kapasiteli ve rekabet gücü yüksek bir şirketler ve iş adamları topluluğunu temsil etmektedir.

Dünya, Türkiye, inşaat sektörü, pazarlarımız, rakiplerimiz ve firmalarımız hızlı bir değişim içerisindedir. Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 60 yıllık başarı öyküsünün mutluluğunu paylaşırken bu değişimleri yakından izlemeye devam etmeli, geleceğe uzağı gören gözlerle bakmalı dünyadan ülkemize, sektörümüze ve firmalarımıza uzanan geniş bir yelpazede "Nerelerde, neleri, nasıl yapmalıyız?" sorusuna sürekli ve hiç yorulmadan yanıt aramalıyız.

Dünya, Türkiye, inşaat sektörü, pazarlarımız, rakiplerimiz ve firmalarımız hızlı bir değişim içerisindedir. Türkiye Müteahhitler Birliği'nin 60 yıllık başarı öyküsünün mutluluğunu paylaşırken bu değişimleri yakından izlemeye devam etmeli, geleceğe uzağı gören gözlerle bakmalı dünyadan ülkemize, sektörümüze ve firmalarımıza uzanan geniş bir yelpazede "Nerelerde, neleri, nasıl yapmalıyız?" sorusuna sürekli ve hiç yorulmadan yanıt aramalıyız.

TMB'nin 2009 ve 2010 yıllarında düzenlediği "Türkiye Müteahhitler Birliği Taahhüt Sektörü'nün Geleceğini Arıyor" temalı Arama ve Karar Konferansları sonucunda ortaya koymuş olduğu vizyon "Türkiye Müteahhitler Birliği öncülüğünde, yurtiçinde yapılanmasını tamamlamış, dünya taahhüt sektöründe ağırlığı olan ve bölgesinde lider 'Türk Müteahhitliği' markasını oluşturmak"tır.

Bu niteliklere sahip bir meslek kuruluşunun en önemli işlevlerinden biri hiç kuşkusuz faaliyette bulunduğu ülkelerin gelişimine katkıda bulunurken sektöre yön verecek ve hizmetlerini geliştirerek daha yüksek düzeylere taşıyacak yol haritalarını üretmektir.

Ümidim ve içten dileğim bu vizyonumuzun gerçekleşmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması doğrultusunda yapılan çalışmalar sırasında ortaya konulmuş olan önerilerin Türk inşaat sektörünün gelişmesinde yetki ve rol sahibi olan tüm kişi ve kuruluşlar tarafından dikkatle değerlendirilmesi ve işbirliği içerisinde hayata geçirilmesidir.

TMB'nin 2004 yılında Marmara Üniversitesi öğretim üyelerinden 3 kişilik bir akademisyenler grubuna hazırlanmış olduğu "İnşaat Sektörü Stratejik Planı"nın belleklerde iz bırakan en önemli tesbitlerinden biri "Dünyada kişi başına milli gelirin Türkiye'deki kadar olduğu hiç bir ülkede; yurtdışındaki rekabet gücü Türkiye'ninki kadar gelişmiş bir inşaat taahhüt sektörü mevcut değildir" teşhisi olmuştur. Bu teşhis bizleri hem gururlandırmakta hem de aynı zamanda çıtayı yükselterek, yeteneklerimizi geliştirerek ve rekabet gücümüzü sürekli artırarak yola devam etmek sorumluluğunu yüklemektedir.

Üretimde kalitenin ve verimliliğin artırılması, yenilikçilik, toplumsal sorumluluk, kurumsallaşma düzeyimizin yükseltilmesi, stratejik işbirlikleri, şirket evlilikleri, beşeri ve finansal kaynaklarımızın sürekli geliştirilmesi başarımızın anahtarları olacaktır. 60 yıllık görkemli öykümüzün temelindeki birikimler, değerler ve başarıma azminin dün olduğu gibi yarınlarda da bizlere güç katmaya devam edeceğine ve teslim aldığımız bayrağı bizlerden devir alacakların da başarılarımızı geliştirerek sürdüreceğine inanıyorum.



Selim BORA

Yönetim Kurulu Başkanı
SUMMA Turizm Yatırımcılığı A.Ş.

SUMMA, 1989 yılında kurulduğu seneyi takiben 1992 senesinde, **9 ay** gibi kısa bir sürede Türkmenistan'ın başkenti Aşkabat'ta "Gara Altın Cumhurbaşkanlığı Devlet Konuk Evi" projesini anahtar teslimi olarak teslim eden, aynı şekilde;

1996 senesinde **6 ay** gibi kısa bir sürede Rusya Federasyonu'na bağlı Yakutistan Özerk Bölgesinde, permafrost buzul zemin üzerine 15,000 kişilik "Tuymaada Stadyumu" projesini inşa eden ve sonrasında,

Türk Müteahhidi; Türk işgücünün neleri başarabileceğinin farkında olarak, ülke, zaman, kültür, iklim, coğrafi ve siyasi şartlar ne olursa olsun yüklendiği projeyi en iyi biçimde yerine getirmek adına her türlü özveriye göstererek, Türkiye ve Türk Ekonomisi için çok önemli bir görev icra etmektedir.

2004 senesinde Romanya'nın başkenti Bükreş'te 104,000 m² "Plaza Romania" alışveriş merkezi projesini **14 ay** gibi kısa bir sürede tamamlayan,

2008 senesinde kuzey Afrika'nın en yüksek binaları olan "Burj Bulayla" ikiz kuleler projesini Libya'nın başkenti Trablus'ta yüklenip **2 sene** içinde tamamlayan,

2011 senesinde Ekvator Ginesi'nin başkenti Malabo'da **5 ayda** "Sipopo Kongre Merkezi" inşaatını anahtar teslim tüm proje ve mühendislik hizmetleri de dahil olmak üzere bitirip teslim eden, bu şekilde bir dünya rekoruna imza atan ve

şimdilerde Venezuela'nın başkenti Karakas'ta **9 ayda** 1500 konut yapımını gerçekleştiren bir firmanın hali hazırda Yönetim Kurulu Başkanlığını yaparken geçen 20 yıllık iş hayatımda şunu anladım:

Türk Müteahhidi; Türk işgücünün neleri başarabileceğinin farkında olarak, ülke, zaman, kültür, iklim, coğrafi ve siyasi şartlar ne olursa olsun yüklendiği projeyi en iyi biçimde yerine getirmek adına her türlü özveriye göstererek, Türkiye ve Türk Ekonomisi için çok önemli bir görev icra etmektedir.

TMB üyesi olan pekçok firmamız olağanüstü başarılarla imza atmışlardır. Devletimizin bu başarıları ödüllendirmesi daha büyük başarılarla imza atmaları adına firma yöneticilerini motive edecektir. Hatta ve hatta Devlet Üstün Hizmet Nişanını hakedecek pek çok örnek proje ve dolayısıyla şirket yöneticisi vardır.

Türk müteahhitlik hizmetlerinin başarısı, devletimizin aldığı doğru teşvik kararları ve gidilen her ülkede gerek Cumhurbaşkanımız, gerek Başbakanımız, Dışişleri Bakanımız ve sektörümüzle birebir ilgili olan Ekonomi Bakanımızca gösterilen "SINIRSIZ TAM DESTEK" politikasıyla artarak devam edecek, bu vesile ile rekordan rekora koşan projelerle Türk Müteahhitliği tarihe adını altın harflerle yazdırırken, ihracata, istihdama, ekonominin her alanına ve Türkiye'nin ulusal ve jeopolitik menfaatlerine birinci dereceden hizmet etmeye devam edecektir.



Ümit ÖZDEMİR

Genel Müdür
TEKFEN İnşaat ve Tesisat A.Ş.

Türk Müteahhitlik Hizmetlerinin Başarı Öyküsüne Bakış

Nasıl geçmiş nesiller günümüz insanına daha iyi yaşam koşulları sağlama sorumluluğunu taşıyor idiyse, günümüz insanı da gelecek nesillere daha iyi yaşanabilir, doğal kaynaklarının hoyratça tüketilmediği, çevrenin tahrip edilmediği, rant uğruna elverişli tarım ve orman arazilerinin yok edilmediği, kentlerinin sosyal ihtiyaçlar ve altyapılar dikkate alınmadan bilinçsizce üretilmiş kalitesiz konut yığınlarına dönüştürülmediği bir dünya bırakmakla yükümlüdür.

Müteahhitlik sektörü etik değerlere bağlı, toplum ve çevreye karşı sorumlulukların farkında olan insanlar tarafından yürütülmesi gereken sektörlerin en önemlilerinden biri konumundadır. Bu amaçların gerçekleştirilebilmesi için gerekli olan en önemli sermaye çok iyi yetişmiş insan kaynağıdır.

Müteahhitlik sektörü etik değerlere bağlı, toplum ve çevreye karşı sorumlulukların farkında olan insanlar tarafından yürütülmesi gereken sektörlerin en önemlilerinden biri konumundadır. Bu amaçların gerçekleştirilebilmesi için gerekli olan en önemli sermaye çok iyi yetişmiş insan kaynağıdır. Bu sektöre çok iyi eğitilmiş, doğru ve güvenilir bilgilerle donatılmış, sorumluluk bilinci ile hareket edebilen, dünyada olup biteni izleyebilen, uluslararası sözleşmeler, iş güvenliği, kalite güvence/kontrol gereksinimleri ile standart ve şartnameleri okuyup anlayabilecek ve doğru yorumlarla hayata geçirebilecek insanlar kazandırabilmek ve bu tür insanların bilgi birikimini yeni nesillere aktarabilmek gelişmenin sürdürülebilmesi için en önemli anahtardır.

1900'lerin ilk çeyreğinde ülkenin girdiği savaşlar, yeterli düzeyde kalifiye teknik eleman ve işgücü ile sermaye ve deneyim yokluğu, teknik eleman yetiştirebilmek için gerekli okul, öğretmen, üniversite ve akademisyen yokluğu her alanda olduğu gibi ülkemizin kalkınma hamlesinin geç başlaması ve geç ivmelenmesine neden olmuştur. Cumhuriyetimizin kuruluşundan bugüne kadar bu alanlara verilen önem, okullaşma, dünya ile rekabet edebilen üniversitelerin kurulması, öğretmen ve akademisyen sayısındaki artışlar sayesinde kalifiye eleman sayısındaki artış, sermaye birikimi oluşması ve Türk Müteahhitlik

Sektörünün 1970'lerden itibaren yabancı ülkelerde iş yapar hale gelmesi sektörün bugünlere gelmesinde en önemli etkenler olmuşlardır. Dünyadaki en büyük 225 Uluslararası Müteahhidi listesine 2004 yılında 11 Türk Firması girebilmişken bu sayı 2012 yılında 33'e ulaşmıştır. Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetlerinin tutarı da 2004 yılında 11.3 Milyar ABD Doları iken 2011 yılında 19.3 Milyar ABD Dolarına ulaşmıştır. Her ne kadar dünyadaki ekonomik koşullardaki dalgalanmalar ve krizler, Ortadoğu bölgesinde yaşanan halk hareketleri, enerji fiyatlarındaki geçmişte yaşanan ve bundan sonra da yaşanması olası dalgalanmalar yatırımları ve dolayısı ile de sektörün iş hacmini doğrudan etkilese de ulaşılan bu başarının sürdürülebilmesi ve çok daha ileri seviyelere ulaştırılabilmesi için Müteahhitlik Sektörünü oluşturan firmaların Dünya'nın her yerinde iş yapabilen firmalar haline gelmesi, daha çok bilgi ve teknoloji gerektiren işlere odaklanmaları, yapım işlerinin yanında ileri teknoloji gereken endüstriyel tesislerde mühendislik ve malzeme tedarikini de içeren komple hizmetler üstlenebilmeleri, yatırımların yoğun olduğu ülkelerdeki yatırımcı kuruluşlarla stratejik iş birliği içeren güvenilir iş ortaklığı şeklinde ilişkilere girmeleri, sadece ihale takip etmek değil, aynı zamanda proje geliştirebilmeleri, bu projeleri hayata geçirip sonrasında işletmesini de üstlenebilmeleri en önemli hedefler olmalıdır. Firmalarımız uluslararası standartlarda üretim, proje yönetimi ve uluslararası finans kuruluşları ile ilişkiler alanlarında edindikleri deneyimi daha ileri noktalara taşıyabilmelidir.

Müteahhitlik sektörünün mühendislik, Türkiye'de üretilmiş ve uluslararası piyasada kabul görmüş malzemeler, çok iyi yetişmiş teknik eleman ve işgücü ile tüm dünyada rekabet edebilmesi için özellikle bilgi ve teknolojinin yoğun olarak hayata geçirildiği endüstriyel tesisler alanında başarı gösteren firmalara Devletimiz tarafından gerekli her türlü desteğin ve teşviğin sağlanması, Politik Risk Sigortası Mekanizmasının oluşturularak hayata geçirilmesi, potansiyel yatırımların gündemde olduğu Orta ve Batı Afrika ülkelerine proje finansmanı için Türk Eximbank tarafından kredi sağlanması ile Devlet Bankalarının garantörlüğünde daha az maliyetli teminat mektubu alınabilmesinin sağlanması daha büyük başarılar için atılması gereken en önemli adımlar olmalıdır.



Atila Kemal OĞUZ

Genel Müdür
TEPE İnşaat Sanayi A.Ş.

Kazların İmece Kültürü

Türk Müteahhitlik Sektörü önümüzdeki 10 yılda 12.7 trilyon ABD Dolarına ulaşacak olan küresel inşaat sektöründe kendisini tasarım, proje yönetimi, müteahhitlik, EPC müteahhitlik ve PPP projeleri, malzeme üretimi ve satışı, ekipman üretimi ve satışı dahil olmak üzere, yeniden konumlandırmaya ihtiyacı vardır. Öncelikle sektörün küresel ölçekte bir SWOT analizini yapıp doğru stratejileri oluşturmalıyız, doğru stratejiler:

1. Fırsatları ve sektörün kuvvetli yönlerini kullanır
2. Tehditleri bertaraf edecek tedbirleri alır
3. Zayıf yönlerinden sakınır ve geliştirme stratejileri üretir

Şirketlerimizi geleceğe ancak yönetimin bir bilim olduğuna inanırsak taşıyabiliriz. TMB bu anlamda üyelerine yol göstermeli ve yönlendirme çabalarını artırmalıdır. İnşaat sektörümüzün bugün geldiğimiz noktada küresel sektörün devlerine karşı rekabet edecek bilgi ve bilişim teknolojileri altyapısını süratle oluşturması gerekiyor.

Türk insanının tarihsel genetik mirası, hem Türkiye'yi hem de Türkiye'nin lokomotif sektörü olan İnşaat sektörünü temsil eden TMB üyeleri olarak daha büyük düşünmek sorumluluğumuz var.

Bu amaçla devlet, siyaset, ordu, istihbarat, hükümet, kültür ve sanat, din, bankalar, etnik akrabalıklar, dış politik dengeler, finans kuruluşları, sivil toplum örgütleri vs gibi dinamikleri de kullanarak İMECE kültürünü harekete geçirmeliyiz. Küresel rekabette doğru konumlanabilmek için pragmatik yaklaşımlar üretmeliyiz. Belirlediğimiz coğrafyalarda/ülkelerde daha organize hareket etmeliyiz. Artık firmalarımızın belirledikler üç beş ülkeye ve

idarelere yoğunlaşmaları ve arazi anlamında kazanacakları hakimiyetleri ile risklerini minimize ve kazançlarını maksimize edecekleri politikaları uygulamaya koymaları kaçınılmazdır.

İlkokul kitaplarında okuduğumuz İMECE kültürünü yeniden keşfetmeli ve birbirimiz için kaldıraç olabileceğimizi görmeliyiz. Kazların güneye göçlerinde V şeklinde uçmaları ile her kazın uçma mesafelerini %71 artırması İMECE kültürüne hayvanlar aleminden müthiş bir örnektir. Kazlar kadar duyarlılığa sahip miyiz?

Günümüzün güzide patron firmalarını geleceğe nasıl taşıyacağımızı ve biat kültüründen örgüt kültürüne geçiş konusunda atacağımız çok önemli adımlar var. Şirketlerimizi geleceğe ancak yönetimin bir bilim olduğuna inanırsak taşıyabiliriz. TMB bu anlamda üyelerine yol göstermeli ve yönlendirme çabalarını artırmalıdır. İnşaat sektörümüzün bugün geldiğimiz noktada küresel sektörün devlerine karşı rekabet edecek bilgi ve bilişim teknolojileri altyapısını süratle oluşturması gerekiyor. Fırsatları ve coğrafi avantajı, artık daha planlı gelecek stratejilerine taşımak sorumluluğumuz var. Yüksek bir dağa çıkma güçlüğünden kaçınırsanız, güzellikleri tam olarak göremezsiniz.

İnşaat sektörü yıllara sari değişen ve gelişen dinamik bir sektör olması nedeni çalışanların sürekli gelişimini ve eğitim almasını gerektiren bir sektördür. İnşaat sektörü bu niteliği itibarı ile çalışanlarını teknik, hukuk, finans, mevzuat, genel kültür ve politika, makro ekonomi, iktisat gibi farklı boyutlarda donatmak ve eğitmek zorundadır. TMB bu anlamda üyelerinin küresel rekabete hazırlamada kaldıraç rolünü artırmalıdır. Daha kurumsal, daha eğitimli, daha bilgili, daha donanımlı ve yazılım altyapısını kurmuş, Dünyada daha çok söz sahibi bir Türk Müteahhitlik sektörü hayalimiz var.



Ahmet F. ÇELİK

Yönetim Kurulu Başkanı
TISAN İnşaat ve Sanayi A.Ş.

Mühendislik - Müteahhitlik

1956 yılında üniversiteden mezun olduk. İş başvurumu, atama işlemi ve ardından 3 Temmuz'da DSİ 4. Bölge Müdürlüğü Konya'da işe başladım. Bölgede bana en yakın kişi 1953 mezunu merhum Yüksek Mühendis Rahmi ÇALIŞKAN. Benimle yakından ilgileniyor, Bölge'yi ve projeleri tanımam için yardımcı oluyordu.

Cumhuriyetten önce 4 000 km'si iyi durumda toplam 13 900 km makadam ve stabilize, 4 450 km toprak olan yol şebekesi; 2 119 km otoyol, 31 000 km devlet yolu ve 32 000 km il yolu olmak üzere toplam 65 000 km kaplamalı ve trafik güvenliği olan karayolu ağı haline getirilmiştir. Cumhuriyetin kazanımları diyebileceğimiz bu dönemde emeği geçen herkesi derin saygılarımızla hatırlamalıyız.

Konya Bölgesi'nde Ayrancı Barajı İnşaatı devam ediyordu. Bugünün ölçülerinde küçük bir sulama barajı. Barajın inşaatı için yurt dışı kredi sağlanmış. Türkiye'de bu işi yapabilecek müteahhit yoktur kabul edilerek, uluslararası ihale açılmış. Avrupa'da çok tanınan, büyük bir Alman müteahhitlik firması, Oğuz BABAĞLU adında T.C. vatandaşı bir iş adamı ile ortak olarak iş almışlar.

İşin Kontrol Mühendisi Yüksek Mühendis Ömer URAL. Aynı zamanda Kayserili. Şantiyeyi tanıtmak için bir gezi düzenledi. Ömer Bey'in odasında duvarda büyükçe bir baraj gövde kesiti asılı, zonlar ayrı renklerde boyanmış. Ömer Bey kesit üzerinde bilgi verdi. "Öğleden sonra da araziye geçeriz" dedi. Biraz sonra eski buharlı lokomotiflerin sert düdüğü çaldı; bize sürpriz oldu.

Çünkü şantiye demiryolu güzergâhında değildi. Ömer Bey, meşhur olan kakkahalarından birini atarak eliyle dizine sert bir şaplak indirdi. Bizim şaşkınlığımızı görünce açıklama yaptı.

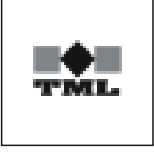
"Almanlar barajı demiryolu dolgusu gibi yapmayı düşünmüşler ve lokomotifle çekilir iki dizi ve yeteri kadar ray getirmişler." dedi.

Bunun yanlış olduğu anlatılmış ve müteahhitliğin Almanlardan oluşan teknik kadrosu, o sırada Amerikalılar tarafından inşaatı sürdürülmekte olan Seyhan Barajı İnşaatına götürülerek, barajın nasıl yapılacağı gösterilmiş. Alman müteahhitlik firması da şantiyedeki lokomotifleri kör hatta çekip, şantiye tesislerinin sıcak su ihtiyacını karşılayan sofaj hizmetine ayırmış, iş başı ve paydos zamanlarında da düdük çalarak uyarı hizmetlerini yerine getirir olmuş.

1956'dan bugüne kadar geçen zaman içinde Türkiye'de Türk Mühendis ve Müteahhitleri küçüğünden büyüğüne ülkemize hizmet veren Atatürk Barajı da dahil 450'den fazla baraj inşaatını tamamlamıştır. Böylece yıllık 42 Milyar kWh hidrolik enerji üretimi ve yaklaşık 3,6 Milyon hektar tarım alanının sulaması sağlanmıştır.

Cumhuriyetten önce 4 000 km'si iyi durumda toplam 13 900 km makadam ve stabilize, 4 450 km toprak olan yol şebekesi; 2 119 km otoyol, 31 000 km devlet yolu ve 32 000 km il yolu olmak üzere toplam 65 000 km kaplamalı ve trafik güvenliği olan karayolu ağı haline getirilmiştir.

Cumhuriyetin kazanımları diyebileceğimiz bu dönemde emeği geçen herkesi derin saygılarımızla hatırlamalıyız.



H. Ersin TAKLA

Başkan, Kurucu Ortak
TML İnşaat Sanayi Ticaret ve Turizm A.Ş.

Tecrübe Üzerine

Biliyoruz ki, inşaat müteahhitliğinin uluslararası alanda, şimdiki gurur duyulan seviyesine ulaşmasının ilk adımı, Libya'da Tripoli Liman İnşaatı ihalesinin kazanılması ile başlayan serüven olmuştur. Belki denebilir ki esas başlangıç merhum Sezai Türkeş'in bu konudaki vizyonunu fiiliyata koymasındır. Bu doğru bir kabul olur ve bu vizyonun kuvveden fiile çıkması da SERÜVEN'İN BAŞLANGICI kabul edilebilir. Pek bilinmez, Sezai beyin daha önce de bu serüveni başlatma teşebbüsleri olmuştur. Madagaskar'da Tamatawe Limanı, Suudi Arabistan'da sulama ihalelerine katılma teşebbüsleri bu hayalinin daha önceden beri var olduğunu doğrulayan adımlardır.

kapandı mı bilmiyorum). O vesile ile gerek Ankara, gerek İstanbul 1. Bölge yönetim kademesinden yöneticiler Libya'ya sıkça geliyorlar ve ülkede başka da Türk müteahhit olmadığı için hemen her gelişlerinde liman şantiyemizi ziyaret etmeden dönmüyorlardı. Bizler de bu ziyaretleri dört gözle bekliyor ve haber alma vasıtalarımız son derece sınırlı olduğundan, Anavatana olan hasretimizi kısmen de olsa böylece giderebiliyorduk.

Gene böyle bir ziyaret günü... O tarihteki İskan Bakanlığı Müsteşarı merhum **Muammer Dolmacı**, merhum **Feyzi Akkaya**'nın da Tripolide, şantiyede olduğunu duymuş, geldi. Bermutad mühendis sohbeti başladı, biraz mendirek, biraz taş dolgu, keson imalatı filan konuşulurken, bir an Muammer bey durup, Feyzi beye aynen

"Feyzi ağabey, neden bir kitap yazıp da, bizlerin bunca tecrübenizden istifade etmemize, bunları öğrenmemize fırsat yaratmayı düşünmüyorsunuz" diye sordu...

Feyzi beyin hiç duraksamadan, hemen verdiği cevap, her zaman hatırladığım, malumu ilam mahiyetinde olsa da, hayatımın çok önemli bir yapı taşını teşkil etti... Cevap aynen şöyle idi;

Bak bey dedi (hitap tarzı böyle idi)... "Tecrübe dediğin, hayatta burnu sürtülerek öğrenilen bir şeydir, öyle kitaptan falan öğrenilmez"

O yaşlarda belki tecrübe kavramının sınırlarını tam anlamamız mümkün değildi, pek mümkün olmadı da ama zaman, bu sınırların ne kadar geniş olduğunu bizlere öğretti. Hala da öğreniyoruz. Samimi kanaatim odur ki, tecrübenin gerçekleştiği bilgi asla unutulmayacak, istifadeye amade ve alternatifi olmayan, şahsi hayati önemde bir değerdir, Feyzi beyin dediği gibi de maalesef transfer edilemiyor. Aynen herkesin kendi rüyasının sadece kendine ait olduğu gibi...

Samimi kanaatim odur ki, tecrübenin gerçekleştiği bilgi asla unutulmayacak, istifadeye amade ve alternatifi olmayan, şahsi hayati önemde bir değerdir, Feyzi beyin dediği gibi de maalesef transfer edilemiyor. Aynen herkesin kendi rüyasının sadece kendine ait olduğu gibi...

Bu serüvende bulunmuş, görev almış birisi olarak, şimdi geriye baktığımda, açık yüreklilikle ifade etmeliyim ki bizlerin ve de bir bakıma sektörün o tarihlerdeki hali, "küllen cahilün cesur" meselini haklı çıkartacak gibi idi. O uluslararası arenadaki "cehalet" ancak daha güçlü bir cesaretle, fedakarlıkla dengelenebilirdi... Öyle de oldu. Şükürler olsun bu süreçten hem yüz akı ile çıkıldı, hem de gelecek yıllardaki başarıların temelini oluşturacak çok değerli tecrübeler kazanıldı, bilgiler genişletildi ve bugünlere sektör olarak büyük bir gelişme kaydedilerek gelindi.

O günlerde T.C. Karayolları da, Kıbrıs Harekati arkasından ve harekate Libya'nın verdiği desteğin rüzgarı ile galiba 1975'de Libya'da yol yapım müteahhitliğine soyundu. Misallata - Tarhuna arası yol yapımını ikili anlaşmalardan istifade ile ihalesiz üstlendi (kesin kabulü yapıp dosyası



Necati ÜNAL

Yönetim Kurulu Başkanı
ÜNAL İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Türk Müteahhitlik Sektörünün Dünü, Bugünü ve Yarını

Türk müteahhitlik sektörünü 1960'lardan itibaren giderek artan bir ivme ile büyümeye başlamıştır. Ekonomik, teknolojik ve işgücü yönünden çok kısıtlı imkanlarla çalışmaya başlayan Türk müteahhitlik sektörünün bugün geldiği nokta takdire şayandır.

1960-1980 yılları arasında yatırımların çok, müteahhitlerin az olması nedeniyle sektör dışından pek çok kişi ve kurumun sektöre girdiğini ve başarılı olduğunu görüyoruz. Ancak 80'li yıllardan itibaren bu konu sorun olmaya başlamıştır. Bu nedenle günümüzde müteahhitlik kavramına açıklık getirilmesi; kimlerin müteahhit olduğunun açıkça belirlenerek kayıt altına alınması gerekmektedir. Basit bir esnaftan dükkan açarken dahi ustalık belgesi istenirken müteahhitlerden belge istenmemesi herkesin kendini müteahhit olarak tanımlamasına yol açmaktadır. Bu durumun önüne geçilebilmesi için birlik kanunu çıkartılmalı ve müteahhitlik kriterlerinin belirlenerek bu birliğin kişi veya kuruluşlara müteahhitlik yapabilir belgesi vermesi temin edilmelidir.

Sektörün en önemli hukuki dayanağı olan ihale kanunları ile sürekli olarak oynanması olumsuz bir havanın oluşmasına yol açmaktadır. 2490 ve 2886 sayılı ihale kanunları eksik yönleri olmasına rağmen günün ihtiyacını karşılayan başarılı

kanunlardı. Ancak AB kriterlerine uyum sürecinde getirilen 4734 sayılı kanun sorunları çözmek bir yana defalarca değişiklik yapılması nedeniyle sorunlar içinden çıkılmaz hale gelmiştir.

Özellikle ihalelerin tekliflerin verildiği gün sonuçlanmaması, karışık değerlendirme sistemlerinin oluşturulması ve kurulan yeni kurumlar sorunları çözmekten ziyade çeşitli şaibelerin ortaya çıkmasına yol açmaktadır. Uzun zamandır sektörde faaliyet gösteren firmaların sektöre karşı bakış açısını olumsuz yönde gelişmesine yol açmaktadır. Bu nedenle ihale sistemi değiştirilerek en düşük bedeli verenin işi alması yönteminden vazgeçilmesi gerekmektedir.

Yapım işlerinde sorumluluğun sadece müteahhide değil, kontrol birimleriyle, tedarikçi firmalara eşit olarak ve aynı süreyle dağıtılması yapılacak işlerde kalitenin artmasına imkan sağlayacaktır. Depremlerde ilk kamu binaları zarar görür algısını değiştirmek amacıyla kamu yatırımlarında bağımsız denetçilerin kullanılması önem kazanmaktadır.

Hedeflerimize ulaşmak için katma değeri yüksek projelere yönelmek gerekmektedir. Bu amaçla mühendislik ve müşavirlik becerilerimizi geliştirilmesi gereklidir. Türkiye'deki yatırımcı kurumların tamamı, master planlamadan denetleme de dahil projenin en alt detaylarına kadarki bütün işlemleri özel sektöre



devredilmelidir. Bu yapıldığı takdirde müşavirlik firmalarının yurtdışında iş alma kapasiteleri gelişecektir. Ayrıca, rekabet avantajımızı koruyabilmemiz için teknoloji üretimine önem verilmeli ve teşvik edilmelidir.

Yurtdışında iş yapan firmalarımızın özellikle siyasi gelişmelerden kaynaklanan sorunların çözümünde devletin sektör yanında olduğunu gösterir şekilde ağırlığını koyması gerekmektedir. Özellikle Libya'da yarım kalan ülkemiz müteahhitlerinin üstlendiği işlerin başka ülke firmalarının eline geçmemesi için gerekli tedbirlerin alınması ve hızla somut adımların atılması gerekmektedir.

Yurtdışı müteahhitlik sektöründe markalaşmanın sağlanabilmesi için devlet tarafından destek sağlanması yurt dışında önemli bir avantaj sağlayacaktır. Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde işgücü maliyetine dayalı rekabet sürdürülemez hale geldiğinden, bu konuyla ilgili olarak devletin yeni bir teşvik sistemine geçmesi gerekmektedir. Yurtdışı müteahhitlik sektörü hizmet ihracatı kapsamında değerlendirilerek sektörün ihracat teşvik ve desteklerinden faydalandırılmalıdır.

Yeni pazarlara açılabilme için bu pazarlara yönelik desteklerin sağlanmasında fayda vardır. Yurtdışı projeler için yeni işbirliği ve finansman modelleri geliştirilmelidir. Müteahhitlerimizin karşılaştığı teminat vb. finansal sorunlar

konusunda pazarlarımızı başka ülkelere kaptırmamak için acilen tedbirler alınmalıdır.

Konut üretimi için yeni bir düzenlemeye gidilmelidir. Konut üreten firmaların belirli bir sermaye alt yapısına sahip olmaları zorunlu tutulmalıdır. Aksi halde mantar gibi türeyen konut üretimi yapan inşaat firmalarının ufak bir ekonomik krizde çok zorlanacakları ve pek çok insanı zor durumda bırakacaktır. Bu nedenle bu tür sorunlarla karşılaşmadan önce bir sigorta alt yapısı oluşturulmalıdır.

Hedeflerimize ulaşmak için katma değeri yüksek projelere yönelmek gerekmektedir. Bu amaçla mühendislik ve müşavirlik becerilerimizi geliştirilmesi gereklidir. Türkiye'deki yatırımcı kurumların tamamı, master planlamadan denetleme de dahil projenin en alt detaylarına kadarki bütün işlemleri özel sektöre devredilmelidir.

Sektörde çalışanların eğitim standartlarının yükseltilmesi ve çalışanların belli bir belgelendirme sistemine bağlanması gerekmektedir. Bu şekilde sektördeki işgücünün niteliği artırılmış, işlerin yapımında daha işçilik kalitesi artırılmış olacaktır.

Yukarıda kısaca özetlemeye çalıştığım hususların hayata geçirilmesi durumunda Türk müteahhitlik sektörünün çok daha ileri noktalara gelmesi sağlanabilecektir.



Üstay



Ali Haydar ÜSTAY

Yönetim Kurulu Başkanı
ÜSTAY Yapı Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

Atamız, "Türk öğün, güven, çalış" demişti. Ben de, çok kısa özetlemek gerekirse sektörümüzün 60 yılını (40 yılı da yurtdışı olmak üzere) bir başarı öyküsü olarak görmekteyim.

Öyle ki, bu sürede sektörümüz birçok "en"lere, "ilk"lere ve hatta dünya rekorlarına imza atmıştır.

Atamız, "Türk öğün, güven, çalış" demişti. Ben de, çok kısa özetlemek gerekirse sektörümüzün 60 yılını (40 yılı da yurtdışı olmak üzere) bir başarı öyküsü olarak görmekteyim.

Sektörümüz, hakikaten yurtdışına, bizlere özgü bir cesaret ve özgüvenle atıldı, çok çalıştık, bazen muhtelif nedenlerden tökezlemeler olsa da, dimdik ayağa kalkmayı bildi ve bu uzun soluklu yarışta hala en önlere koşuyor.

Yapılan işler gerçekten azımsanacak işler değildir. Önemli miktar ve boyutlarda büyük altyapı, yollar, köprüler, barajlar, sanayi yapıları, petrokimya tesisleri, santraller, enerji tesisleri, konutlar, oteller, okullar ve hatta peyzaj işlerine kadar geniş yelpazede işler yapılmıştır. İşlerin şartnamelerine uygun, kaliteli bir biçimde ve süresinde tamamlanmış olmaları gurur vericidir. Sektörümüz, ülkemizin yüzünü ağarttığı için mutluyuz, gururluyuz.

Güvendik, çalıştık, öğünüyoruz.

Bu camianın 40 yıllık bir üyesi olmaktan gurur duyuyorum.

Geleceğin de, geçmişin ivmesi ile daha da parlak olacağı inancını taşıyorum.





Emre AYKAR

Yönetim Kurulu Başkanı
YAPI MERKEZİ İnşaat ve Sanayi A.Ş.

Hepimizin gururla izlediği gibi, Türk müteahhitleri yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde özellikle 2004'ten sonra gittikçe artan bir başarı grafiği yakalamışlardır. 2004 yılında Birliğimizce Prof. Hurşit Güneş ekibine hazırlattırılan sektör stratejik planında tesbit edildiği gibi "Dünyada kişi başına milli geliri Türkiye'deki kadar olan hiç bir ülkede yurtdışı rekabet gücü, Türkiye'ninki kadar gelişmiş bir taahhüt sektörü mevcut değildir."

ülkeleri vb. gibi); sundukları hizmetin kapsamını genişletmişler (taşeronluktan ana müteahhitliğe, konsorsiyum ve JV ortaklıklarına, yatırımcılığa, işletmeciliğe vb...); yaptıkları inşaatların teknolojik seviyesini yükseltmişler (konut ve alt yapı inşaatlarından, enerji santrali, rafineri, havalimanı, metro vb... inşaatlarına) ve ihtisaslaşarak marka olmuşlardır (havalimanlarında, konutlarda, metrolarda, rafinerilerde). Bu olumlu ana eğilimler sektörün başarısını sürekli kılmının en büyük kaldıraçları olmuştur.

Türk müteahhitlerinin yakaladıkları başarı çitası sadece yılda 20 milyar Dolar seviyelerini aşan yıllık sözleşme toplamının sürdürülebilirliğinin sağlanması değildir. Türk müteahhitleri son on yılda pazarlarını çeşitlendirmişler; sundukları hizmetin kapsamını genişletmişler; yaptıkları inşaatların teknolojik seviyesini yükseltmişler ve ihtisaslaşarak marka olmuşlardır. Bu olumlu ana eğilimler sektörün başarısını sürekli kılmının en büyük kaldıraçları olmuştur.

Bu önemli özellik bugün de aynı şekilde devam etmektedir. Türk müteahhitlerinin yakaladıkları başarı çitası sadece yılda 20 milyar Dolar seviyelerini aşan yıllık sözleşme toplamının sürdürülebilirliğinin sağlanması değildir. Türk müteahhitleri son on yılda pazarlarını çeşitlendirmişler (Libya dışındaki Kuzey Afrika, Sahraaltı Afrika, Güney Amerika, eski Doğu Bloku

Mensubu olduğum ve bu yıl 47. faaliyet yılını sürdürmekte olan Yapı Merkezi İnşaat da sektörün bu dinamik ve başarılı performans çizgisine paralel olarak Türkiye'de gerçekleştirmekte olduğu birçok önemli projenin yanında halen Fas'ta, Cezayir'de, Sudan'da, Dubai'de ve Suudi Arabistan'da büyük ölçekli projeleri Türkiye'nin kalkınmasını, Dünya uygarlığının gelişmesini gözeterek, sektörde ve faaliyet gösterdiği ülkelerdeki topluma daima yenilikçi, öncü, güvenilir ve saygın bir kuruluş olduğunu ispatlayarak hayata geçirmektedir.

Şirketimin ve Türk Müteahhitlerinin başarı çitalarını önümüzdeki yıllarda daha da yükselterek dünyanın dört bir köşesinde evrensel boyutlu projeler gerçekleştirmeye devam edeceklerine içtenlikle inanıyorum.





Yaşar ÖZKAN

Yönetim Kurulu Başkanı

YAŞAR ÖZKAN Mühendislik ve Müteahhitlik A.Ş.

Güneydoğu Köylerinde Yaşanan Bir Olay

Yıl 1960. Ben Gaziantep'te DSİ Yeraltı Suları Baş Mühendisiyim. O yıl susuzluktan kırılan Mardin-Derik ve Mazıdağ Köylerini de içine alan bir içme suyu arama programı uygulanıyor. Bu görev bizim şubeye verildi. Bu maksatla 3 adet sondaj makinesi ile birlikte geçici olarak Diyarbakır DSİ Bölge Müdürlüğü'ne intikal ettik.

Ben her gün etüt yapmak için o civardaki köyleri karış karış dolaşarak durum tespiti yapıyorum. Bu tespite göre, sondaj makinelerinin öncelikle hangi köylere sevk edileceğini planlıyorum. Artık bütün köylerin muhtarları ile çok sıkı dostluklarım var. Her gittiğim yerde beni en iyi imkanlarla karşılayıp misafir ediyorlar. Güvenlik sorunu diye bir problem yok. Misafirperverlik çok üst seviyede.

içiyor ve aynı zamanda da suyun içine işiyorlardı. Başka bir noktada da kadınlar tulumlarına su dolduruyordu.

Muhtar dedim, bu nasıl bir iş? Şu kirli suya bir taraftan hayvanlar işiyor, bir tarafta kirli ayaklar ve çamaşır yıkıyor, diğer taraftan da şu kadın tulumuna su dolduruyor. Bu kadın bu suyu nerede kullanacak? diye sordum.

Muhtar bana döndü "Bizim bütün içme ve kullanma suyumuz o baktığın kuyu ile, gördüğün bu gölettir. Başka suyumuz yoktur. O hayvanlara gelince onlar bizim velinimetimizdir. Otlamaya gittiklerinde derelerden içtikleri suların bir kısmını bu gölete işeyerek bu suya ilave yapmaktadırlar. Dolayısıyla göletin ömrünü uzatmaktadırlar. İşemelerinin ne zararı var ki?" dedi.

O esnada içmekte olduğum ayran bardağını yarılardım bile. Ya bu ayran hangi sudan yapılıyor diye sorduğumda "Nereden olacak gördüğün bu sulardan" demez mi, o anda mideme bir kramp girdi ama yapacak bir şeyim olmadığından, muhtarı da üzmemek için bozuntuya vermeden ayranı sonuna kadar içtim. Zira çok iyi insanlardı onları üzmemek istememiştim. Ama ondan sonra hiçbir köyden ikram kabul etmedim.

Sonra o köyde açtığımız kuyudan billur gibi temiz ve verimli su akmaya başladığında köylülerin mutluluğu ve sevinci benim eski tiksintimi unutturdu. Ben de en az onlar kadar mutlu oldum ve köydeki şenliklere katıldım.

O tarihlerde DSİ verimliliğin yanında böyle insani görevler de yaptı. O zaman oraların insanları kadir bilir, vatansever kişilerdi. Bir devlet elemanı geldiğinde yere göğe koyamaz, bütün imkanları ile ağırlarlardı. Belki bugüne göre daha açtı, daha susuzdu ama her şeye rağmen tek vatan, tek millet diyorlardı. Nereden nereye geldik. Değerlendirmeyi siz yapın.

O tarihlerde DSİ verimliliğin yanında böyle insani görevler de yaptı. O zaman oraların insanları kadir bilir, vatansever kişilerdi. Bir devlet elemanı geldiğinde yere göğe koyamaz, bütün imkanları ile ağırlarlardı. Belki bugüne göre daha açtı, daha susuzdu ama her şeye rağmen tek vatan, tek millet diyorlardı.

Bir gün yine Derik Kazasının köylerinden birini ziyaret ettim. Önce köyün içme suyu kaynağı olan kuyuların kapağını açtırıp kuyudan su örnekleri aldım. Suyun rengi bozuk ve içinde koca koca kurtlar kaynıyordu. Sonra köy meydanında, köylüler tarafından yapılmış ufak bir göletin başında oturarak muhtarla bu köyde açılmasına karar verdiğimiz sondajın nerede açılmasının uygun olacağını tartışmaya başladık. Tabii hemen köylüler gerçek köy yağurdundan yapılmış leziz ayranlarını sundular. Bir taraftan da ayran içiyoruz. O esnada gölün başında oturduğumuz ve içinde çok az su kalmış gölete takıldı. Suyun rengi resmen kahverengiye dönmüştü. Bir kenarda kadınlar kirli ayaklarını ve çamaşırıklarını yıkıyor, bir tarafta da kocabaş hayvanlar göletin içinden su



Mithat YENİGÜN

Yönetim Kurulu Başkanı
YENİGÜN İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Birlikte Yaşamak, Birlikte Çalışmak, Ortaklık Kültürü

Bugüne kadar gelebilmiş veya gelememiş her birikimin bir yol hikâyesi vardır. Hem de merakla ve heyecanla okunacak cinsten! Çünkü inşaat taahhüt mesleği macera ağırlıklı bir yol izlemektedir. Dünyadaki çalkantılar nedeniyle demir, çimento veya akaryakıt fiyat hareketlerine ve enflasyona devletler hakim olamazken biz nasıl tahmin yürütelim? Düşünebiliyor musunuz böyle bir ortamda son yıllarda anahtar teslim fiyat teklif etmek zorunda kalınıyor veya yıllık TEFE-TÜFE ortalaması üzerinden fiyat farkı uygulanıyor. Buna rağmen birilerimiz bu şartlarda iş alma cesareti gösterebiliyor hem de istikrar ve düzenin olmadığı, savaş halinin devam ettiği ülkelerde bile.

dünya devleri ile yarışır hale gelelim. Bir örnekle bu önerimi dikkatlerinize sunmak isterim: ABD kaynaklı ENR dergisinin "dünyada uluslararası en yüksek ciroya sahip 225 inşaat firmaları" listesine girmiş Türk firmalarının ülkemizde törenle ödül aldığını biliyorsunuz. Örneğin 2011 yılı rakamlarına göre bu listeye en çok firması giren ülke sıralamasında 52 firma sayısı ile Çin'den sonra, Türkiye 33 firması ile 2. gelerek ABD'yi geride bırakmıştır. Bizim 33 firmamızda 1 milyar ABD Dolarını geçen firma sayısı 3 adet ve üçünün ciro toplamı yaklaşık 4 milyar ABD Doları. 33. sıradaki firmamız ise 193 milyon ABD Doları ile listeye girmiş. Övünerek geride bıraktığımızı söylediğimiz ABD firmalarının ilk üçünün ciro toplamı ise yaklaşık 36 milyar ABD Doları.

Birleşerek çalışırsak firma sayımız azalır mı? Azalır ancak toplam ciromuzu katlayacağıma eminim. O nedenle buna engel ne ise teşhisini koyalım, tedavi edelim. Herhalde ilk yapacağımız iş, yeni firmaların doğmasını önlemek olmalı. Bunun için firma sahipleri olarak bizlere düşen, yeteneğini kanıtlamış arkadaşlarımızın iş tatminlerini sağlayarak kendi başlarına iş kurma düşüncesi beslemeleri yerine aidiyetlerini arttırarak birlikte büyüme arzusu duymalarını sağlamaktır.

Tüm bunları sağlamak için Birliğimiz de kendine görev çıkarmalıdır. Paneller, seminerler düzenlemeli, eğitim kurumlarıyla işbirliği düşünmeli. Küçük yaştan başlamak üzere ortaklık kültürü teması işlenmeli. Bu özellik hepimize hayatın her alanında gereklidir. İnanıyorum ki bunu sağlamada başarılı olduğumuz oranda, birliğimiz gücünü arttırarak sözü daha çok dinlenen bir sivil toplum örgütü haline gelecek ve uzun yıllar varlığını sürdürecektir. Dileğimiz de budur.

Genlerimizde olan girişimcilik ve liderlik özelliklerini birbirimize zarar vererek değil, güç birliği yaparak hayata geçirelim ve bu sayede daha da büyüyerek dünya devleri ile yarışır hale gelelim.

Yaptığımız işin tanımı bu ise, onu korumak için alabileceğimiz tedbirlerden birini vurgulayarak kayda geçirmek isterim: Ortak çalışmayı öğrenelim, geliştirelim ve böylece birbirimiz ile rekabeti azaltmayı ortak akıl yoluyla sağlayalım. Özellikle başarılı olduğumuz yurtdışı taahhüt alanında daha da fazla başarı sergileyerek ülkemize daha fazla döviz getirelim. Yarış nedeniyle yurtdışında zor duruma düşen hatta batan firma sayısını azaltmayı başaralım. Genlerimizde olan girişimcilik ve liderlik özelliklerini birbirimize zarar vererek değil, güç birliği yaparak hayata geçirelim ve bu sayede daha da büyüyoruz



Cihan CANDEMİR

Yönetim Kurulu Üyesi
YÜKSEL İnşaat A.Ş.

1970 Yılında ODTÜ'den mezun olduktan sonra 10 ay kadar kısa bir süre DSİ Barajlar Dairesinde çalıştım, ardından 1971 yılının 1 Mayıs günü Yüksel camiasında işe başladım. Bu güne kadar, bir yılım hariç, meslek yaşamım Yüksel camiasında geçti.

40 yılı aşkın deneyimlerimle ben, müteahhitlik mesleğinin çok zor, çok meşakkatli, büyük bir bilgi birikimi gerektiren ve büyük risklere açık bir sektör olduğunu öğrendim.

Yüksel'e girdiğimde genç bir mühendis olarak müteahhitlik mesleği hakkında çok fazla bir bilgim yoktu. Bir abimiz, bir gün, "müteahhitlik naif meslektir evladım" dediği zaman ne demek istediğini tam anlayamamıştım. Daha sonra günler geçti, şantiyelere çıktık, "kontrol dokuzlusu"nu da öğrendik, abimizin deyiimiyle müteahhitliğin neden "naif meslek" olduğunu da öğrendik. "Naif meslek" tabiri müteahhitlerin idareler ve yasalar karşısındaki göreceli olarak zayıf ve korumasız durumunu, yani realiteyi anlatıyordu.

Bazıları sektörümüz için "müteahhitlik, başkasının parası ile iş yapmaktır" diyerek, müteahhitliği, hiç bir sermaye birikimi olmadan yapılabilecek kolay bir meslekmiş gibi tarif ederler. Ben bu düşünceye katılmıyorum. 40 yılı aşkın deneyimlerimle ben, müteahhitlik

mesleğinin çok zor, çok meşakkatli, büyük bir bilgi birikimi gerektiren ve büyük risklere açık bir sektör olduğunu öğrendim. Hatta çoğu kez kendime, "insanlar müteahhitlik mesleğini neden yaparlar?" sorusunu soruyorum. Ben bu kadar çok bilinmezleri olan ve bu kadar çok risk taşıyan başka bir iş kolu tanımıyorum. Müteahhit, işi alırken önüne konan sözleşmeyi imzalamak zorundadır. Sözleşmelerdeki tek taraflı, işveren lehine yazılmış tüm maddelerin riskini kabul etmek ve taşımak durumundadır. Önüne konulan projeyi, şartnameleri de aynen kabul etmek, uygulamak zorundadır. Müteahhit çoğu kez çelişkilerle dolu sözleşme, proje ve şartnameler arasında, proje riskini de taşır. İş süresince, müteahhit doğayla mücadele edecektir, tüm doğal risklerle karşı karşıyadır. Çalıştığı ülkelerdeki politik riskleri, sosyal riskleri taşımak durumundadır. Çok sayıda insan çalıştırır. İnsan kusur ve hatalarından doğabilecek her türlü risk yine müteahhidin omzundadır. Bankalardan teminat mektubu alır, iş süresince ve iş bittikten sonra bilinmez sürelerce onun riskini taşır. Ekonomik krizlere karşı korumasızdır. Her ne kadar risklerinin bir kısmını önleyici enstrümanlar varsa da, bunların da birer maliyeti vardır ve çoğu kez işi alabilmek için bu maliyetleri fiyatına yansıtmanın riskini taşır. Müteahhit, işini yaparken, yaptığı işi kontrollük teşkilatına kabul ettirmek zorundadır. Kontrollük teşkilatındaki insanların, sözleşme uygulamadaki eğitim düzeyi, önyargıları, iyi veya kötü niyetleri, müteahhide sürekli öngörülme yeni



maliyetler, yeni riskler doğurma potansiyeline sahiptir. Kısacası Mütcaahhitlik mesleği kadar yoğun risk taşıyan başka meslek yoktur.

Tüm bu olumsuzluklara karşılık, “peki, mütcaahhitlik neden yapılır?” sorusunun cevabını da mesleğimizin duayenleri Rahmetli Fevzi Akkaya ve Sezai Türkeş Beyler'de bulmuştum. Sanırım yıl 1983 idi. Yüksel İnşaat olarak Karakaya Demiryolu Köprüsü inşaatını yaparken bir gün sürpriz misafirler şantiyemi ziyaret ettiler. Dışarı çıkıp karşıladığımda mesleğimizin iki değerli büyüğü ile karşılaştım. O tarihlerde biz Malatya'da Karakaya Demiryolu Köprüsü İnşaatını yaparken, STFA şirketi de komşu şantiyelerde, Kömürhan ve Tohma Köprü inşaatlarını yapıyorlardı. Üç köprü de değişik tekniklerle yapılan, gerçekten önemli mühendislik eserleriydi. Artık emekli olmuş, 80 yaşını da aşmış iki meslek abimiz, “ölmeden önce yaptığımız inşaatları görelim” diyerek İstanbul'dan çıkmış, karayolu ile tüm Anadolu'yu katederek, meslek hayatlarında inşa ettikleri eserleri tek tek gezerek Malatya'ya kadar ulaşmışlardı. Kendilerine şantiyemi gezdirdim. Yaşlarına bakmadan 70 metre yüksekliğindeki köprü ayaklarının üzerine çıktılar. Akşam beni Kömürhan köprüsündeki şantiyelerine davet ettiler. Birlikte Fırat Nehri'nin kıyısında yiyip içerek çok güzel bir gece geçirdik. O yaştaki iki duayenimizin meslek heyecanlarında sorunun cevabını yakaladım. İnanıyorum, çekilen tüm sıkıntı ve eziyetlere katlanmanın ödülü, yapılan, yaratılan somut eserlerdir. Biten şantiyeler somut

eserler olarak ülkelerin ekonomisine katkıda bulunurken, yaşamımızın abideleri olarak da bize inşaat süresince çektiğimiz tüm acıları sıkıntıları unutturuyor. Yaşamımızın ve mesleğimizin ödülü olan eserlerimizin bizlerde biraz da heyecan alışkanlığı yaptığını itiraf etmemiz gerektiğini düşünüyorum.

Bugünün rekabetçi ortamında, korumacılığın da yaygınlaşmasıyla iş almak çok zorlaşmış, risklerin boyutu daha da artmıştır. Mütcaahhitliğin “naiflik katsayısı” artmıştır. Onun için böylesine büyük riskler taşıyarak, insanlık tarihi boyunca medeniyetleri inşa eden mütcaahhitlik mesleğimizin çok kutsal bir meslek olduğuna inanıyorum.

Elbette bu kadar sıkıntı çekmenin maddi ödülü de olmalı. Mütcaahhitler paydaşları için kar üretebilmeli. Ancak bu günün rekabetçi ortamında, korumacılığın da yaygınlaşmasıyla iş almak çok zorlaşmış, risklerin boyutu daha da artmıştır. Mütcaahhitliğin “naiflik katsayısı” artmıştır. Onun için böylesine büyük riskler taşıyarak, insanlık tarihi boyunca medeniyetleri inşa eden mütcaahhitlik mesleğimizin çok kutsal bir meslek olduğuna inanıyorum.

Mesleğimize layık olduğu değeri kazandırma yolunda TMB olarak gösterilen çabaları takdir ediyor, camiamıza nice 60 yıllar diliyorum.





Necati YAĞCI

Yönetim Kurulu Başkanı
ZAFER Taahhüt İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Türk müteahhitlerin 60 yıllık öyküsü ve bugün ulaştıkları uluslararası pazar konumu her yönüyle gurur vericidir. Rekabet güçlerini, çoğunluğu siyasi ve ticari risklerle dolu ülkelerde büyük bir başarıya azmi ile nasıl adım adım inşa ettiklerinin etkileyici örnekleriyle ve birbirinden ilginç anılarıyla doludur.

Bugün geldiğimiz noktadan geleceğe bakarken uluslararası rekabette güçlü olabilmek için hem dünyada olup bitenleri hem de kendi potansiyellerimiz ile zafiyetlerimizi doğru değerlendirmek ve hedeflerimiz doğrultusunda etkin bir biçimde yönetebilmek gerektiğine inanıyorum.

Teknolojinin sınırına dayandığımız yerde rekabet gücünüzü kaybetmek tehlikesi başlıyor. Bu nedenle Türk taahhüt sektörü maliyet ve fiyat odaklı rekabet gücünü giderek artan oranda teknoloji odaklı hale dönüştürmek, mühendislik becerilerini de ön plana çıkarmak ve yeni pazarlara açılmak arayışını sürdürmek zorundadır.

Dünyada rekabet gücünün tek başına ucuz işgücüne dayalı maliyet avantajları ile yaratıldığı dönemler geride kalmıştır. Bugünün rekabet ortamlarında bilgi, beceri, teknoloji, kurumsallaşma, yüksek verimlilik ve sürekli yenilikle yarışmak gerekmektedir. Teknolojik üstünlük gittikçe artan bir önem kazanmaktadır. Türk müteahhitlerin geleceğin rekabet ortamlarına hazırlanırken öncelikle göz önünde tutmaları gereken bir numaralı gerçek, tüm bunları başaracak potansiyele sahip olduklarıdır.

Bizler Türk müteahhitler olarak daha verimli ve etkin proje yönetimi yapmakta çok önemli mesafeler almış durumdayız. Bunun yanı sıra, yeni teknolojilerden haberdar olmak, kullanmak ve onları geliştirebilmek gibi alanlarda da sınırlarımızı zorlamamız, kapasitemizi geliştirmemiz

gerektiğine inanıyorum. Pek çoğumuz yaşayarak öğrendik ki: Teknolojinin sınırına dayandığınız yerde rekabet gücünüzü kaybetmek tehlikesi başlıyor. Bu nedenle Türk taahhüt sektörü maliyet ve fiyat odaklı rekabet gücünü giderek artan oranda teknoloji odaklı hale dönüştürmek, mühendislik becerilerini de ön plana çıkarmak ve yeni pazarlara açılmak arayışını sürdürmek zorundadır.

Öte yandan, faaliyette bulunduğunuz pazarlarda geleceği görerek ve rekabetteki konumunuzu sürekli gözden geçirerek yol almak da önemlidir. Sonsuza dek aynı pazarda ve konumda kalmak olanaksızdır. O pazardaki payınızın hızla büyümesi bir dönemdir ve çoğunlukla geçicidir. Başlangıçta rekabet etmeyen bir ortam vardır, size ihtiyaç vardır, oraya gidersiniz. Ondan sonra bazılarının sizinle rekabet etmeye çalışacağı ama birlikte var olabileceğiniz bir ara dönem vardır. Unutulmamalı ki, bu dönemin ardından sadece onların var olacağı ama sizin olmayacağınız bir dönem gelecektir. Mevcut durumda Rusya ve BDT ülkeleri başta olmak üzere ana pazarlarımıza baktığımda ikinci dönemde olduğumuzu düşünüyorum. Yeri gelmişken, yeni pazarlara açılmak arayışımızı sürdürmenin Arap Baharı, ekonomik krizler ve güvenlik riskleri gibi yerel ve konjonktürel sorunların ötesinde uluslararası rekabet sürecinin bu sözünü ettiğim yapısal özelliği nedeniyle de önemli olduğunu vurgulamak istiyorum.

Uluslararası açılımlar söz konusu olduğunda sektörün yolunu açmakta devletimize de önemli roller düştüğü kuşkusuzdur. Devlet dış politikası ve lobicilik kapsamındaki ilişkileri ile müteahhitlerimizin yabancı pazarlardan pay alma mücadelesine güç katmalıdır. Yanına bu desteği de aldığında Türk taahhüt sektörü birikimleri, donanımı ve iç dinamizmi ile uluslararası yarıştan dün olduğu gibi yarınlarında da yüz akıyla çıkmaya devam edecektir.

60.yıl

TMB AİLESİNİN GENÇLERİNDEN

ARSEL	130
DORÇE	132
ESER	133
KUR	134
LİMAK	135
YAŞAR ÖZKAN	136
YENİGÜN	137





Arif ÖZER

Yönetim Kurulu Üyesi

ARSEL İnşaat Tesisat Makina Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti.

Küreselleşen Dünya'da Küyerelleşmek

Türkiye'nin Küresel rekabetteki bugünkü durumunu anlayabilmek için geçmişe bir göz atmak gerekir.

1960 ve 1970'lerde ithal ikamesi yoluyla sanayileşme stratejisi 1970'lerin sonuna doğru ödemeler dengesinde yaşanan krizle birlikte ekonomide yapısal düzenlemeler gerekliliğini ortaya koydu. 1980'lerde ihracat teşvikleri yoğun bir şekilde kullanıldı. 1980'lerden sonra özel sektörün dinamizminden olabildiğince yararlanmaya çalışan ekonomi politikaları uygulanarak uluslararası rekabete uygun bir yapı oluşturulmaya çalışıldı. Bu dönemde kaynak kullanımının etkinliği, ihracat ve iç tasarrufun artırılması önem arz ederken, ihracata dayalı büyüme stratejisi uygulanmaya çalışıldı. 1990'lı yıllarda koalisyon hükümetleriyle her 3-4 senede bir tekrar eden ekonomik krizler ekonomiyi bir belirsizlik ortamına sokarken 2000 Kasım ve 2001 Şubat krizleri sonrasında ortaya çıkan koşullar altında "Güçlü Ekonomiye Geçiş Programı" başlatılarak hem mali hem reel sektörde yeniden yapısal reformlar yapıldı. Daha sonra Türkiye'de iktidara gelen koalisyonuz, tek partili yönetim de; 2001 krizinden sonra başlatılan reformları sahiplenince, son 10 senelik dönemde kuvvetli bir ivme yakalanmış olundu. Türkiye yerel merkez olma yolunda büyük adımlar attı.

Ülkelerin rekabet güçlerine yönelik en geniş açılımlardan biri sanırım Michael E. Porter tarafından 1990 yılında kaleme alınan "Ulusların Rekabet Üstünlüğü" (Competitive Advantage of Nations) adlı kitabında ele alınmıştır. Porter Ulusların rekabet gücünü belirlemek için elmasının köşelerini oluşturacak 4 ana faktörün incelenmesi gerektiğini ortaya koymuştur.

1. Ülkenin altyapısı ve nitelikli işgücü
2. Ülkedeki ürün ve hizmetlere olan talep şartları
3. Ülkedeki endüstrilerin küresel piyasada rekabet edebilirliğini destekleyecek yan endüstrilerin bulunması
4. Ülkedeki firmaların stratejileri ve kendileri arasındaki rekabet durumudur.

Bu kriterler bir çok platformda irdelenmiş, geçerliliği sorgulanmıştır. Bunlardan Y. Doç. Dr. Recai Coşkun ve Mahmut Geyik tarafından yapılan SWOT (Güçlü - Zayıf Yönler, Fırsatlar-Tehditler) matrisinde güçlü yönlerimiz fırsatlarla buluşturulmuştur. Bu matriste Türkiye'nin güçlü yönleri arasında 1970'li yıllarda dışa açılımın ilk adımını atan Müteahhitlik sektörünün önemi vurgulanmıştır. Buna göre önemli güçlü yönümüz olan genç ve dinamik nüfus, zayıf yönümüz olan eğitimsizliği ne kadar çabuk kapatabilirse ve önemli fırsatımız olan jeo ekonomik durumu

gereği doğal kaynakların köprüsü niteliğindeki ülkemiz, bu kaynakların adil dağılımı konusunda çıkabilecek savaş tehdidini atlatabilirse, ülkemizin önündeki kapılar o kadar hızlı ve düzenli olarak ardına kadar açılacak gibi görünüyor.

Porter'ın aynı kitabında önemle vurgulanan konulardan biri de ülkelerden ziyade ülkedeki şirketlerin daha önemli aktör olduğu belirtilip, şirketlerin rekabetçi performansının ülkenin oluşturduğu çevresel faktörler tarafından belirlendiğini ortaya koymaktadır; yani ülkenin görevi şirkete ana üs olmaktır. Bu durumda şirketin kişiliğini, üst yönetimin karakteristiğini, stratejik ve organizasyonel yaklaşımını hep bu ana üs belirlemektedir.

Küyerelleşmek (Glocalization); "Küresel düşün, yerel hareket et" sloganının tek kelimeye indirgenmiş hali olarak tanımlanabilir. 1980'lerde Japonlar tarafından üretilen bu terim aslında tek kelime ile bir çok şeyi açıklıyor. Uluslararası rekabetin belki de püf noktası işte budur. Ana üssümüzde oluşturduğumuz yapıyı başka bir ortamda nasıl başarılı olarak uygulayabiliriz? Bulduğumuz coğrafyadaki ihtiyacın ne olduğunu ve hangi metotla daha iyi şartlarda oluşturulabileceğini nasıl kavrayabiliriz?

Hızla küreselleşen dünyada; Arap coğrafyasındaki din kardeşlerimizle ortak yapıyı yakalarken, Asya'da zengin kaynaklara sahip Ata vatanımızla

ortak değer yargılarıyla hareket edebilmek, ve aynı anda tarih boyunca bir parçası olmak için uğraş verdiğimiz Avrupa'nın teknolojisi ve iş disiplini bu sentezin içinde eritebilme lüksü bizden başka kimsede yok bence.

Hızla küreselleşen dünyada; Arap coğrafyasındaki din kardeşlerimizle ortak yapıyı yakalarken, Asya'da zengin kaynaklara sahip Ata vatanımızla ortak değer yargılarıyla hareket edebilmek, ve aynı anda tarih boyunca bir parçası olmak için uğraş verdiğimiz Avrupa'nın teknolojisi ve iş disiplini bu sentezin içinde eritebilme lüksü bizden başka kimsede yok bence. Küyerelleşince oluşan yapı, ana üssümüzdekinde yapıdan farklı artık. İş yaptığınız her bölgede oluşan yeni bir küyerelleşmiş yapı var.

Küyerelleşince oluşan yapı, ana üssümüzdekinde yapıdan farklı artık. İş yaptığınız her bölgede oluşan yeni bir küyerelleşmiş yapı var. Bir yabancı dil bilen bir insan ikinciye biraz daha çabuk, üçüncüyü daha da çabuk öğrenebildiği gibi birinci küyerelleşmeyi yapan bir sonrakini daha da çabuk yapabiliyor olsa gerek.

Tüm dünyada iş yapabilmek bugünkü hızlı seyahat koşullarında, sınırların esnemesiyle, seri lojistik imkanlarıyla kolaylaşsa da küyerelleşmek devamlılık için olmazsa olmaz şart olarak görülmektedir.





R. Doruk COŞKUNSU

Yönetim Kurulu Üyesi

DORÇE Prefabrik Yapı ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.

Bilindiği üzere yurtdışı müteahhitlik sektörü, ülkemizin en büyük ekonomik sıkıntısı olan "Cari açık" probleminin ciddi çözümlerinden biridir. Bu kapsamda sektörün desteklenmesi ülkemizin ekonomisini güçlendirmek adına büyük önem taşımaktadır. Gelişen sektörümüz yurtdışında artık ciddi bir pay sahibi olmuştur fakat bunun yanında pek çok ciddi sıkıntı ile boğuşmaktadır.

tarafından desteklenen Uzakdoğu firmaları ve ekonomik krizden dolayı agresifleşen batılı firmalara karşı bizleri oldukça zor durumda bırakmaktadır. Sektördeki firmalar bu konuda mutlaka desteklenmeli ve bazı vergilerden muaf tutulmalıdır.

Çok fazla oyuncunun olduğu böyle bir pazarda mücadele edebilmek için firmalar kuvvetli ve deneyimli olmalıdır. Bu vasıfların sağlanması için de sağlam personel kadrolarına ihtiyaç vardır. Ne yazık ki yurtdışında önemli ve değerli olan bazı meslekler ülkemizde gelişmemiştir. Örneğin dünya da "HSE" olarak tanımlanmış sağlık ve güvenlik konularında eğitimli mühendis ve teknik elemanlar ülkemizde son derece nadir yetişmektedir. Halbuki batıda bu meslek mensupları oldukça revaçta olup yüksek gelir elde etmektedirler. Bu ve benzeri meslek grupları üniversiteler, devlet kuruluşları (TSE gibi...) tarafından desteklenmeli ve geliştirilmelidir.

Sektördeki genç, dinamik ve kendini geliştirmeye açık olan firmalar bahsettiğimiz destekleri görürlerse uluslararası pazarda avantaj sağlayacak ve belli bölgelerde sıkışmadan güçleneceklerdir.

Yurtdışı müteahhitlik firmaları yüksek istihdam sağlamaktadır, buna rağmen hem yurtiçinde hem yurtdışında yüksek sosyal vergilendirme ile karşı karşıya kalmaktadırlar. İş ve çalışma maliyetlerini ciddi anlamda yükselten bu vergiler, devletleri tarafından desteklenen Uzakdoğu firmaları ve ekonomik krizden dolayı agresifleşen batılı firmalara karşı bizleri oldukça zor durumda bırakmaktadır.

Yurtdışı müteahhitlik firmaları yüksek istihdam sağlamaktadır, buna rağmen hem yurtiçinde hem yurtdışında yüksek sosyal vergilendirme ile karşı karşıya kalmaktadırlar. İş ve çalışma maliyetlerini ciddi anlamda yükselten bu vergiler, devletleri





Can ADILOĞLU

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
ESER Taahhüt ve Sanayi A.Ş.

Dünya genelinde küreselleşmeyle birlikte bütünleşen ekonomiler, beraberinde bir çok ülke firmasının da bir diğer ülkeye rahatlıkla gidebilmesine olanak sağlar hale getirmiştir. Özellikle Internetin de yaygınlaşmasıyla bilgiye ulaşmanın kolaylaşması, dünyanın her köşesindeki iş olanaklarının en kısa sürede herkes tarafından öğrenilmesine olanak sağlamaktadır. Sınırların bu derecede ortadan kalkması, beraberinde dengesiz bir rekabeti de getirmiştir. Gün geçtikçe gerek iç piyasada, gerek uluslararası piyasalarda iş yapmak daha da zorlaşmaktadır.

araştırılmalıdır. Bunun için ARGE'ye önem verilmeli ve özellikle verimli üretim ve yönetim teknikleri araştırılmalıdır.

Türkiye'nin gelişmesine paralel olarak artan işçilik maliyetleri de, Türk işgücüne dayalı inşaat politikalarını geri plana itmektedir. Türk firmaları, aynı batı firmaları gibi, farklı ülke kaynaklı işgücüyle çalışmaya daha fazla ihtiyaç duyacaklardır. Farklı kültürlerin yönetimi ön plana çıkarken, işçiliğe bağlı ucuz üretim stratejisi sürdürülemez olacaktır. Bu nedenle firmalarımızı yabancı işgücüyle daha verimli çalışmaya alıştırarak önlemler şimdiden düşünülmelidir.

Değişen rekabete karşı, firmalarımızın organizasyon yapılarını da değiştirmeleri ve geliştirmeleri gerekmektedir. Özellikle sektörün birbirine entegre biçimde şekillendiği Türkiye'de, çözümlerin de firmalar tarafından ayrı ayrı bulunmasının yanında, Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından sağlanacak eğitimler çok önemli olacaktır.

Değişen rekabete karşı, firmalarımızın organizasyon yapılarını da değiştirmeleri ve geliştirmeleri gerekmektedir. Özellikle sektörün birbirine entegre biçimde şekillendiği Türkiye'de, çözümlerin de firmalar tarafından ayrı ayrı bulunmasının yanında, Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından sağlanacak eğitimler çok önemli olacaktır.

Böylesine bir değişim evresinde, Türk müteahhitlik firmalarının rekabet güçlerini artıracak adımlar atmaktan başka şansları yoktur. Daha rekabetçi, daha etkin olmanın yolları aranmalıdır.

Bütün bunlarla birlikte, dünyada daha etkin, daha kuvvetli bir Türkiye'nin diğer ülkelerle olan ikili ilişkilerinin artması, bu ülkelerle ikili anlaşmaların geliştirilmesi ve inşaatla birlikte finansman paketlerinin de sunulması firmalarımızın önünü açacaktır.

En başta verimliliği artıracak, rakiplere göre daha etkin ve ekonomik üretim sağlayacak yöntemler





Cenk TANKAL

Finansman ve Projeler Genel Müdürü
KUR İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.

Yakın geçmişte başlayan ve Global Ekonomi olarak adlandırılan ekonomik gelişim artık para birimi, ülke sınırı, kültür ve din ayırmaksızın, dünya ülkelerinin hem devletler bazında hem de firmalar bazında ki buna KOBİ'ler dahil olmak üzere büyük bir entegrasyon sürecine girmesini sağlamıştır. Dünyanın bir ucundan öbür ucuna çok hızlı büyüyen hava ulaşımı, firma temsilcilerinin seyahat ve ulaşım kabiliyetlerini arttırdığı gibi, uluslararası ve yerel ortaklara ulaşmak konusunda da kolaylık sağlamıştır. Artan rekabetçi ortamda, verimlilik ve risk etkenleri daha sağlıklı hesaplanabilmeye başlanmış ve zaten mecbur kalınmıştır. Bu sebeple firmalar, kendilerinin en güçlü olduğu kabiliyetlerini ön plana çıkarmış ve eksik olduğu konularda partner arayışına girerek, hem finansman, hem imkan ve kabiliyet hem de risk paylaşımına giderek tek başlarına alamayacakları veya giremeyecekleri ihalelere en azından ortak olarak girme ve hem ciro hem de yeterlilik konusunda sürekli olarak rekabeti artan sektörde yer almaya çalışmaktadırlar.

Türk Müteahhitliğinin sadece Türk firmaları ile değil, yabancı firmalar ile evlilik ve ortak çalışma kabiliyetinin artmasını çok önemli görüyorum.

Şüphesiz ki bu birliktelikler firmalara kurumsal çalışma anlamında diğer firmalar ile birlikte ortaklık yapma kabiliyeti kazandırmış, kendi insan

kaynaklarını eğitmiş, başka firmaların çalışma sistemlerinden faydalanma fırsatı sağlamış ve ayrıca profesyonel ortaklık çatısı altında çalışma terbiyesi kazandırmıştır. Bir çok firma artık global ortamda kendilerine bir yer edinebilmek adına zamanın ünlü çizgi filmi olan ve 5 robottan oluşan kendi VOLTRAN'larını kurma yolunda çalışmaya başlamış ve harika neticeler almıştır. Ben inanıyorum ki: İnşaat firmalarımız değerlendirilirken sadece maddi varlıkları açısından değil, önümüzdeki yıllarda bir know-how gibi değeri olan diğer firmalarla konsorsiyum, evlilik ve ortaklık yapabilme kabiliyetleri de maddi olmayan varlıklar arasında değerlendirilecektir. Bu sebeple Türk Müteahhitliğinin sadece Türk firmaları ile değil, yabancı firmalar ile evlilik ve ortak çalışma kabiliyetinin artmasını çok önemli görüyorum ve ayrıca çok yakın geçmişimizdeki bazı örneklerde ne kadar başarılı olduğunu kanıtıyor.

Bu evlilikler imalat sektöründe pazara ulaşabilmek gibi firma satın almak gibi, firmalarımızın hali hazırda varlığının olmadığı pazarlarda gelişmeye ve rekabet etmeye başlaması açısından son derece önemlidir. Bu birleşmelerin daha hızlı yol alabilmesi için mutlaka insan kaynağımızın zenginleşmesi gerekmektedir. Yabancı firmalar ile yapılacak evlilikler ve birleşmeler o evliliği yürütebilecek insan gücünün ve kaynağının var olmasını gerektirir. Bu konuda son yıllarda kat etmiş olduğumuz yol çok fazla olsa da, şu anda en büyük açığımızın bu olduğunu düşünüyorum.





Ebru ÖZDEMİR

Yönetim Kurulu Üyesi
LİMAK Holding

Engineering News-Record'in (ENR) düzenlediği "2012 yılı En İyi 225 Uluslararası Müteahhit" listesinde 33 Türk firması yer aldı. ENR; Türk inşaat şirketlerinin, uluslararası pazarlarda rekabet gücünü arttırıp, uluslararası düzeyde yüksek müteahhitlik performansı ile çalıştığını göstermektedir. 2008 global krizin etkileriyle, sermaye kapasitesi ve finans kaynaklarındaki azalma, inşaat sektöründe de rekabeti daha da arttırmıştır. Bu nedenle, Türk inşaat şirketleri, özellikle teknoloji, inovasyon, sürdürülebilir büyüme ve kaliteli insan kaynakları üzerine yatırım yapmalıdırlar.

- Markalaşmanın önemini anlamalıdırlar.
- Artan rekabet, kar marjlarını düşürdüğü için, yerli ve yabancı şirketlerle iş birliklerini arttırmalıdırlar.
- Kaliteli insan kaynaklarına sürekli yatırım yapmalıdırlar. Rekabetçi ortamlarda sadece kaliteli iş yapanlar başarılı olacaktır.
- Teknolojik gelişmeler yapı maliyetlerini düşüreceği için, şirketler AR-GE yatırımlarını desteklemelidirler.
- Çevreye ve sosyal yapıya duyarlı olup, sürdürülebilir büyüme ilkelerini benimsemelidirler.

Türk inşaat şirketleri, özellikle teknoloji, inovasyon, sürdürülebilir büyüme ve kaliteli insan kaynakları üzerine yatırım yapmalıdırlar.

Uluslararası rekabetin arttığı, finansman kaynaklarının azalması, alternatif finansman modellerinin geliştirildiği bir dönemdeyiz. Bu nedenle Türk inşaat şirketlerinin hem yurt içinde hem de yurt dışında rekabet güçlerini koruyup, pazar paylarını arttırabilmeleri için, stratejik işbirliklerine ve şirket birleşmelerine yönelmeleri daha da önemli hale gelmiştir. Birleşmeler konusunda hızlı ve başarılı yol almak için, şirketler kurumsal yapılarını güçlendirmeli, şeffaflık ve hesap verebilirlik yönünde şirket içindeki gerekli sistemleri kurmalı, uluslararası pazarları yakından takip etmeli ve yatırım bankaları, profesyonel danışman şirketler aracılığıyla şirket birleşmeleri çalışmalarını sürdürmelidirler.

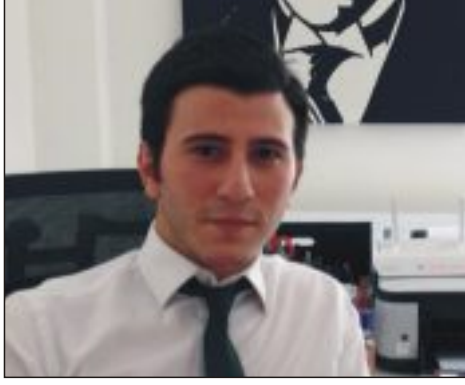
Türk müteahhitlerinin uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü daha da arttırması için:

- Maliyet yönetimini en iyi şekilde yapmalıdırlar.
- Kurumsal yapılarını güçlendirmelidirler.

Firmamızın kurumsallaşma düzeyinin yükseltilmesi için:

- Uluslararası denetçi firmalar tarafından düzenli olarak denetlenen, şeffaf bir mali yapı kurmalıdırlar.
- Kaliteli insan kaynaklarını sürekli geliştirmeye yönelik yatırım yapmalıdırlar. Örneğin 360 derece performans değerlendirme sistemini kurmalı, şirket içi anti-corruption politikasını oluşturmalı.
- İş sağlığı, çevre, risk ve kalite yönetiminde uluslararası standartları yakalamalıdırlar.
- Sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda kısa ve uzun dönem stratejik büyüme planlarını hazırlamalıdırlar.
- Halka açılma süreci, şirketlerin kurumsal yapısının yükselmesinde çok önemli rol oynamaktadır.
- Yönetim Kurullarının çalışma prensiplerini tarif eden Yönetim Kurulu Yönetmeliklerini hazırlayıp, iç işleyişlerini, icra kurulu ve diğer alt komitelerle ilişkilerini ve politikalarını tanımlayıp, bunları yazılı hale getirmelidirler. Bu konularda profesyonel danışmanlık şirketlerinden danışmanlık hizmeti alarak ilerleyebilirler.





Özkan Buğra TELEMİZ

Uluslararası İlişkiler

YAŞAR ÖZKAN Mühendislik ve Müteahhitlik A.Ş.

Kaliteden ödün vermeden ülkemizi bugün Doğu Avrupa, Kuzey Afrika, Ortadoğu ve Türkiye Cumhuriyetlerinde başarıyla temsil etmekte olan Türk müteahhitleri dünyanın sayılı firmaları arasına girmiş, Engineering News Record (ENR) listelerine her yıl değişen firmaları ile katılmayı başararak ülkemizin 'yüz akı' olmuştur. Bugün Türk müteahhitleri, her iklimde "hızlı ve kaliteli" taahhüt hizmeti verebilmesi ile aranılan firmalar olmayı başarmıştır. Bu çıtaı daha yüksek seviyelere taşımak, dünyadaki rakipleri arasındaki rekabete bağlı olmaktadır. Bugün Çin'in ucuz işgücü maliyeti rekabeti olumsuz etkilemektedir. Müteahhitlerimizin arttıracığı imaj, kaliteli işçilik ve hizmetteki yenilikler, sektörde farklılaşma yaratacaktır.

Özellikle günümüzde giderek artan küresel ısınma tehdidi, her kesimde olduğu gibi sektörümüzde de yeni gereksinimlere ihtiyaç duyulmasına neden olmuştur. Bugün dünya inşaat sektöründe yeşil binalara olan ilgi ve talep yaygınlaşmaktadır. Rakamlara göre, sadece Amerika'da 5 yıl içerisinde inşa edilmesi beklenen yeşil binalardaki artış %23'dür. Bu binalar gerek malzemeleri, gerek enerji ve su tüketimini azaltan sistemleri ile öne çıkmakta, sağladığı pozitif dönüşüm ile tüketici idareleri cezbedici duruma gelmektedir. Bugün bu binaların maliyeti, yapılan araştırmalara göre, %1-%10 arası değişmekte olup uzun vadede kullanıcıya geri dönmektedir. Türk müteahhitleri, zaman içinde bu yeni gereksinimleri karşılayacak ve geliştirecek yeterli donanım, ilgili sertifika ve AR-GE'ye sahip olur ve bu doğrultuda müşavirlik sektörü ile işbirliği içerisinde olursa sektörde rekabeti tarafına çekebilir ve lider konumuna gelebilir.

Özellikle günümüzde giderek artan küresel ısınma tehdidi, her kesimde olduğu gibi sektörümüzde de yeni gereksinimlere ihtiyaç duyulmasına neden olmuştur. Bugün dünya inşaat sektöründe yeşil binalara olan ilgi ve talep yaygınlaşmaktadır.





Fikret YENİGÜN

Genel Müdür
YENİGÜN İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Birçok sektörde olduğu gibi inşaat sektöründe de değişim hızla yaşanıyor. Günümüzde şirketlerde, kurucu patrona bağlı bir yönetim anlayışının yerini kurumsal bir yönetim anlayışına bıraktığı, teknolojinin tercihten çok ihtiyaca dönüştüğü, yenilikçi 2. ve 3. kuşakların şirketlerin yönetim kadrolarına aday olduğu dinamik bir süreç yaşıyoruz.

Hem kurumsallaşma yönünde hem örgüt ikliminin oluşmasında doğal liderler değişimin öncüleridir. Teknolojiyi kullanan, sistem geliştirilen ve uygulayan, yaşam boyu öğrenmeyi destekleyen, sınırların ötesini gören ve takip eden, yeninin yaratıcılığını, eskinin deneyimini paylaşan ve anlayan cesur örgütler değişime sancısız ayak uydurmakla kalmaz, onu içtenlikle yönetir.

Değişimin yönünü doğru tayin etmek ve değişimi doğru yönetebilmek için tüm bu farklılıklara kulak kabartmak gerekir.

Değişimin yönünün asıl belirleyicilerinin şirketlerin liderleri olması gerektiği kanaatindeyim. Ancak lider kelimesinden kastım, sadece sistemi kuran ve yöneten şirket sahipleri değil. Her ne kadar kuruculara bu konuda çok iş düşüyorsa da, şirketlerdeki gerçek değişim, organizasyonun kendi içinden çıkardığı doğal liderlerin gücüyle olacaktır. Şirketinizden ne kadar çok doğal lider yaratabilirsanız değişim o denli yapısal olur. Hem kurumsallaşma yönünde hem örgüt ikliminin oluşmasında doğal liderler değişimin öncüleridir. Teknolojiyi kullanan, sistem geliştirilen ve uygulayan, yaşam boyu öğrenmeyi destekleyen, sınırların ötesini gören ve takip eden, yeninin yaratıcılığını, eskinin deneyimini paylaşan ve anlayan cesur örgütler değişime sancısız ayak uydurmakla kalmaz, onu içtenlikle yönetir.



TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ

GENEL MERKEZ BİNASI



Selçuk AVCI

Avcı Mimarlık

TMB, Ankara Çankaya'daki yeni arazisinde yapmayı düşündüğü bina için davetli bir proje yarışması düzenlenmişti. Proje, estetik ve fonksiyonel değerlendirmeler kadar enerji etkinliği çerçevesinde yenilikçi, doğal havalandırma ve iklimlendirme önerileriyle de öne çıkarak birinci seçildi. TMB gibi uluslararası kapasitesi ve saygınlığı tescillenmiş bir kurumun enerji etkin tasarım konusundaki tutumu sayesinde de projenin sektörde öncü olması ve takip edecek projeler için bir örnek teşkil etmesi hedeflenmiştir.

Mimari programda, tipik bir ofis binasının gereksinimlerinin en uygun şekilde karşılanmasının yanında, bir dernek binasının, özellikle de TMB gibi yoğun aktiviteleri olan ve çok sayıda yerel ve uluslararası ziyaretçiyi ağırlayan ve üst düzey konukları da sıkça davet eden bir yapının özel ihtiyaçlarına da cevap verecek şekilde farklı fonksiyonlar yer almaktadır. Kütle kompozisyonu bu farklı fonksiyonları dışavurumcu bir anlayışla organize ederken, mahremiyetin sokak seviyesinden üst katlara çıkıldıkça dereceli olarak kontrol edilmesini de sağlamaktadır.

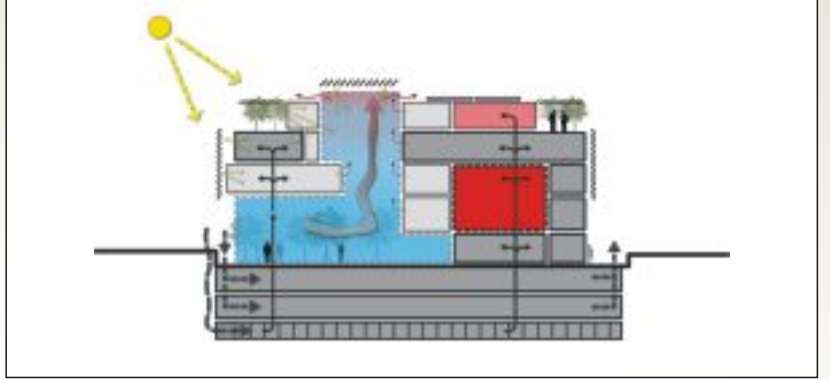


Bina, Doğukent Bulvarı üzerinde yer alan blokların ötesine geçerken, cadde ile görsel ilişkisini her iki yaklaşımdan maksimize eder ve girişi önünde bir geri çekilmeyle kamusal bir peyzaj alanı yaratarak, caddedeki yeşil tamponun bina çevresinde sarmalanmasına ve kent dokusuna karışmasına yardımcı olur. Giriş katında yer alan sergi alanı, hem şeffaf cepheleri ve merkezi atriumu ile, hem de döşeme ve kotlardaki devamlılığı ile bu kamusal alanın devamını oluşturur ve bir üst katta yer alan ve programda, toplantı, konferans, yemek gibi farklı fonksiyonlara ev sahipliği yapacak olan çok amaçlı salon için de fuayenin devamı niteliğini taşır. Atrium, bina içinde katlar arasındaki görsel ilişkiyi ikinci kattaki ofis alanlarına taşırken, daha yukarı çıkıldıkça, üçüncü kattaki yönetim katı ve çatı katındaki 'lounge' alanı gibi özel mahallerin mahremiyetini de gözeterek cam bir çatı ile sonlanır.

Proje, pasif ısıtma ve soğutma teknikleri açısından Türkiye'de ilk kez kullanılacak sistemleri bünyesinde barındırmaktadır. Ankara'daki tipik karasal iklim koşullarının en belirgin göstergesi olan gündüz ve gece sıcaklığı arasındaki sıcaklık farkını kullanarak ısıtma ve soğutmadaki enerji sarfiyatını minimize etmek üzere, bodrum katlardaki otoparkların altına bir betonarme labirent tasarlanmıştır. Yazın gece boyunca dış ortamdaki soğuk hava bacalardan geçerek bu labirenti katederken, yoğun beton kütlelerin soğumasına ve adeta bir batarya gibi bu soğukluğu hapsedmesine yardımcı olur. Gündüz ise dışarıdaki sıcak hava bu bataryadan geçirilir, soğuk beton kütle sayesinde sıcaklığı bırakır, ön şartlandırılmış olarak klima santrallerine ulaşır ve kullanım alanlarına yönlendirilir. Ofis katlarına ulaşan bu hava, yine betonarme döşemeler içerisinde yer alan borulardan geçirilerek 'chilled beam (soğuk kiriş)'lere ulaşır ve mekana bırakılır. Chilled beam, ortam koşullarına göre konforun sağlanması için gerektiğinde kontrol edilerek son ısıtma/soğutmaya yardımcı olur. Labirent, yer altında olmasının etkisiyle, bölgenin senelik sıcaklık ortalamasına sahiptir. Bu sayede kış aylarında gündüz dış ortamdaki hava labirenti katettiğinde bu sefer ısınarak klima santrallerine ulaşır. Bu döngü sayesinde klimalara en az yük bindirilmiş ve enerji sarfiyatı engellenmiştir. Bu durum mekanik tasarımda da ekipman boyutlarını belirleyerek maliyeti de olumlu yönde etkilemektedir.

Bina şeffaf bir kabuğa sahip olmakla birlikte, güneşin açılarını göre mevsimsel olarak ve enerji modellemeleri ile test edilerek tasarlanan

bir ikinci katman vazifesi gören 'mesh' ile çevrilidir. Bu sayede güneşten kaynaklı ısı kazanımı minimize edilmiş ve binanın soğutma enerjisi ihtiyacı da minimumda tutulmuştur. Merkezi atrium, cam çatısı sayesinde, ısınan havanın yükselmesi prensibiyle bir baca etkisi yaratır ve en tepede yer alan otomatik kontrollü menfezler ile bir doğal havalandırma sağlar. Geri dönüş havası her daim ısı geri kazanım cihazlarından geçirilerek enerjinin yine en etkin şekilde geri dönüşümü sağlanır.



Çatı katındaki lounge alanının manzaraya hakim terası, pergolalar ile gölgelendirilerek konfor sağlanır. Çatıda ise sıcak su boruları ve fotovoltaik paneller yer almaktadır. Tüm bunların yanı sıra binada kullanılan led aydınlatmalar, az su tüketen vitriyeli elemanları, yağmur suyunun depolanması ile gri su kullanımı vb. ekolojik tutumlar teşvik edilerek tüm giderler kısıtlanmıştır. Peyzaj için de az su tüketen, endemik bitkiler tercih edilmiş ve bütünsel bir tasarım elde edilmiştir.

LEED Gold sertifikasına aday proje, tüm disiplinlerin mimar liderliğinde en ince ayrıntısına kadar koordine edildiği, deneyimlerin, etütlerin, AR-GE çalışmalarının yapılarak Türkiye'deki inşaat ve malzeme sektörünün gelişimine katkıda bulunan ve yerel malzemelerin kullanımını teşvik eden, iyi bir 'entegre tasarım' örneğidir.



TMB'DEN KISA KISA



11.10.2011

ETİYOPYA BÜYÜKELÇİSİ MALATU TESHOME WIRTU'NUN TMB'Yİ ZİYARETİ

11 Ekim 2011 tarihinde Etiyopya'nın Ankara Büyükelçisi Malatu Teshome WIRTU Birliğimizi ziyaret ederek, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ile görüştü. Görüşmede Sayın Büyükelçi, Etiyopya'nın yeni demiryolları yatırımları hakkında bilgi vererek, Türk müteahhitlik firmalarının söz konusu projeleri üstlenmelerini arzu ettiklerini dile getirdi.



11.10.2011

KARAYOLLARI II. ULUSAL KONGRESİ

11-13 Ekim 2011 tarihlerinde Ankara'da Karayolları Genel Müdürlüğü ve Yollar Türk Milli Komitesi tarafından "Karayolları II. Ulusal Kongresi" düzenlendi. Söz konusu Kongrenin açılış günü olan 11 Ekim 2011 akşamı Ulaştırma Bakanı, Karayolları Genel Müdürü ve tüm davetlilerin katıldığı Gala Yemeği Ankara'da TMB ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Gala Yemeğinde, TMB Başkanı Emin SAZAK'ın açılış konuşmasının ardından Ulaştırma Bakanı Sayın Binali YILDIRIM Bakanlığının yeni dönem çalışmaları hakkında bilgi verdi.

12.10.2011

LİBYA ZİYARETİ DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

Başbakan Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın 16 Eylül 2011 tarihinde Libya'ya gerçekleştirdiği ziyaret sırasında, Ulusal Geçiş Konseyi (UGK) Başkanı Sayın Mustafa ABDÜLCELİL ile yaptığı görüşmede gündeme gelen Libya'daki bazı kamu binalarının onarım veya yeniden inşası ile ilgili olarak UGK temsilcilerinin katılımıyla 12 Ekim 2011 tarihinde Ankara'da Ekonomi Bakanlığı'nda yapılan toplantıya TMB Başkan Vekili Edip YENİGÜN, Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Cihan CANDEMİR, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı. Anılan Toplantıda, Libya'daki mevcut durumun değerlendirilmesinin ardından, UGK Heyeti Üyeleri ile Ekonomi Bakanlığı yetkilileri tarafından ülkede onarım veya inşası gereken okul, cami, hastane, polis karakolu, emniyet müdürlüğü, mahkeme binası, hapishane gibi yapıların adedi ve şehirlere göre dağılımı tespit edildi.



12-13.10.2011

"WORLD CLASS CITIES" KONULU TOPLANTI

12-13 Ekim 2011 tarihlerinde İstanbul'da Middle East Economic Digest (MEED) ve New Civil Engineering dergileri tarafından düzenlenen "World Class Cities" konulu toplantının açılışında TMB Başkanı Emin SAZAK hükümetin 2023 projeleri çerçevesinde altyapı yatırımları ile ilgili bir konuşma yaptı.



13-17.10.2011
FIEC GENEL SEKRETERİ'NİN ÜLKEMİZİ ZİYARETİ

Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Genel Sekreteri Ulrich PAETZOLD'un 13-17 Ekim 2011 tarihlerinde İstanbul'a gerçekleştirdiği ziyaret kapsamında, TMB Başkanı Emin SAZAK, Başkan Vekili Emre AYKAR ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ile yapılan toplantılarda, 2012 yılında Türkiye'de yapılacak FIEC Genel Kurul Toplantısı'nın hazırlıkları konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.



14.10.2011
TİM BAŞKANINI ZİYARET

14 Ekim 2011 tarihinde TMB Başkanı Emin SAZAK, TİM Başkanı Sayın Mehmet BÜYÜKEKŞİ'ye bir nezaket ziyareti gerçekleştirdi.



18.10.2011
SUDAN MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ'NİN TMB ZİYARETİ

18 Ekim 2011 tarihinde Sudan Muteahhitler Birliği Genel Sekreteri Malik Ali Mohamed DONGULA başkanlığındaki Sudan heyeti Türkiye Muteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. Yapılan toplantıda konuk heyet üyeleri tarafından, Türk müteahhitlerinin uluslararası pazarda çok önemli bir yere sahip olduğunun bilindiği, Türk müteahhitlik firmaları ile Sahra altı Afrika ülkelerinde birlikte çalışılabileceğinin düşünüldüğü belirtilerek, merkezi Hartum'da bulunan Arap Kalkınma Bankası tarafından finanse edilen projelerin Türk ve Sudan müteahhitlik firmaları tarafından birlikte üstlenilebileceği ifade edildi.



18.10.2011
GÜMRÜK VE TİCARET BAKANI İLE TOPLANTI

18 Ekim 2011 tarihinde Gümrük ve Ticaret Bakanı Sayın Hayati YAZICI'nın makamında son dönemde demir çelik fiyatlarında görülen aşırı fiyat artışları ve dalgalanmaların ele alındığı bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıya, TMB Başkanı Emin SAZAK, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Can AYNAGÖZ ile İNTES, Demir Çelik Üreticileri Derneği ve üretici firma temsilcileri katıldı.

19.10.2011
BASIN TEMSİLCİLERİ İLE TOPLANTI

19 Ekim 2011 tarihinde TMB'de TMB Başkanı Emin SAZAK, Başkan Vekilleri Cengiz KÖKSAL, Necati YAĞCI ve Edip YENİGÜN ile Yönetim Kurulu Üyesi Ayşen TELEMİZ'in katıldığı bir Basın Toplantısı gerçekleştirildi. Ankara temsilcilerinin katıldığı toplantıda, TMB Yönetim Kurulu 2023 vizyonu ve yeni dönem çalışmaları ele alınarak, güncel konular üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.

20-21.10.2011
"TÜRKİYE'DEKİ ALTYAPI PROGRAMLARI" KONULU YUVARLAK MASA TOPLANTISI

19 -21 Ekim 2011 tarihlerinde Roma'da İtalya Ulusal İnşaat Firmaları Birliği (ANCE) ve İtalyan BİS Bankası tarafından "Türkiye'deki Altyapı Programları" konulu bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. Söz konusu toplantıya TMB Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katılarak, TMB ve Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ile ilgili bir sunum gerçekleştirdi.



20.10.2011
ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANI İLE "SEKTÖR BULUŞMASI"

20 Ekim 2011 tarihinde İstanbul'da Zaman Gazetesi tarafından Çevre ve Şehircilik Bakanı Sayın Erdoğan BAYRAKTAR'ın katılımıyla düzenlenen "Sektör Buluşması" toplantısına TMB Başkanı Emin SAZAK katıldı.



27-28.10.2011
EIC GENEL KURUL TOPLANTISI

27-28 Ekim 2011 tarihlerinde Paris-Fransa'da gerçekleştirilen EIC Genel Kurul Toplantısı'na, TMB Başkanı ve EIC Yönetim Kurulu Üyesi Emin SAZAK ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı ve Daimi Temsilci Çiğdem ÇINAR katıldı. Ayrıca, üye firmalarımızdan ENTES'i temsilen Tolga KILIÇ da toplantıda hazır bulundu.



02.11.2011
LİBYA TİCARET VE MÜTEAHHİTLİK HEYETİ ZİYARETİ

02 Kasım 2011 tarihinde Ekonomi Bakanı Sayın Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında Libya'ya bir günlük bir Ticaret ve Müteahhitlik heyeti ziyareti düzenlendi. Üye firmalarımızın yoğun bir katılım gösterdiği söz konusu ziyarete TMB Yönetim Kurulu Üyesi Selim BORA ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.



02-03.11.2011
TÜRK-KORE İNŞAAT İŞBİRLİĞİ FORUMU

02-03 Kasım 2011 tarihlerinde Ankara'da TMB ve Kore Uluslararası Müteahhitler Birliği (ICAK) işbirliğinde "Türk-Kore İnşaat İşbirliği Forumu" düzenlendi.



13-16.11.2011
DÜNYA SU KONSEYİ GÜVERNÖRLER TOPLANTISI

Dünya Su Konseyi Güvernörler Toplantısı 13-16 Kasım 2011 tarihlerinde Roma-İtalya'da yapıldı. Toplantıya TMB Genel Sekreteri ve Dünya Su Konseyi Güvernörü Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.



16-18.11.2011
KARADENİZ ENERJİ VE EKONOMİ FORUMU

Karadeniz Enerji ve Ekonomi Forumu 16-18 Kasım 2011 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Atlantik Konseyi tarafından düzenlenen ve Başbakan Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın ev sahipliği yaptığı, Türkiye'den ve yurtdışından Devlet Başkanı, Başbakan ve Bakanların katıldığı söz konusu Foruma, TMB Başkanı Emin SAZAK tarafından da katılım sağlandı.



16.11.2011
SEDEFED - 7. REKABET KONGRESİ

16 Kasım 2011 tarihinde SEDEFED tarafından İstanbul'da 7. Rekabet Kongresi düzenlendi. "Büyüme, Rekabet Gücü ve İnovasyon" konulu bu yılki Kongre'ye TMB Yönetim Kurulu Üyesi Can AYNAGÖZ katılarak, "Demir Çelik Sektörünün Rekabet Gücü" Raporu'nun açıklandığı Panel'de bir konuşma yaptı.



17.11.2011
MISIR ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

17 Kasım 2011 tarihinde Mısır Ankara Büyükelçisi Sayın Abderahman SALAHELDİN TMB'yi ziyaret ederek Başkan Emin SAZAK ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ile görüştü. Görüşmede, 05-09 Aralık 2011 tarihlerinde Türkiye'yi ziyaret edecek olan Mısır heyetinin programı hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.



23.11.2011
İMSAD - 3. ULUSLARARASI İNŞAATTA KALİTE ZİRVESİ

23 Kasım 2011 tarihinde İMSAD tarafından İstanbul'da 3. Uluslararası İnşaat Kalite Zirvesi düzenlendi. "Küresel Rekabet ve Sürdürülebilirlik" konulu söz konusu Zirve'ye TMB Yönetim Kurulu Üyesi Burak TALU katılarak, "Türk İnşaat Sektörünün Küresel Rekabet Gücü" konulu Panel'de bir konuşma yaptı.



24.11.2011
FIEC 2011 SONBAHAR TOPLANTILARI

24 Kasım 2011 tarihinde Brüksel-Belçika'da gerçekleştirilen FIEC Sonbahar Toplantılarına TMB Başkanı Emin SAZAK ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.



29.11.2011
LİBYA MÜHENDİSLİK VE MÜTEAHHİTLİK FİRMALARI KÖNFERASYONUNUN TMB ZİYARETİ

29 Kasım 2011 tarihinde Libya Mühendislik ve Müteahhitlik Firmaları Konfederasyonu yetkililerinden oluşan bir heyet TMB'yi ziyaret ederek, Başkan Emin SAZAK ve Genel Sekreterlik yetkilileri ile görüştü. Görüşmede, Türk müteahhitlik firmaları ile Libyalı muhatapları arasındaki ilişkinin geliştirilmesi ve yeni kurulmakta olan Libya Mühendislik ve Müteahhitlik Firmaları Konfederasyonu'na TMB tarafından kurumsal destek verilmesi konuları ele alındı.



**05.12.2011
TÜRK-MISIR İNŞAAT İŞBİRLİĞİ FORUMU**

05 Aralık 2011 tarihinde İstanbul'da Mısır müteahhit ve işadamları heyeti ile TMB ve TürkMMMB üyelerinin katıldığı "Türk-Mısır İnşaat İşbirliği Forumu" düzenlendi. TMB Başkan Vekili Edip YENİGÜN tarafından açılış konuşması yapılan Forum'da, Türk müteahhitlik ve müşavirlik firmalarıyla Mısırlı muhatapları arasında ikili görüşmeler gerçekleştirildi. Etkinlik sırasında ayrıca, TMB ile Mısır İnşaat ve Yapı Müteahhitleri Federasyonu (EFCBC) arasında bir İşbirliği Mutabakat Zaptı imzalandı.



**06.12.2011
İSTANBUL KÖŞE YAZARLARI İLE BASIN BULUŞMASI**

06 Aralık 2011 tarihinde İstanbul'da TMB Başkanı Emin SAZAK, Başkan Vekilleri Adnan ÇEBİ, Cengiz KÖKSAL, Necati YAĞCI ve Edip YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyeleri Ayşen TELEMİZ, Selim Bora ve Burak TALU İstanbul köşe yazarları ile son dönem gelişmeler ışığında inşaat sektörünün değerlendirilmesinin yapıldığı bir Basın Buluşması gerçekleştirdi.



**07.12.2011
AKDENİZ ALTYAPI FONU (INFRAMED) VE FRANSIZ BÜYÜKELÇİLİĞİ YETKİLİLERİ İLE TOPLANTI**

07 Aralık 2011 tarihinde Ankara'da "Akdeniz Altyapı Fonu – INFRAMED" ve Fransız Büyükelçiliği yetkilileri TMB Başkanı Emin SAZAK ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ile bir görüşme gerçekleştirdi. Toplantıda, Türkiye, Doğu Akdeniz ve Kuzey Afrika ülkelerindeki altyapı yatırımları ve bu projelerde Türk müteahhitleri ile işbirliğine gidilmesi konuları ele alındı.



**07.12.2011
5. BALKAN ÜLKELERİ ÇALIŞMA GRUBU TOPLANTISI**

07 Aralık 2011 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen ve 2012 yılında Balkan ülkelerine yönelik olarak düzenlenecek proje ve faaliyet önerilerinin ele alındığı Balkan Ülkeleri Çalışma Grubu beşinci toplantısına TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem Çınar katıldı.



**08.12.2011
HUKUK GÜNLERİ ÇERÇEVESİNDE WHITE&CASE HUKUK BÜROSU YETKİLİLERİ İLE TOPLANTI**

TMB tarafından 2011 yılı Aralık ayında düzenlenen "Hukuk Günleri" çerçevesinde, 08 Aralık 2011 tarihinde TMB üyesi firma temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda, White&Case Hukuk Bürosu Paris Ofisi'nden Christophe von KRAUSE ve Nicolas BOUCHARDIE ile İstanbul Ofisi'nden Aslı BAŞGÖZ ve Yalın AKMENEK, Libya'daki son gelişmeler ve takip edilmesi gereken hukuki süreç hakkında bilgi verdi.



15.12.2011
LİBYA DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

15 Aralık 2011 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'nda TMB, İNTES, DEİK/Türk-Libya İş Konseyi, Libya'daki Türk Müteahhitleri Birliği ve Bakanlık yetkililerinin katılımıyla Libya'daki son gelişmelerin değerlendirildiği bir toplantı yapıldı. TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR'ın katıldığı toplantıda, yeni Libya Hükümetinin talep ettiği bazı tesislerin Türk müteahhitleri tarafından yapılması, Libya kamu idareleri yetkililerine Türkiye'de verilecek eğitim programları ve Türk müteahhitlerinin Libya'daki zararlarının tespiti ile ilgili olarak yürütülen çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.



17.12.2011
GELENEKSEL TMB YILBAŞI BALOSU

Geleneksel TMB Yılbaşı Balosu 17 Aralık 2011 tarihinde Ankara'da TMB üyelerinin geniş katılımı ile gerçekleştirildi.



20.12.2011
HUKUK GÜNLERİ ÇERÇEVESİNDE PINSENT&MASONS HUKUK BÜROSU YETKİLİLERİ İLE TOPLANTI

TMB tarafından 2011 yılı Aralık ayında düzenlenen "Hukuk Günleri" çerçevesinde, 20 Aralık 2011 tarihinde Pinsent&Masons Hukuk Bürosu'ndan Olcay SILDIROGLU-ABRAHAM, Mike STEWART ve Virginia COLAIUTA'nun Libya'daki son gelişmeler, iki ülke arasındaki mevcut anlaşmalardan doğan haklar ve izlenmesi gereken hukuki süreç hakkında detaylı bilgi verdiği toplantıya, TMB üyesi firma temsilcileri tarafından geniş katılım sağlandı.



22-25.12.2011
EKONOMİ BAKANLIĞINDA SUUDİ ARABİSTAN ZİYARETİ

22-25 Aralık 2011 tarihlerinde Ekonomi Bakanı Sayın Zafer ÇAĞLAYAN'ın Suudi Arabistan'a gerçekleştirdiği resmi ziyarete TMB Başkan Vekili Edip YENİGÜN katılarak, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ile ilgili bir sunum gerçekleştirdi. Ziyaret sırasında, TMB ile Suudi Arabistan Ticaret ve Sanayi Odası Müteahhitler Milli Komitesi (CNC) arasında bir İşbirliği Mutabakat Zaptı imzalandı.



23.12.2011
IV. BÜYÜKELÇİLER BULUŞMASI

23 Aralık 2011 tarihinde Ankara'da düzenlenen IV. Büyükelçiler Buluşmasına TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı. Dışişleri Bakanı Sayın Ahmet DAVUTOĞLU tarafından yapılan açılış konuşmasında, Türkiye'nin dış politika vizyonu ve başta müteahhitler olmak üzere iş dünyamız ile büyükelçilerimiz arasındaki yakın işbirliği gündeme getirildi.



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
EKONOMİ BAKANLIĞI

23.12.2011

YURTDIŞI GÖREVE ATANAN TİCARET MÜŞAVİRLERİNİ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

Ekonomi Bakanlığı Yurt Dışı Teşkilatına atanacak personele 23 Aralık 2011 tarihinde TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR tarafından TMB ve Türk müteahhitlik firmalarının yurtdışı faaliyetleri hakkında bilgi verildi.



23-24.01.2012

TUNUS VE LİBYA TİCARET VE MÜTEAHHİTLİK HEYETİ ZİYARETİ

Ekonomi Bakanı Sayın Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında, Ekonomi Bakanlığı koordinasyonu ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) organizasyonunda 23-24 Ocak 2012 tarihlerinde Tunus ve Libya'ya yönelik bir Ticaret ve Müteahhitlik Heyeti ziyareti düzenlendi. Anılan ziyarete TMB'yi temsilen Yönetim Kurulu Üyeleri Selim BORA ve Burak TALU ile Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.

Ziyaret kapsamında yapılan temaslarda Libya tarafına, Türk müteahhitlik firmalarının Libya'daki faaliyetlerine devam etmek istedikleri, ancak ülkede yeniden mobilize olabilmeleri için hakediş alacaklarının bir an önce ödenmesi gerektiği, firmalarımızın uğradığı zararın tespiti için her iki tarafça uygun görülecek uluslararası bir firmanın görevlendirilmesi, Libya hükümetinin öncelikleri çerçevesinde bazı projelerin ertelenebileceği veya devam edilebileceğinin bilindiği, her iki durumda da, kontratlarda belirtilmiş olan şartlar ve uluslararası hukuk çerçevesinde firmalarımızın haklarının korunmasının önemli olduğu, önümüzdeki ay içerisinde konu ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere bir teknik heyetin Libya'ya gönderileceği hususları iletildi.

Libya tarafı ise, Türk müteahhitlik firmaları ile çalışmaktan memnun olduklarını, önümüzdeki dönemde de çalışmaya devam edeceklerini, Türk firmalarını mağdur etmeyeceklerini, haksız muamele yapmayacaklarını, hakları olan tutarların ödeneceğini, uluslararası hukuk kuralları çerçevesinde hareket edeceklerini belirtti.



27.01.2012

ABD EKONOMİ BAKANLIĞI ORTA DOĞU VE LİBYA ÖZEL DANIŞMANININ TMB ZİYARETİ

27 Ocak 2012 tarihinde ABD Ekonomi Bakanlığı Orta Doğu ve Libya Özel Danışmanı Bill TAYLOR ve ABD Büyükelçiliği yetkilileri Birliğimizi ziyaret ederek TMB Başkanı Emin SAZAK, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile görüştü. Görüşmede ağırlıklı olarak Arap baharı sonrası Tunus, Mısır ve Libya'daki son durum ile Mart ayı içerisinde TMB ev sahipliğinde İstanbul'da Türk ve Amerikan müteahhitlik firmalarının katılımlarıyla yapılması öngörülen ortak toplantı konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.



29.01- 01.02.2012

CUMHURBAŞKANI SAYIN ABDULLAH GÜL'ÜN BAE ZİYARETİ

Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah GÜL başkanlığında Birleşik Arap Emirlikleri'ne 29 Ocak - 01 Şubat 2012 tarihlerinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) organizasyonunda gerçekleştirilen ziyarete TMB Başkanı Emin SAZAK ve bazı üye firmalarımızın temsilcileri katıldı.

Abu Dhabi ve Dubai şehirlerini kapsayan ziyaret sırasında, "Abu Dhabi 2030 Vizyonu" ile ülkedeki yatırım ve işbirliği imkanlarının ele alındığı ve iki ülke özel sektör temsilcilerinin bir araya geldiği iş forumları düzenlendi.



31.01.2012

BAHREYN KRALLIĞI İSKAN BAKANI İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ VE TOPLANTI

29 Ocak - 06 Şubat 2012 tarihlerinde ülkemize bir ziyaret gerçekleştiren Bahreyn Krallığı İskan Bakanı Sayın Basim Bin Yacob AL HAMER ve beraberindeki heyet ile 31 Ocak 2012 tarihinde TMB Yönetim Kurulu Üyesi Celal SEVER ev sahipliğinde Ekonomi Bakanlığı yetkilileri ve üye firma temsilcilerimizin katılımıyla bir çalışma yemeği ve toplantı düzenlendi. Anılan etkinlikte konuk heyet, Bahreyn'de gerçekleştirilecek konut projeleri hakkında detaylı bilgi verdi ve Türk müteahhitlik firmalarının söz konusu projelerde yer almasını istediklerini dile getirdi.



03.02.2012

TÜRK TİCARET KANUNU (TTK) HAKKINDA TOPLANTI

TMB Vergi Danışmanı Mehmet ÖKTEN başkanlığında üye firmalarımızın mali müşavirlerinin katılımıyla 03 Şubat 2012 tarihinde TMB'de yeni Türk Ticaret Kanunu (TTK) uygulamaları konusunda bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda 01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe girecek olan TTK'nın üye firmalarımıza etkileri ve ağırlıklı olarak örtülü kazanç konusu ele alındı.

20.02.2012

SOMALİ'DE KARAYOLU YAPIMI PROJESİ HAKKINDA TOPLANTI

Türkiye'nin Somali'ye yardım programı çerçevesinde başkent Mogadişu'da finansmanı TİKA tarafından karşılanacak yaklaşık 20 km.'lik kent içi karayolu yapımı projesi ile ilgili olarak TMB Başkanı Emin SAZAK başkanlığında, Başkan Vekili Cengiz KÖKSAL ve üye firma temsilcilerimizin katılımıyla 20 Şubat 2012 tarihinde TMB'de bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda, projenin bir Türk firması veya Türk firmalarınca oluşturulacak bir ortaklık tarafından üstlenilmesine ilişkin olarak mobilizasyon, yapım işleri, güvenliğin tesisi, finansman, lojistik vb. konularda görüş alışverişinde bulunuldu.

21.02.2012

LİBYA ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİ ZİYARET

TMB Başkanı Emin SAZAK, Başkan Vekili Edip YENİGÜN, Muhasip Üye Ayşen TELEMİZ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR Libya'nın yeni atanan Ankara Büyükelçisi Sayın Abdurrazak MUKHTAR'ı 21 Şubat 2012 tarihinde makamında ziyaret ederek, yeni görevi nedeniyle kutladı.



21.02.2012

YENİ ANAYASA PANELİ

TMB ev sahipliğinde, TMB-VAKIF 2000 işbirliğinde TBMM Başkanı Sayın Cemil ÇİÇEK'in katılımlarıyla 21 Şubat 2012 tarihinde Ankara'da "Yeni Anayasa" Paneli düzenlendi. Prof. Dr. Sayın Ali BOZER moderatörlüğünde gerçekleştirilen söz konusu Panel; Prof. Dr. Şevki HAKYEMEZ (KTÜ), Prof. Dr. Merih ÖDEM (AÜ), Doç. Dr. Levent GÖNENÇ (AÜ), Prof. Dr. Ersin KALAYCIOĞLU (Sabancı Üniv.) ve Doç. Dr. Selin ESEN (AÜ) konuşmacı olarak katıldı.

21-25.02.2012
7. DÜNYA SU FORUMU MÜZAKERELERİ



2015 yılında Deagu City - Güney Kore'de gerçekleştirilecek olan 7. Dünya Su Forumu'nun kontrat müzakerelerinin ikinci bölümü 21-25 Şubat 2012 tarihleri arasında Seul - Güney Kore'de gerçekleştirildi ve 7. Dünya Su Forumuna ilişkin Çerçeve Anlaşması Dünya Su Konseyi ile Kore Bayındırlık, Ulaştırma ve Denizcilik Bakanlığı arasında imzalandı. Anılan toplantılara, Dünya Su Konseyi Governörü ve TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı. İmza töreni sonrasında Kore Bayındırlık, Ulaştırma ve Denizcilik Bakanı, Kore ve Türk müteahhitlerinin üçüncü ülkelerde işbirliğine önem verdiklerini ifade ederek, TMB üyelerinden oluşan bir heyeti 2012 yılı sonbaharında Güney Kore'ye davet etti.



28.02.2012
TİKA BAŞKANINI ZİYARET

TMB Başkanı Emin SAZAK, Başkan Vekili Cengiz KÖKSAL ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ Somali'ye yardım programı çerçevesinde Mogadişu'da yapımı öngörülen karayolu projesi ile ilgili olarak TİKA Başkanı Dr. Serdar ÇAM ve Başkan Yardımcısı Süreyya POLAT'ı 28 Şubat 2012 tarihinde ziyaret etti. Görüşmede, söz konusu karayolunun yapımı için TİKA tarafından bir proje hazırlanmakta olduğu ve bilahare proje için ihaleye çıkılacağı bilgisi edinildi.



29.02.2012-01.03.2012
İNGİLİZ MÜŞAVİRLİK FİRMALARI HEYETİNİN ÜLKEMİZİ ZİYARETİ VE TÜRKİYE-İNGİLTERE İNŞAAT SEKTÖRÜ GLOBAL İŞBİRLİĞİ SEMİNERİ

Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) ile İngiltere Ticaret ve Yatırım Bakanlığı'na (UKTI) bağlı İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret ve Yatırım Ataşeliği işbirliğinde düzenlenen etkinlik kapsamında; İngiliz müşavirlik ve mühendislik firmalarından oluşan bir heyet 29 Şubat 2012 - 01 Mart 2012 tarihlerinde ülkemizi ziyaret etti.

Ziyaret vesilesiyle 29 Şubat 2012 tarihinde Ankara'da üyelerimizden K&A firmasının Mamak Çöplüğü projesini gezerek bilgi alan heyete Ulaştırma Bakanlığı ilgili birimlerinin yetkilileri tarafından önümüzdeki dönemde ülkemizde gerçekleştirilmesi öngörülen karayolu, demiryolu, havaalanı ve liman projeleri hakkında detaylı bilgi verildi. Aynı akşam konuk heyet onuruna TMB Yönetim Kurulu Üyesi Celal SEVER ev sahipliğinde bir akşam yemeği düzenlendi.

01 Mart 2012 tarihinde gerçekleştirilen "Türkiye - İngiltere İnşaat Sektörü Global İşbirliği Semineri"ne ise, TMB Başkanı Emin SAZAK ve TMB Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR, üye firmalarımız ve Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği üyelerinin temsilcileri ile akademisyenler katıldı.



10-17.03.2012
DÜNYA SU KONSEYİ GUVERNÖRLER TOPLANTISI VE VI. DÜNYA SU FORUMU

10 -11 Mart 2012 tarihlerinde Dünya Su Konseyi Governörler Toplantısı, 12-17 Mart 2012 tarihlerinde de VI. Dünya Su Forumu Marsilya-Fransa'da düzenlendi. Mart 2009'da İstanbul'da gerçekleştirilmiş olan V. Dünya Su Forumu sonuçlarının ele alınarak çözümlere yönelik çalışmaların ortaya konulduğu Forum'a, DSİ Genel Müdürlüğü, Türkiye Su Enstitüsü ve İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı yetkililerince katılım sağlandı. Söz konusu Governörler Toplantısı ve Forum Açılışına TMB Genel Sekreteri ve Dünya Su Konseyi Governörü Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.

20.03.2012

AMERİKAN EXİMBANK YETKİLİLERİ İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

20 Mart 2012 tarihinde TMB Başkanı Emin SAZAK, Amerikan Eximbank Direktörü Larry WALTHER, Başkan Yardımcısı Ray ELLIS ve ABD Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Michael LALLY Türk müteahhitlik firmaları ile Amerikan Eximbank arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi konusunu ele almak amacıyla bir çalışma yemeğinde bir araya geldi.



26.03.2012

AVRUPA BİRLİĞİ BAKAN VE BAŞMÜZAKERECİ EGEMEN BAĞIŞ'I ZİYARET

26 Mart 2012 tarihinde TMB Başkanı Emin SAZAK ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ Avrupa Birliği Bakanı Sayın Egemen BAĞIŞ'a bir nezaket ziyareti gerçekleştirdi. Türk müteahhitlik firmalarının AB fonlarından yararlanması konusunun ele alındığı görüşmede ayrıca, Sayın Bakanın 2012 yılı Eylül-Ekim aylarında İstanbul'da düzenlenecek bir Gündem yemeğine konuk konuşmacı olarak katılması hususunda görüş alışverişinde bulunuldu.



02.04.2012

DIŞİŞLERİ BAKAN YARDIMCISI NACİ KORU'YU ZİYARET

02 Nisan 2012 tarihinde TMB Başkanı Emin SAZAK ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ tarafından görevine yeni atanan Dışişleri Bakan Yardımcısı Sayın Naci KORU makamında ziyaret edilerek, 26-27 Nisan 2012 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilecek EIC Genel Kurul Toplantısı vesilesiyle düzenlenecek Konferans'a konuşmacı olarak davet edildi.



05.04.2012

ABD TİCARET BAKAN YARDIMCISI MICHAEL CAMUNEZ İLE GÖRÜŞME

ABD Ticaret Bakan Yardımcısı Sayın Michael CAMUNEZ'in ülkemize gerçekleştirdiği ziyaret sırasında, 05 Nisan 2012 tarihinde TMB Başkanı Emin SAZAK başkanlığında Başkan Vekili Necati YAĞCI, Yönetim Kurulu Üyesi Ayşen TELEMİZ, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve ABD Ankara Büyükelçiliği yetkililerinin katılımı ile bir çalışma yemeği düzenlendi. Anılan çalışma yemeğinde Haziran ayında Türkiye'ye gelmesi öngörülen ABD Ticaret Bakanı'nın ziyareti öncesinde altyapı ve inşaat sektörlerinde Türk-Amerikan firmaları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi hususu ele alındı.



11.04.2012

DÜNYA MÜTEAHHİTLİK ZİRVESİ

Engineering News Record (ENR) dergisi tarafından düzenlenen Dünya Müteahhitlik Zirvesi'nin 5'incisi 11 Nisan 2012 tarihinde ABD'nin New York kentinde gerçekleştirildi. 2012 yılı genel ekonomik görünümü ve inşaat sektörü'nün yanı sıra sektördeki gelişmelerin bölgesel bazda ele alınarak değerlendirildiği söz konusu Zirve'ye TMB Başkanı Emin SAZAK katıldı.



02-04.05.2012
"ITALY-TURKEY BUILDING TOGETHER" KONULU SEMİNER

İtalyan İşadamları Heyetinin 02-04 Mayıs 2012 tarihlerinde ülkemizi ziyareti vesilesiyle; 02-03 Mayıs 2012 tarihlerinde İstanbul Lütfi KIRDAR Uluslararası Kongre Sergi Sarayı'nda İtalya-Türkiye Ekonomi Forumu, 03-04 Mayıs 2012 tarihlerinde ise Yapı Kredi Plaza'da İtalya Ankara Büyükelçiliği, CONFINDUSTRIA-İtalyan Sanayiciler Konfederasyonu, ANCE-İtalya Ulusal İnşaat Firmaları Birliği, UNICREDIT, INTESA SANPAOLO Bankacılık Grubu, BIIS, Yapı Kredi ile Türkiye Müteahhitler Birliği işbirliğinde "Italy & Turkey Building Together" konulu bir Seminer düzenlendi.

İlki Ekim 2011 tarihinde Roma'da gerçekleştirilen Türk-İtalyan Altyapı Yatırımları konulu etkinliğin ikincisi olan anılan Seminer'in açılış bölümünde TMB Yönetim Kurulu Üyesi Burak TALU, iki ülke müteahhitlik firmaları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi, Türkiye ve üçüncü ülkelerde işbirliği imkanları konulu bir konuşma yaptı.



03.05.2012
ALMANYA ULAŞTIRMA, İMAR VE KENTSEL DÖNÜŞÜM BAKANLIĞI MÜSTEŞARININ TMB ZİYARETİ

03 Mayıs 2012 tarihinde Almanya Federal Cumhuriyeti Ulaştırma, İmar ve Kentsel Dönüşüm Bakanlığı Müsteşarı Sayın Rainer BOMBA ve beraberindeki heyet TMB'ni ziyaret ederek Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile görüşmelerde bulundu. Konuk heyete Türk müteahhitlik firmalarının uluslararası faaliyetleri ve Birliğimiz hakkında bilgi verildi.

07.05.2012
ABD TİCARET BAKANLIĞI MÜSTEŞAR YARDIMCISI MATTHEW MURRAY İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

07 Mayıs 2012 tarihinde ABD Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sayın Matthew MURRAY'ın ülkemizi ziyareti vesilesiyle, TMB Başkanı Emin SAZAK başkanlığında Başkan Vekili Necati YAĞCI, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve ABD Ankara Büyükelçiliği yetkililerinin katılımı ile bir çalışma yemeği düzenlendi.

Söz konusu çalışma yemeğinde, Türk ve Amerikan müteahhitlik firmaları arasında müteahhitlik hizmetleri alanındaki mevcut işbirliğinin geliştirilmesi, Kuzey Afrika ve Sahra Altı Afrika ülkelerine yaygınlaştırılması konuları ele alındı.

09.05.2012
ABD DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI MÜSTEŞAR YARDIMCISI İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

09 Mayıs 2012 tarihinde ABD Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sayın Jose FERNANDEZ, TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile ABD Ankara Büyükelçiliği yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirilen çalışma yemeğinde Libya başta olmak üzere üçüncü ülkelerde Türk ve ABD firmaları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi konusu detaylı olarak ele alındı. Bu çerçevede, yıl içinde yapılması planlanan ortak faaliyetler hakkında görüş alış verişinde bulunuldu.



14.05.2012 TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ HEYETİ'NİN LİBYA ZİYARETİ

14 Mayıs 2012 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Emin SAZAK başkanlığında Başkan Vekili Edip YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyeleri Ayşen TELEMEZ, Selim BORA ve Burak TALU ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'tan oluşan Türkiye Müteahhitler Birliği heyeti tarafından Libya'ya günü birlik bir ziyaret gerçekleştirildi. Ziyaret sırasında Libya Planlama Bakanı Dr. İssa A. TUWEGIAR, Ekonomi Bakanı Ahmed AL KOSHLI ve Maliye Bakanı Hassan ZEGLAM ile görüşmelerde bulunuldu.



24-25.05.2012 AVRUPA KONUT YAPIMCILARI VE İNŞAATÇILARI BİRLİĞİ İLKBAHAR TOPLANTISI

24-25 Mayıs 2012 tarihlerinde Stockholm/İsveç'de yapılan Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği (UEPC) ilkbahar toplantısına TMB Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.



28.05.2012 AVRUPA BİRLİĞİ BAKANINI ZİYARET

28 Mayıs 2012 tarihinde TMB Başkanı Emin SAZAK ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ, AB Bakanı ve Baş Müzakereci Sayın Egemen BAĞIŞ'ı makamında ziyaret ederek 07-09 Haziran 2012 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilecek olan Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) Genel Kurul Toplantısına davet etti.



30.05.2012 LİBYA DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

TMB Yönetim Kurulu'nun 14 Mayıs 2012 tarihinde Libya'ya gerçekleştirdiği ziyaret ve Libya Ulusal Geçiş Konseyi tarafından 02 Mayıs 2012 tarihinde yayımlanan 36 sayılı Kanun ile ilgili gelişmelerin ele alınması amacıyla 30 Mayıs 2012 tarihinde TMB binasında TMB Başkanı Emin SAZAK başkanlığında bir değerlendirme toplantısı yapıldı. Libya ile ilgili son gelişmelerin tüm yönleri ile ele alındığı toplantıya 80 kadar firma temsilcisi katıldı.

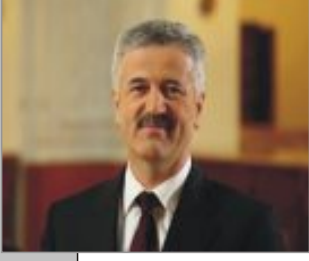


04.06.2012 T.C. TİCARET MÜŞAVİRLERİ BULUŞMASI

Ekonomi Bakanlığı tarafından yurtdışında görev yapan Ticaret Müşavirleri'ni Türkiye'de bir araya getirmek amacıyla 04 Haziran 2012 tarihinde düzenlenen "Ticaret Müşavirleri Buluşması"nın açılış Toplantısına TMB Başkan Vekili Edip YENİGÜN katıldı.



Aynı gün akşam TOBB ev sahipliğinde düzenlenen çalışma akşam yemeğinde ise, TMB Başkanı Emin SAZAK, Yönetim Kurulu Üyesi Selim BORA, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR hazır bulundu.



05.06.2012
KİK BAŞKANI'NI ZİYARET

05 Haziran 2012 tarihinde TMB Başkanı Emin SAZAK, Başkan Vekilleri Cengiz KÖKSAL ve Edip YENİGÜN ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ tarafından, KİK Başkanı Mahmut GÜRSES'e bir nezaket ziyareti gerçekleştirildi. Görüşmede yeni göreve atanan KİK Başkanı ile Kamu İhale Kanunu uygulamalarında karşılaşılan sorunlar ve yeni dönem TMB ve KİK ilişkileri konusu ele alındı.



05.06.2012
T.C. YAOUNDE BÜYÜKELÇİSİ'NİN TMB ZİYARETİ

05 Haziran 2012 tarihinde Kamerun'a yeni atanan T.C. Yaounde Büyükelçisi Ömer Faruk DOĞAN, TMB Başkanı Emin SAZAK ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'a bir nezaket ziyareti gerçekleştirdi. Görüşmede Türk müteahhitlerinin Kamerun pazarına olan ilgileri ve bu ülkedeki iş imkanları konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.



10.06.2012
EKONOMİ BAKANININ LİBYA ZİYARETİ

10 Haziran 2012 tarihinde Ekonomi Bakanı Sayın Zafer ÇAĞLAYAN Libya'ya bir günlük resmi bir ziyaret gerçekleştirdi. Söz konusu ziyarete TMB Başkan Vekili Edip YENİGÜN ile Yönetim Kurulu Üyeleri Selim BORA, Burak TALU ve İlhan ADILOĞLU katıldı.



07-09.06.2012
AVRUPA KOMİSYONU BAŞKAN YARDIMCISI ANTONİO TAJANI'NİN ÜLKEMİZİ ZİYARETİ

07-09 Haziran 2012 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen FIEC Genel Kurul Toplantısı vesilesiyle, Avrupa Komisyonu Sanayi ve Girişimcilikten sorumlu Başkan Yardımcısı Sayın Antonio TAJANI TMB'nin davetlisi olarak Türkiye'ye bir günlük bir ziyaret gerçekleştirdi.

09 Haziran 2012 tarihinde Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Sayın Antonio TAJANI, T.C. AB Bakanı ve Baş Müzakereci Sayın Egemen BAĞIŞ, FIEC'in eski ve yeni dönem başkanları, TMB Başkanı Emin SAZAK, toplantıya katılan 33 müteahhitler birliğinin ve üye firmaların üst düzey yöneticilerinin katıldığı bir çalışma kahvaltısı ve ardından Avrupa'nın ekonomik krizden çıkışında inşaat sektörünün rolü ve öneminin etrafıca ele alındığı bir basın toplantısı düzenlendi.



11.06.2012
AMERİKAN-TÜRK KONSEYİ TOPLANTISI

Amerikan-Türk Konseyi (ATC) 31. Yıllık Toplantısı 11-14 Haziran 2012 tarihlerinde ABD/Washington'da gerçekleştirildi. Türk ve Amerikan firmaları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesine yönelik olarak yıl içinde düzenlenmesi planlanan etkinlikler hakkında görüş alışverişinde bulunulan söz konusu toplantıya TMB Başkanı Emin SAZAK katıldı.



11.06.2012 TÜRKİYE İNŞAAT MÜHENDİSLERİ ÖĞRENCİLERİ BULUŞMASI

11 Haziran 2012 tarihinde Gazi Üniversitesi ev sahipliğinde Ankara'da gerçekleştirilen Türkiye İnşaat Mühendisleri Öğrencileri Buluşması-TİMÖB toplantısının açılış bölümünde TMB Başkan Vekili Necati YAĞCI bir konuşma yaptı. Etkinlik çerçevesinde daha sonra düzenlenen panelde ise, TMB Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR, Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Cihan CANDEMİR ve Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER, konuklara ve öğrencilere TMB ve yürütülen çalışmalar hakkında bilgi verdi.



25-26.06.2012 ABD TİCARET BAKAN VEKİLİ VE TİCARET TEMSİLCİSİNİN ÜLKEMİZİ ZİYARETİ

ABD Ticaret Bakan Vekili Rebecca M. BLANK ve ABD Ticaret Temsilcisi Ron KIRK'ün 25-26 Haziran 2012 tarihlerinde ülkemize gerçekleştirdikleri ziyaret kapsamında, 25 Haziran 2012 tarihinde İstanbul'da TOBB ev sahipliğinde düzenlenen çalışma yemeğine TMB Başkanı Emin SAZAK katıldı.



27-30.06.2012 DÜNYA SU KONSEYİ GUVERNÖRLER TOPLANTISI

Dünya Su Konseyi (WWC) 45. Guvernörler Toplantısı 27-30 Haziran 2012 tarihlerinde Katar/Doha'da yapıldı. Söz konusu toplantıya WWC Guvernörü ve TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.



04.07.2012 EKONOMİ BAKANLIĞI MÜSTEŞARI BAŞKANLIĞINDA LİBYA TOPLANTISI

04 Temmuz 2012 tarihinde Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı Ahmet YAKICI başkanlığında TMB Başkan Vekili Edip YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyeleri Ayşen TELEMEZ, Can AYNAGÖZ, TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, DEİK/Türk-Libya İş Konseyi Başkanı Ersin TAKLA ile Libya'da faaliyet gösteren müteahhitlik firmaları temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda, Libya tarafınca Ekonomi Bakanlığı'na iletilmiş olan "Libya Ekonomi Bakanlığı ile T.C. Ekonomi Bakanlığı arasında Türk firmalarının Libya'daki işlerine geri dönüşlerine ilişkin Mutabakat Zaptı Taslağı" üzerinde görüş alış verişinde bulunuldu ve Libya tarafına iletilecek Türk tarafı görüşü belirlendi.



10.07.2012 AFGAN HEYETİNİN TMB ZİYARETİ

10 Temmuz 2012 tarihinde Afganistan Şehircilik ve Konut Bakanı ile İnşaat, Enerji, Su ve Madenlerden sorumlu Cumhurbaşkanı Danışmanı Mohammad Yousuf PASHTUN beraberinde Afganistan Müteahhitler Birliği Başkanı Naeem YASSIN ile birlikte TMB'yi ziyaret etti.

TMB Başkanı Emin SAZAK'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıya, TMB Yüksek Danışma Kurulu Üyesi ve DEİK/Türk-Afgan İş Konseyi Başkanı Cihan CANDEMİR ve TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.



17.07.2012

**POSCO ENGINEERING & CONSTRUCTION FİRMASI
YETKİLİLERİNİN TMB ZİYARETİ**

17 Temmuz 2012 tarihinde Kore'de yerleşik POSCO Engineering and Construction firması yetkilileri TMB'ye bir nezaket ziyareti gerçekleştirdi. Görüşmede Kore müteahhitlik firmalarının Türkiye pazarına olan ilgileri ve ülkemizdeki iş imkanları konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.



25.07.2012

TURNER FİRMASI BAŞKAN YARDIMCISININ TMB ZİYARETİ

25 Temmuz 2012 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın davetlisi olarak Ankara'yı ziyaret eden ABD merkezli Turner firması Başkan Yardımcısı ve CSO Michael DEANE, İstanbul ofis yetkilisi Geoffrey MARSHALL ve Pro-Ge firmasından Selçuk ALTEN TMB'yi ziyaret ederek bir görüşme gerçekleştirdi. Görüşmede, İstanbul Kentsel Dönüşüm Projesi ile ilgili olarak ortak etkinlikler düzenlenmesi konusu ele alındı.



14.08.2012

KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRÜNÜ ZİYARET

14 Ağustos 2012 tarihinde TMB Başkanı Emin SAZAK Karayolları Genel Müdürü Sayın Cahit TURHAN'ı makamında ziyaret etti. Görüşmede yol projeleriyle ilgili uzun zamandır bekleyen hakediş ödemeleri ve ek ödenek konusu ele alındı.



06.09.2012

YURTDIŞI GÖREVE ATANAN TİCARET MÜŞAVİRLERİNE EĞİTİM

Ekonomi Bakanlığı Yurt Dışı Teşkilatına atanacak personele 06 Eylül 2012 tarihinde TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR tarafından TMB ve Türk müteahhitlik firmalarının yurtdışı faaliyetleri hakkında bilgi verildi.



10.09.2012

UEPC SONBAHAR TOPLANTISI

Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği UEPC'nin sonbahar toplantısı 10 Eylül 2012 tarihinde Brüksel-Belçika'da gerçekleştirildi. Toplantıya TMB Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.



14.09.2012
“ULUSLARARASI PROJE FİNANSMAN MERKEZİ İSTANBUL”
HAZIRLIK TOPLANTISI

14 Eylül 2012 tarihinde İstanbul'da TÜSİAD Genel Merkezinde TÜSİAD-YASED-TMB-Ekonomi Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığı yetkililerinin katılımıyla İstanbul Finans Merkezi vizyonunun ilk adımı olarak “Uluslararası Proje Finansman Merkezi İstanbul” çalışmaları ile ilgili bir hazırlık toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.



18.09.2012
ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANI'NIN KATILIMIYLA GÜNDEM YEMEĞİ

18 Eylül 2012 tarihinde Ankara'da Çevre ve Şehircilik Bakanı Sayın Erdoğan BAYRAKTAR'ın konuk konuşmacı olarak katıldığı GÜNDEM yemekli sohbet toplantısı gerçekleştirildi.

Sayın BAYRAKTAR, 1999 depreminden önce inşa edilmiş olan 15 milyon konutun yaklaşık 6,5 milyonunun riskli olduğuna değinerek, 5 Ekim'de Türkiye'nin 33 vilayetinde, yaklaşık 100 noktada, önce kamu binalarından başlamak üzere kentsel dönüşüm çalışmalarını başlatacaklarını ve 20 yıl içinde ülkenin tamamını, depreme dayanıksız, kaçak ve salaş yapılardan kurtaracaklarını ifade etti. Ayrıca, bina ruhsat alma işlemlerinin kolaylaştırılacağını fakat denetimlerin arttırılacağını da sözlerine ekledi.

Söz konusu toplantıya üye firmalarımızın üst düzey temsilcilerinin yanı sıra, bürokratlar ve basın mensupları tarafından da katılım sağlandı.



11-12.10.2012
1. BARAJLAR KONGRESİ

11-12 Ekim 2012 tarihlerinde ATO Kongre Merkezinde Orman ve Su Bakanı Sayın Veysel EROĞLU'nun himayelerinde 1. Barajlar Kongresi düzenlendi. Sektörün tüm paydaşlarını bir araya getiren ve baraj tasarım kriterlerinin ele alındığı söz konusu Kongre'nin açılış bölümünde TMB Başkanı Emin SAZAK tarafından bir konuşma yapıldı. Kongre sonrasında katılımcılara ATO tesislerinde TMB ve İNTES tarafından akşam yemeği verildi.



29.10.2012
CICA KONSEY VE YÖNETİM KURULU TOPLANTISI

Uluslararası Mühendisler Birlikleri Konfederasyonu'nun (CICA) 2012 yılı Konsey ve Yönetim Kurulu Toplantısı 29 Ekim 2012 tarihinde Paris-Fransa'da gerçekleştirildi. Toplantıya Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu'nu (FIEC) temsilen katılan Türkiye Mühendisler Birliği Başkan Vekili ve FIEC Başkan Yardımcısı Emre AYKAR, CICA Kıdemli Başkan Yardımcılığına seçildi.

TMB Kurucu Üyeleri

Hayri KAYADELEN
Hayri YUNT
Suat Kadri ERİM
Nurettin EVİN
Kemal ÇAKIN
Bedri ENER

TMB Geçmiş Dönem Başkanları



Hayri KAYADELEN
1952 - 1954
1958 - 1962
1969 - 1972



Mebus ERGÜVENÇ
1954 - 1955
1962 - 1966



Feyyaz KÖKSAL
1955 - 1956



Tarık KOYUTÜRK
1956 - 1958



İlhan ALPER
1966 - 1967



İdris YAMANTÜRK
1967 - 1968



Necmettin ÖZMEN
1968 - 1969



Haydar SİCİMOĞLU
1972 - 1977



Müfit KULEN
1977 - 1979



Nurettin KOÇAK
1979 - 1990



Kadir SEVER
1990 - 2002



Nihat ÖZDEMİR
2002 - 2004



M. Erdal EREN
2004 - 2011

